



# Aká je efektívita riadenia vašich ľudských zdrojov v porovnaní s najlepšimi spoločnosťami na trhu?

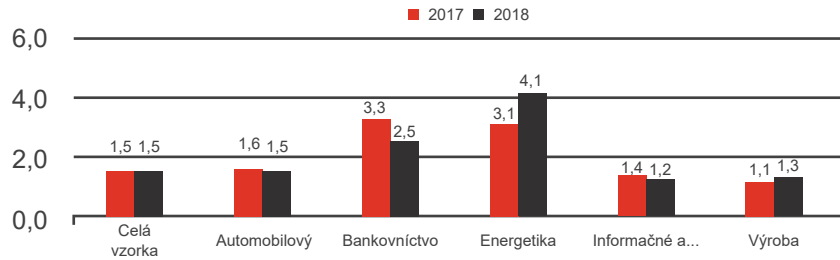
HR Controlling 2019 poskytuje komplexnú analýzu  
a porovnanie kľúčových HR indikátorov.



PwC Saratoga  
Spoločnosť PricewaterhouseCoopers akvizíciou inštitúcie Saratoga  
nadobudla jednu z najväčších databáz obsahujúcich cenné  
informácie o kľúčových ukazovateľoch výkonnosti ľudského kapitálu.

## Porovnanie návratnosti investícií do ľudského kapitálu v rokoch 2017 a 2018.

Zdroj: Výsledky štúdie HR Controlling



### Štúdia obsahuje

#### 1. Správu HR Controlling

Kompletná analýza viac ak 90 HR indikátorov, podľa nasledovných kategórií:

- Sektor
- Celý slovenský trh
- Veľkosť spoločnosti
- Obrat spoločnosti

#### 2. HR dashboard

- Umožňuje individuálne porovnanie nastaveného systému riadenia ľudských zdrojov s trhovými výsledkami.
- Obsahuje vybrané ukazovatele a môže slúžiť ako hlavný výkaz o riadení ľudských zdrojov pre vrcholový manažment.

### Rozdelenie indikátorov a ich konkrétne príklady

#### Organizačná štruktúra

Indikátory týkajúce sa zloženia organizačnej štruktúry (napr. počet zamestnancov na manažéra).

#### Finančné výsledky a produktivita

Zaoberajú sa vzťahmi medzi finančnými výsledkami a ľudským kapitálom (napr. návratnosť investícií do ľudského kapitálu).

#### Odmeňovanie a zamestnanecké výhody

Indikátory k štruktúre odmeňovacieho balíčka (základná mzda, variabilná a výkonnostná zložka, benefity).

#### Správanie v organizácii

Indikátory týkajúce sa správania zamestnancov. Informujú o úrovni angažovanosti (napr. miera absencie a fluktuácia).

#### Nábor a výber zamestnancov

Obsahuje zmeny v štruktúre zamestnancov, indikátory k náboru a výberu zamestnancov (napr. doba akceptovania pracovnej ponuky).

#### Manažment talentu

Meranie efektivity práce s talentami a kľúčovými zamestnancami v spoločnosti (napr. miera povýšení).

#### Vzdelávanie a rozvoj

Indikátory zaoberajúce sa nákladmi, časom, úrovňou a typom vzdelávacích programov (napr. počet hodín školení na PPÚ).

#### Podporné oddelenia

Pomer všetkých zamestnancov k zamestnancom podporných oddelení.



Každoročné ocenenie zapojených spoločností s najefektívnejším riadením ľudského kapitálu.



#### Kontakt:

**Roman Rác**  
HR Advisory Consultant

+421 910 878 413  
roman.rac@pwc.com