



تعزيز التقنية المالية:

مخطط على مستوى مجلس الإدارة لإعطاء الأولوية
للدفاع السيبراني

الجزء الأول - تحديد أولويات الأمن السيبراني لقادة التقنية
المالية غير التقنيين

الملخص:

حيث أن المنطقة تشهد نمو متزايد في مجال التقنية المالية، إلا أن الجرائم السيبرانية لا تزال تشكل مخاوف بالنسبة لمجالس الإدارة في القطاع المالي. ولكسن الثقة في استخدام التقنية المالية فإن ذلك يعتمد بشكل كبير على قدرة مقدمي الحلول التقنية والأمنية على صد الهجمات السيبرانية وحماية بيانات المستخدمين بكفاءة.

وقد أدت حالات اختراق التقنية المالية الأخيرة مثل الهجوم السيبراني على شركة التقنية المالية (Lykke) في يونيو 2024¹ واختراق شركة التقنية المالية Revolut (Revolut) في يوليو 2023² إلى زعزعة ثقة أصحاب المصلحة.

هذه المقالة هي الأولى في سلسلة الريادة الفكرية المكونة من أربعة أجزاء من بي دبليو سي، والتي تقدم رؤى عملية لقيادة التقنية المالية حول المجالات التقنية الأساسية لإعطائها الأولوية في الحماية والأمن السيبراني حيث تم إنشاء تصميم البنية الأساسية للتقنية المالية والتحقق منه بناءً على تحليل آلية عملية الدفع عن طريق المحفظة الرقمية. كما تم إجراء تحليل موضوعي للتصميم الهيكلي الأساسي لاستخلاص ثلاث مجالات محورية أساسية للأمن السيبراني فيما يتعلق بالتقنية المالية. يعتقد المؤلف أنه لا بد أن يكون هناك إشرافاً مستمراً من مجلس الإدارة للحصول على ضمان سيراني مستدام، وتحقيق المخاطر، وتعزيز الثقة في التقنية المالية.

المقدمة:



من المتوقع أن يشهد قطاع التقنية المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نمواً قوياً، وذلك استناداً إلى خطة التحول الوطني الوعادة، والبيئة التنظيمية القوية، ووجود الكوادر الشابة والطموحة. ومن المتوقع كذلك أن يصل حجم سوق التقنية المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى 1.51 مليار دولار أمريكي في عام 2024، و 2.40 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2029، مع نمو سنوي بنسبة 9.71%.³

ومع الطموحات الحكومية الكبيرة ولا سيما في مجال التقنية المالية، فإن خارطة النمو تتبع من المبادرات الموزعة استراتيجياً في مختلف المراكز المالية في المنطقة. حيث تتراوح هذه المبادرات من سوق أبوظبي العالمي وخليج البحرين للتكنولوجيا المالية إلى فنتك السعودية ومركز دبي المالي العالمي للتكنولوجيا المالية.

كما وضعت كل من المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين ودولة قطر والإمارات العربية المتحدة استراتيجيات وطنية للتقنية المالية، بالإضافة إلى توفير المزيد من الدعم المادي لقطاع التقنية المالية من خلال المسرعات والحاضنات التي ترعاها الحكومات مثل البيانات التجريبية التنظيمية.

¹ <https://www.lykke.com/incident-updates/faq>

² <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-07-09/thieves-stole-20-million-via-revolut-us-payment-flaw-ft-says>

³ <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/mena-fintech-market>



تعزيز الثقة في التقنية المالية: الدور المحوري للأمن السيبراني

لدى المستخدمين دور رئيسي في نمو التقنية المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. حيث أن زيادة اعتماد المستخدمين على التقنية المالية في تعاملاتهم المالية، يساهم بشكل كبير في توسيع نطاق نمو شركات التقنية المالية، وذلك بالاعتماد على بنية تحتية قائمة على الإنترنت والاتصال عبر الهاتف المحمول.

ومع ذلك فإن مسار نمو التقنية المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ليس خالياً من العوائق. فما زال أغلب سكان المنطقة، بما يصل إلى 83%، يتبعون الأساليب التقليدية في إدارة الأموال، وذلك بالاعتماد على الأنظمة المصرفية القديمة.⁴

وعليه فإن تعزيز الثقة في التقنية المالية يتطلب تحولاً جذرياً في سلوك المستخدمين، ما يدفعهم إلى التحول من الخدمات المصرفية التقليدية إلى بدائل التقنية المالية الأكثر حداة. وتستند الثقة في التقنية المالية على عدة ركائز، تتمثل في: قيمة العلامة التجارية، والامتثال التنظيمي، وشفافية نظام الفوترة، والشراكات/الاتفاقيات مع الهيئات المالية العالمية، والاستقرار المالي، وخصوصية البيانات. أكبر المخاوف وأكثرها إلحاحاً كانت ولا تزال متعلقة **بالأمن السيبراني**.

ويوضح ذلك من أثر الجرائم السيبرانية سلباً على الثقة في قطاع التقنية المالية، حيث أن هنالك علاقة عكسية بين ازدياد حالات الاحتيال الإلكتروني وثقة المستخدمين في هذا القطاع. ويتناول **تقرير** بي دبليو سي الحوادث السيبرانية الأخيرة في قطاع التقنية المالية والتي هزت ثقة السوق في هذا القطاع.

إن المشهد المنظور باستمرار للجرائم السيبرانية يستوجب الإشراف على مستوى مجلس الإدارة في سياق استدامة الأعمال، بدلاً من اعتباره مجرد استجابة تنظيمية لاحقة. إن نهج شركات التقنية المالية الذي يضع التقنية في المقام الأول في إدارة الأموال، يعني أن استراتيجية الأمان السيبراني القوية تتتمثل في ضرورة الحوكمة الواضحة والمساءلة على مستوى مجلس الإدارة.

وضع مخطط على مستوى مجلس الإدارة لتحديد أولويات الدفاع السيبراني



لقد واجهت مجالس الإدارة ومستثمري رأس المال (VCs) والقادة التنفيذيون صعوبات في قياس تأثير الأمن السيبراني على الأعمال التجارية. ولذلك يعتمد مسوّلو أمن المعلومات على مؤشرات لنقاش الأثر منها العائد على الاستثمار في الأمان، والامتثال للأطر التنظيمية الصادرة عن الجهات التنظيمية مثل هيئة البيانات والذكاء الاصطناعي السعودية، والبنك المركزي السعودي، والبنك المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة؛ وذلك لعكس دور الأمان السيبراني على لغة الأعمال.

إن مجالس إدارة شركات التقنية المالية قادرة على بذل المزيد من الجهد لتعزيز رقابتها وشرائها. حيث أن المراجعات الفنية المتعمقة قد تشكل استجابة غير مناسبة، الأمر الذي يحتم معه على مجالس الإدارة أن تختار نهجاً يتمسّ بالأهمية الأولى - نهج يستعرض عناصر الصمود السيبراني تبعاً لأهميتها.

⁴<https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/2023/09/unleashing-mideast-fintech-amjad-ahmad#:~:text=Still%2C%20only%2017%20percent%20of,percent%20in%20the%20United%20States>

تصور بنية أساسية للتقنية المالية



على الرغم من أن حلول التقنية المالية ليست متشابهة، وأن كل مزود للحلول يعمل انتلاًعاً من بنية فريدة تضم واجهات المستخدم ومنطق الأعمال والقدرات، فإن البنية الأساسية التي تحدد العناصر الأساسية ضرورية لفهم وظائف التقنية المالية.

يمكن تقسيم معظم حلول التقنية المالية إلى ثلاثة مستويات رئيسية:

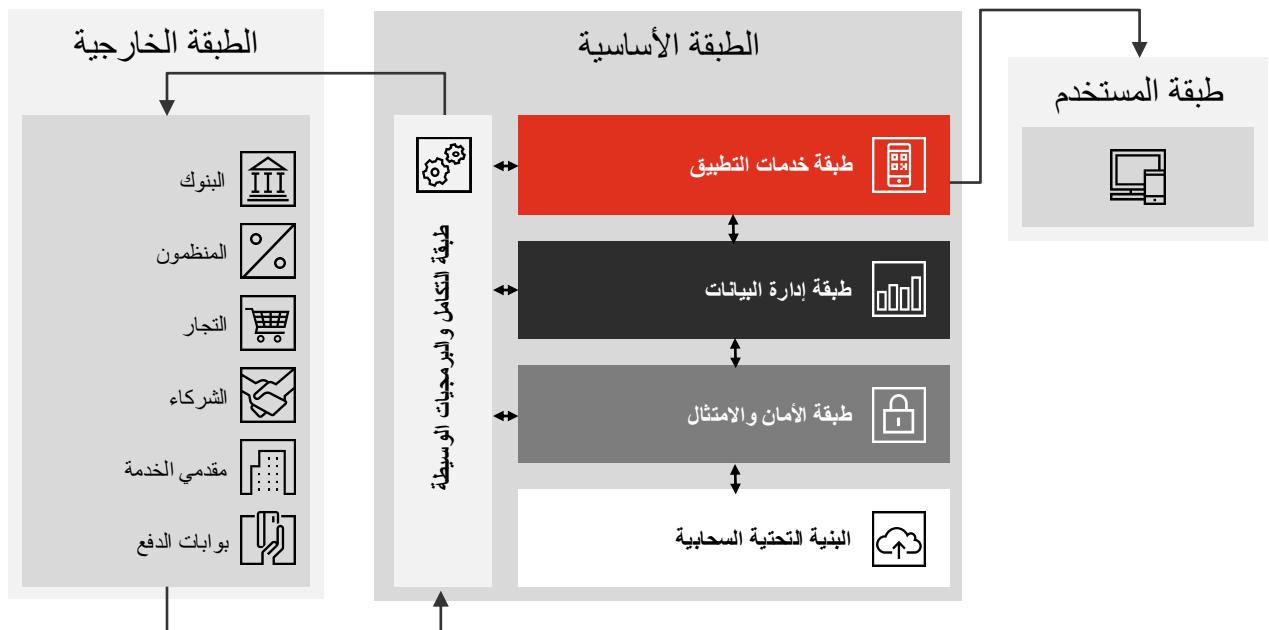
01 02 03

المستوى الخارجي: يشمل الأطراف الخارجية مثل البنوك والهيئات التنظيمية التي يتكون معها الحل التقني المالي.

المستوى الأساسي: يشمل الحل التقني المالي بما في ذلك المنطق التجاري، قاعدة البيانات، البنية التحتية السحابية، ووسط البرمجيات.

مستوى المستخدم: يشمل المستخدم النهائي الذي يتفاعل مع حلول التقنية المالية من خلال تطبيق الهاتف المحمول أو المتصفح.

يتم توضيح المستويات الرئيسية للحلول التقنية المالية وتدفقات بيانات المستخدم المرتبطة بها في الشكل 1.1.



الشكل 1.1: تصوّر المستويات الرئيسية للتقنية المالية

المكونات	الوصف
<p>الأجهزة: يصل المستخدمون إلى خدمات التقنية المالية من خلال أجهزة مثل الهواتف الذكية، الأجهزة اللوحية، وأجهزة الكمبيوتر.</p> <p>الواجهات: تطبيقات الهاتف المحمول، البوابات الإلكترونية، أو واجهات المستخدم الأخرى التي تسمح للمستخدمين بالتفاعل مع النظام، تنفيذ المعاملات، والوصول إلى الخدمات.</p> <p>تجربة المستخدم: هذه المستوى مهمة لضمان تجربة سلسة وبسيطة لأنها تؤثر مباشرة على رضا المستخدم ومشاركته.</p>	<p>مستوى المستخدم: يهدف مستوى المستخدم إلى توفير واجهة آمنة، سريعة الاستجابة، وسهلة الاستخدام تلبى احتياجات العملاء مع ضمان اتصال سلس بالأنظمة الأساسية.</p>
<p>مستوى خدمات التطبيقات: تشمل المنطق التجاري والتطبيقات التي توفر الخدمات المالية مثل المدفوعات، والإقراض، والاستثمارات، والتأمين، إلخ. كما تتضمن إدارة حسابات المستخدمين، ومعالجة المعاملات، إلخ.</p> <p>مستوى إدارة البيانات: تعامل هذه المستوى مع تخزين البيانات ومعالجتها وإدارتها. وتشمل قواعد البيانات، ومخازن البيانات، وتقنيات البيانات الضخمة التي تخزن البيانات الخاصة بالمعاملات، وبيانات المستخدم، والسجلات المالية. كما تعتبر حوكمة البيانات، وخصوصية البيانات، ونزاهة البيانات مكونات أساسية في هذه المستوى.</p>	<p>المستوى الأساسي: يشكل المستوى الأساسي العمود الفقري لهندسة التقنية المالية. وهي تحدد المنطق التجاري لحلول التقنية المالية، وتخزن وتدبر البيانات، وتشمل مستوى البنية التحتية السحابية، والحلول الأمنية السiberانية، وواجهات البرمجة (APIs).</p>
<p>مستوى الأمان والامتثال: تشمل هذه المستوى التدابير الأمنية مثل التشفير، والمصادقة، واكتشاف الاحتيال، والتحكم في الوصول. كما تتضمن الآليات الامتثال للالتزام بالمتطلبات التنظيمية مثل "اعرف عميلك" (KYC)، ومكافحة غسل الأموال (AML)، ولوائح حماية البيانات مثل قانون حماية البيانات الشخصية في المملكة العربية السعودية (KSA PDPL) وقانون حماية المستهلك في الإمارات العربية المتحدة (UAE CPS) وقانون حماية البيانات في مركز دبي المالي العالمي (DIFC).</p> <p>البنية التحتية السحابية: يدعم مكون البنية التحتية نشر المستويات المشار إليها أعلاه في بيئة سحابية، مما يتيح قابلية التوسع، والمرنة، والصمود. قد تشمل البنية التحتية السحابية علامة أو خاصة أو هجين، وذلك بحسب المتطلبات المحددة لمنصة التقنية المالية.</p>	<p>4. . في بيئة سحابية، مما يتيح قابلية التوسع، والمرنة، والصمود. قد تشمل البنية التحتية السحابية علامة أو خاصة أو هجين، وذلك بحسب المتطلبات المحددة لمنصة التقنية المالية.</p>
<p>مستوى التكامل والبرمجيات الوسيطة: يعمل هذا المكون كحلقة وصل تربط الأنظمة المختلفة، والخدمات، والجهات الخارجية. مما يسهل التواصل بين كل من التطبيقات المختلفة، والخدمات، والمستويات داخل الهندسة الأساسية ومع الجهات الخارجية. بالإضافة إلى ذلك تشمل مكونات وسيط البرمجيات وواجهات برمجة التطبيقات (APIs)، ووسطاء الرسائل، والحافلات الخدمية.</p>	<p>5. . ي عمل هذا المكون كحلقة وصل تربط الأنظمة المختلفة، والخدمات، والجهات الخارجية. مما يسهل التواصل بين كل من التطبيقات المختلفة، والخدمات، والمستويات داخل الهندسة الأساسية ومع الجهات الخارجية. بالإضافة إلى ذلك تشمل مكونات وسيط البرمجيات وواجهات برمجة التطبيقات (APIs)، ووسطاء الرسائل، والحافلات الخدمية.</p>



⁵<https://www.law-middleeast.com/gccs-data-privacy-regulations-decoded/#:~:text=Processing%20personal%20data%20is%20prohibited,whom%20the%20data%20is%20disclosed>.

الوصف	المكونات
المستوى الخارجي:	يتكون المستوى الخارجي من جهات خارجية تتكامل مع نظام التقنية المالية.
الهيئات التنظيمية:	تشرف الهيئات على الامتثال للمتطلبات القانونية والتتنظيمية، مثل سلطات السلوك المالي أو البنك المركزي.
التجار: الشركات التي تستخدم منصة التقنية المالية لقبول المدفوعات، تقديم الخدمات، أو التعامل مع العملاء.	البنوك: تمكن البنوك من معالجة المدفوعات، الاحفاظ بأموال العملاء، وتقييم خدمات أخرى مدمجة مع منصة التقنية المالية.
الشركاء ومقدمو الخدمات:	التعاون والشركاء الخارجيين الذين يقدمون خدمات إضافية مثل منع الاحتيال، التحليلات، أو طرق الدفع الإضافية.
بوابات الدفع:	بوابات الدفع ضرورية في تمكين معالجة المعاملات بين المستخدمين والتجار، فضلاً عن ضمان تحويل الأموال بشكل آمن في الوقت الفعلي.

دراسة حالة: تلخيص النقاط الرئيسية في الأمن السيبراني للبنية الأساسية للتقنية المالية:



بينما يحتاج كل مكون في البنية الأساسية للتقنية المالية إلى متطلبات الأمان السيبراني المحددة بشكل دقيق، إلا أن هناك عناصر أساسية لدور التقنية المالية تثير الرقابة المنتظمة على مستوى مجلس الإدارة.

فمثلاً لدينا المحفظة الرقمية - وهي منصة تتبع تخزين وإدارة طرق دفع المعاملات. حيث يقدر حجم سوق المدفوعات الرقمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنحو 226.53 مليار دولار في عام 2024، ومن المتوقع أن يصل إلى 380.86 مليار دولار بحلول عام 2029.⁶

وإليساً مفهوم ودور البنية الأساسية للتقنية المالية، تتناول الفقرة أدناه تسلسل عملية الدفع عبر المحفظة الرقمية من قبل المستخدم. لفترض حالة مستخدم يبدأ معاملة دفع من خلال المحفظة الرقمية. سنعرض البنية الأساسية ونحل عملية المعاملة بعد ذلك.

⁶<https://www.verifiedmarketresearch.com/product/digital-wallets-market/#:~:text=Digital%20Wallets%20Market%20Size%20and,forecasted%20period%202024%20to%202030.>

التحقق من صحة البنية الأساسية للتقنية المالية:

من المفيد البدء بالتحقق من صحة البنية الأساسية للتقنية المالية في سياق المحفظة الرقمية. وعليه، أننا تحليل للمحفظة الرقمية من خلال ربطها بمستويات البنية الأساسية للتقنية المالية.

مستوى المستخدم: ←

يصل المستخدمون إلى المحافظ الرقمية عبر الهاتف الذكي، والأجهزة اللوحية، والأجهزة القابلة للارتداء (wearables) فعلى سبيل المثل، يتم تضمين Apple Pay في أجهزة iOS مثل Phone iPad و Apple Watch، بينما يمكن الوصول إلى محفظة Google على أجهزة Android.

المستوى الأساسي: ←

البنية التحتية السحابية:

داخلياً، تعتمد خدمات تطبيق الدفع على البنية التحتية السحابية - مثل خدمات أمازون ويب (AWS)، مايكروسوفت أزور (MS Azure)، وفوق كلاود (Google Cloud) - لتوفير خدمات مرنة، وقابلة للتتوسيع، وذات توافر عالي. وذلك بناءً على نموذج الاستعانة بمصادر خارجية مع مقدم خدمات السحابة (CSP)، حيث قد تبني المحفظة الرقمية على البنية التحتية لخدمة (IaaS)، أو النظام الأساسي لخدمة (PaaS)، أو البرنامج الخدمي (SaaS) في السحابة. كما يتم تنفيذ خدمات السحابة مثل المحاكاة الأفتراضية (Virtualisation)⁸ وإدارة السحابة (Cloud Orchestration) في هذا المستوى.

مستوى خدمات التطبيقات:

معالجة الدفع، والترميز، وإدارة المعاملات هي بعض العمليات التجارية للمحفظة الرقمية التي تُعرف في مستوى التطبيقات.

مستوى إدارة البيانات:

يتم تخزين بيانات هوية المستخدم، ومعلومات الدفع، وسجلات المعاملات، والبيانات من التطبيقات المتكاملة، من بين أنواع أخرى، بشكل آمن في هذه المستوى.

مستوى التكامل والبرمجيات الوسيطة:

- يتمربط المحافظ الرقمية عبر واجهات برمجة التطبيقات (APIs) مع البنوك، وشبكات الدفع، والتجار.
- تتيح واجهات برمجة التطبيقات الخاصة بالبنوك للمحافظ الرقمية إضافة بطاقات جديدة لمشاركة بيانات المعاملات، والمصادقة، وتقويض معاملات المستخدمين.
 - تتيح واجهات برمجة التطبيقات لشبكات الدفع من شركات مثل Visa و Mastercard للمحافظ الرقمية معالجة المدفوعات مع التجار وبين المستخدمين.
 - تتيح واجهات برمجة التطبيقات الخاصة بالتجار للبائعين قبول المدفوعات من المحفظة الرقمية على مواقعهم الإلكترونية، تطبيقاتهم، أو متاجرهم المادية (physical stores) عبر قارئ البطاقة (نقطة البيع POS).

مستوى الأمان والامتثال:

يتم تطبيق إجراءات الأمان السيبراني مثل التشفير، والتحقق الثنائي من الهوية، والتتحقق البيومترى (Biometrics) عبر المحفظة الرقمية. وأما فيما يتعلق بالضوابط الداخلية، فيتم تنفيذ حلول الأمان السيبراني مثل جدران الحماية، ونظام إدارة سجلات الأحداث ومراقبة الأمان السيبراني (SIEM)⁷، وحلول مكافحة البرمجيات الضارة. كما يتم تطبيق آليات مثل مراقبة المعاملات، وبصمة الأجهزة، وتحديد الموقع الجغرافي لمنع وحظز المعاملات الاحتيالية.

⁷<https://www.microsoft.com/en-us/security/business/security-101/what-is-siem#:~:text=Security%20information%20and%20event%20management,threats%20before%20they%20disrupt%20business>

⁸<https://www.redhat.com/en/topics/automation/what-is-cloud-orchestration>

التحقق من صحة البنية الأساسية للتقنية المالية:

تفاعل المحفظة الرقمية مع عدد من الجهات الخارجية:

المستوى الخارجي: ←

مقدمو الخدمة: تتكامل المحفظة الرقمية مع مقدمي الخدمات الخارجيين عبر واجهات برمجة التطبيقات لتعزيز اكتشاف الاحتيال، والتحقق من الهوية، وتحليلات المستخدمين.

بوابات الدفع: ترتبط المحفظة الرقمية مع بوابات الدفع عبر واجهات برمجة التطبيقات لمعالجة المعاملات بشكل آمن والتعامل مع تفويضات الدفع.

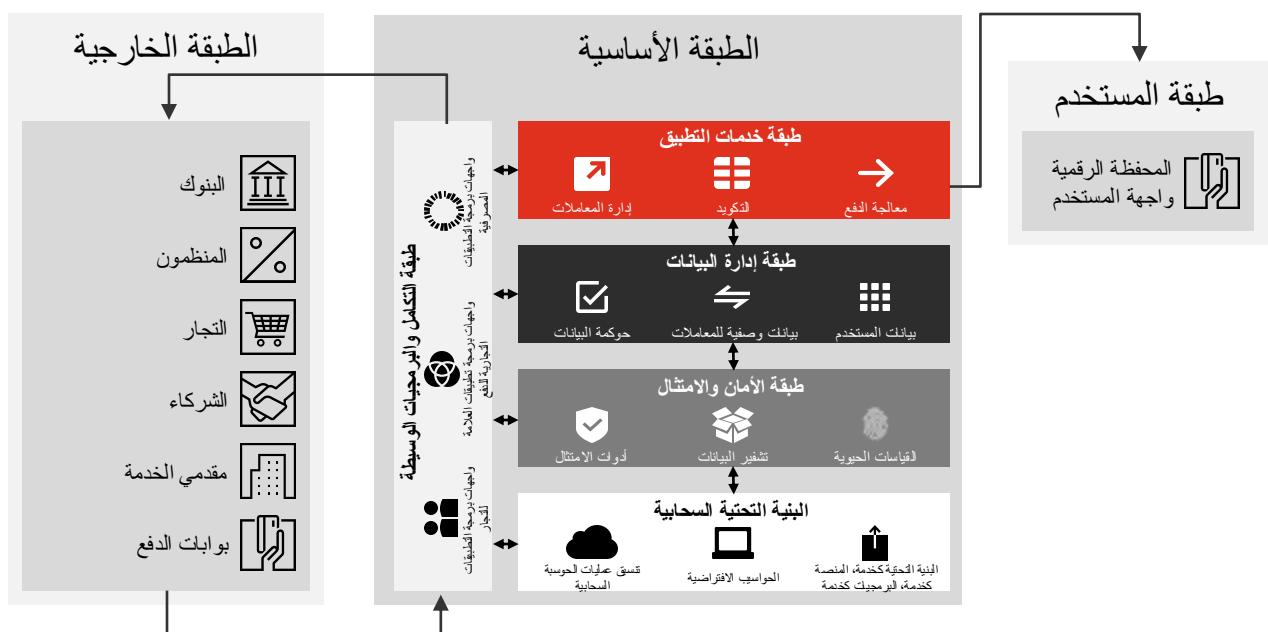
الجهات التنظيمية: يتم تنفيذ التقارير التنظيمية للهيئات المختصة من خلال واجهات برمجة التطبيقات ذات الصلة.

البنوك: ترتبط المحفظة الرقمية بالبنوك عبر واجهات برمجة التطبيقات لربط الحسابات أو البطاقات وتقويض المدفوعات.

شبكات الدفع: تستخدم المحفظة الرقمية واجهات برمجة التطبيقات من شبكات الدفع لمعالجة المعاملات وضمان الامتثال لمعايير الدفع، مما يمكن من معالجة المدفوعات بشكل آمن.

التجار: تتفاعل المحفظة الرقمية مع التجار عبر واجهات برمجة التطبيقات لتسهيل معالجة المدفوعات، وإدارة المعاملات، ودعم أدوات التفاعل مع العملاء.

الشكل 1.2: يمثل ربط المحفظة الرقمية بالبنية الأساسية للتقنية المالية



الشكل 1.2: ربط المحفظة الرقمية بالبنية الأساسية للتقنية المالية
يظهر الرابط أن البنية الأساسية للحلول التقنية المالية تدعم بشكل فعال مختلف مكونات المحفظة الرقمية.
تستعرض الخطوة التالية تقييم عميق لعملية الدفع في سياق البنية الأساسية للحلول التقنية المالية.

تحليل عملية الدفع عبر المحفظة الرقمية بناءً على البنية الأساسية للتقنية المالية:

لفترض حالة مستخدم يرغب في إجراء الدفع باستخدام المحفظة الرقمية. تتضمن العملية عدة خطوات تمتد عبر مستويات مختلفة من البنية الأساسية لتقنية المالية، وذلك على النحو الآتي:

03

إنعام عملية الدفع في المستوى الخارجي:

تقوم المحفظة الرقمية بالاتصال ببوابة الدفع، التي يدورها تواصل مع بنكي العميل والتاجر لبدء عملية الدفع.

يتم استخدام واجهات برمجة التطبيقات (APIs) الازمة للتواصل مع البنوك والعلامات التجارية للدفع والتحقق من توفر الأموال لإتمام الدفع، وللحصول على جميع التفاصيل الازمة للمعاملة. ويجب على النظام الأساسي إرسال طلب الدفع بشكل آمن إلى هذه الجهات، حيث يتم معالجة الطلب وتاكيده. وأي إشكاليات قد تحدث في هذه المرحلة النهائية قد تؤدي إلى فشل المعاملات أو حدوث اختراقات أمنية.

ثم يتم جمع تفاصيل المعاملة وتحويل الأموال من حساب المستخدم إلى حساب التاجر. بلي ذلك تحديث تفاصيل المعاملة في المحفظة الرقمية، وإصدار إيصال الدفع للمستخدم.

01

بدء عملية الدفع في مستوى المستخدم:

يقوم المستخدم ببدء الدفع عبر تطبيق المحفظة الرقمية المثبت على هاتفه المحمول (مستوى المستخدم). تتضمن هذه الخطوة التعرف على المستخدم، والمصادقة، والتقويض، وجمع مدخلات المستخدم (مثل اختيار البطاقة الائتمانية التي سيتم استخدامها)، والبدء في طلب معلومات الدفع مثل المبلغ الذي سيتم دفعه. غالباً ما تستخدم البيانات الحيوية لتحديد هوية المستخدم والتحقق منها في هذا المستوى.

02

معالجة عملية الدفع في المستوى الأساسي:

يتم معالجة طلب الدفع من خلال المحفظة الرقمية في المستوى الأساسي. يتم التحقق من صحة المعاملة في مستوى خدمات التطبيقات، وعند مستوى إدارة البيانات يتم استعادة بيانات المستخدم والتحقق منها، بينما تضمن مستوى الأمان والامتثال أن المعاملة تتوافق مع المتطلبات التنظيمية. ويعمل مستوى التكامل والبرمجيات الوسيطة على تمكين التواصل بين المكونات المختلفة، مما يضمن معالجة المعاملة بكفاءة وأمان.

الشكل 1.3: تحليل عملية الدفع عبر المحفظة الرقمية ضمن سياق البنية الأساسية لتقنية المالية.

إنعام الدفع

1. تسلّم المحفظة الرقمية حالة المعاملة.
2. يتلقى المستخدم تاكيد الدفع.
3. يتم تحويل الأموال من حساب المستخدم إلى التاجر.
4. يتم تحديث تفاصيل المعاملة في المحفظة الرقمية.
5. يتلقى المستخدم إيصالاً أو إشعاراً بإنعام المعاملة.

بدء الإطلاق والدفع

1. يقوم المستخدم بفتح المحفظة الرقمية واختيار طريقة الدفع (مثل البطاقة الائتمانية أو الحساب البنكي).
2. يتم التحقق من هوية المستخدم.
3. يختار المستخدم التاجر أو يدخل تفاصيل الدفع.
4. يقوم المستخدم ببدء الدفع من خلال تأكيد المبلغ وطريقة الدفع.

3



1



التفاعل عبر بوابة الدفع

1. تتواصل المحفظة الرقمية مع بوابة الدفع.
2. ترسل بوابة الدفع الطلب إلى بنك شبكة الدفع.
3. يقوم البنك أو شبكة الدفع بالتحقق من تفاصيل المعاملة.
4. يتم تقويض المعاملة أو رفضها بناءً على التتحقق.

تأسيس ثلاثة تحصين التقنية المالية



تلخيص النقاط الرئيسية في الأمن السيبراني للبنية الأساسية للتقنية المالية

يكشف التحليل الشامل لمسار العملية عن ثلاثة محاور رئيسية تعد أساسية لإتمامها بشكل آمن، والتي تتمثل في واحدة من كل مستوى من البنية الأساسية للتقنية المالية. يمكن أن يؤدي النجاح في اختراق أي من هذه المحاور إلى عواقب كبيرة قد تهدد بقاء البنية الأساسية للتقنية المالية. وتشكل هذه المحاور، التي تحمل اسم "ثلاثة تحصين التقنية المالية"، مخططاً داعياً سيبرانياً ذو أولوية لمجالس إدارة التقنية المالية، وهي كالتالي:

1. حارس البوابة
2. الوسيط
3. أمين الصندوق

من الضروري أن يستمر أعضاء مجلس الإدارة في مراجعة ثلاثة تحصين التقنية المالية بشكل مستدام للحفاظ على ثقة المستخدم والمجتمع والجهات التنظيمية في حلول التقنية المالية.

الشكل 1.4: ثلاثة تحصين التقنية المالية التي تتطلب إشرافاً مستمراً على مستوى مجلس الإدارة لضمان الدفع السيبراني المستمر.



إعداد مخطط على مستوى مجلس الإدارة لإعطاء الأولوية الدفع السيبراني

01

حارس البوابة (مستوى المستخدم) – إدارة الهوية والوصول

الخطوة الأولى وهي الخطوة الأكثر أهمية لتأمين معالجة الدفع وهي التحقق من هوية المستخدم. حيث تعمل إدارة الهوية كخط الدفاع الأساسي ضد الوصول غير المصرح به والاحتلال. كما تعد نزاهة إدارة الهوية ضرورية لعمل التقنية المالية بشكل آمن. حيث أنه قد يؤدي اختراق الهوية إلى تمكين الجهات الضارة من انتهاك شخصية المستخدمين المؤثثين، مما يؤدي إلى معاملات غير مصرح بها، وقدان البيانات الشخصية، وفرض عقوبات مالية كبيرة. كما تشمل إدارة الهوية آليات مثل التتحقق من الهوية متعدد العناصر (MFA)، والتتحقق البيومترية (Biometrics)، ومعايير كلمات المرور الآمنة.

الوسط (المستوى الأساسي) – واجهات برمجة التطبيقات (APIs)

تعد واجهات برمجة التطبيقات (APIs) أدوات لتسهيل التواصل بين مكونات نظام التقنية المالية، سواء داخل النظام الأساسي أو مع الجهات الخارجية. تتيح هذه الواجهات تبادل البيانات بفعالية بين واجهة المستخدم وأنظمة المعالجة الأساسية، والخدمات الخارجية مثل البنك أو بوابات الدفع. وفي حال تم اختراقها، يمكن أن تكون واجهة برمجة التطبيقات نقطة دخول للمهاجمين للوصول إلى الأنظمة الحساسة، وسرقة البيانات، أو تعطيل الخدمات.

ولذلك تعد واجهات برمجة التطبيقات جزءاً أساسياً من عمل التقنية المالية، مما يجعلها مكوناً رئيسياً يجب مرافقته ضمن مخطط مجلس الإدارة للأمن السيبراني .

أمين الصندوق (المستوى الخارجية) – تكامل بوابة الدفع

تعتبر بوابات الدفع هي الخطوة الأخيرة في العملية، حيث يتم التحويل الفعلي للأموال. تتوصل هذه البوابات مع البنك، ومعالجي بطاقات الائتمان، والعلامات التجارية للدفع، وغيرها من مقدمي الخدمات المالية لتنفيذ العمليات. يمكن أن تؤدي الثغرات في بوابات الدفع، إذا تم استغلالها، إلى عواقب خطيرة مثل العمليات الاحتيالية، والخسائر المالية، وتضرر سمعة شركات التقنية المالية.

ما الخطوة التالية؟

هذه المقالة هي المقالة الأولى في سلسلة من أربع مقالات من بي دبليو سي الشرق الأوسط، وتسلط الضوء على الحاجة إلى دعم إدارات التقنية المالية في مؤشرات الأداء الرئيسية للأمن السيبراني من منظور تقني مبني على أولويات واضحة. وقد أشارت المقالة إلى ثلاثة محاور أساسية للأمن السيبراني والتي هي حارس البوابة، والوسط، وأمين الصندوق، والتي يجب على مدراء التقنية المالية الإشراف عليها لتعزيز الثقة والحد من المخاطر السيبرانية. وأكدت المقالة على ضرورة تضمين هذه المحاور الأساسية في أي تقرير على مستوى مجلس الإدارة حول الأمان السيبراني للتقنية المالية.

وستركز مقالتنا القادمة في هذه السلسلة على كل محور من المحاور الأساسية، كما سيتم توضيح دورها في تحسين الحلول التقنية المالية.

المؤلف:

برافين جوزيف فاكابيل
مدير أول، الاستشارات التقنية،
بي دبليو سي، الشرق الأوسط



المشاركين:

فادي شلهوب
شريك الأمن السيبراني والثقة الرقمية،
بي دبليو سي، الشرق الأوسط



سامر عمر
رئيس الأمن السيبراني والثقة الرقمية،
بي دبليو سي، الشرق الأوسط



عبدالرحمن النجار
استشاري الأمن السيبراني والثقة الرقمية،
بي دبليو سي، الشرق الأوسط



نبذة عن بي دبليو سي

في بي دبليو سي، نساعد عملاءنا على بناء الثقة ومواكبة التغيير، ليتمكنوا من تحويل التحديات إلى فرص تنافسية. نحن شبكة عالمية تعتمد على التقنيات الحديثة وكوارثها المتميزة، وتضم أكثر من 370,000 شخص في 149 دولة. من خلال خدماتنا في مجالات التدقيق، والضرائب والقانون، والصفقات، والاستشارات، نساعد على بناء الزخم وتحقيق نتائج مستدامة. لمعرفة المزيد، يرجى زيارة www.pwc.com.
تضم بي دبليو سي الشرق الأوسط 30 مكتباً في 12 دولة في المنطقة، ويعمل بها 11,000 شخص، وتجمع بين رؤى إقليمية معمقة وخبرة عالمية لمساعدة العملاء على حل المشكلات المعقدة، ودفع عجلة التحول، وتحقيق نتائج مستدامة. للمزيد من المعلومات، يرجى زيارة www.pwc.com/me.
بي دبليو سي تشير إلى شبكة بي دبليو سي و/ أو واحدة أو أكثر من الشركات الأعضاء فيها، كل واحدة منها هي كيان قانوني مستقل. للمزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا www.pwc.com/structure.