pwc

تطلعات قطاع الرياضة

رؤى وفرص للشرق الأوسط

مقدّمة

يشهد قطاع الرياضة في الشرق الأوسط مرحلة تحوّلية شيّقة تعيد رسم معالم المشهد الرياضي في المنطقة وحول العالم. فبدءاً من استضافة قطر المبهرة لبطولة كأس العالم ٢٠٢٢ لكرة القدم للرجال، وصولاً إلى اختيار المملكة العربية السعودية لاستضافة البطولة في ٢٠٣٤، تتقدّم المنطقة بخطى جريئة وثابتة نحو ترسيخ مكانتها كوجهة رئيسية لأبرز الفعاليات الرياضية.

ويستعرض هذا التقرير التطوّر السريع الذي يشهده قطاع الرياضة في الشرق الأوسط وفق سبع ركائز رئيسية، تشمل المبادرات الحكومية والاستثمارات الخاصة وصولاً إلى الفرص الناشئة في الرياضات النسائية والابتكار التقني. وتكشف تحليلاتنا أن منظومة الرياضة تنتقل بسرعة إلى مرحلة جديدة من النضج والاحترافية، مدفوعةً بالرؤى الوطنية الاستراتيجية، وبمشاريع تطوير البنى التحتية الضخمة، والنهج المبتكر المعتمد لتعزيز تفاعل المشجعين.

ومن المتوقّع أن يسجل قطاع الرياضة نمواً ملحوظاً بنسبة ٨,٧٪ خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، متخطياً المتوسط العالمي البالغ ٧,٣٪[1]. وستساهم الاستثمارات الكبيرة في المشاريع المشتركة والبنية التحتية الرياضية المميّزة، إلى جانب المبادرات الطموحة لزيادة مشاركة المبتدئين والهواة في الرياضة وتنمية المواهب المحلية، في تعزيز هذا النمو.

عند النظر إلى المستقبل، يواجه قطاع الرياضة في المنطقة فرصًا وتحديات في آن واحد، حيث يوازن بين النمو التجاري والتنمية المستدامة. يهدف هذا التقرير إلى تزويد المعنيين برؤى استراتيجية حول الاتجاهات والتحديات والفرص التي تشكل مستقبل الرياضة في المنطقة.

1

حالة قطاع الرياضة

نظرة عامة عن القطاع والتنمية الاستراتيجية

في إطار خططها الوطنية لتحقيق التنوع الاقتصادي، زادت دول منطقة الشرق الأوسط استثماراتها في قطاع الرياضة في إطار أجنداتها الوطنية الرامية إلى تنويع اقتصاداتها، مما أدى إلى انتقال منظومة الرياضة بسرعة إلى مرحلة النضج والاحترافية. هناك تركيز متزايد على تنويع العروض الرياضية، وتبنّي ممارسات التنمية المستدامة، والاستفادة من التقنيات لتعزيز القدرة التنافسية على المستوى العالمي. مع العلم بأن قيمة قطاع الرياضة في منطقة الشرق الأوسط حالياً تبلغ ٦٠٠ مليار دولار أمريكي، ومن المتوقع أن تنمو بنسبة ٨,٧٪ بحلول عام ٢٠٢٦.[٢]

وتعكس رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، على سبيل المثال، طموحات المنطقة الساعية لتحويل قطاع الرياضة إلى محرّك رئيسي للنمو الاقتصادي والاجتماعي. فمن المتوقّع أن ينمو القطاع من ٨ مليار دولار أمريكي إلى ٢٢,٤ مليار دولار بحلول العام ٢٠٣٠.[٣] ويمكن تحقيق ذلك من خلال التنمية الشاملة لمختلف المجالات الرياضية التقليدية والناشئة، مدعومةً من برامج موجّهة للمبتدئين والهواة وأخرى مخصصة للنخب.

البنية التحتية والتقنيات

يظهر التزام المنطقة بتطوير قطاع الرياضة من خلال استثماراتها الضخمة في البنية التحتية. **فالمملكة العربية السعودية** تستعد لاستضافة كأس العالم لكرة القدم عام ٢٠٣٤، حيث تعتزم تطوير ١٥ ملعباً صديقاً للبيئة، من بينها ١١ سيتم بناؤها و٤ سيتم تجديدها، وذلك في مدن رئيسية مثل الرياض وجدة وغيرهما من المواقع كجزء من مبادراتها التنموية الشاملة.[٤] تواصل قطر البناء على زخم ما بعد كأس العالم من خلال استضافة بطولات رياضية كبرى وتقديم ملفات ترشيح استراتيجية، من بينها كأس العرب للفيفا في أعوام ٢٠٢٥، ٢٠٢٩ و٢٠٣٣، وكأس العالم تحت ١٧ عاماً خلال الفترة من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٩، بالإضافة إلى استضافة مؤتمر الويب بين عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٨.[٥] أما **الإمارات العربية المتحدة**، فتعمل على بناء "فيلودروم أبوظبي" الذي سيضم أول مضمار داخلي لركوب الدراجات الهوائية في المنطقة وأكبر مسبح لركوب الأمواج في العالم.[٦]

وتولي هذه المشاريع الأولوية لمصادر الطاقة المتجددة، والمحافظة على المياه، والتقنيات الذكية، بهدف وضع معايير جديدة لتطوير رياضات مستدامة وتعزيز قدرة المنطقة على استضافة فعاليات من الطراز العالمي وجذب جماهير من حول العالم.

وتسعى المنطقة بشكل متزايد إلى دمج الابتكارات التقنية في قطاع الرياضة، من خلال الاستثمار في التقنيات الذكية لبناء الملاعب، ومنصات تفاعل المشجعين، والبنية التحتية للرياضات الإلكترونية. وتهدف استراتيجية قطاع الألعاب والرياضات الإلكترونية الوطنية في المملكة العربية السعودية إلى تطوير كامل سلسلة القيمة لقطاع الألعاب والرياضات الإلكترونية، واستحداث ٣٩ ألف وظيفة، وإضافة ١٣,٣ مليار دولار أمريكي إلى الناتج المحلي الإجمالي السعودي بحلول عام ٢٠٣٠.[٧]

يُذكر أن دمج التقنيات الرقمية يتخطى الرياضات الإلكترونية ليصل إلى تحسين تجارب الرياضات التقليدية، بدءاً

مركز عالمي للرياضة

يُثبت توسّع رياضة الفورمولا ١ في الشرق الأوسط أهمية المنطقة المتزايدة في مجال الرياضة على المستوى العالمي. فقد تم تنظيم سباق جائزة البحرين الكبرى "جراند بري" ٢٠ مرة، وسباق جائزة أبو ظبي الكبرى "جراند بري" ١٥ مرة، كما تنظم كل من المملكة العربية السعودية وقطر بنجاح سباقات خاصة بهما. كما شهدت الرياضات القتالية زيادة في شعبيتها، حيث استضافت الإمارات العربية المتحدة أكثر من ٥ نزالات يو إف سي منذ عام ٢٠٢١، في حين استضافت المملكة العربية السعودية أكثر من ٧ فعاليات بارزة في رياضة الملاكمة. ويساهم هذا التنوّع في جذب جماهير دولية، محوّلاً المنطقة إلى وجهة رياضية على مدار العام.

وجهة نظر بي دبليو سي

تساهم هذه الجهود الأساسية، بدءاً من تطوير البنية التحتية وصولاً إلى التنويع الاستراتيجي، في تحويل منطقة الشرق الأوسط إلى مركز عالمي للرياضة وبيئة خصبة للتقنيات المبتكرة والاستثمارات التحولية. وهذا يعزز الدور الرئيسي الذي تلعبه حكومات المنطقة في تشكيل معالم هذا النمو.

يشهد قطاع الرياضة في منطقة الشرق الأوسط تحوّلاً ملحوظاً، مما يعزز النمو الاقتصادي من خلال الاستثمارات الاستراتيجية في البنية التحتية، وتحسين كفاءة التعاملات التجارية، وبناء القدرات. وتبرز المنطقة كمركزاً رئيسياً للرياضة من خلال تركيزها على استضافة و المشاركة في فعاليات عالمية بارزة.

مشتاق الوائلي
مستشار تنفيذي أول، بي دبليو سي الشرق الأوسط

الجدول الزمني لأهم الأحداث الرياضية التي أُقيمت في الشرق الأوسط

٢٠١٨
- الفورمولا إي
  ٢٠١٨- مستمر
- *جائزة الفورمولا ١ الكبرى
  ٢٠١٨- مستمر

٢٠٢٠
- كأس العالم للأندية
- رالي داكار ٢٠٢٠

٢٠٢٢
- للجولف LIV سلسلة
- كأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢

٢٠٢٤
- بطولة العالم للألعاب المائية ٢٠٢٤
- كأس العالم للرياضات الإلكترونية
  ٢٠٢٤- مستمر

٢٠٢٦
- نهائيات رابطة اللاعبات المحترفات ٢٠٢٥
- ألعاب التضامن الإسلامي٢٠٢٥

٢٠٢٥
- دورة الألعاب الآسيوية داخل الصالات والفنون القتالية ٢٠٢٦

٢٠٢٧
- كأس آسيا لكرة القدم ٢٠٢٧
- كأس العالم لكرة السلة٢٠٢٧
- الرياضات الإلكترونية الأولمبية ٢٠٢٧

٢٠٢٩
- دورة الألعاب الآسيوية الشتوية ٢٠٢٩

٢٠٣٠
- دورة الألعاب الآسيوية ٢٠٣٠

٢٠٣٤
- دورة الألعاب الآسيوية ٢٠٣٤
- كأس العالم لكرة القدم ٢٠٣٤

*يقام منذ Bahrain GP 2004

2

دور الحكومات في قطاع الرياضة

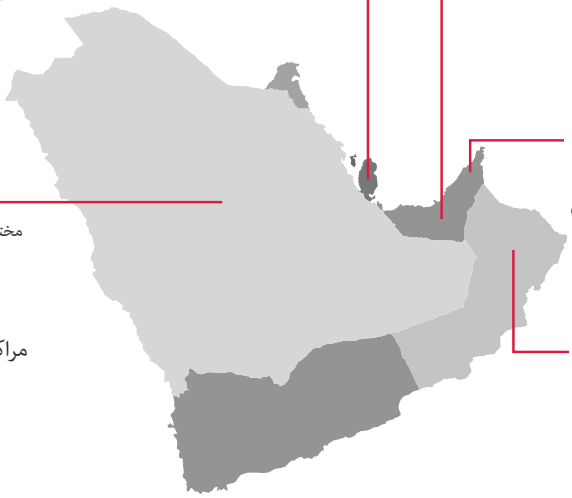
الرؤية الاستراتيجية وإطار السياسة

كشف استطلاع الرياضة العالمي الصادر عن شركة بي دبليو سي لعام ٢٠٢٤ أن نسبة ٢٥٪ من المشاركين في الاستطلاع عالمياً يعتبرون أن استراتيجيات حكوماتهم لتطوير قطاع الرياضة مدروسة بشكل جيد. لكن منطقة الشرق الأوسط تتميّز عن سواها بفضل اعتمادها نهجاً شاملاً يرسي معايير جديدة لمشاركة القطاع العام في الرياضة. فبرامج التحوّل الوطني، مثل رؤية السعودية ٢٠٣٠، ورؤية نحن الإمارات ٢٠٣١، ورؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، تضع قطاع الرياضة من ضمن العناصر الرئيسية للتنويع الاقتصادي والتنمية الاجتماعية. كما أن الحكومات الأخرى في المنطقة تسعى إلى اعتماد نهج أكثر تطوّراً لتحسين قطاع الرياضة، ومواءمة المبادرات التي أطلقتها مع استراتيجياتها الأشمل للتحوّل الوطني، مما يعزز الأهمية الاستراتيجية للقطاع.

الصحة العامة، والبنية التحتية، والتنمية الاجتماعية

تستفيد حكومات المنطقة من قطاع الرياضة باعتباره وسيلة لتحسين الصحة العامة وتعزيز التلاحم الاجتماعي. وفي المملكة العربية السعودية، تشمل الجهود توسيع نطاق التعليم الرياضي من خلال مشاريع مثل تشييد قرية أولمبية جديدة في الرياض وإنشاء أكاديمية مهد الرياضية[٨]. ولا تقتصر المبادرات على تطوير رياضات النخبة بل تسعى إلى زيادة مشاركة المبتدئين والهواة وتعزيز رفاهية المجتمع، مع تركيز خاص على إشراك الشباب وتحسين الصحة العامة.

يساهم حجم الاستثمارات الحكومية في البنية التحتية في تحويل مشهد الرياضة في المنطقة.



تسلّط هذه الاستثمارات الضوء على التزام المنطقة بتحقيق الاستدامة ودمج التقنيات الذكية، من خلال وضع معايير جديدة لتطوير البنية التحتية الرياضية.

الشراكات بين القطاعين العام والخاص واستراتيجية تنظيم الفعاليات

في وقت بلغ فيه قطاع الرياضة مرحلة النضج والاحترافية، تركز الحكومات بشكل متزايد على إنشاء أطر تعزز مشاركة القطاع الخاص. فعلى سبيل المثال، يعمل المركز الوطني للتخصيص في المملكة العربية السعودية على تسريع عملية تخصيص ١٤ نادياً لكرة القدم.[٩] كذلك، تم إطلاق مبادرات إقليمية مماثلة لتعزيز الحوكمة، وتحسين إعداد التقارير المالية، وتقليل الاعتماد على التمويل الحكومي.

تجدر الملاحظة أن الدعم الحكومي كان العامل الرئيسي في تمكين الدول من استضافة وتنظيم فعاليات دولية بارزة. فاستضافة قطر الناجحة لكأس العالم ٢٠٢٢، واختيار المملكة العربية السعودية لاستضافة البطولة في ٢٠٣٤، خير دليل على إمكانيات المنطقة. وهذا النجاح هو ثمرة التزام الحكومات الراسخ بتطوير البنية التحتية، وتعزيز الأمن، ووضع أطر شاملة لتنظيم الفعاليات.

تطوّر دور الحكومات في المستقبل

تتطور العلاقة بين الحكومة وقطاعات الرياضة في المنطقة، حيث تشير المؤشرات إلى تحول تدريجي نحو دور أكثر تنظيميًا واستراتيجيًا مع تزايد استثمارات القطاع الخاص. ومع ذلك، لا تزال الحكومات ملتزمة بالحفاظ على دورها التمكيني في تطوير قطاع الرياضة، من خلال دعم النمو المستدام عبر أطر السياسات والمعايير الفعالة.

وجهة نظر بي دبليو سي

صحيح أن المبادرات الحكومية ترسي الأسس الضرورية لتحسين الصحة العامة، وتطوير البنى التحتية، واستضافة الفعاليات، إلا أنها تمهد في الوقت ذاته الطريق لتعزيز التعاون مع القطاع الخاص وزيادة فرص الاستثمارات ذات الأثر البارز، مع العلم بأننا سنتناول هذا الموضوع في الجزء التالي.

تلعب الحكومات دوراً محورياً في تطوير قطاع الرياضة، بما يتماشى مع الاستراتيجيات الوطنية لتحقيق التنمية الاجتماعية، وتعزيز مشاركة الشباب، وتحسين النتائج الصحية. وعندما تدعم الحكومات مثل هذه المبادرات، يرتفع احتمال ضخ القطاع الخاص المزيد من الاستثمارات، ما يساهم في تعزيز الإمكانات المتاحة وتوسيع نطاقها.

فواز لبدي،
الشريك المسؤول عن العلاقات الرياضية في المملكة العربية السعودية،
بي دبليو سي الشرق الأوسط

3

الاستثمار في قطاع الرياضة

الاستثمارات الاستراتيجية في قطاع الرياضة ونموه

ارتفعت مكانة المنطقة في مجال الاستثمارات العالمية في قطاع الرياضة بشكل ملحوظ. وقد باتت صناديق الثروات السيادية، بما فيها صناديق منطقة الشرق الأوسط، تقود ٢٤٪ من الاستثمارات العالمية في قطاع الرياضة.[١٠] وهذا يعكس النهج الاستراتيجي الذي تعتمده المنطقة لتنويع اقتصاداتها والتحوّل إلى مركز عالمي للرياضة. وتحافظ الأصول الرياضية المميّزة على جاذبيتها، حيث يتوقع ٦٨٪ من المشاركين في الاستطلاع العالمي أن يستمر التركيز على هذا المنحى.

تجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن الاستثمارات الكبيرة تعيد تشكيل المشهد الرياضي. ويمثل استحواذ صندوق الاستثمارات العامة على حصة ٧٥٪ في أربعة أندية كبرى من الدوري السعودي للمحترفين - الهلال والنصر والاتحاد والأهلي -[١١] خطوة مهمة في مجال الاستثمار في رياضة كرة القدم. وتتخطى هذه الاستثمارات حدود الملكية، لتشمل تخصيص نفقات كبيرة لاستقدام لاعبين، وتحسين البنية التحتية، وتنفيذ مشاريع تطويرية لأغراض تجارية

إلى ذلك، يشهد قطاع الرياضة في المملكة العربية السعودية مرحلة تحوّلية، في ظل وضع خطط طموحة للنمو للعام ٢٠٣٠ [١٢]. وسيتطلب تحقيق هذه الأهداف زيادة كبيرة في مشاركة القطاع الخاص، مع التركيز على الحاجة إلى إجراء استثمارات ضخمة جديدة وإلى الابتكار في المجال التجاري. فالتركيز على مشاركة القطاع الخاص يمثل تحوّلاً جذرياً في استراتيجية الاستثمار في قطاع الرياضة في المنطقة.

ومن بين الشراكات الاستراتيجية البارزة، يبرز استثمار شركة سرج للاستثمار مؤخراً في منصة البث الرياضي "DAZN"، بالإضافة إلى شراكتها مع دوري المقاتلين المحترفين (PFL) لإطلاق دوري PFL MENA، بما يعكس قدرة المنطقة على تطوير مشاريع رياضية جديدة وبناء منصات بث محلية تعكس طابعها الأصيل.[١٣] وعلى نحو مماثل، أجرت قطر للاستثمارات الرياضية استثمارات بقيمة ٢٠٠ مليون دولار أمريكي في شركة مونومنتال سبورتس التي تملك أندية وحلبات في الولايات المتحدة الأمريكية، ما يشير إلى بذل المزيد من الجهود لتنويع المحفظة الدولية.[١٤]

الابتكار التجاري

تتولى المنطقة زمام تطوير نماذج تجارية جديدة، لا سيما في القطاعات الرياضية الناشئة. فالاستثمارات التي تجريها دولة قطر في سباقات الفورمولا ١، وتطوير الإمارات العربية المتحدة للرياضات القتالية، ومبادرات المملكة العربية السعودية في الرياضات الإلكترونية، كلها إنجازات تؤكد على تنوّع الفرص التجارية المتاحة في المنطقة.

وجهة نظر بي دبليو سي

تساهم الاستثمارات التي تجريها دول المنطقة في إرساء أسس مالية وتشغيلية متينة للقطاع الرياضي، ما يمكّن التقنيات الابتكارية مثل الذكاء الاصطناعي التوليدي من إحداث تغييرات جذرية في مجال إدارة الرياضة، وتعزيز تفاعل المشجعين، وإجراء تحليلات الأداء.

تساهم الاستثمارات الرياضية الاستراتيجية والتخصيص في منطقة الشرق الأوسط في تعزيز الحوكمة، وجذب الاستثمارات، وتحويل المنطقة إلى مركز مستدام وتنافسي للرياضة على مستوى العالم.

عماد مطر،
الشريك المسؤول في قسم خدمات المعاملات، بي دبليو سي الشرق الأوسط

4

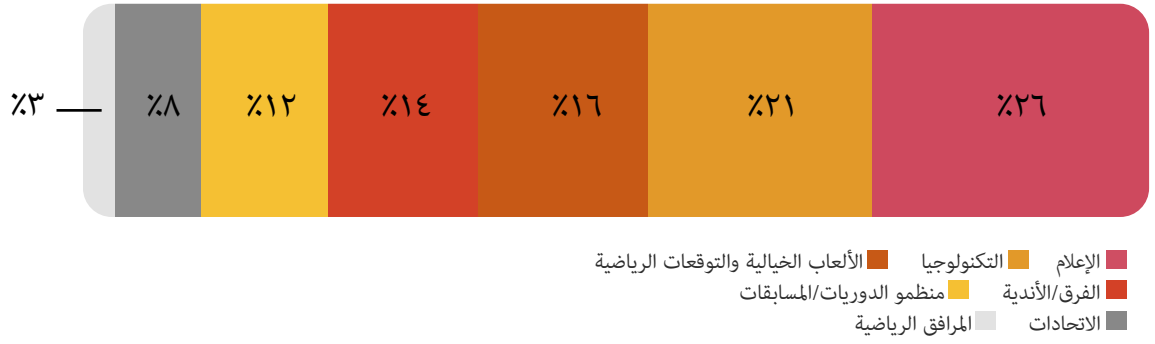
دور الذكاء الاصطناعي التوليدي في قطاع الرياضة

توجّهات تبني الذكاء الاصطناعي التوليدي وتطبيقاته

يتبنى القطاع الرياضي في منطقة الشرق الأوسط تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي بتفاؤل حذر، وسط اختلاف أنماط اعتمادها بشكل ملحوظ بين مختلف شرائحه. في هذا السياق، كشفت نتائج الاستطلاع العالمي لقطاع الرياضة الذي أجرته شركة بي دبليو سي لعام ٢٠٢٤ عن تفاوت كبير على مستوى العالم: ففي حين تعمل ٧٠٪ من شركات التقنيات على تطوير استراتيجيات خاصة بالذكاء الاصطناعي التوليدي، تعتمد مؤسسات الرياضات التقليدية نهجاً أكثر حذراً.[١٥] ويسلّط هذا الاختلاف الضوء على القدرة التحويلية التي تملكها تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي في القطاع الرياضي والتحديات التي تعترض استخدامها.

المنظمات الأكثر استفادة من الذكاء الاصطناعي التوليدي

نسبة المستجيبين



أبرز استخدامات الذكاء الاصطناعي التوليدي في الرياضة

نسبة المستجيبين

وقد ذكر ٣٨٪ من المشاركين في الاستطلاع العالمي لقطاع الرياضة الصادر عن شركة بي دبليو سي لعام ٢٠٢٤ أن صناعة المحتوى وتوزيعه هما من أبرز التطبيقات لتقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي. فشركات الإعلام الرياضي والتقنيات تستفيد من الذكاء الاصطناعي التوليدي لتعزيز كفاءة المحتوى، وفتح آفاق تجارية جديدة، وتطوير نماذج مبتكرة لجذب المشجعين. وتتنوّع هذه التطبيقات بين المقاطع القصيرة (Reels) التي تُنتَج آلياً والمحتوى المخصص الذي يُنشر عبر منصات متعددة، في تحوّل جوهري يُعيد تشكيل طريقة تفاعل مشجعي الرياضة.

ويمثل دمج الذكاء الاصطناعي التوليدي في تحليلات الأداء فرصة مهمة للمؤسسات الرياضية. ومن خلال جمع مجموعات بيانات متنوّعة - بدءاً من التاريخ الطبي والأحمال التدريبية وصولاً إلى الأداء في المباريات وبيانات التغذية - يمكن للمؤسسات تقديم معطيات أعمق ترتبط بتوظيف الرياضيين، وتنمية مهاراتهم، وإعداد برامج لتطوير الأداء الرياضي العالي. وسيكتسي هذا النهج القائم على البيانات أهمية خاصة بالنسبة إلى الأكاديميات الرياضية ومرافق التدريب الناشئة في المنطقة.

تحديات استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي

صحيح أن تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي تحمل منافع عديدة، لكن الحواجز التي تحول دون استخدامها لا تزال كبيرة. وتشير بيانات الاستطلاع العالمي إلى أن ٥٩٪ من المؤسسات الرياضية لم تضع استراتيجية لاستخدام هذه التقنيات، في حين ترى نسبة ١٦٪ أنها غير ملائمة لأعمالها. ومن أبرز هذه التحديات نذكر:

ويساهم إنشاء بنية تحتية متينة للتقنيات في منطقة الشرق الأوسط واعتماد نهج "الرقمنة أولاً" إزاء تطوير قطاع الرياضة في توفير فرص فريدة لتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي. فالاستثمارات التي تجريها المنطقة في تطوير مرافق ذكية، وتوفير تجارب رقمية لمشجعي الرياضات، وتعزيز القدرات في مجال تحليلات البيانات تساهم في إرساء أسس راسخة لدمج تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي. ويتضح ذلك بشكل خاص في قطاع الرياضات والألعاب الإلكترونية، حيث تتيح التقنيات القائمة على الذكاء الاصطناعي إمكانيات استثنائية لتحسين تجربة المستخدم وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

إطار التطوير المستقبلي

يتطلب اعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي نهجاً متوازناً يجمع بين الابتكار التقني والتطبيق العملي. وتصب المؤسسات تركيزها بشكل متزايد على تطوير أطر تحقيق القيمة التي من شأنها المواءمة بين حالات الاستخدام والأدوات والحلول المناسبة، وسط اعتماد ممارسات مسؤولة في مجال الذكاء الاصطناعي. ويضمن هذا النهج المدروس الاستخدام المستدام للتقنيات مع إحداث أثر ملموس وقابل للقياس في القطاع الرياضي.

وجهة نظر بي دبليو سي

تلقى التقنيات المتقدّمة التي تعتمدها المنطقة أصداء إيجابية في أوساط القاعدة الاستهلاكية الرياضية الملمة بالتقنيات الرقمية، في سياق يُحدث تغييراً جذرياً على مستوى مشاركة عشاق الرياضة وتفاعلهم.

لا يساهم الذكاء الاصطناعي التوليدي في تطوير القطاع الرياضي في منطقة الشرق الأوسط فحسب، بل يغيّر آلية تفاعل المشجعين، ويحسّن أداء الرياضيين، ويؤكد أن التقنيات تدعم تحقيق الرؤى الوطنية قدماً مثل رؤية السعودية ٢٠٣٠ والأجندة الرقمية ٢٠٣٠ في قطر.

فيصل الأورفه لي،
مدير أول، استشارات رياضية, بي دبليو سي الشرق الأوسط

5 المستهلك الرياضي

تحديات استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي

تشكّل فئات الشباب دون سن الـ٢٥ عاماً، والتي تمثّل أكثر من ٥٠٪ من سكان دول مجلس التعاون الخليجي، قوة دافعة لإعادة رسم معالم المشهد الرياضي في المنطقة. وعلى الرغم من أن كرة القدم لا تزال تستحوذ على اهتمام المستهلكين الرياضيين من الشباب، إلا أنهم يحوّلون اهتماماتهم بشكل متزايد نحو رياضات أخرى مثل البادل، والرياضات الإلكترونية، والجولف، وكرة السلة، وفنون القتال المختلطة. ويتجلى هذا التغيير في المملكة العربية السعودية بشكل خاص حيث حوّل نحو ألف هاوٍ للرياضات الإلكترونية هوايته إلى وظيفة بدوام كامل،[١٦] ما يجعل المملكة مركزاً عالمياً للألعاب الإلكترونية.

الابتكار الرقمي يعزز تفاعل المشجعين

يملك مستهلكو السلع الرياضية في الشرق الأوسط معرفة واسعة بالتقنيات الرقمية، حيث تساهم خدمات بث المحتوى عبر شبكة الإنترنت مثل Shahid VIP وTOD في إحداث نقلة نوعية في طريقة استهلاك المشجعين للمحتوى. وتسلّط الابتكارات التي تقدّمها شركات مثل سبونيكستك (التي توفّر ميزة إعادة التشغيل الغامرة) ومقرها دولة قطر، وفانيرا (التي تقدّم منصات تتيح للمشجعين التواصل والتفاعل مع بعضهم) ومقرها المملكة العربية السعودية الضوء على الدور الريادي الذي تضطلع به المنطقة في تحوّل القطاع الرياضي.

كذلك، تُعتبر وسائل التواصل الاجتماعي محرّكاً رئيسياً لتفاعل المشجعين نظراً إلى الدور الأساسي لمنصات مثل تيك توك، وإنستغرام، وX (تويتر سابقاً) في هذا الشأن. وتُبرز معدلات استخدام الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط مدى الانتشار الواسع لمنصات التواصل الاجتماعي، حيث تبلغ ١١٥٪ في الإمارات العربية المتحدة[١٧]، و٩٦,٢٪ في المملكة العربية السعودية[١٨]، و٩٦,٨٪ في قطر[١٩]. ومع هذا الانتشار، أصبحت هذه المنصات من القنوات الرئيسية لجذب الجماهير. وعلى سبيل المثال، أصبحت منصة تيك توك نقطة جذب أساسية لعشاق كرة القدم، وهو واقع أثبته التعاون بين الدوري السعودي للمحترفين والمنصة. وستوفّر تيك توك عبر هذه الشراكة مساحة حصرية[٢٠] خاصة بالدوري السعودي للمحترفين تتيح للمشجعين الوصول إلى محتوى حصري مثلاً مشاهد للقطات من وراء الكواليس، ومقابلات مع اللاعبين، ومقتطفات بارزة من يوم المباراة. كما تشمل هذه المبادرة مشاريع تعاونية مع صناع المحتوى على تيك توك، لاستكشاف جوانب جديدة وفريدة من الدوري، وسرد قصص تفاعلية تقرّب المشجعين من فرقهم ولاعبيهم المفضلين.

وبعدما حصد أكثر من ٢,٥ مليون متابع و٤٤,٢ مليون إعجاب، يُعتبر حضور الدوري السعودي للمحترفين على منصة تيك توك خير دليل على كيفية مساهمة وسائل التواصل الاجتماعي في تحسين تفاعل المشجعين وزيادة شهرة الدوري على المستوى العالمي.

تنامي اهتمام سكان المنطقة بتوجّهات اللياقة الصحة العامة

تشهد ثقافة اللياقة والصحة العامة في دول مجلس التعاون الخليجي نمواً ملحوظاً، مع ارتفاع معدلات المشاركة في الرياضات الترفيهية والاحترافية على السواء. ففي ديسمبر ٢٠٢٤، وصلت نسبة الأفراد الذين تتجاوز أعمارهم ١٨ عاماً الممارسين للنشاط البدني لمدة ١٥٠ دقيقة أو أكثر أسبوعياً على مستوى المملكة إلى ٥٨,٥٪.[٢١] وقد تجسد هذا التوجّه في الزيادة الملحوظة في عدد المشاركين في ماراثون الرياض ٢٠٢٤، الذي وصل إلى ٢٠ ألفاً.[٢٢] وعلى نحو مماثل، تعكس استراتيجية قطاع الرياضة في الإمارات العربية المتحدة ٢٠٣٢ التزامها الراسخ بتعزيز الرياضة المجتمعية والتنافسية، فضلاً عن سعيها إلى زيادة معدلات المشاركة الإجمالية في الرياضة بنسبة ٦٥٪ وتدريب ٢٠ رياضياً للمشاركة في ألعاب الأولمبياد.[٢٣]

اهتمام المنطقة بالفعاليات الرياضية وبالسياحة

شهدت نسبة الحضور الجماهيري للفعاليات الرياضية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي ارتفاعاً ملحوظاً، بفضل تزايد شهرتها كوجهة رئيسية لاستضافة أبرز السباقات الدولية والدوريات المحلية، بالإضافة إلى تدفق النجوم العالميين إليها وتقديمها تجارب استثنائية للمشجعين. على سبيل المثال، ساهم انتقال كريستيانو رونالدو إلى نادي النصر السعودي لكرة القدم في زيادة الحضور إلى الملاعب، حيث ارتفع المعدل من ٨١٢١ مشجعاً في موسم ٢٠٢١/٢٠٢٢ إلى ١٧٦٣٨ مشجعاً في موسم ٢٠٢٢/٢٠٢٣.[٢٤] وقد أسفر الاستثمار في نظام التذاكر الرقمية وتحسين المرافق المخصصة للمشجعين في تعزيز تجربة يوم المباراة، ما زاد بدوره نسبة الحضور الجماهيري.

ولا تزال السياحة الرياضية من أبرز محرّكات النمو في المنطقة. فقد استقطبت قطر أكثر من مليون زائر خلال استضافتها لكأس العالم للرجال ٢٠٢٢، محققةً إيرادات تتراوح بين ٢,٣ و٤,١ مليار دولار أمريكي من القطاع السياحي وأرباح البث، مما ساهم في زيادة ناتجها المحلي الإجمالي بين ١,٦ و٢,٤ مليار دولار.[٢٥] وساهم هذا النجاح باحداث أثر إيجابي الذي أدى بدوره إلى ارتفاع إيرادات قطاعي السياحة والضيافة في المنطقة بنسبة وصلت إلى ٣٠٪.[٢٦]

وجهة نظر بي دبليو سي

تعيد المنطقة تشكيل المشهد الرياضي بفضل قاعدتها من المستهلكين الشباب الملمين بالتقنيات الحديثة التي تعزز التفاعل مع الرياضة. ويساهم هذا التحوّل في زيادة الشمولية والتنوّع ويمنح القطاع الرياضي النسائي زخماً غير مسبوق، وهو ما سنتطرق إليه بالتفصيل في القسم التالي.

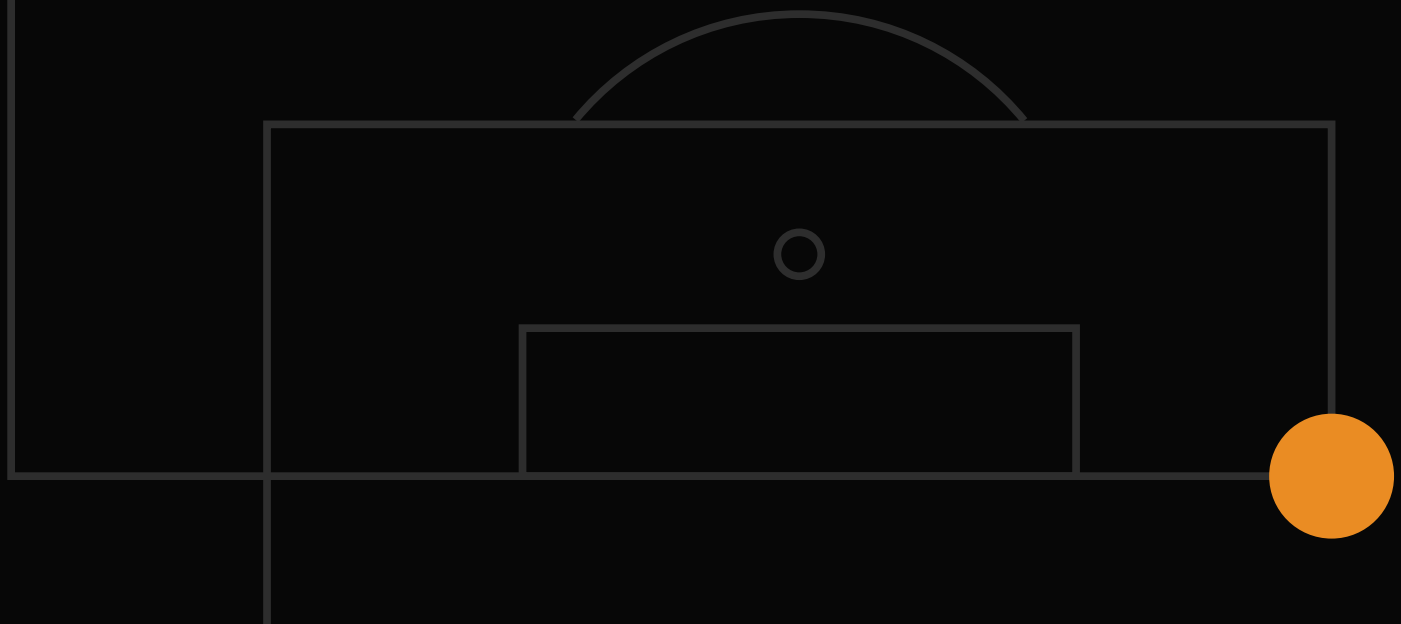
> يجب أن يراعي القطاع الرياضي في دول مجلس التعاون الخليجي اهتمامات العائلات الاستهلاكية، كي يجذب قاعدة متنوّعة من المعجبين، ويستفيد من الفرص التجارية المتاحة، ويدعم نمو قطاع السياحة الرياضية.

غي بارسوناج،
الشريك المسؤول عن مركز التجربة، بي دبليو سي الشرق الأوسط

> يجدر بالمؤسسات العاملة في القطاع الرياضي أن تسعى إلى زيادة الزيارات إلى أقصى حدّ ممكن من خلال إنشاء منظومة غنية بالفعاليات تتضمن فرصاً متنوّعة للإنفاق - فذلك سيتيح لها بناء قنوات مباشرة ودائمة للتواصل مع المستهلكين، ويمكّنها من تكييف المنتجات والخدمات التي تقدّمها لتوفير أفضل التجارب والعروض التجارية المناسبة لمختلف الفئات الديمغرافية.

نيكولاس ماير،
الشريك المسؤول عن قطاع السياحة، الرياضة و الترفيه في بي دبليو سي الشرق الأوسط

6 الرياضات النسائية



النمو والاستثمار

يشهد قطاع الرياضات النسائية في الشرق الأوسط نمواً غير مسبوق، حيث يتوقّع ٨٥٪ من الرؤساء التنفيذيين في قطاع الرياضة أن تنمو الإيرادات برقم مزدوج بين السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة.[٢٧] وتعكس هذه الآفاق المتفائلة تغييرات جذرية على مستوى الدعم المؤسسي والسلوكيات الاجتماعية. ويتجسد تطوّر القطاع بشكل خاص في كرة القدم، حيث تشهد البطولات الاحترافية وبرامج كرة القدم المخصصة للمبتدئات توسّعاً سريعاً في المنطقة، مما يتيح للرياضيات فرصاً تجارية ومسارات جديدة تسهم في تعزيز مشاركتهن.

وكان تطوير البنية التحتية من العوامل الأساسية لهذا النمو، حيث تم إنشاء أكثر من ٥٠٠ مركز رياضي نسائي في المملكة العربية السعودية وحدها. ويمثل دمج الرياضة في مناهج مدارس البنات نقلة نوعية، حيث باتت أكثر من ٧٠٠ ألف فتاة تشارك في دوري المدارس لكرة القدم.[٢٨] ومنذ العام ٢٠٢١، سجلت المملكة العربية السعودية مقاييس لافتة للنمو: ارتفع عدد اللاعبات المحترفات بنسبة ١٩٥٪، والأندية بنسبة ٥٦٪، والمنتخبات الوطنية للسيدات بنسبة ٣٠٠٪.[٢٩]

وفي دبي أيضاً، تبدي الفتيات اهتماماً متزايداً بالانضمام إلى الفرق الرياضية، بخاصة في لعبتي الرغبي وكرة القدم، متأثرات بنجاحات الرياضيات المتميّزات. وقد أفاد المدربون والمدربات عن ازدياد مشاركة المراهقات، بفضل تسهيل إمكانية وصولهن إلى المجمعات الرياضية والمدربين/المدربات المتمرسين، وإنشاء فرق مخصصة للفتيات، وانتشار بطولات الدوري التنافسية والأندية في مختلف أنحاء الإمارة. والجدير بالذكر أن معدل المشاركة في بطولة طيران الإمارات دبي لسباعيات الرغبي في رياضتي الرغبي وكرة الشبكة ارتفع بنسبة ٢٣٪ و٢١٪ على التوالي منذ العام ٢٠٢٢.[٣٠]

التطوّر المهني وأبرز الإنجازات

منذ تأسيسه في العام ٢٠٢٠، شهد الدوري السعودي للسيدات في كرة القدم تطوّراً لافتاً

ففي البداية، كان دورياً مجتمعياً مكوّناً من ٩ لاعبات في كل فريق لكنه سرعان ما جذب أكثر من ٦٠٠ لاعبة. ومع انطلاق موسم ٢٠٢٤-٢٠٢٥، تحوّل إلى الدوري السعودي الممتاز للسيدات، الذي يضم ١٠ فرق وأكثر من ٢٠٠ لاعبة مسجلة، من بينهن أكثر من ٥٠ لاعبة دولية من ٢٠ دولة مختلفة.[٣١]

علاوةً على ذلك، يُعد إدراج الاتحاد السعودي لكرة القدم لثلاث حَكَمات ضمن قائمة الـ٢٧ حكماً سعودياً المعتمدين من الفيفا لعام ٢٠٢٤ [٣٢] إنجازاً مهماً ونقطة فارقة في مسيرة تطوير الاحتراف الرياضي.

ولا تقلّ الإنجازات التي حققتها الرياضيات في الإمارات العربية المتحدة أهمية

فقد فزن بـ٣٣٥ ميدالية في ٧٠ بطولة خلال موسم ٢٠٢٢-٢٠٢٣.[٣٣]

من جهتها، أحرزت قطر تقدّماً ملحوظاً في رياضتي كرة القدم والكرة الطائرة للسيدات. فدوري السيدات لكرة القدم في قطر، الذي تأسس عام ٢٠١٢، يضم ستة فرق ويظل البطولة الأبرز والأهم في مجال كرة القدم النسائية على مستوى البلاد. أما في رياضة كرة الطائرة، فقد أطلقت مؤسسة قطر مبادرات مثل برنامج "رسم الدروب"، الذي يركّز على تمكين النساء والفتيات من خلال الرياضة. [٣٤] كما تعاونت مع الاتحاد الدولي للكرة الطائرة لاستضافة فعاليات مثل بطولة غرب آسيا للكرة الطائرة الشاطئية للسيدات تحت ٢٠ سنة من تنظيم اتحاد غرب آسيا للكرة الطائرة. [٣٥]

هذا وتُعتبر دورة الألعاب للأندية العربية للسيدات ٢٠٢٤، التي تُقام في إمارة الشارقة تحت شعار ملفت "لكل بطلة حكاية ترويها الملاعب"، مثالاً بارزاً على التزام المنطقة بدعم الرياضة النسائية. فبعد أن كانت البطولة تقتصر على دول مجلس التعاون الخليجي، أصبحت اليوم أضخم حدث رياضي نسائي في العالم العربي، لما تقدّمه من فرص تنافسية هامة، فضلاً عن دورها في تعزيز شهرة اللاعبات في مجالات عديدة مثل كرة السلة، والقوس والسهم، وألعاب القوى. كذلك، تؤكد المبادرات التي أطلقتها مؤسسة قطر، مثل تحويل استاد المدينة التعليمية إلى وجهة رياضية مخصصة للنساء والفتيات، الجهود المستمرة التي تبذلها دولة قطر لتعزيز الشمولية في المجال الرياضي.

التغطية والظهور الإعلامي

على الرغم من أن النساء يشكّلن نحو ٤٠٪ من جميع المشاركين في الألعاب الرياضية، لا تتخطى التغطية الإعلامية المخصصة للرياضات النسائية نسبة ١٥٪. وصحيح أن هذه النسبة قد ارتفعت عن ٤٪ في عام ٢٠١٨، [٣٦] مدفوعةً بنمو خدمات البث ومنصات التواصل الاجتماعي، إلا أن هناك حاجة للاستمرار في هذا التقدّم بوتيرة أسرع وأكثر تأثيراً. لتحقيق ذلك، يجب التركيز على تقديم تغطية شاملة ومتواصلة، تتجاوز المباريات لتشمل المقاطع القصيرة (Reels) البارزة والمحتوى المتنوّع الذي يجذب جمهوراً أوسع ويعزز التفاعل المستدام.

الفرص المستقبلية

لا تقف إمكانيات الرياضات النسائية في منطقة الشرق الأوسط عند مقاييس المشاركة. فثمة العديد من الفرص المهمة التي تبرز في مجالات مثل الرعاية، والحقوق الإعلامية، وضمان تفاعل المشجعين. وتترسّخ يوماً بعد يوم النظرة إلى قطاع الرياضات النسائية باعتباره محرّكاً رئيسياً يمكنه قيادة التقدّم في قطاعات أخرى، مع القدرة على تغيير التصوّرات المتعلقة بقدرات النساء وإمكاناتهن القيادية في آنٍ واحد.

وجهة نظر بي دبليو سي

يعكس هذا النمو في قطاع الرياضات النسائية ليس فقط تقدم المنطقة في مجال الشمولية، بل يساهم أيضًا في إيجاد مشهد رياضي أكثر تنوعًا وحيوية، وهو أمر بالغ الأهمية مع تطلع منطقة الشرق الأوسط إلى استضافة فعاليات تحولية عالمية.

يُعتبر تمكين المرأة ضرورياً في عالم الأعمال والتعليم والرياضة. فتعزيز مشاركتهن في الرياضة يزيل الحواجز، ويساهم في تقدّم قطاعات أخرى، ويعيد تشكيل التصوّرات السائدة. كما يعزز المساواة، ويسمح بتحقيق المزيد من النمو، ويدعم القيادة، ما يؤدي إلى بناء مجتمع شامل يتم فيه تقدير المواهب بغض النظر عن النوع الاجتماعي.

منى أبو هنا،
الشريك المسؤول عن شؤون الموظفين في بي دبليو سي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا

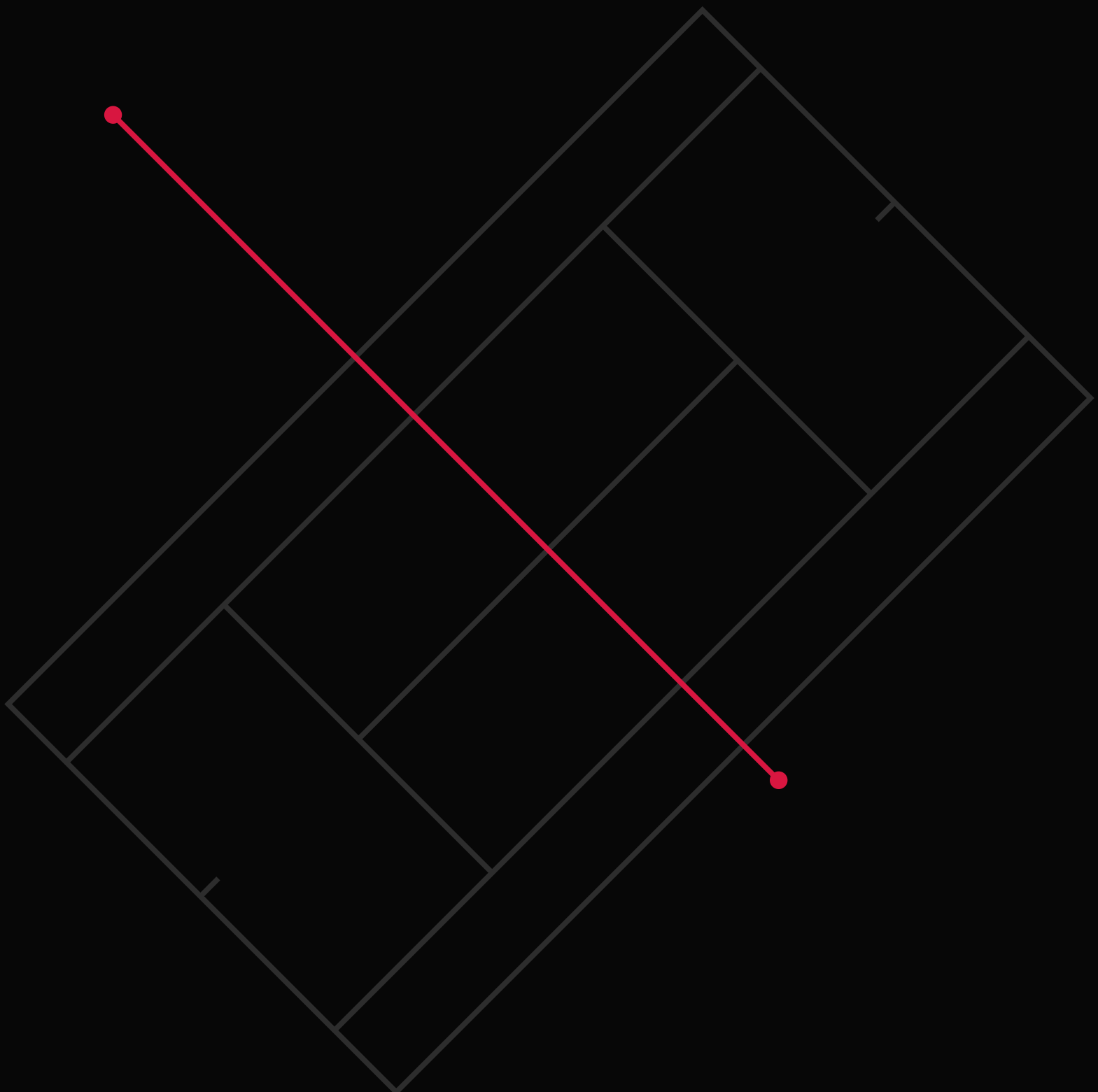
يطرح انخفاض التغطية الإعلامية للرياضات النسائية مشكلة عالمية بدأت أخيراً بإيجاد طريقها إلى الحل. ونحن ندرك تماماً وجود جمهور كبير ومتزايد من متابعي الرياضات النسائية، لكن تسريع وتيرة التفاعل يتطلب عرض المباريات والفعاليات بقيم إنتاجية عالية وعبر عدة منصات تتناسب مع عادات

بيتر دير،
مستشار تنفيذي أول، بي دبليو سي الشرق الأوسط

يمثل تطوّر الرياضة النسائية في الشرق الأوسط خطوة نوعية تتجاوز البعد الإقليمي، لتعبّر عن رسالة عالمية مفادها التزام المنطقة بالمساواة والتمكين. وفي ظل تنامي الزخم العالمي نحو الشمولية، تسير المنطقة بخطى واثقة نحو تحويل الطموحات إلى إنجازات ملموسة على منصات التتويج.

أحمد العزب،
مدير تنفيذي، قطاع الاستشارات، بي دبليو سي الشرق الأوسط

7 أبرز الفعاليات المستقبلية في منطقة الشرق الأوسط



الرحلة التحويلية

يشكّل بروز منطقة الشرق الأوسط كوجهة أولى للفعاليات الرياضية الرئيسية نقلة نوعية في المشهد العالمي للرياضة. ويُعتبر تأكيد الاتحاد الدولي لكرة القدم "الفيفا" في ديسمبر ٢٠٢٤ استضافة المملكة العربية السعودية لبطولة كأس العالم لكرة القدم للرجال ٢٠٣٤ الإنجاز الأحدث في هذه الرحلة. فانتقال المنطقة من مرحلة التطلع إلى التنفيذ، يُثبت تنامي قدراتها وتأثيرها في المشهد العالمي للرياضة، ما يعزز مكانتها كوجهة للفعاليات الرياضية الدولية على مدار العام.

بناء القدرات

لم يعد تركيز المنطقة ينصب على استضافة الفعاليات فحسب، بل يتعداه نحو تطوير منظومات رياضية مستدامة. وتُجري استثمارات كبيرة في مجال تطوير القوى العاملة المحلية، من خلال إعداد برامج تدريبية شاملة لتعزيز الخبرات الفنية وإدارة الفعاليات. ويأتي إبرام شراكات مع مؤسسات رياضية دولية في مجال نقل المعرفة ليدعم هذه المبادرات، بما يضمن أن تترك الفعاليات الكبرى إرثاً دائماً يقوم على تعزيز القدرات المحلية. كما تساهم تنمية المهارات في مجال الإدارة الرياضية والبرامج التطوعية في ترسيخ الأسس اللازمة لتنظيم الفعاليات في المستقبل.

الابتكار التجاري

تشهد منطقة الشرق الأوسط بروز نماذج تجارية جديدة لدعم تنظيم واستضافة فعاليات كبرى. وفي حين توقّع ٨٥٪ من المشاركين في الاستطلاع العالمي لقطاع الرياضة الصادر عن شركة بي دبليو سي لعام ٢٠٢٤ اعتماد نماذج قائمة على المشاركة في استضافة الفعاليات على المستوى العالمي، غالباً ما تسعى دول المنطقة إلى استضافة الفعاليات بشكل مستقل، مستندةً إلى مواردها المالية الكبيرة ومشاريع تطوير بنيتها التحتية. فهذا النهج يتيح للدول المضيفة التحكم بترتيبات تنظيم الفعاليات بشكل أكبر وزيادة المنافع الاقتصادية والاجتماعية المحققة.

وجهة نظر شركة بي دبليو سي

تستند رؤية المنطقة إزاء الفعاليات الكبرى المستقبلية إلى مجموعة من العوامل التي تشمل تطوّر بنيتها التحتية، والدعم الحكومي، والاستثمارات الخاصة، والابتكار التقني، و تفاعل المستهلكين، والشمولية. فهذه الركائز المترابطة تضمن بقاءها في الطليعة ضمن الساحة الرياضية العالمية.

التركيز على تحسن تجارب الزوار من خلال التعاون بين القطاعات

فيليب نجار، شريك، بي دبليو سي الشرق الأوسط

تعزيز نقل المهارات وبناء القدرات لضمان النمو المستدام والمكانة التنافسية

مشتاق الوائلي، مستشار تنفيذي أول، بي دبليو سي الشرق الأوسط

استضافة المملكة العربية السعودية لفعاليات كبرى بما يتماشى مع أهداف رؤية ٢٠٣٠ المتمثلة بالتشجيع على المشاركة في الأنشطة الرياضية، واعتماد نمط الحياة الصحية، وإشراك الشباب

داني كرم، شريك، بي دبليو سي الشرق الأوسط

تحقيق أثر دائم

يتمحور النهج الذي تعتمده منطقة الشرق الأوسط إزاء استضافة فعاليات رياضية رئيسية حول تحقيق أثر دائم على مستوى جوانب عديدة. فقد أصبح ضمان الاستدامة من أبرز أولوياتها، في ظل المساعي التي تبذلها لبناء ملاعب محايدة للكربون واعتماد موارد الطاقة المتجددة في مواقع الفعاليات. واليوم، باتت التصاميم الحديثة للملاعب تجمع بين تقنيات الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء لتحسين استخدام الموارد بناءً على الاحتياجات الآنية، ما يقلل من تكاليف التشغيل ومعدلات استهلاك الطاقة والتأثير البيئي.

فعلى سبيل المثال، تعمل أنظمة الإضاءة الرقمية على ضبط درجات السطوع بحسب الحضور الجماهيري، وتعمل أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء تلقائياً على خفض مستوياتها في المناطق ذات الإشغال المنخفض، ما يقلل بشكل كبير من الانبعاثات الكربونية للملعب بشكل عام. ويمكن لهذه الأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي أن تحقق توفير في الطاقة يصل إلى ٤٠٪، ما يجعل اعتمادها ضرورياً للحدّ من البصمة الكربونية في المنشآت الرياضية .[٣٧]

في هذا السياق، اضطلعت المنظمة الخليجية للبحث والتطوير (جورد) ومقرها قطر بدور رئيسي في إحداث هذا التحوّل، حيث كانت شريكاً في تنظيم النسخة الأكثر استدامة لبطولة كأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢ في قطر، وتولت قيادة فرع جمعية مهندسي الطاقة[٣٨]في قطر. وقد أصبحت المنظومة العالمية لتقييم الاستدامة (جي ساس) التابعة للمنظمة المنظومة الأسرع انتشاراً في منطقة الخليج لتصنيف المباني الخضراء، ما يدعم تنفيذ مشاريع وتقديم خدمات تراعي البيئة.

وعلى الرغم من التقدّم المحرز، ما زالت المنطقة تواجه العديد من التحديات مثل الحدّ من التأثير البيئي الناتج عن مشاريع البناء الكبيرة والمحافظة على المياه خلال الفعاليات. وتتطلب معالجة هذه المسائل تطوير خطط مدروسة بعناية لضمان ألا يكون النمو على حساب الأهداف البيئية الطويلة المدى.

ولا بدّ من الإشارة إلى الدور الفعال للمشاريع التعاونية بين الحكومات والشركات الخاصة والمنظمات غير الربحية في مواجهة هذه التحديات. فمبادرات مثل الشراكة بين منتدى الشرق الأوسط للاستثمار الرياضي (MESIF)، وكلية إدارة الأعمال في جامعة بوكوني، أسفرت عن إصدار تقرير "الاستثمارات الرياضية في الشرق الأوسط ٢٠٢٤"، الذي يركز على استدامة المشاريع الرياضية والمحافظة على الإرث الذي تحققه.[٣٩]

وناهيك عن الاستدامة التي تحققها هذه الفعاليات، تساهم في الوقت نفسه بتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية. فالبرامج المجتمعية تضمن استفادة السكان المحليين من المنافع المقدّمة، فيما تواصل التحسينات التي طرأت على البنية التحتية السياحية في المنطقة جذب أنظار العالم.

وعلى حدّ قول البروفيسور دينو روتا، مدير مركز المعرفة الترفيهية والرياضية في كلية إدارة الأعمال في جامعة بوكوني، "لا تقتصر استثمارات منطقة الشرق الأوسط في قطاع الرياضة على الفعاليات، بل تهدف إلى بناء هويات، وتحسين جودة الحياة، وتعزيز التعاون الدولي ".[٤٠]

Refences

1- Sports Industry: On Track for Growth, PwC's Global Sports Survey 2024, PwC, Link
2-https://www.financemiddleeast.com/features/why-gcc-countries-are-increasingly-investing-in-the-sports-sector/
3- Saudi sports sector value to reach $22bn by 2030, driven by investments and global events, Arab News, Link
4- 15 stadiums across 5 cities: Saudi Arabia's FIFA World Cup 2034 roadmap, Gulf Business, Link
5- Qatar's football legacy continues, The Peninsula, Link
6- World's Largest Surf Park to Open in Abu Dhabi in October, EcoTourism Expert, Link
7- Saudi Arabia heading to the next level thanks to esports gamble, Arab News, Link
8- Saudi Arabia Introduces New Opportunities in Sports and Athletics, USSBC, Link
9- HRH Saudi Crown Prince Unveils Sports Clubs Investment and Privatization Project, Saudi Press Agency, Link
10- Sports Industry: On Track for Growth, PwC's Global Sports Survey 2024, PwC, Link
11- HRH Saudi Crown Prince Unveils Sports Clubs Investment and Privatization Project, Saudi Press Agency, Link
12- Saudi sports sector value to reach $22bn by 2030, driven by investments and global events, Arab News, Link
13- SURJ Sports Investment publishes distinctive overview report of Saudi Arabia's fast-growing sports sector, SURJ Sports Investment, Link
14- Sports Industry: On Track for Growth, PwC's Global Sports Survey 2024, PwC, Link
15- Sports Industry: On Track for Growth, PwC's Global Sports Survey 2024, PwC, Link
16- Centre of the game: KSA emerges as a significant player in the global Esports market. PwC Middle East, Link
17- Active social network penetration in selected countries and territories as of April 2024, Statista, Link
18- Active social network penetration in selected countries and territories as of April 2024, Statista, Link
19- New survey reveals %96.8 of Qatar's population active on social media, Doha News, Link
20- Saudi Pro League Partners with TikTok to Revolutionize Fan Engagement for the 25-2024 Season, Football Business Journal, Link
21- GASTAT Issues Physical Activity Statistics in Saudi Arabia in 2024, SPA, Link
22- Saudi Sports for all Federation: 20,000+ Participants for 2024 Riyadh Marathon, Saudi Tourism News, Link
23- How major sporting events are boosting Middle East economies, World Economic Forum, Link
24- Cristiano Ronaldo's arrival in Saudi Arabia has boosted the number of fans coming through the gates at Al Nassr, Sport Bible, Link
25- 2022 FIFA World Cup: Economic Impact on Qatar and Regional Spillovers, International Monetary Fund, Link
26- How major sporting events are boosting Middle East economies, World Economic Forum, Link
27- Sports Industry: On Track for Growth, PwC's Global Sports Survey 2024, PwC, Link
28- Harnessing the Power of Sports for Diversity and Inclusion, Vision 2030, Link
29- Saudi Arabia To Host Kingdom's First Ever Women's Football Championship, Gulf Insider, Link
30- Female sports participation in Dubai soars on the back of surge in role models, The National News, Link
31- New season of Saudi Women's Premier Leagues promises top-class action, Arab News, Link
32- Three female referees among 27 FIFA-certified Saudi officials for 2024, Zawya, Link
33- UAE female athletes make nation proud winning 335 medals in 23-2022 season, Gulf News, Link
34- QF's Creating Pathways Program is helping to shape women's sports in Qatar, Qatar Foundation, Link
35- FIVB set for inspiring week of activities in Qatar around women's volleyball, FIVB, Link
36- New study: women's sports comprise %15 of sports media coverage, Wasserman , Link
37- Digital Stadiums: Transforming sports and fan experiences with technology in Saudi Arabia, PwC Middle East, Link
38- New reports outline sustainability practices at FIFA World Cup stadiums, Link
39- MESIF 2024 White Report, Link
40- MESIF 2024 White Report, Link

المؤلفون

نيكولاس ماير
الشريك المسؤول عن قطاع السياحة
الرياضة و الترفيه،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
nicolas.m.mayer@pwc.com

فواز لبدي
الشريك المسؤول عن العلاقات الرياضية
في المملكة العربية السعودية،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
fauaz.labadi@pwc.com

أحمد العزب
مدير تنفيذي، قطاع الاستشارات،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
ahmed.m.elazab@pwc.com

مشتاق الوائلي
مستشار تنفيذي أول،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
mt.alwaeli@pwc.com

بيتر دير
مستشار تنفيذي أول،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
peter.daire@pwc.com

فيصل الأورفه لي
مدير أول، استشارات رياضية،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
faisal.al-urfali@pwc.com

نيك راي
مدير، قطاع الاستشارات،
بي دبليو سي الشرق الأوسط
nikhil.r.rai@pwc.com

المساهمون

عماد مطر،
الشريك المسؤول في قسم خدمات المعاملات، بي دبليو سي الشرق الأوسط
imad.matar@pwc.com

غي بارسوناج،
الشريك المسؤول عن التجربة، بي دبليو سي الشرق الأوسط
guy.t.parsonage@pwc.com

فيليب نجار،
شريك، بي دبليو سي الشرق الأوسط
philippe.najjar@pwc.com

منى أبو هنا،
الشريك المسؤول عن شؤون الموظفين في بي دبليو سي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا
mona.abouhana@pwc.com

نبذة عن بي دبليو سي
هدفنا في بي دبليو سي هو تعزيز الثقة في المجتمع وحل المشاكل الهامة. بي دبليو سي هي شبكة شركات متواجدة في 149 بلداً ويعمل لديها أكثر من 370,000 موظف ملتزمين بتوفير أعلى معايير الجودة في خدمات التدقيق والاستشارات والضرائب. لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة موقعنا الالكتروني www.pwc.com.
تأسست بي دبليو سي في الشرق الأوسط منذ أكثر من 40 عاماً ولديها 30 مكتباً في 12 دولة، حيث يعمل بها حوالي (12,000) موظف. (www.pwc.com/me).
بي دبليو سي تشير إلى شبكة بي دبليو سي و/ أو واحدة أو أكثر من الشركات الأعضاء فيها، كل واحدة منها هي كيان قانوني مستقل. للمزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا الالكتروني www.pwc.com/structure.
© 2025 بي دبليو سي. جميع الحقوق محفوظة