

如何在医药行 驱动绩效，降低 成本，和在变动中 增加价值*

面临的挑战

在最近的几十年里，全球药品市场一直处于不断的进展变化之中。专利过期，薄弱的产品线，行业规范的变化，与仿制药竞争加剧相伴随的产品退市，都向市场的持续性发展发起了挑战。虽然如此，外部数据统计和消费市场趋势依然提示着市场的良好前景。

中国的药品市场是一个快速发展充满机遇的市场。根据爱美仕公司（IMS Health）所提供的数据，2007年增长率有望保持在15-16%，销售额达到150-160亿美金。据英国调查机构EIU（Economist Intelligence Unit, 经济学人智库）估计到2010年，中国将成为世界第五大药品市场。

中国的国际制药企业和中国本地制药企业都面临着多种挑战，但是，只要处理方法得当，这些挑战将会变成这些企业在中国开拓业务，获得持续性发展的机遇。

你考虑过以下这些在中国市场上保持竞争力的因素吗？



我们的方法

普华永道凭借其强大的医药领域专业资源为客户提供具有高度行业针对性的服务，帮助客户改善流程，规范生产以满足行业标准从而实现整个价值链的更加优异的性能表现。我们全面针对制药领域的专业服务包括：

新的商业模式

- 中国目前仿制药生产的激烈竞争对国内市场的良性成长有很大冲击
- 降价压力和专利保护的强制措施迫使国内企业发展新的商业模式
- 协助企业建立创新构架和项目管理结构以支持新的商业模式

中国企业进入国外市场

- 中国本地企业对进入国外市场日益增长的兴趣和要求
- 为客户明确国外市场的行业规范
- 协助客户完成标准商业程序的编写，准备应对外国市场准入检查
- 编写国外药物市场合规性文件，应对如美国食品药品监督管理局，欧洲，日本和或澳洲相关部门的要求，从而将产品出口到上述市场

药物安全性检测

- 薄弱的药物安全检测程序会带来严重的影响：导致药物召回的成本提高，因为停产而导致损失，遭到来自监管机关的处罚，损害公司和品牌声誉，影响消费者对公司的信任。
- 对现有药物安全性检测程序的有效性进行评估
- 协助客户制定完整的解决方案以提高数据采集和数据汇报的准确性和高效率

国际合作资源共享

- 跨国公司希望与中国，印度等国家的合作降低成本。这些合作将涉及：动物实验，临床实验，发展有效药用成分的生产，配方药物的生产，实现生产的工业化
- 评估国际合作的风险与回报
- 识别，会见，分析，甄选潜在合作伙伴
- 管理国际合作资源转移与组织机构转换

药物产品供应链

- 产品质量的缺乏，低劣等制造计划和机械用途的环境中，在中国这种低费用的国家中，企业有机会做绩效提升和成本降低的筹划
- 在中国建立安全有效的药品生产与多种渠道的供应链网络
- 利用流程分析技术（PAT）对现有的生产体系进行评估、分析和优化
- 对绩效表现进行量化并对生产效率进行评价
- 提供全面的优化采购解决方案

销售和市场规范

- 在销售领域普遍存在的贿赂行为增加了制定更为严格的公司内部规范性政策的需求
- 了解中国市场并执行国际规范（如《反海外贿赂法》，由OECD提出的反贿赂法案）
- 针对客户为了推广产品所做的市场和销售行为进行合规性评估
- 根据客户现有的运营环境，为客户量身定制的提供建议和解决方案

主要收益

普华永道制药专家团队将通过提高操作流程的效率和效力来帮助公司提升绩效

- 更快速更高效的提升企业进入国际市场的能力
- 降低固化成本（减少库存和浪费）
- 建立高效的供应链
- 增加企业成本控制能力
- 增强企业对相关法律法规的应用能力及对行业销售操作知识的理解
- 最大程度的提升药品安全性，提高产品信用度
- 提升研发，供应链，销售和市场开发的效率
- 缩短产品上市时间



Contacts

如希望对医药市场效率提升服务作进一步的了解，请联系：

冯碧若, 北京

电话: (86) (10) 6533-7223

电子邮件: beatrijs.vanliedekerke@cn.pwc.com

绩效提升咨询

绩效提升咨询部门致力于其它的咨询部门，如交易服务和危机管理等携手为中过及跨过公司在提高关键业务流程的效率、增进工作成效并节约成本。等方面提供全面的服务。通过整合我们的业务技能和行业经验，为客户提供财务绩效提升、资讯技术效益、营运和交易服务、人力资源、公司治理、风险及合规管理等方面的咨询服务。

同时，我们积极运用有效的变革和项目管理、数据服务和技术等关键能力，为客户提供完整的解决方案。

欲查询更多信息请联络：

绩效提升市场推广 – 中国大陆及香港

Annie Han

电话: (86) (10) 6533 7012

电子邮件: a.han@cn.pwc.com

Pearl Chia-Wong

电话: (852) 2289 2225

电子邮件: pearl.chia@hk.pwc.com