



إمكانات التحول في
قطاع الصناعات
الثقافية والإبداعية في
دول مجلس التعاون
الخليجي

النهضة الثقافية في دول مجلس التعاون الخليجي

لا يختلف الأمر في دول مجلس التعاون الخليجي. تدرك الحكومات الإقليميةدور الحيوي الذي تؤديه الصناعات الثقافية والإبداعية في إثراء التجربة الإنسانية وإبراز التراث الفريد لكل دولة. لذا، تعمل هذه الحكومات بفعالية على وضع هذه الصناعات في مقدمة أجنداتها واستراتيجياتها الوطنية. كما تولي الحكومات أولوية خاصة لتجارب المواطنين، مستغلة الإمكانيات الهائلة لهذه الصناعات في تحقيق النمو الاقتصادي، وتشكيل شراكات حيوية مع الشركات والمؤسسات التعليمية والمستثمرين والجهات غير الربحية.

يُقدم هذا التقرير للمؤسسات الحكومية وغير الحكومية الفاعلة في المنظومة الأساسية الاستراتيجية التي تَهدف إلى تسريع عجلة النمو ومواجهة التحديات التي تعرّض سبييل الصناعات الثقافية والإبداعية في المنطقة. وتشكل هذه الأساس إطاراً عملياً يمكن للأطراف المعنية الاعتماد عليه في تحفيز الصناعات الثقافية والإبداعية، وتعزيزها، ورفع مكانتها.

في عالم الثقافة والإبداع النشط، يمكن للأفكار البسيطة إحداث إنجازات عظيمة. شهدت الصناعات الثقافية والإبداعية نمواً مستداماً على مدار العقود الماضية، حيث أدركت الحكومات في شتى أنحاء العالم قدراتها التحويلية الفائقة في توسيع الاقتصاد وتحفيز النمو، مع الإسهام في تحقيق الازدهار وتعزيز جودة الحياة.

إنَّ تنمية هذه الصناعات هي الجسر الأساسي الذي يربط بين الأولويات الاجتماعية والاقتصادية التي تسعى دول مجلس التعاون الخليجي إلى الوفاء بها في الوقت الراهن، كما أنَّ ذلك يُثير تساؤلات هامة حول مفهوم الثقافة كمنفعة عامة مقارنة بكونها محركاً اقتصادياً. لا تساهم هذه الصناعات في الاقتصاد فحسب، بل تعمل كمحفزات للإبداع والابتكار، ومصادر لخلق فرص عمل شاملة، وتعزيز القدرة التنافسية الوطنية. كما أنها تعزّز الروابط بين المجتمعات، وتفتح آفاقاً جديدةً للتعبير الفني، وتنشري حياة المواطنين.

استكشاف عالم الصناعات الثقافية والإبداعية الحيوى



تجربة المستهلك

1

يقاطع القطاع الإبداعي مع الثقافة والتكنولوجيا والعلوم والتجارة، حيث تبرز التكنولوجيا كعنصر محوري في نقل الفنون والأفكار من مجرد تصورات إلى تجارب حقيقة. تعمل التطورات في الوسائط الرقمية، والذكاء الاصطناعي، وتقنية سلسلة الكتل (البلوك تشين) على صياغة آليات إنتاج المحتوى وتوزيعه، وتحقيق العوائد منه. استثمرت دول الخليج العربي بكثافة في الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الرقمية، مما أدى إلى خلق بيئه إبداعية ذكية من الناحية التكنولوجية. ويتجلى ذلك من خلال الازدهار الملحوظ في التجارة الإلكترونية في مجالات الفنون والحرف، فضلاً عن استخدام التقنيات الغامرة التي تقدم أساليب تفاعلية جديدة لاستكشاف المحتوى الثقافي والأعمال الإبداعية.

الاستدامة

5

أصبحت الاستدامة حجر الزاوية في تطور الصناعات الثقافية والإبداعية في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث يتزايد الاهتمام بالانتاج، والفعاليات، والمحتوى الصديق للبيئة الذي يعزز الوعي البيئي. كما يتزايد اهتمام مهرجانات الأفلام والموسيقى والمعارض الفنية والفعاليات الثقافية في المنطقة بالمارسات الخضراء. يأتي هذا التحول متزامناً مع الأهداف الإقليمية الكبرى المتعلقة بالاستدامة، ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بمبادرات الماضي المستدامه التي كانت تعتمد على الموارد المحلية النادرة، مثل صناعة السيلان من سعف النخيل. وفي ظل الخطط الطموحة الساعية إلى تحقيق الحياد الكربوني، فإن قادة الثقافة في دول مجلس التعاون الخليجي أمام فرصة فريدة للدمج بين الثقافة والاستدامة.

التنوع الاقتصادي

4

يُعد التنوع الاقتصادي ركيزةً جوهريّةً وحيويةً في المنطقة، فمع وجود ثبات شابة وحيوية في المجتمع تتطلع إلى المحتوى الإبداعي والتجارب المبتكرة، تدرك حكومات دول مجلس التعاون الخليجي مدى أهمية تعزيز صناعاتها الثقافية والإبداعية، باعتبارها محركات رئيسية للنمو والتوزيع الاقتصادي. ومع خططها الرامية إلى تقليص الاعتماد على النفط، تضخ الدول الخليجية استثمارات هائلة في مجالات السياحة الثقافية، والترفيه، والصناعات الإبداعية، باعتبارها محركات اقتصادية جديدة، حيث من المتوقع أن تشهد الاقتصادات الإبداعية ازدهاراً متواصلاً في السنوات القليلة القادمة.

الانتشار العالمي

3

تتجه الصناعات الثقافية والإبداعية في المنطقة بشكل متزايد إلى فتح آفاق جديدة تتجاوز حدودها الإقليمية، متطلعاً إلى ترك بصمة واضحة على الساحة العالمية. ويتجلى ذلك بوضوح من خلال إبرام الشراكات الدولية، والمشاركة النشطة في الفعاليات الثقافية العالمية، وتعزيز استكشاف الإمكانيات الاقتصادية لهذه الصناعات بطرق مبتكرة ومستدامة، مع الحفاظ على التراث الثقافي المادي والمعنوي، ليظل حياً نابضاً للأجيال الحالية والمستقبلية. ويستند هذا التطور إلى الخمسة مؤشرات الرئيسية التالية تؤثر على القطاع من خلال التركيز على بعض النواحي الاستراتيجية.

في هذا العالم المعقد والمترابط الزاخر بالإمكانيات، يمكن للصناعات الثقافية والإبداعية أن تربط بين صناعات ومناطق جغرافية مختلفة. وفقاً لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة ("اليونسكو")، تشمل الصناعات الثقافية والإبداعية القطاعات العاملة في إنتاج، وإعادة إنتاج، وترويج، وتوزيع، وتسويق السلع والخدمات والأنشطة ذات الطابع الثقافي أو الفني أو التراثي. وهذا التعريف الواسع يحمل في طياته تفسيرات فريدة تُميز كل بلد عن الآخر، بما يعكس التراث الثقافي لكل بلد، وهويته، وطبيعته الاستراتيجية. كما يسلط هذا المفهوم المرن للصناعات الثقافية والإبداعية الضوء على الإمكانيات الهائلة لهذه الصناعات، وارتباطها الوثيق بصناعات أساسية موازية مثل السياحة والضيافة، مما يُلقي بصدى أكبر لدى الفئات المستهدفة المتنوعة.

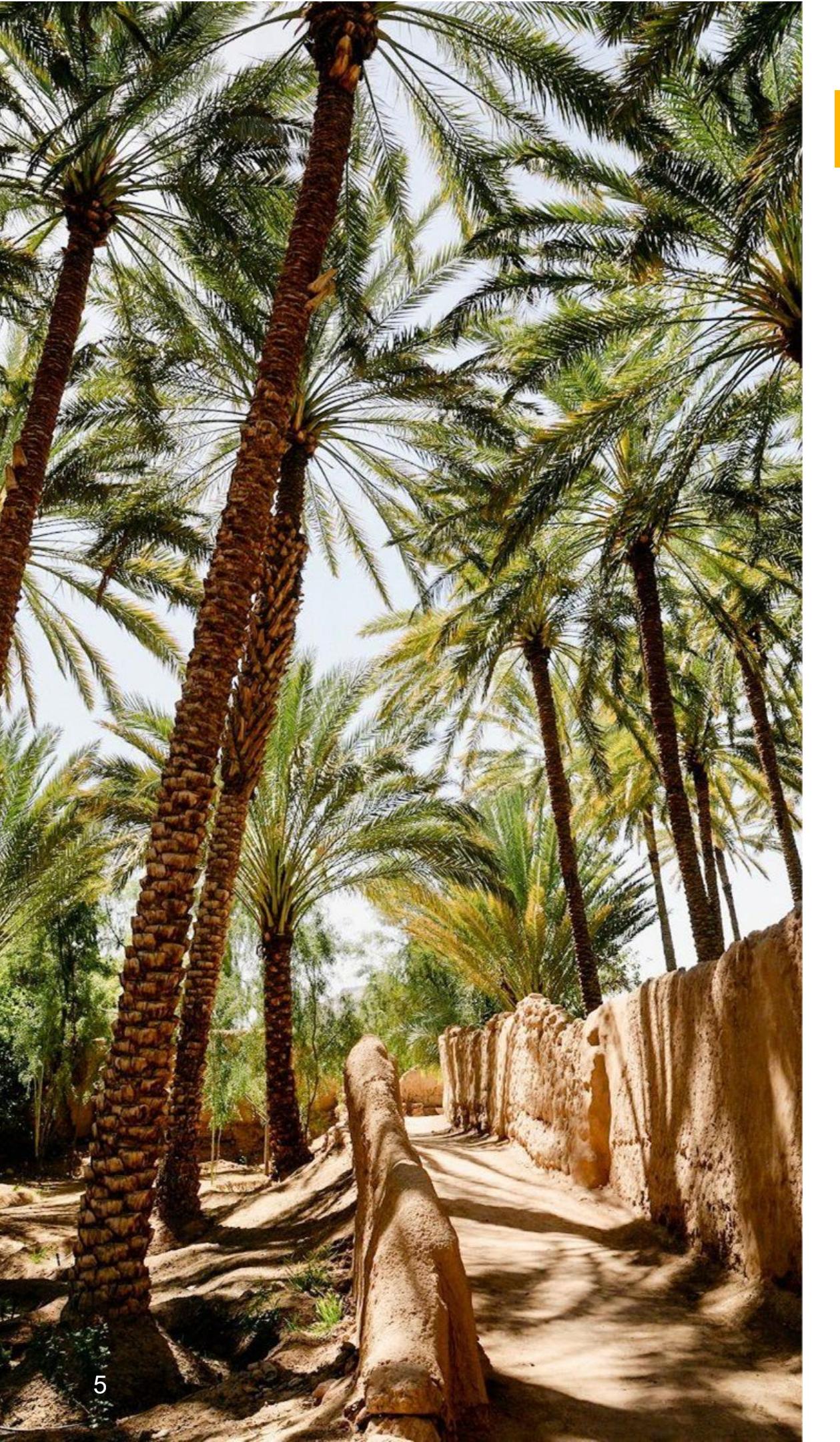
وفي خضم البيئة الحيوية والمتعددة التي تتمتع بها دول مجلس التعاون الخليجي، فإن تطور الصناعات الثقافية والإبداعية ما هو إلا مرآة للتحول في سلوك المستهلك والتقدم التكنولوجي، كما أنه يتيح فرصةً مثاليةً لاستكشاف الإمكانيات الاقتصادية لهذه الصناعات بطرق مبتكرة ومستدامة، مع الحفاظ على التراث الثقافي المادي والمعنوي، ليظل حياً نابضاً للأجيال الحالية والمستقبلية. ويستند هذا التطور إلى الخمسة مؤشرات الرئيسية التالية تؤثر على القطاع من خلال التركيز على بعض النواحي الاستراتيجية.

مواجهة التحديات التي تعوق نمو قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية في المنطقة



إن التحولات المتواصلة في قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية، إلى جانب مجموعة التحديات التي تواجه القطاع بأكمله، قد حفزت الأطراف المعنية على التحلي بالابتكار والمرونة في أساليب العمل. إن القدرة على التكيف والاستشراف المستقبلي ليست مجرد محفزات لازدهار هذا القطاع، بل هي ضرورة ملحة للحفاظ على أهميته وتعزيز تأثيره في الساحات الاقتصادية والثقافية العالمية.

وفي ظل اعتماد المنطقة على التدخل الحكومي، فإن العديد من هذه التحديات تقتضي اتباع نهج مركزي متدرج من المستوى الأعلى إلى الأدنى للتخفيف من وطأتها وتقديم حلول فعالة لها. ويُعتبر هذا النهج ضروريًا لتحقيق الطموحات الكبرى للقطاع، فضلاً عن ضمان نموه المستدام وتأثيره الإيجابي في المنطقة.



التعامل مع تعقيدات الصناعات الثقافية والإبداعية في دول مجلس التعاون الخليجي

تفاوت المشاركة العامة



تحتضن دول مجلس التعاون الخليجي شريحة شبابية تتمتع بمهارات رقمية عالية وانتشار واسع على شبكات التواصل الاجتماعي، إلا أن التفاعل العام مع المنتجات والخدمات الثقافية والإبداعية المحلية لا يزال محدوداً. فرغم اشتهر سكان دول الخليج بالشغف تجاه المحتوى الترفيهي، فإن مشاركتهم الثقافية وتفاعلهم في مجالات الفنون والأدب، وغيرها من العناصر الغنية في هذا القطاع، لا تزال متواضعة نسبياً في مختلف أنحاء المنطقة.

الاعتماد الكبير على التمويل الحكومي



لا يزال قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية في العديد من دول مجلس التعاون الخليجي يعتمد بصورة كبيرة على الإنفاق الحكومي والقيادة المركزية من المستوى الأعلى إلى الأدنى، مؤدياً إلى أثار سلبية محتملة غير مرغوبية، مثل فلة التركيز على الجدوى التجارية، مما يهدد بتراجع الأولوية في الإنفاق على نمو القطاع خلال فترات الضغط المالي أو عند إعادة ترتيب أولويات الحكومة. وهذا يهدد الطريق أمام تبني استراتيجيات حكومية مشروطة تستهدف تقاسم المخاطر، والتمويل غير المباشر القائم على الحوافز، بدلاً من الاعتماد على التمويل الحكومي المباشر. وفي نهاية المطاف، هناك حاجة ماسة إلى مشاركة أكبر وأكثر استدامة من القطاع الخاص والجهات غير الربحية بما يُسهم في نمو قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية.

رصد قياس الأثر



قياس نتائج الصناعات الثقافية والإبداعية وتأثيرها على مختلف الفئات المستفيدة، وعلى الاقتصاد بصورة عامة، يُعد من أبرز التحديات، وذلك لصعوبة الحصول على بيانات متسقة، وفورية، ومفصلة. كما تتسم هذه الصناعات ببنائها الواسع، مما يجعل من الصعب تحديد الصناعات الفرعية التي تُحرز تقدماً ملحوظاً في مقاييس الأثر الحالية، وهو ما يؤدي في نهاية المطاف إلى تعقيد عملية اتخاذ القرارات القيادية وترتيب الأولويات. وهذا هو التحدي الأكبر الذي يستدعي البحث عن تدابير انتقالية لقياس الأثر والمنفعة.

بيئة العمل الصعبة



تواجه المنطقة تحديات مشتركة تتعلق بالصناعات الثقافية والإبداعية، مثل إجراءات الترخيص المعقدة، وصعوبات التمويل، والسياسات والتوازن واللوائح المعقدة، كما تعاني من عقبات في التجارة عبر الحدود، بالإضافة إلى التحديات المتعلقة بإيجاد حلول لحالات الإعسار المالي. كما تواجه الشركات والمؤسسات العاملة في هذه الصناعات عوائق تتعلق بالامتثال لقوانين الملكية الفكرية وحقوق الطبع والنشر والتأليف التي تفتقر إلى الوضوح، بالإضافة إلى التحديات المرتبطة بتمويل المؤسسات المتباينة الصغر والمتوسطة، مما يزيد من تعقيد عمليات التشغيل والنمو في قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية؛ إلا أن وجود منظومة فعالة من شأنه أن يُساعد في تخفيف الآثار الناجمة عن هذه التحديات.

اتساع القطاع وترامي أطرافه



تُسمى الصناعات الفرعية التي تدرج ضمن قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية في المنطقة بتتنوعها وتشعّبها، ولا سيما مع تعدد الأطراف المعنية بالقطاع، مما يجعل من الصعب إدارتها من منظور مؤسسي وتقييمها بدقة نظرًا لتباعد تعرفاتها بين الدول. وعلى الرغم من المساعي الحثيثة التي بذلتها العديد من الدول والمناطق مؤخرًا لدمج وتوحيد الصناعات الفرعية المتعددة، فإن الطريق لا يزال مفتوحًا نحو تطوير وطرح رؤية ثقافية شاملة ومتماضكة.

زيادة الطلب على المواهب المتخصصة



لا يزال توفر الكفاءات والمواهب الإبداعية الماهرة والمؤهلة في المنطقة من المجالات التي تحتاج إلىمزيد من الاهتمام، حيث إن مخزون المواهب لا يواكب الاحتياجات المتوقعة للقطاع، ولا سيما مع وجود شريحة قليلة نسبياً من الشباب الذين يسعون للدراسة أو العمل في المهن الإبداعية. وعلى صعيد آخر، فإن المؤسسات التي تقدم هذه البرامج الأكademية أو المهنية هي مؤسسات حديثة المهد في أغلب الأحوال. كما أن طبيعة العمل في هذا القطاع تؤثر سلباً على استقرار الوظائف، وبالتالي الأمان الوظيفي.



الركائز الاستراتيجية لنمو وتمكين الصناعات الثقافية والإبداعية

تعد القطاعات الثقافية والإبداعية من الأعمدة الأساسية التي تكفل استمرار تطور المجتمعات؛ فهي تشكل جوهر الاقتصاد الإبداعي في المنطقة. تشهد دول مجلس التعاون الخليجي نهضة ثقافية، تزامناً مع التغيرات الاقتصادية والبيئية التي تشهدها المنطقة. وتعتمد هذه الصناعات اعتماداً بالغاً على المعرفة، وتسهم في تحقيق ثروات اقتصادية كبيرة.

وعلى الرغم من تحقيق تقدم ملموس في هذا القطاع على الصعيد الإقليمي بفضل الجهود المختلفة المبذولة، فإننا نقدم مجموعة من الاقتراحات التي تهدف إلى تسريع وتيرة النمو في قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية، وتعزيز روح الابتكار والمنافسة في هذا القطاع:

إرساء حوكمة قوية ومرنة



تحفيز مشاركة القطاع الخاص



الاهتمام بتطوير المواهب



تعزيز الأسس والمنظومة التشريعية



تسريع وتيرة التحول الرقمي



بناء مجتمع متّوّع



الاستثمار في الهوية الثقافية



إرساء حوكمة قوية ومرنة

تتميز الصناعات الثقافية والإبداعية بتنوعها وتشعبها، حيث تضم مجموعةً متنوعةً من الصناعات الفرعية والأنشطة التي تمتد آثارها إلى مجالات متعددة. لذا، يُعد من الضروري اعتماد نهج شامل ومرن يضمن إرساء حوكمة قوية وشاملة على جميع مستويات الحكومة.

ويتضمن ذلك دعم المجتمعات المحلية من خلال طرح البرامج التي تُبرز المواهب الوطنية، وتحث المجتمع على مساندة المبادرات المحلية. كما يستلزم الأمر إنشاء مجالس أو فرق عمل متعددة التخصصات، وتحديد نقاط التفاعل بين الأطراف المعنية لتحفيز الجميع على المشاركة، فضلاً عن تحسين عملية جمع البيانات وزيادة الشفافية بما يعزّز ثقة المستثمرين والمستهلكين.

مجموعات العمل متعددة التخصصات



يمكن للحكومات أن تشكل فرق عمل متعددة التخصصات، مثل اللجان، أو المجالس، أو فرق العمل التي تضم مجموعةً متنوعةً من الأطراف المعنية من مختلف الجهات الحكومية، إلى جانب ممثلي عن القطاعات المختلفة، مما يضمن بدوره شمولية ومرنة عملية صناعة السياسات ويسهم في تضافر وتنسيق الجهود بما يعمل على تسريع وتيرة نمو القطاع.

القياس والشفافية



نظرًا للتحديات التي تواجه عملية تقييم وقياس أداء القطاع، يتبعن على الحكومات أن تضع إطار عمل فعالة لتقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للصناعات الثقافية والإبداعية. وقد يتضمن ذلك استخدام مؤشرات مركبة أو حسابات فرعية تتبع تحليلاً أكثر ترتكيزاً في مجالات مثل السياحة والصحة والتعليم، والتي غالباً ما تهمها المؤشرات التقليدية مثل الناتج المحلي الإجمالي، مع ضرورة جمع بيانات منتظمة وإعداد تقارير إحصائية مفصلة يمكن للأطراف المعنية الرئيسية والرأي العام الاطلاع عليها.

وضوح نقاط التفاعل بين الأطراف المعنية



يعتبر تحديد نقاط واضحة للتفاعل بين الأطراف المعنية، وتوزيع الأدوار والمسؤوليات بينهم، أمراً أساسياً لضمان التعاون الفعال، وتحصيص الموارد بكفاءة، وتحقيق الأهداف المشتركة. يُسمم هذا المنهج في الحد من عدم وضوح المسؤوليات في البلدان (على سبيل المثال تداخل المسؤوليات بين السلطة المحلية والسلطة الوطنية) أو بين القطاعات الفرعية (مثل قطاعي الترفيه والفعاليات الثقافية). ولتحقيق ذلك، يتطلب الأمر فهماً عميقاً لمهام كل طرف معني، فضلاً عن إمكاناته وحدوده.

تحفيز مشاركة القطاع الخاص

رغم أنّ الاستثمارات الحكومية هي المحرك الرئيسي لنمو قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية، فإنّ القطاع الخاص هو من أهم الأطراف المعنية والمستفيدة من هذه الاستثمارات. إنّ تعزيز مشاركة القطاع الخاص يُعد خطوة رئيسية نحو بناء منظومة مستدامة ذاتياً وخلق فرص عمل جديدة. يعتمد تحفيز نشاط القطاع الخاص على مواصلة التحسين في بيئة الأعمال، وتسهيل وصول التمويل إلى الشركات الناشئة وروّاد الأعمال، إلى جانب تعزيز حقوق الملكية الفكرية في مختلف أرجاء المنطقة.



تعزيز حقوق الملكية الفكرية



إن تأمين حقوق الملكية الفكرية يضمن تعويض المبدعين بشكل عادل عن أعمالهم، مما يشجع على إنشاء المحتوى ويعزز تأسيس رواد الأعمال من خلال إتاحة الفرص لتحقيق عوائد اقتصادية. كما أن وجود أنظمة واضحة وتطبيقات صارم لهذه الحقوق سيسهم في تعزيز ثقة المستثمرين في الصناعات الثقافية والإبداعية في المنطقة.

الوصول إلى التمويل



في بعض الأحيان، قد تواجه الشركات الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال في المنطقة صعوبة في إظهار الجدوى التجارية، مما يجعل من الصعب جذب اهتمام رؤوس الأموال المستثمرة في الصناعات الثقافية والإبداعية.

البيئة التنافسية



هناك فرص لتسهيل اللوائح وتنظيم العمليات لدعم المستثمرين ورواد الأعمال المحتملين في المنطقة لإقامة وتشغيل أعمالهم. إن تسهيل متطلبات التراخيص وتنظيم المحتوى وتحسين تكاليف تأسيس الشركات سيسهم في تعزيز جاذبية المنطقة للاستثمار والابتكار.

الاهتمام بتطوير المواهب



خطط الحوافز لجذب المواهب العالمية



يمكن للحكومات تعزيز قاعدة مواهبها المحلية بوضع خطط حواجز وبرامج تنظيمية مرقنة، تهدف إلى جذب أبرز الكفاءات العالمية - من المجتمعات المحلية والدولية - في قطاع الثقافة والإبداع. فهؤلاء المبدعون لن يقتصر دورهم على الإسهام المباشر في القطاع فحسب، بل سيقيّمون جسراً لنقل المعرفة إلى الصناعة المحلية، مما سيسمح في ذلك برامج التأهيل المهني، والتدريب المشترك، وغيرها من أنماط التدريب العملي والميداني، إلى جانب تعزيز الشراكات بين مؤسسات الأعمال والمؤسسات التعليمية.

خطط المواهب المحلية



تخطيط مسار متكمّل للمواهب بالتعاون بين المؤسسات الفاعلة في سوق العمل والمؤسسات الأكademية أو المهنية يمكن أن يُسهم في سد الفجوة بين الدراسة وسوق العمل، مما يضمن توافق المناهج التعليمية مع احتياجات سوق العمل، ومن الأمثلة على ذلك برامج التأهيل المهني، والتدريب المشترك، وغيرها من أنماط التدريب العملي والميداني، إلى جانب تعزيز الشراكات بين مؤسسات الأعمال والمؤسسات التعليمية.

البرامج الأكademية والمهنية



يعتبر التعليم وتطوير المهارات أمرين أساسيين في تحويل الإبداع والأفكار الخيالية إلى منتجات وخدمات ذات قيمة تجارية. لذلك تضطلع المؤسسات التدريبية بدورٍ بالغ الأهمية في تشكيل وتعزيز السلوك الابتكاري، مما يُساهِم في تطوير الصناعات الإبداعية. أيسر السبل لتطوير المواهب هو إنشاء مؤسسات متخصصة تهتم برعاية المهارات الضرورية للنجاح في قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية. يمكن تعزيز هذه الجهود من خلال ترويج التعليم الثقافي والإبداعي في مراحل التعليم الأساسي والثانوي وتعديل المناهج الوطنية بما يتّناسب مع هذه التوجهات.

تعزيز المنظومة القانونية والرقابية

في ضوء التطورات على القطاع، أصبح إرساء منظومة قانونية ورقابية متينة وممكّنة ضرورة ملحة لدعم النمو في قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية. فمن الضروري أن يتم تطوير التشريعات ذات العلاقة النافذة على المستوى الوطني، لدعم أنشطة الصناعات الثقافية والإبداعية وحماية الحقوق المنسقة منها، وتمكين العاملين في هذا المجال من استغلال الحقوق الثقافية والإبداعية الخاصة بهم وتطويرها، من أجل ضمان التوسيع والنمو في هذا القطاع. إنَّ وجود إطار تنظيمي واضح وشامل لجميع الصناعات الثقافية والإبداعية، سواءً كانت قائمة أو ناشئة، ويضمن حمايتها وإنفاذ حقوقها، ويعزّز أيضًا من تسويقها وانتشارها، سيكون له أثرٌ هائلٌ على نموّ القطاع، ويخلق بيئَةً جذَّابةً للمشاركيِّن الفاعلين في القطاع ومنتجِي المحتوى الإبداعيِّ.

منظومة قانونية وتتنظيمية مصممة خصيصاً



إنَّ دمج العديد من الصناعات الفرعية ضمن قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية يُسْلط الضوء على ضرورة وجود إطار قانونية وتنظيمية عصرية ومرنة، بحيث يمكن تكييفها بالمتطلبات التنظيمية والرقابية التي تتماشى مع أهداف النمو وأولويَّات كل صناعة فرعية، وينبغي أن تكفل هذه الأطر الحرية الإبداعية، بمستوياتها المختلفة، في مجالات الإنتاج، والنشر، والتَّرخيص، والرقابة، والامتثال، لمختلف الصناعات الثقافية والإبداعية.

إعداد السياسات الشاملة



على الحكومات والقطاع العام تبني الإجراءات التي تساعد على وضع سياسات شاملة، والتواصل الاستباقي والفعَّال مع مجتمع الصناعات الثقافية والإبداعية وكافة الأطراف المعنية. يهدف هذا النهج إلى ضمان احتواء مصالح وأهداف جميع الأطراف المعنية في القطاع والمشاركيِّن في السوق على مستوى السياسات.

تسريع وتيرة التحول الرقمي

تعتمد الصناعات الثقافية والإبداعية إلى حدٍ كبير على الابتكار والتكنولوجيا الرقمية، مما يضعها في طليعة أجندة التحول الرقمي في العديد من الدول. فالموقع التاريخية في الشرق الأوسط تُضيف قيمة ثقافية عظيمة للمدن والمناطق، وتشكل في ازدهار قطاع السياحة الثقافية في المنطقة، لما تتمتع به هذه المواقع من تراث مادي ومعنوي يضم في طياته المباني الأثرية، والفنون، والثقافة.

في السنوات الأخيرة، أبدت دول الخليج اهتماماً بالغاً بإحياء وتجديد المدن التاريخية والتراثية، باعتبارها ركناً أساسياً في استراتيجياتها الرامية إلى الحفاظ على الموروث الثقافي وتطوير الاقتصاد. كما أطلقت الحكومات الوطنية مبادرات للتصميم الحضري وتدابير إصلاحية، واستثمرت في التقنيات المتقدمة بهدف توثيق وحفظ وعرض الإرث التاريخي الغني لهذه المدن، مما يتيح للعالم بأسره فرصة الاستمتاع بجمالها وتاريخها العريق.

وفقاً للتقرير الصادر عن برايس وترهاوس كوبرز الشرق الأوسط تحت عنوان "[النهضة المعرفية للمدن التاريخية](#)", تسعى بعض دول مجلس التعاون الخليجي إلى تحويل موقع داخل مدنها التاريخية وأحيائها التراثية إلى وجهات ثقافية وسياحية بارزة، في حين تعتمد دول أخرى على الوسائل الرقمية لحفظ هذه الأحياء الثقافية وتقديمها بلمسة جديدة. تأتي هذه الجهود تجسيداً للتزام المنطقة بالابتكار مع الحفاظ على التقاليد الموروثة، مما يسهم في حماية التراث الثقافي، وتعزيز السياحة، وتنمية الأجيال القادمة. تتناول النماذج المبنية في هذا التقرير كيف يمكن أن تساهم الحلول المعرفية في تسخير التكنولوجيا في إحياء المدن التراثية، وهو ما يعزز الجهد الرامي إلى إحياء الثقافة في المنطقة.

أنظمة وبرامج الدعم



بناء منظومة رياادة الأعمال في الصناعات الإبداعية يقتضي وجود أنظمة دعم قوية. فالمبادرات مثل حاضنات ومسرعات الأعمال وبرامج الإرشاد الشامل يمكن أن توفر دوراً حاسماً في تعزيز الريادة الرقمية، من خلال توفير الموارد، والإرشاد والتوجيه، وفرض التواصل وبناء العلاقات، مما يتيح خلق بيئة مثالية يمكن للمبدعين المحترفين والشركات الناشئة أن تزدهر فيها.

مراكز البحث والتطوير



لقد بات من الضروري الاستثمار في مراكز البحث والتطوير المحلية من أجل الحفاظ على الميزة التنافسية. فالاهتمام بالبحث والتطوير يضمن ترسيخ المنطقة على عرش برامج التحول الرقمي في القطاع، وتمكين الابتكار والتطوير المتواصل، وإيجاد الحلول والتحسينات التي تلبي الاحتياجات الإقليمية. ومن خلال الريادة في ميدان البحث والتطوير، ستتمكن دول مجلس التعاون الخليجي من مواكبة التوجهات العالمية وإرساء معايير جديدة في مجال التحول الرقمي للصناعات الإبداعية.

تطوير البنية الأساسية الرقمية والعرض



يمكن للتقنيات الناشئة أن تساعد إلى حدٍ كبير في صون الموقع الثقافي والتراثية، وإدارتها، والتفاعل معها. فمن خلال دمج تقنيات رقمية متنوعة، تضمن الحكومات حماية الأصول الثقافية القيمة والاحتفاء بها للأجيال القادمة. توفر تقنيات مثل التصوير الرقمي، والطباعة ثلاثية الأبعاد، المدعومة بالذكاء الاصطناعي، ومعالجة اللغات الطبيعية، إلى جانب تقنية سلسلة الكتل (البلوك تشين)، مزايا استثنائية تعزز تفاعل ومشاركة الجمهور. في الواقع، فقد ساعد التطور في سلوكيات ومويل المستهلكين على التقارب والتفاعل بين عالمنا المادي وعالمنا الرقمي، حيث يمكن لهذه التقنيات أن تقدم مزايا فريدة عبر مراحل متعددة، ويستعرض تقرير برايس وترهاوس كوبرز بعنوان "[النهضة الرقمية: مفهوم جيد للحفاظ على الثقافة والتراث في الشرق الأوسط](#)" كيفية دمج تقنيات متنوعة ضمن بنية أساسية موحدة بهدف الحفاظ على التراث الثقافي.

بناء مجتمع متّوّع

نجحت البلدان التي تنتعش فيها الصناعات الثقافية والإبداعية في خلق مجتمع من نوع خاص يُعزّز شعور الانتماء بين جميع الأطراف المعنية بالمنظومة، مما أتاحت لهم الفرصة لبناء العلاقات والتعاون المشترك. وغالباً ما تتوحد مثل هذه المجتمعات لتشكل مناطق ثقافية تُصبح فيما بعد شريان الحياة للمجتمع. يعتمد النجاح المستمر لهذه المجتمعات على التواصل الدائم مع الجمهور، مما يعزّز من المشاركة الثقافية على الصعيد المحلي، ويفتح آسفاً خارجية من خلال تصدير المنتجات الثقافية والجهود الدبلوماسية، من أجل بناء شبكة عالمية ملموسة.



التبادل الثقافي على المستوى الدولي



يمكن للتبادل الثقافي على المستوى الدولي أن يدعم الصناعات الثقافية والإبداعية في المنطقة بالمساهمة في تنشيط حضور هذه الصناعات في الأسواق العالمية، وبناء جسور التعاون ضمن القطاع مع الدول الأجنبية. ويطلب ذلك تفعيل دور الملحق الثقافي في السفارات والقنصليات في جميع أنحاء العالم والاستفادة من جهوده، ورعاية برامج الإقامة لدى المؤسسات الثقافية والإبداعية في الخارج، والمشاركة في الفعاليات الثقافية المتخصصة، مثل البرنامج، واستضافة الفعاليات العالمية التي تفتح آفاقاً جديدةً للتواصل والتعاون الثقافي.

التفاعل مع الجمهور



يُعد التفاعل مع الجمهور ركناً أساسياً لرفع الوعي بالمبادرات الثقافية والإبداعية، وتعزيز روح المشاركة الثقافية؛ إذ إنَّ ضعف التفاعل مع الجمهور يُقلل الطلب من جانب المستهلكين، مما يؤدي إلى انخفاض شهية المستثمرين أو صناع المحتوى. وتشمل أساليب التفاعل تنظيم الفعاليات العامة، والمهرجانات، والمنتديات الإلكترونية، والبرامج التعليمية في المدارس، وغيرها من الوسائل التي تعزّز التواصل الفعال.

المجتمعات المهنية



المجتمعات المهنية هي مؤسسات رسمية أو غير رسمية، تتوافق من خلالها الأطراف المعنية بصناعة معينة من أجل بناء العلاقات، والتعاون، وحشد الجهود، والتنسيق حول الأهداف والمشاريع المشتركة. وقد تتخذ هذه المجتمعات شكل " شبكات" أو جماعات مهنية، أو عدة هيئات أخرى، وتتصبح قناة للتواصل مع الحكومة.

الاستثمار في الهوية الثقافية

إن الصناعات الثقافية والإبداعية راسخة بعمق في النسيج الغني بالموروثات المادية والمعنوية الفريدة لكل بلد، وتشكل جوهر الهوية الثقافية للبلد أو الإقليم، ولا تقتصر هذه الموروثات على أمة واحدة، بل تمتد جذورها إلى البلدان المجاورة التي غالباً ما تتقاسم ثروة غنية من هذا الإرث الثقافي المادي والمعنوي، والتي تحمل على عاتقها جميعاً مسؤولية تنمية هذا الإرث وصونه. إن المحافظة على هذه الأصول الثقافية والالتزام بضخ الاستثمارات الاستراتيجية فيها يُعد حجر الزاوية في بناء هوية ثقافية أصلية وقوية.



الفعاليات الكبرى



يمكن للحكومات استغلال الفعاليات الكبرى كأداة فعالة لإحداث زخم في القطاع، والمساهمة في تشكيل الهوية الثقافية، والتفاعل مع الجماهير على المستويين المحلي والدولي. تُشتمل هذه الفعاليات عادةً بحجمها الكبير، وقد تكون فعاليات محلية مبتكرة، أو مستلهمة من فعاليات عالمية ضخمة، ولها صدى اجتماعي واقتصادي كبير.

المحتوى الفريد والجذاب



تساعد المنتجات والخدمات التي يوفرها قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية للدولة في بناء صورة وهوية تلك الدولة على الساحة العالمية. إن تحفيز جهود إنتاج محتوى فريد وجذاب يرتبط بالدولة نفسها ويتعلق في أذهان الجماهير العالمية من شأنه أن يُسهم بلا شك في تعزيز الهوية الثقافية وزيادة مشاركة المستهلكين.

الاستثمارات الأساسية



الاستثمار الضخم في الهوية الثقافية، والتوعية بها، لا يزيد من انتشار وجاذبية المظاهر الثقافية للدولة فحسب، بل يساهم كذلك في تحفيز النمو الاقتصادي من خلال استقطاب السُّيَاح، والمستثمرين، واتفاقيات التعاون الدولي. كما أنَّ وجود هوية ثقافية قوية يُعزّز من مشاعر الفخر والانتماء لأبناء الوطن، وينحِّفَّز الفنانين والمبدعين المحليين على الابتكار والمساهمة في التطور الحيوي للمشهد الثقافي في الدولة.

الانطلاق نحو مستقبل مُشرق

تزخر دول مجلس التعاون الخليجي بتراث ثقافي عريق وصناعة إبداعية حيوية، كما تخطو خطوة فارقة في مسيرتها التنموية، وبفضل عزمنها على التّقدُّم، فإنَّ المنطقة مهيأة لاستغلال نقاط القوة المميزة لها لتصبح لاعبًا محوريًّا في المجال الثقافي العالمي. وعلى الرغم من الجهود المُضنية والإنجازات الملحوظة، لا تزال دول مجلس التعاون الخليجي تواجه بعض التحديات، مثل المعوقات المؤسَّسية، والاعتماد على التمويل الحكومي، بالإضافة إلى تفكك القطاع وتفاوت درجات نضجه.

وللتغلب على هذه التحديات، يتعيّن على دول مجلس التعاون الخليجي توجيه اهتمامها صوب ثلاث خطوات رئيسية: أولاً، وضع أطر تنظيمية واضحة وداعمة تحمي حقوق الملكية الفكرية وتحفز الإبداع، مما يُسهم في خلق بيئة آمنة وجاذبة للاستثمار المحلي والدولي. ثانياً، منح الأولوية لتطوير المواهب من خلال تعزيز الشراكات بين المؤسسات الأكademية وروّاد الصناعة، مع جذب الخبراء العالميين لتعزيز القدرات المحلية. وأخيراً، معالجة الفجوات في البنية التحتية وتعزيز الابتكار لتحسين قدرات القطاع، مع التشجيع على زيادة الاستثمارات من القطاع الخاص لدفع النمو المستدام.

ومع انطلاق دول مجلس التعاون الخليجي نحو هذا المستقبل المُشرق، يُصبح لزاماً عليها أن تحول رؤيتها الثقافية إلى واقع نابض بالحياة، عبر تبني الوسائل الاستراتيجية الملائمة والمدروسة. كما يمكن للمنطقة، من خلال استثمار نقاط قوتها الفريدة وتوحيد طاقاتها وجهودها، أن تضمن تأثيراً طويلاً الأجل ونجاحاً مستداماً في قطاع الصناعات الثقافية والإبداعية.

تواصل معنا

المؤلفون



ميرنا عاطف

مستشاري أول | القطاع الحكومي والعام
بي دبليو سي الشرق الأوسط
merna.atef@pwc.com



غسان عرفات

مدير | القطاع الحكومي والعام
بي دبليو سي الشرق الأوسط
ghassan.arafat@pwc.com



حافظ سلامه

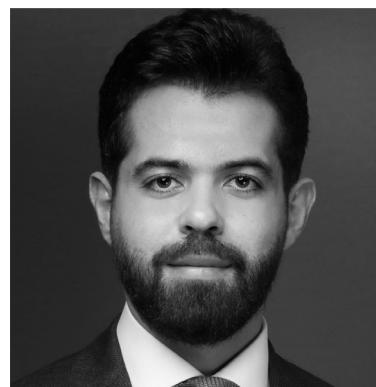
مدير تنفيذي | القطاع الحكومي والعام
بي دبليو سي الشرق الأوسط
hafez.salameh@pwc.com



هبة درويش

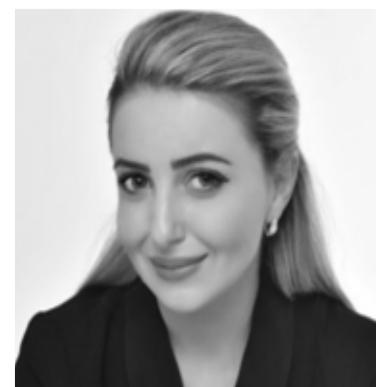
شريك | القطاع الحكومي والعام
بي دبليو سي الشرق الأوسط
hiba.darwish@pwc.com

اكتشف المزيد



سماعيل دلي

شريك | القطاع الحكومي والعام
بي دبليو سي الشرق الأوسط
ismail.dalli@pwc.com



ساجدة أبو زيت

شريك | استشارات السياسات العامة والشؤون التنظيمية
بي دبليو سي الشرق الأوسط
sajidah.abuzeit@pwc.com



مهند القدوسي

شريك | قائد الاستراتيجية والتحول | القطاع الحكومي والعام
بي دبليو سي الشرق الأوسط
muhamad.alqadoumi@pwc.com

- > "Creative Economy Report 2022." UNCTAD, United Nations, 2022, <https://unctad.org/publication/creative-economy-outlook-2022>
- > Rejeb, Anis, et al. "The Impact of Tourism and Hospitality on GCC's Creative Industries." *Tourism Management*, vol. 75, 2020, pp. 367-378. Elsevier, doi:10.1016/j.tourman.2019.06.013.
- > "Why we need a new focus on skills amid the technological disruption of the jobs market", World Economic Forum, 2023. <https://www.weforum.org/agenda/2023/12/future-work-technological-disruption-rebuild-trust-talent-job-markets/>
- > "PwC's 27th Annual Global CEO Survey: Thriving in an age of continuous reinvention". <https://www.pwc.com/gx/en/issues/c-suite-insights/ceo-survey.html>
- > PwC, "Cognitive revival of historic cities". <https://www.pwc.com/m1/en/media-centre/articles/cognitive-revival-of-historic-cities.html>
- > Throsby, David. *Economics and Culture*. Cambridge University Press, 2001, https://books.google.ae/books?hl=en&lr=&id=e-bVAgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA343&dq=culture+and+creative+industries+unesco&ots=pvX8-CVueH&sig=UCAcIRrTqbAWaxdQwsjvWXhtjeI&redir_esc=y#v=onepage&q=culture%20and%20creative%20industries%20unesco&f=false.
- > "Inclusive Growth and Culture." Inclusive Growth Network, 2021, <https://inclusivegrowthnetwork.org/resource-hub/culture-and-inclusive-growth>
- > Cultural and Creative Sectors." European Commission, 2023, <https://culture.ec.europa.eu/cultural-and-creative-sectors/cultural-and-creative-sectors>
- > Future Trends – Culture. Dubai Future Foundation, Oct. 2020, <https://www.dubaifuture.ae/ar/wp-content/uploads/2020/10/Future-Trends-%E2%80%93Culture-ENG.pdf>
- > Culture & Creative Industries." Prognos, 2023, <https://www.prognos.com/en/culture-creative-industries>
- > Apaydin, Fulya. "Cultural Policy." Oxford Bibliographies, 2017, <https://www.oxfordbibliographies.com/display/document/obo-9780199756841/obo-9780199756841-0188.xml>
- > Dacheux, Eric, and Daniel Goujon. "Economie Sociale et Solidaire et Communication: Vers un Modèle Politique de la Communication?" *Les Enjeux de l'Information et de la Communication*, vol. 2017, no. S1, 2017, pp. 77-92, <https://shs.cairn.info/revue-les-enjeux-de-l-information-et-de-la-communication-2017-S1-page-77?lang=fr>.
- > Pol, Eduardo. "Key Role of Cultural and Creative Industries in the Economy." Semantic Scholar, <https://www.semanticscholar.org/paper/Key-role-of-cultural-and-creative-industries-in-the-Pol/d6fa7e149d28a31bf084cb72700139944640901f>

شكراً لكم



أُعدت هذه النشرة بهدف تقديم إرشادات عامة حول العلاقة ذات الأمور ذات العلاقة فقط، ولا تشكل نصيحة مهنية. لذلك، لا ينبغي اتخاذ أي إجراء بناءً على المعلومات الواردة في هذه النشرة دون الحصول على نصيحة مهنية محددة. لا يتم منح أي إقرار أو ضمان (صريح أو ضمني) حول دقة أو اكتمال المعلومات الواردة في هذه النشرة، وفي حدود ما يسمح به القانون، فإن شركة برايس وترهاوس كوبرز (PwC) وأعضائها وموظفيها وعملائها لا يقبلون أو يتحملون أي مسؤولية أو التزام بشأن أي تبعات قد تترتب على القيام بفعل أو الامتناع عنه استناداً إلى المعلومات الواردة في هذه النشرة أو أي قرار يتم اتخاذه بناءً عليها.

هدفنا في برايس ووترهاوس كوبرز هو بناء الثقة في المجتمع وحل المشكلات المهمة. نحن شبكة من الشركات في 157 دولة، ويعمل لديها أكثر من 223,000 موظف، ملتزمون بتقديم أرقى معايير الجودة في خدمات التدقيق والاستشارات والضرائب. اكتشف المزيد وأخبرنا بما يهمك من خلال زيارة موقعنا www.pwc.com.

تأسست برايس ووترهاوس كوبرز في الشرق الأوسط قبل 40 عاماً، ولديها 23 مكتباً في 12 دولة داخل المنطقة، ويعمل بها أكثر من 5,200 موظف. (www.pwc.com/me).

© 2024 برايس ووترهاوس كوبرز. يشير الشعار "PwC" ("بي دبليو سي") إلى شبكة برايس ووترهاوس كوبرز وأو إلى واحدة أو أكثر من شركاتها الأعضاء حيث تتمتع كل شركة عضو بكيان قانوني مستقل. لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة www.pwc.com/structure.