

Cinco Megatendencias y sus posibles implicaciones



Introducción

El mundo está cambiando a un ritmo increíble. Nunca antes se había visto tal evolución en tan cortos períodos de tiempo. En el 2011, el gobierno de Egipto cayó en 17 días, lo cual se le atribuye a las redes sociales. Es tan acelerado el ritmo que el dominio de un mercado se puede perder por completo ante nuevos jugadores. Los líderes que no comprenden y escuchan a sus públicos de interés, careciendo de la voluntad y habilidad para cambiar, serán sobrepasados a medida que los mercados y sus clientes evolucionan sin ellos.

Existen varias tendencias claves que actúan en conjunto. Son ineludibles y están aquí y ahora. Las organizaciones exitosas serán aquellas que se adapten a estas tendencias y descubran cómo convertirlas en oportunidades. Lo invitamos a revisar estas tendencias y a considerar cómo usted se adaptará para triunfar.

Primera *megatendencia*

Cambios demográficos

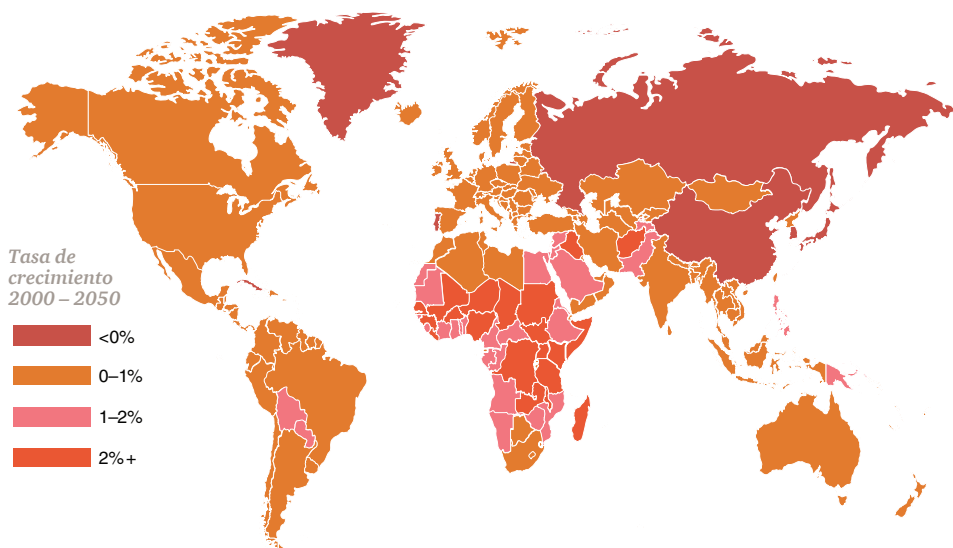
El explosivo crecimiento de la población en algunas zonas, en contraste con el declive que se presenta en otras contribuye a cambios en todas las áreas, desde el poder económico hasta la escasez de recursos y cambios en las normas sociales.

Los países tienen trayectorias demográficas muy diferentes. Algunas sociedades están envejeciendo rápidamente y sus fuerzas laborales se limitarán a una muestra proporcional de su población total.

Otras sociedades son jóvenes y se encuentran en crecimiento, lo cual creará fuerzas laborales y mercados de consumo aún mayor.

Las poblaciones jóvenes y en crecimiento deben ser alimentadas, educadas y empleadas para que logren su potencial productivo.

Tasa anual de crecimiento de la población, 2010 – 2050 (variante media)

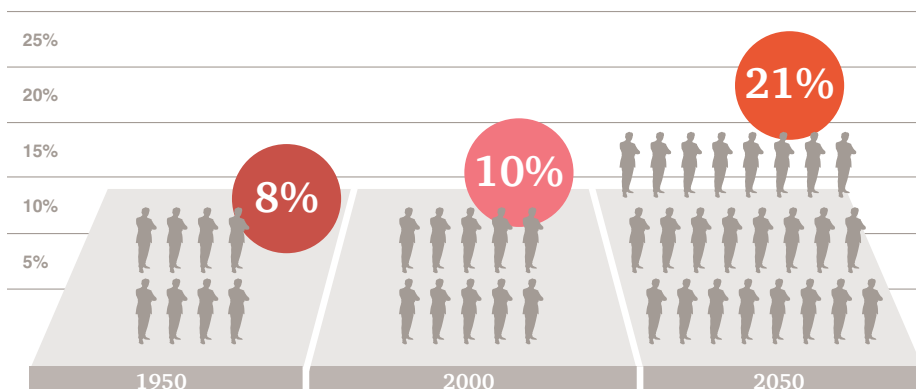


Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas

Posibles implicaciones

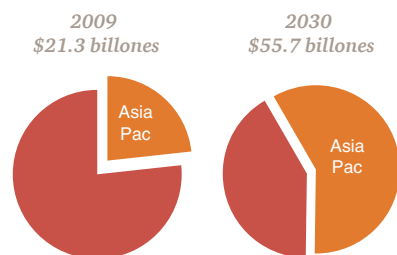
- A medida que la población en economías maduras envejece y su capacidad para usar la deuda se limita, los gobiernos pueden verse bajo presión de aumentar impuestos para mantener programas sociales.
- Los cambios en longevidad pueden afectar los modelos de negocio, costos pensionales y metas/ambiciones de talento.
- La presión política y social para crear puestos puede incrementar, especialmente para trabajadores mayores y para los más necesitados.
- Los sistemas de salud pueden requerir ser rediseñados (y pagados) para incluir muchos más participantes en economías que a menudo verán un PIB en decrecimiento.
- La fuerza laboral puede requerir ser reestructurada alrededor del mundo: en las economías en envejecimiento, los trabajadores mayores necesitarán aprender nuevas habilidades y trabajar más, y su trabajo podrá ser suplantado por poblaciones migrantes. En mercados emergentes de crecimiento, las brechas entre la oferta y la demanda para aquellos con educación universitaria deberá cerrarse.

Proporción de la población mundial de 60 años o más



Fuente: Reporte sobre el Envejecimiento de la Población Mundial 1950 – 2050 de las Naciones Unidas

Gasto de la clase media mundial, en 2005 US\$ PPP



Fuente: Datos tomados del Documento de Trabajo 285 del Centro de Desarrollo de la OECD, "La Clase Media Emergente en Países en Desarrollo", Enero de 2010

Segunda *megatendencia*

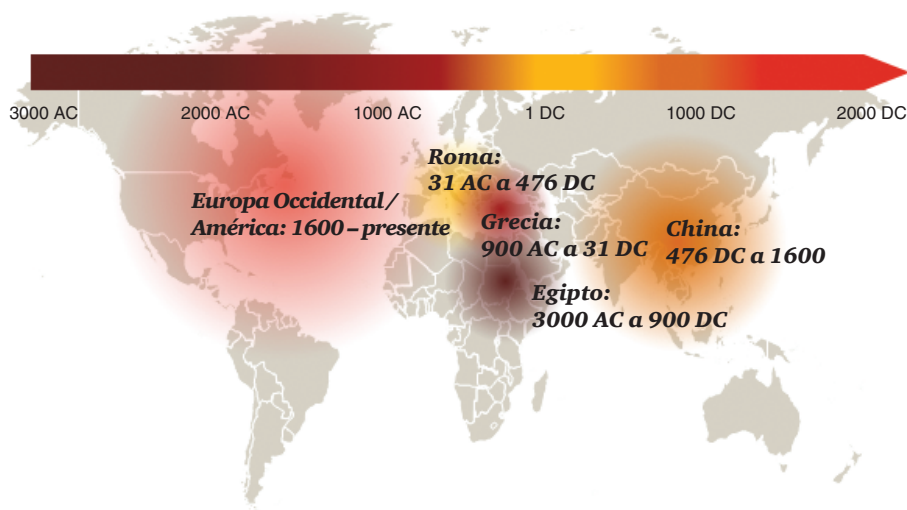
Cambio en el poder económico

El foco del crecimiento mundial ha cambiado. El dominio de la economía occidental es un fenómeno relativamente reciente y los desarrollos que observamos son esencialmente un nuevo equilibrio de las economías globales.

La re-alineación de la economía global y la actividad de negocios están cambiando hacia las BRIC. Otros países en crecimiento están pasando de centros de trabajo y producción a economías orientadas al consumo. A medida que se transforman en exportadores de capital, talento e innovación, la dirección de los flujos de capital está siendo ajustada.

Junto con el crecimiento y el tamaño de los mercados emergentes, es importante apreciar la interconexión del flujo de comercio y las inversiones entre ellos, los cuales crecen mucho más rápido que las rutas tradicionales de países en desarrollo a emergentes y desarrollados a desarrollados.

El dominio económico de Occidente es un desarrollo reciente

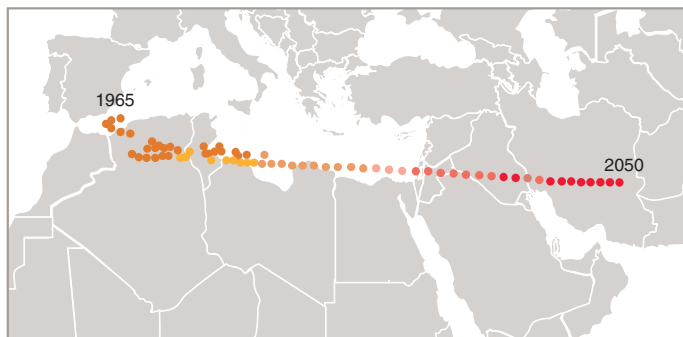


Fuente: Análisis PwC

Posibles implicaciones

- El mundo cada vez más multipolar, gracias al cambio de organizaciones principalmente lideradas por Occidente que pasan a ser jugadores regionales, cambia el ambiente de competitividad para las compañías.
- Pueden surgir versiones de capitalismo que compiten entre sí, así como diversas economías planeadas. Este tipo de economías podrían crear/apoyar nuevos referentes globales en negocios sectoriales de importancia estratégica.
- Los mercados maduros podrían perder influencia y capital y ser menos atractivos para el talento y los negocios. Los gobiernos competirán cada vez más utilizando impuestos y regulaciones, así como apoyando la inversión.
- La competencia generada por nuevas geografías puede crear distintos perfiles de competidores.

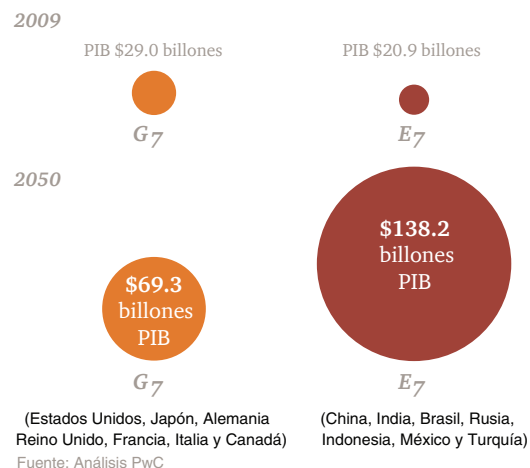
Centro de gravedad económico: PIB 1965 – 2050, tasa de cambio de mercado



Nota: El naranja indica los primeros años. El rojo denota los últimos años.

Fuente: Datos tomados del Documento de Trabajo 285 del Centro de Desarrollo de la OECD, "La Clase Media Emergente en Países en Desarrollo", Enero de 2010

PIB de países del G7 y el E7 en US\$ PPP



Tercera *megatendencia*

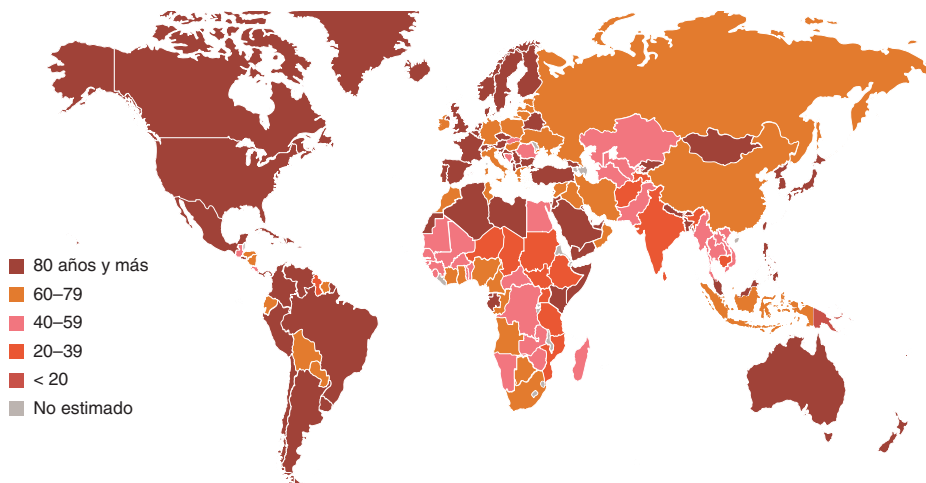
Urbanización acelerada

En los años 50, menos del 30% de la población mundial vivía en ciudades. Actualmente, esta proporción ha crecido al 50% y para el 2030 las Naciones Unidas proyecta que aproximadamente 4.9 billones de personas serán población urbana. Para el 2015, las Naciones Unidas estima que habrá 22 mega-ciudades, aquellas con poblaciones de 10 millones o más. De éstas, 17 estarán ubicadas en economías en desarrollo. Para el 2050, la población urbana del mundo habrá incrementado un 72% ¹.

Gran parte del crecimiento de la población urbana posiblemente tendrá lugar en Asia y África. Las migraciones a gran escala de áreas rurales impulsarán en gran medida este crecimiento.

En economías desarrolladas y ciudades más antiguas del mundo en desarrollo, la infraestructura se desarrollará hasta su máximo punto – y más allá – a medida que las poblaciones se expanden. Mientras tanto, en las economías emergentes, las nuevas ciudades crecerán rápidamente y requerirán inversiones masivas en infraestructura inteligente que pueda acomodar este crecimiento explosivo.

Porcentaje de población en áreas urbanas, 2030



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas

Población urbana mundial

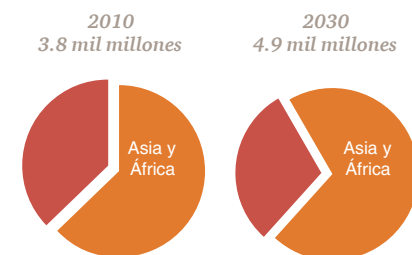


Fuente: Prospectos de Urbanización Mundial: Revisión 2011. Producida por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas

Posibles implicaciones

- A medida que las mega-ciudades crecen en envergadura y número, muchos analistas creen que su poder competirá con el de los gobiernos nacionales debido al tamaño de sus circunscripciones.
- Se requerirán megaproyectos para construir la infraestructura de la ciudad, apoyar los flujos de nuevo comercio (aeropuertos, puertos marítimos), atender las demandas de educación, salud, empleo, etc.
- Las poblaciones concentradas en ciudades-estado incrementarán su tasa de acceso a la información y redes sociales.

Población urbana mundial por grandes regiones



Fuente: Prospectos de Urbanización Mundial: Revisión 2011. Producida por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas

1. Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, División de Población

Cuarta *megatendencia*

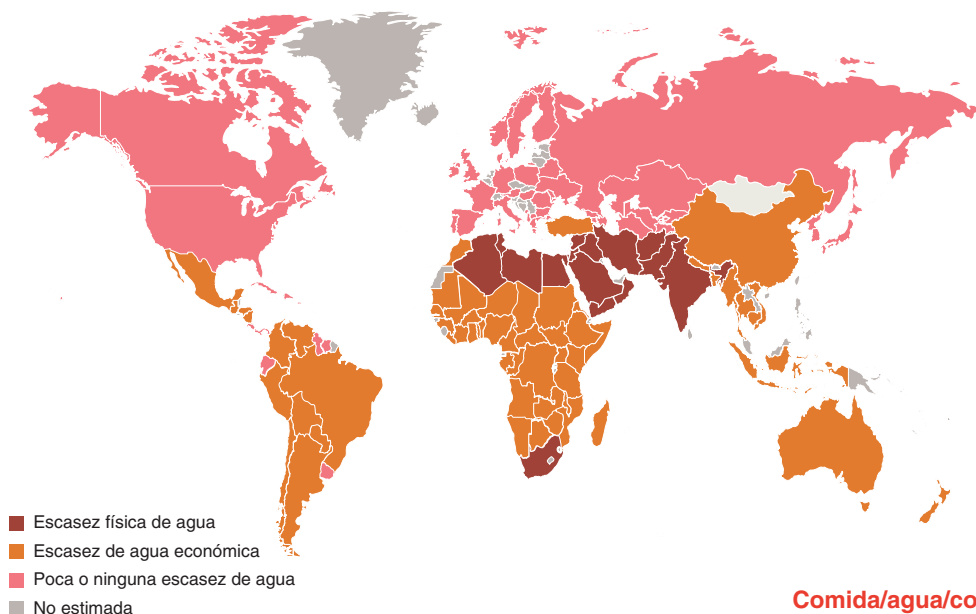
El cambio climático y la escasez de recursos

La escasez de recursos y el impacto del cambio climático son una preocupación económica cada vez mayor. Se prevé que la demanda de energía incremente más del 50% para el 2030 y las extracciones de agua en un 40%².

Los impactos pueden incluir incrementos de clima extremos y aumentos de los niveles de los océanos, los cuales podrían ocasionar que los métodos tradicionales de agricultura, caza y pesca fueran difíciles o imposibles en algunos lugares.

La necesidad de soluciones sostenibles pueden estar en conflicto con la necesidad de recursos para impulsar el crecimiento y alimentar poblaciones. Las tradiciones más consagradas serán retadas por los cambios en el ambiente físico.

Escasez de agua proyectada en 2025



Fuente: Instituto Internacional de Gestión de Agua

Con una población de 8.3 mil millones de personas para el 2030, necesitaremos...

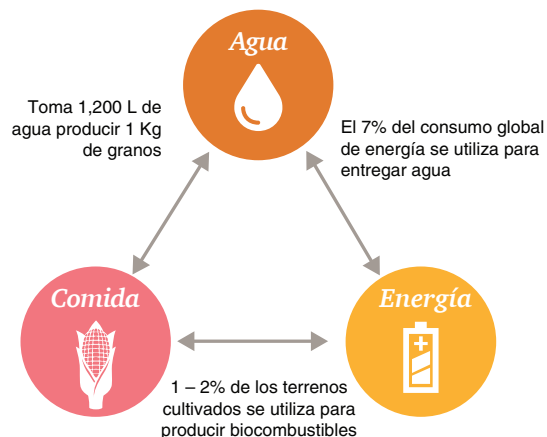


Fuente: Consejo de Inteligencia Nacional: Tendencias Globales 2030: Mundos Alternativos.

Posibles implicaciones

- El aseguramiento de recursos domésticos e internacionales a través de relaciones estratégicas es cada vez un punto más crítico para gobiernos y negocios.
- El incremento en la tensión política y el conflicto, especialmente con relación a recursos, podrá ocurrir a medida que cambian los patrones de alimento, energía y agua.
- Incremento en el nivel de regulación, directamente relacionados con cambios ambientales e indirectamente a través de impuestos y tipos similares de incentivo/desincentivo.
- Se crean nuevas industrias o se revolucionan las existentes, en respuesta a la escasez, el cambio climático o la falta de recursos. El ritmo de estos cambios se acelerará con las nuevas tecnologías.

Comida/agua/conexión energética



Fuente: Consejo de Inteligencia Nacional: Tendencias Globales 2030: Mundos Alternativos.

2. Consejo de Inteligencia Nacional: Tendencias Globales 2030: Mundos Alternativos

Quinta *megatendencia*

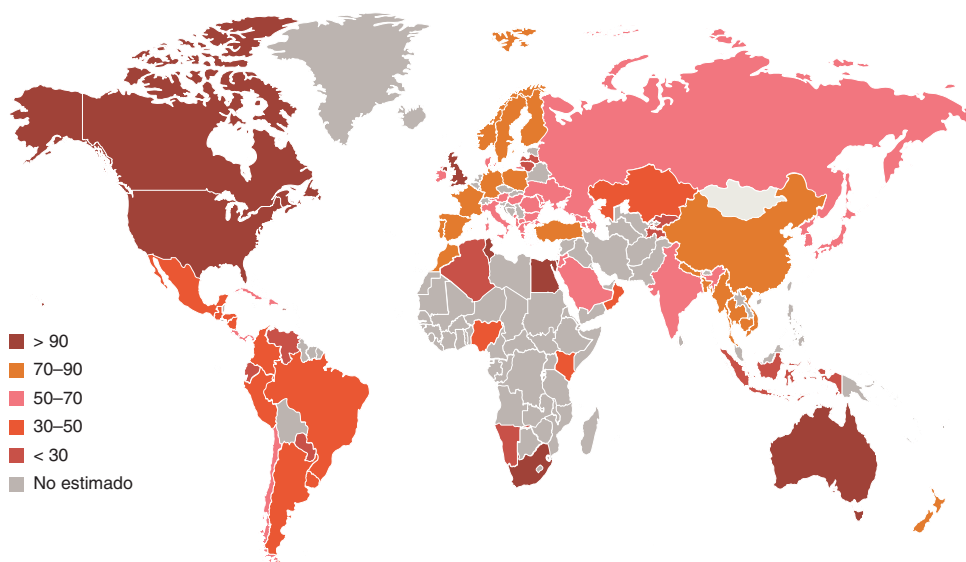
Avances tecnológicos

Los avances en nanotecnología y otras fronteras de investigación y desarrollo están incrementando el potencial productivo y abriendo nuevas oportunidades de inversión.

Se están creando industrias completamente nuevas que podrían tener un impacto importante sobre el tamaño y la forma de la manufactura a nivel mundial, los sectores de alta tecnología y las compañías que operan dentro de éstos.

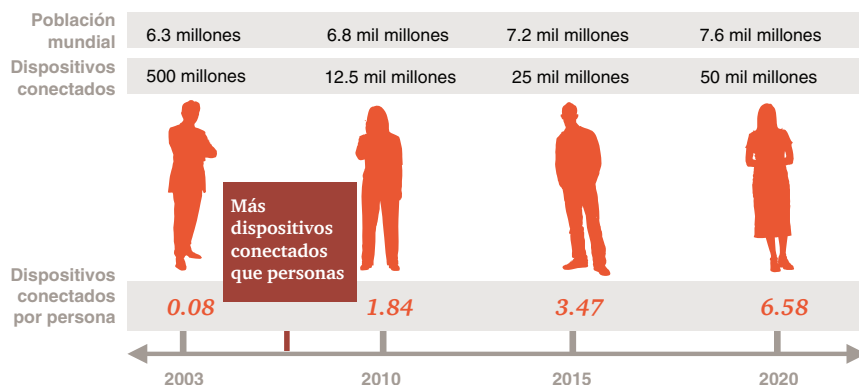
La combinación de internet, dispositivos móviles, análisis de datos y computación en la nube continuarán transformando nuestro mundo. Muchas empresas en todos los sectores están tratando de entender cómo estos desarrollos afectarán las expectativas del consumidor, la forma en que interactúan con sus clientes y los modelos de negocios subyacente que lo apoyan.

Índice de países atractivos para inversión de capital privado



Fuente: Índice Global por País de Atractivo para Capital de Riesgo y Privado, IESE Business School, 2013

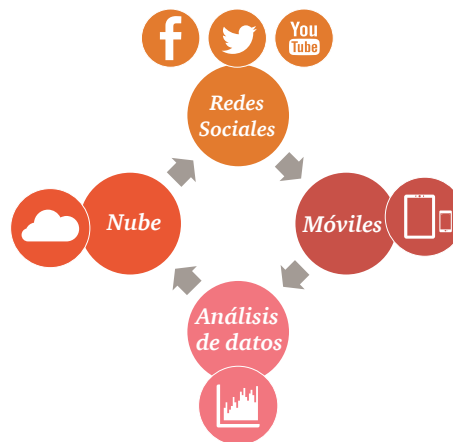
El aumento del “Internet de las cosas”



Fuente: Grupo de Soluciones de Negocios de Internet Cisco, Abril 2011

Posibles implicaciones

- La tecnología habilitará los modelos de negocio virtuales versus los físicos.
- Se tendrá cada vez más acceso flexible a los activos (y pasivos). Mientras que anteriormente los activos estaban primordialmente disponibles para ser comprados, ahora, los negocios se adaptarán para ofrecerlos en arriendo de maneras innovadoras.
- El acceso a sistemas e información permitirá modelos de gestión que aplanen las estructuras organizacionales.
- Nuevos competidores emergerán a medida que la tecnología y la innovación crean nuevas ventajas competitivas e incrementan la productividad a través de sectores y geografías.
- La capacidad de recolectar y analizar datos en tiempo real se volverá un requerimiento para hacer negocios, más que una ventaja competitiva.



Cinco megatendencias

Notas:

Cinco megatendencias

Notas:

www.pwc.com/co

PwC Colombia



PwC ayuda a las organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 157 países, con más de 208.000 personas comprometidas a entregar calidad en los servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. Cuéntanos lo que te importa y encuentra más información visitando nuestra web: www.pwc.com.

© 2015 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.