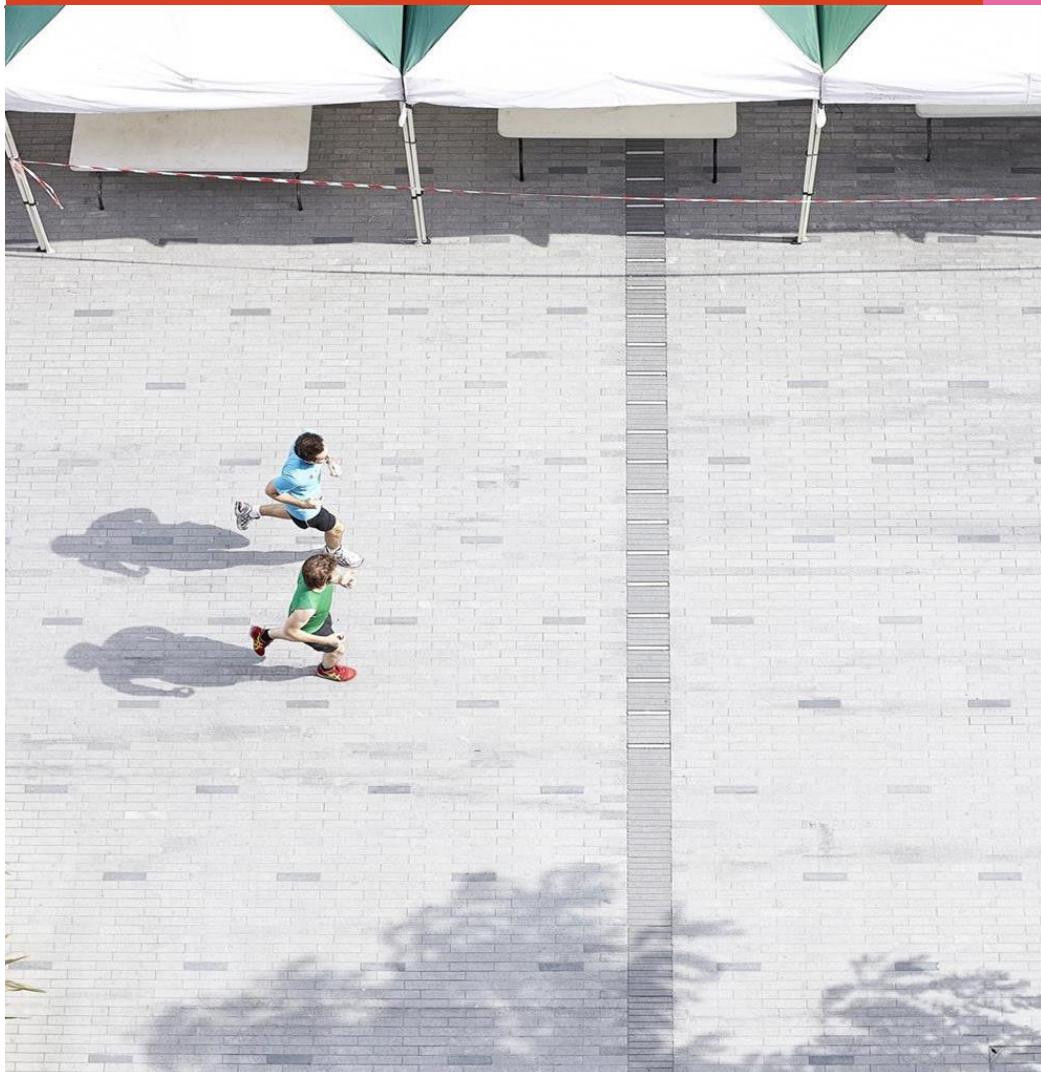


Nâng cao hiệu quả của chức năng tài chính

Khai thác tiềm năng: hiểu rõ hiệu
quả hoạt động kinh doanh ẩn sau
những con số

**Công ty TNHH
Tư vấn PwC
Việt Nam**

2019





“Chuyển đổi tài chính
có thể đạt kết quả trong
vòng 18 – 24 tháng và
có thể bắt kịp tốc độ
thay đổi”

Danh sách kiểm tra hiệu quả hoạt động của chức năng tài chính

- ✓ Quý công ty đang cố gắng điều chỉnh chức năng tài chính cho phù hợp để quản lý chi phí và hiệu quả hoạt động, đồng thời tạo cơ chế khuyến khích năng lực và hiệu suất?
- ✓ Quý công ty đang tìm cách giảm chi phí và nâng cao hiệu quả của chức năng tài chính?
- ✓ Quý công ty có hệ thống quản lý cân bằng, vừa kiểm soát chặt chẽ, vừa bảo đảm hoạt động kinh doanh thông suốt, hay không?
- ✓ Quý công ty đang hao phí quá nhiều thời gian và nguồn lực vào các quy trình lập kế hoạch, lập ngân sách và dự báo mà không mang lại nhiều giá trị gia tăng?
- ✓ Bộ phận tài chính của quý công ty có xem sự thay đổi là trạng thái "bình thường" và muốn tìm hiểu phương thức áp dụng các thay đổi vào cơ cấu tài chính, hay không?
- ✓ Quý công ty có tầm nhìn về cấu trúc hoạt động trong đó tài chính cùng đồng hành với quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh?
- ✓ Quý công ty có các hoạt động tài chính rời rạc trên phạm vi cả nước / khu vực / thế giới?
- ✓ Quý công ty gặp phải nhiều thách thức hơn dự kiến khi thiết lập các nhóm dịch vụ dùng chung và thỏa thuận thuê ngoài và cũng muốn duy trì sự phát triển bền vững?

PwC hỗ trợ khách hàng như thế nào

Mô hình hoạt động và tổ chức tài chính

- Rà soát mô hình hoạt động tài chính
- Áp dụng các ứng dụng hàng đầu vào mô hình chức năng tài chính
- Gắn kết chiến lược và nhu cầu kinh doanh vào mô hình chức năng tài chính

Nhân sự tài chính

- Xây dựng đội ngũ tài chính hiệu quả, có khả năng và kỹ năng phù hợp
- Đánh giá và phát triển khả năng, kỹ năng đội ngũ tài chính

Hệ thống tài chính và quản lý dữ liệu

- Cung cấp cho đội ngũ tài chính các công cụ, nguồn lực nhằm hỗ trợ thông tin quản trị như một đối tác kinh doanh hiệu quả
- Quá trình quản trị dữ liệu đòi hỏi cần phải có chính sách, quy trình xử lý, giám sát chính xác

Rà soát quy trình: mua hàng - trả tiền, đặt hàng - thu tiền

- Triển khai quy trình giao dịch và kiểm soát hiệu quả
- Áp dụng các ứng dụng hàng đầu để tăng hiệu quả và độ chính xác
- Tự động hóa quy trình (nếu có thể), cải thiện chất lượng và tốc độ

Báo cáo kế toán và tài chính

- Chuyển từ quan điểm ghi sổ truyền thống sang tư duy đối tác kinh doanh trong quản lý
- Rút ngắn thời gian đóng sổ cuối kỳ, kết sổ tinh gọn và hiệu quả
- Rà soát phương pháp phân bổ chi phí và phát triển mô hình chi phí
- Áp dụng những ứng dụng hàng đầu vào quy trình báo cáo, cải thiện chất lượng và tốc độ

Lập kế hoạch ngân sách và dự toán

- Đánh giá hiệu quả và hiệu suất hệ thống dự toán / lập kế hoạch ngân sách
- Triển khai quy trình lập kế hoạch ngân sách & dự toán hiệu quả

Quản lý vốn lưu động và dòng tiền

- Xây dựng cách thức quản lý hiệu quả vốn lưu động và tiền mặt
- Đánh giá cơ hội để nâng cao / cải thiện việc quản lý tiền mặt và vốn lưu động

Báo cáo quản trị và phân tích kinh doanh

- Phân tích 'phía sau các con số' để hiểu sâu về tình hình hoạt động kinh doanh
- Gắn kết thước đo kết quả, báo cáo và phân tích hiệu quả với những ưu tiên kinh doanh

Cải thiện liên tục chức năng tài chính

- Thiết lập các trung tâm dịch vụ dùng chung (shared services)
- EPM- Enterprise Performance Reporting – hệ thống quản lý hiệu quả doanh nghiệp

Giá trị chúng tôi mang lại cho khách hàng

Tầm nhìn rõ ràng cho toàn bộ chức năng tài chính

Giảm thời gian lập các báo cáo quản trị và báo cáo tài chính

Tính minh bạch cao hơn và thông tin chất lượng hơn

Quy trình đóng sổ tài chính nhanh hơn và hiệu quả hơn (đối với cả quy trình tài chính và hoạt động)

Cung cấp dữ liệu chính xác, kịp thời và chất lượng để có các quyết định tốt hơn

Tăng cường môi trường chuyên nghiệp để thu hút, giữ chân và phát triển tài năng chủ chốt và các nhà lãnh đạo tài chính tương lai

Các quy trình kinh doanh hiệu quả hơn, ví dụ: mua hàng – trả tiền, đặt hàng – thu tiền, ghi sổ - báo cáo và quy trình quyết toán nói chung

Giảm chi phí và tối đa hóa lợi nhuận bằng cách quản lý chi phí và lợi nhuận của mỗi sản phẩm và / hoặc dịch vụ

Quản lý kinh doanh hiệu quả hơn với KPIs, bảng thông tin quản trị tổng hợp và hệ thống cảnh báo sớm

Nâng cao hiệu quả và chất lượng nhờ tập trung các hoạt động giao dịch vào các trung tâm dịch vụ dùng chung hoặc thuê ngoài

Hoạt động xuyên suốt giữa các phòng ban và địa điểm khác nhau, giảm chi phí CNTT, tài chính và chi phí tổ chức, các quy trình được chuẩn hóa



Thông tin liên hệ tại Việt Nam

Johnathan Ooi

Tổng Giám đốc

Công ty TNHH Tư vấn PwC Việt Nam

+84 28 3823 0796

johnathan.sl.ooi@pwc.com



www.pwc.com/vn

Tại PwC Việt Nam, mục tiêu của chúng tôi là tạo dựng uy tín trong xã hội và giải quyết các vấn đề quan trọng. Chúng tôi là thành viên của mạng lưới các công ty PwC tại **157 quốc gia** với hơn **276.000 nhân viên** luôn cam kết cung cấp các dịch vụ kiểm toán và đảm bảo, tư vấn quản lý tài chính, tư vấn thuế và pháp lý chất lượng cao. Hãy trao đổi với chúng tôi các vấn đề của bạn và tìm hiểu rõ hơn về chúng tôi bằng cách truy cập trang web www.pwc.com/vn

©2019 Công ty TNHH Tư vấn PricewaterhouseCoopers (Việt Nam). Bảo lưu mọi quyền. Trong tài liệu này, "PwC" là Công ty TNHH Tư vấn PricewaterhouseCoopers (Việt Nam), và trong một số trường hợp có thể là mạng lưới PwC, trong đó mỗi công ty thành viên là một pháp nhân độc lập và riêng biệt. Vui lòng truy cập www.pwc.com/structure để biết thêm chi tiết.