

21-

, 2018



**1354**

СЕО из 86 стран

**61**

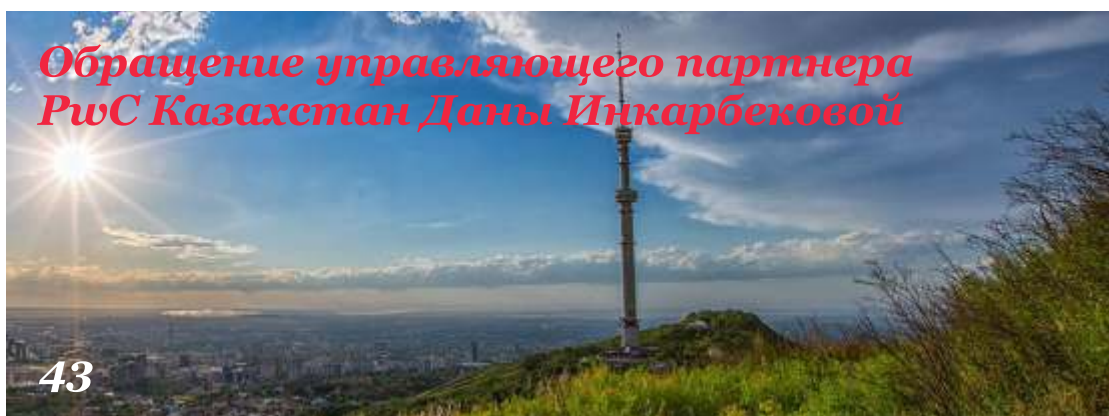
СЕО из Казахстана



[www.pwc.kz](http://www.pwc.kz)







An aerial photograph of a city at sunset, with a large white rectangular overlay in the center. The overlay contains a diagram with a red number '12' at the top, a central node labeled '90%', and several surrounding nodes with names and percentages. The background shows a city skyline with a prominent blue skyscraper on the right and a large white dome on the left.

01

12

90%

AltynEx Company

3,5-3,7%,

Arena S (Sulpak)

Chocofamily Holding

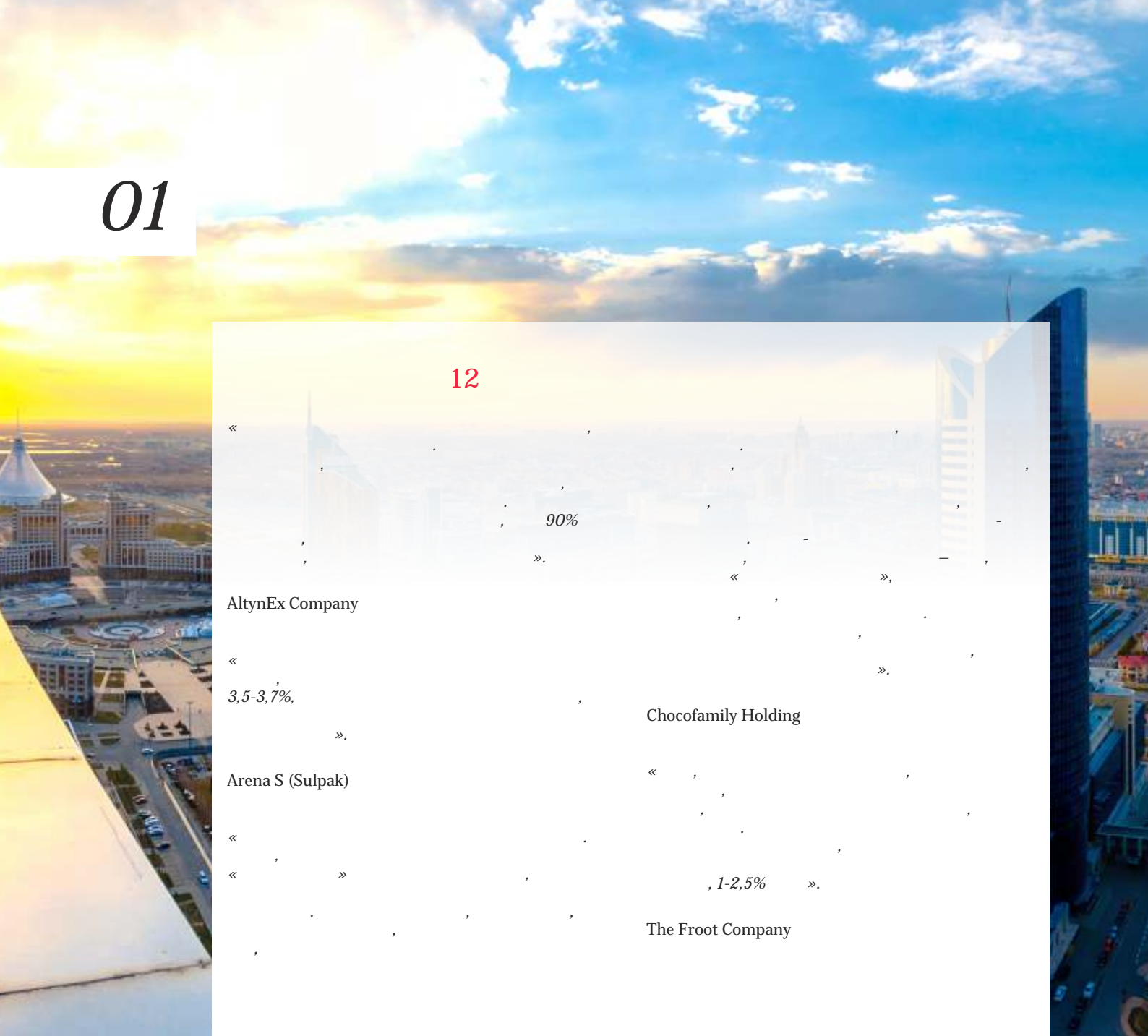
«

«

«

, 1-2,5%

The Froot Company







Orbis

A low-angle photograph of modern glass skyscrapers against a blue sky, with pink cherry blossoms in the foreground. The image shows several tall buildings with reflective glass facades, some with unique angular designs. In the foreground, the branches of a cherry blossom tree with pink flowers are visible on the right side.



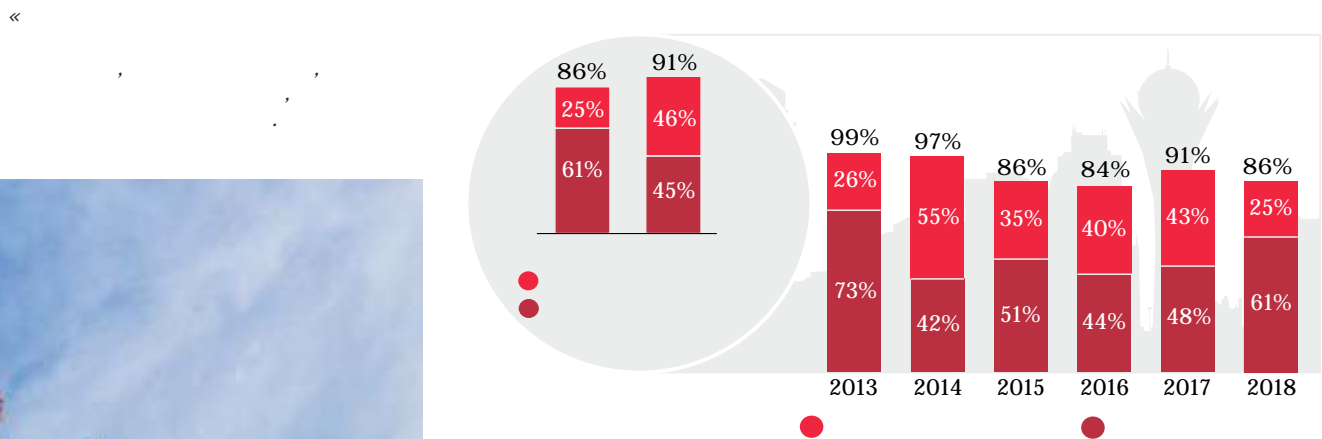
« 2014 – 2016 10-20 ».

ICS, KazPetroDrilling

« 100%. 20% – 60%, 80%. 70%, 3%».

Kagazy Recycling

Chocofamily Holding



« 2018 ».

« 12 ».

Mama's, Parmigiano Express



CEO.



Arena S (Sulpak)

Erickson International

«

,

, — — ,

».

,

Kusto Group

.

,

« 2018 , 2019

»,

25-

2030



«  
 ( ), c  
 2018».

Orbis

«  
 ( ).  
 12».

Silkway Ventures

«  
 2018  
 ».

Tele2

«  
 ».

«  
 ».

Aitas Group, UKPF



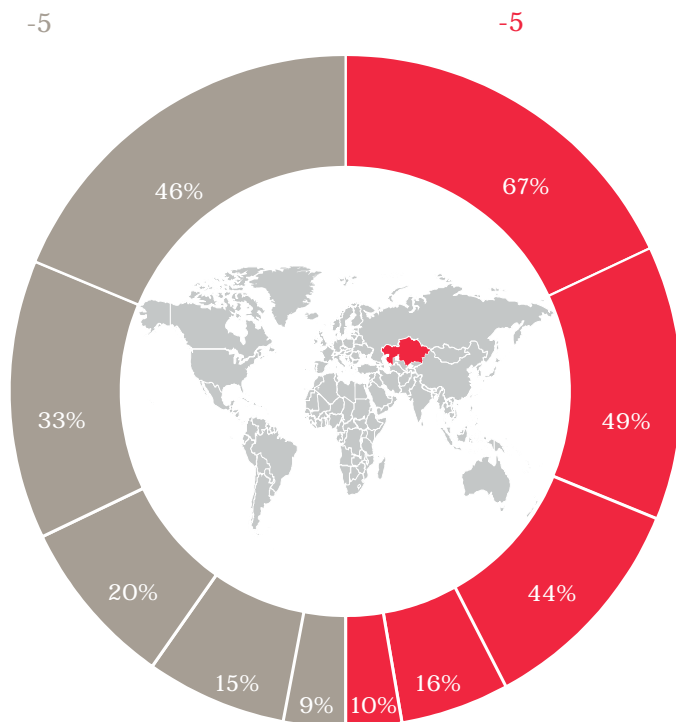
2015, 2014 – Halyk Finance

Agency Type	Percentage
Independent agencies	67%
Part of a group	46%
Franchises	10%

Chocofamily Holding

« — , »

Shareholding	Percentage
Chocofamily Holding	44%
Chocofamily Holding	16%
Chocofamily Holding	15%
Chocofamily Holding	20%
Chocofamily Holding	5%

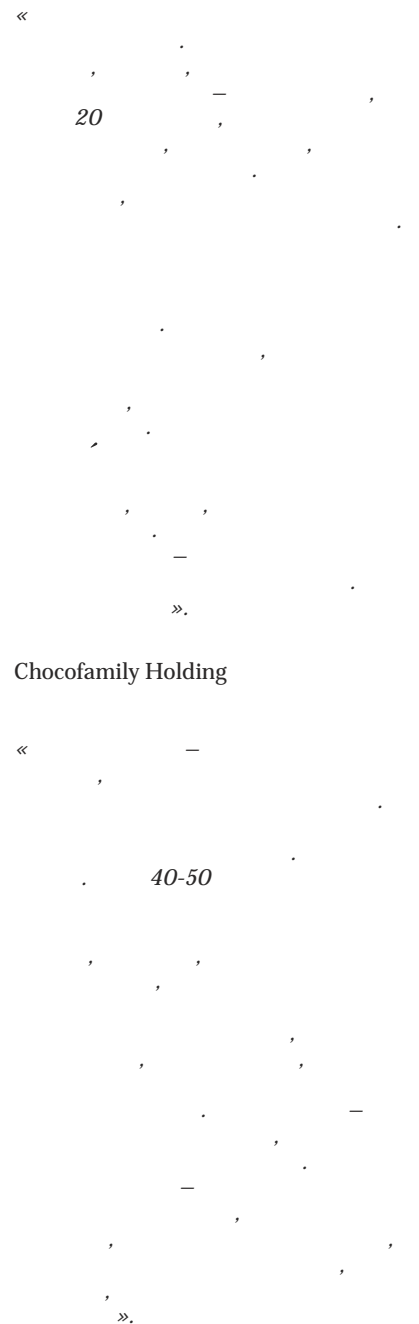


Tele2

« , — , ,  
 ,  
 . 2014 International  
 Desk,  
 , Deniz Bank.





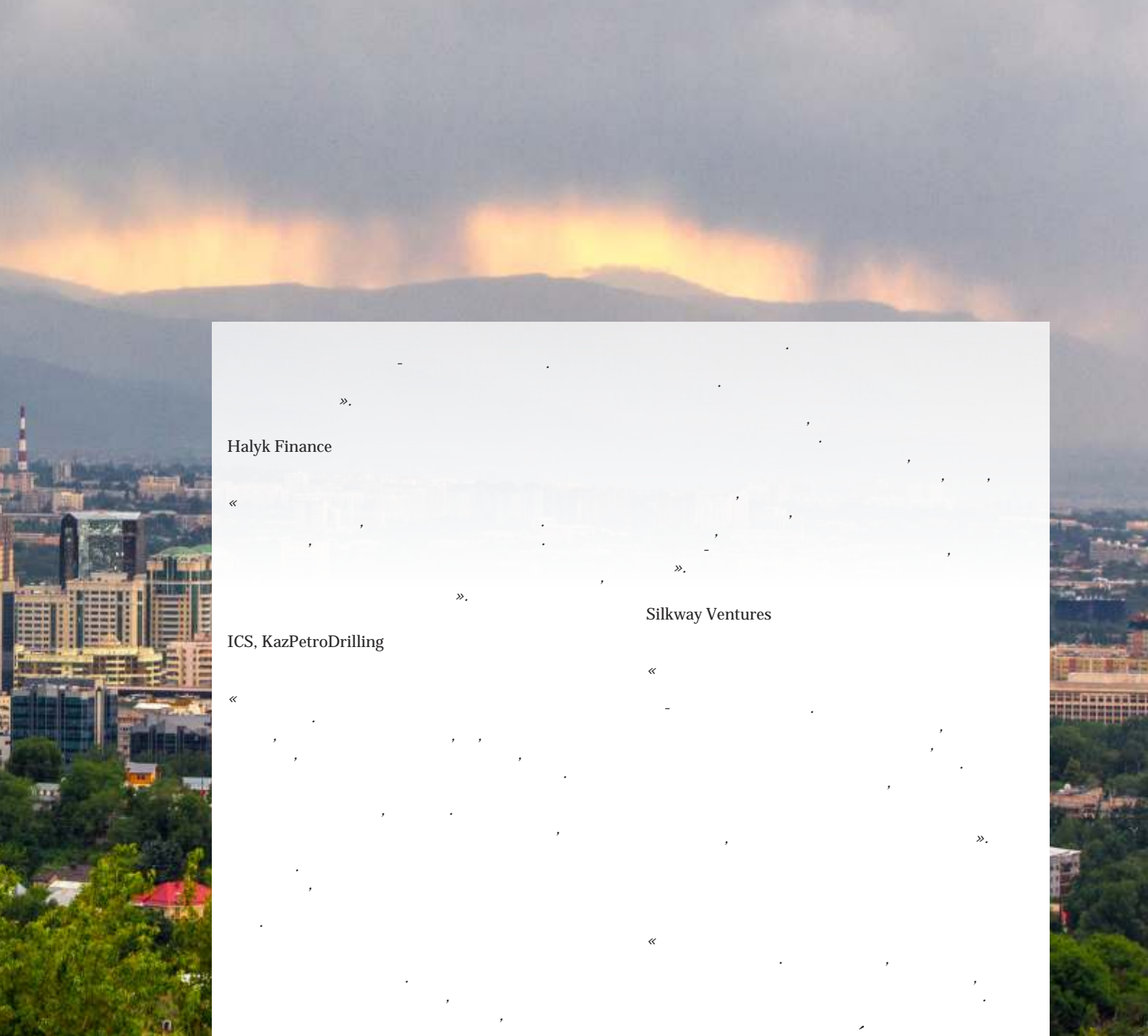






	62%	29%
	36%	42%
	33%	26%
	31%	26%
	30%	18%
	23%	40%
	21%	29%
	21%	41%
	20%	29%
	15%	36%
	10%	35%
	5%	31%





Halyk Finance

«

ICS, KazPetroDrilling

«

Silkway Ventures

«

80%

Tele2

Kusto Group

«

«

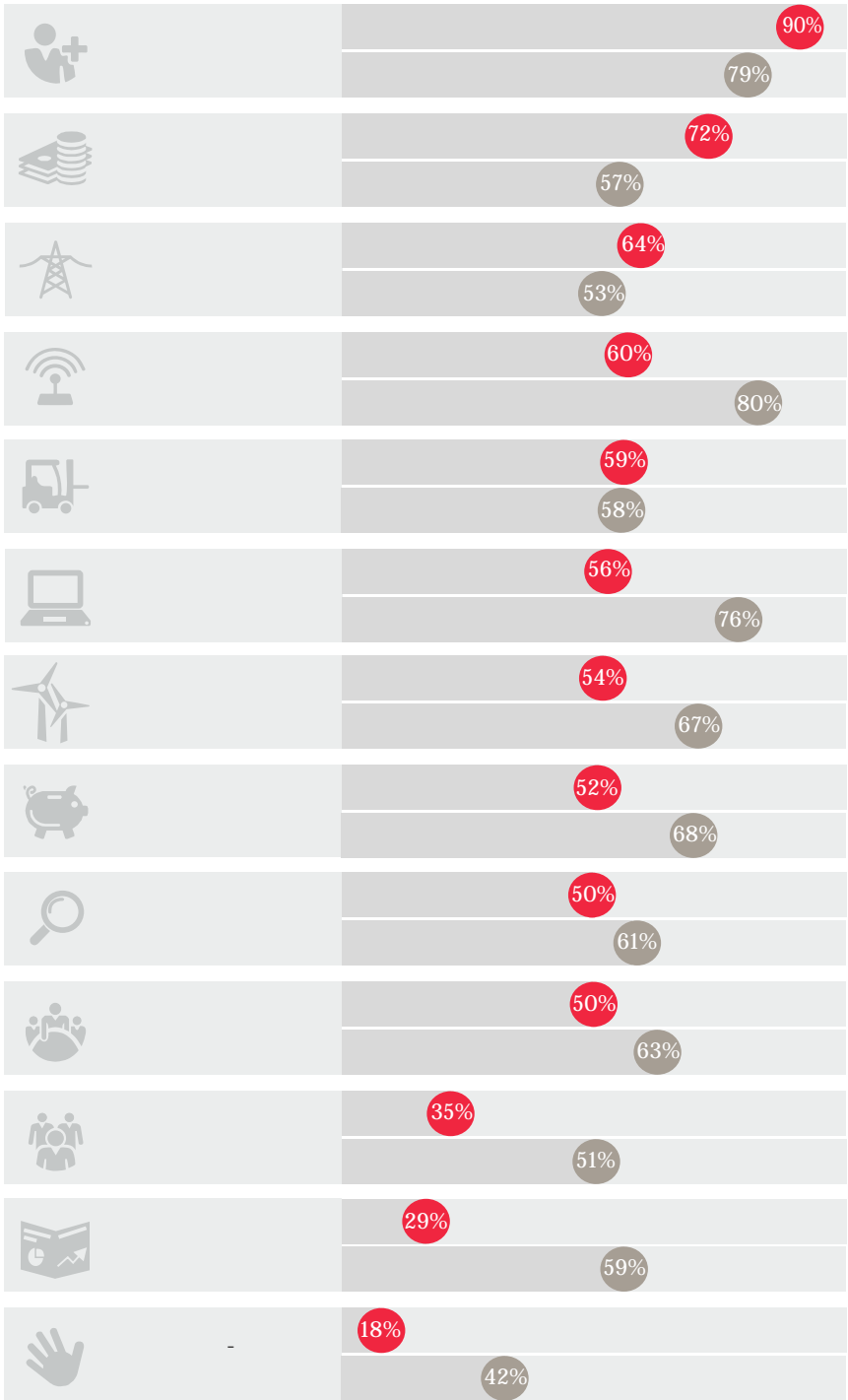
wi-fi

« 80 40 40 — KASE ? / — « Halyk Finance « Uber Aitas Group, UKPF « — ».



CEO

«  
-  
, IT-  
IT-  
-  
,  
».  
Arena S (Sulpak)  
«  
-  
,  
-  
«  
»  
-  
,  
IT-  
?  
90-  
,  
-  
,  
».



● Казахстан ● Все страны











«2017

,  
,  
,  
,  
2018 ».  
/

«

,  
,  
».

Orbis

«

,  
».

Ordabasy Group

«

EXPO 2017.  
».

«

,  
».

SAT & Company

«

,  
—  
».

«

,  
2016  
3,5%,  
—  
».

Aitas Group, UKPF

«

,  
(  
)».









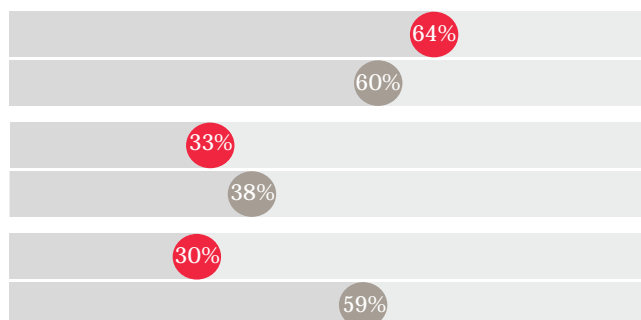
«

Agile,

Arena S (Sulpak)

«

Silkway Ventures



● Казахстан

● Все страны

,

—

:

,

,

. . 77%

,

. 69%

,

CRM, NPS —

,

,

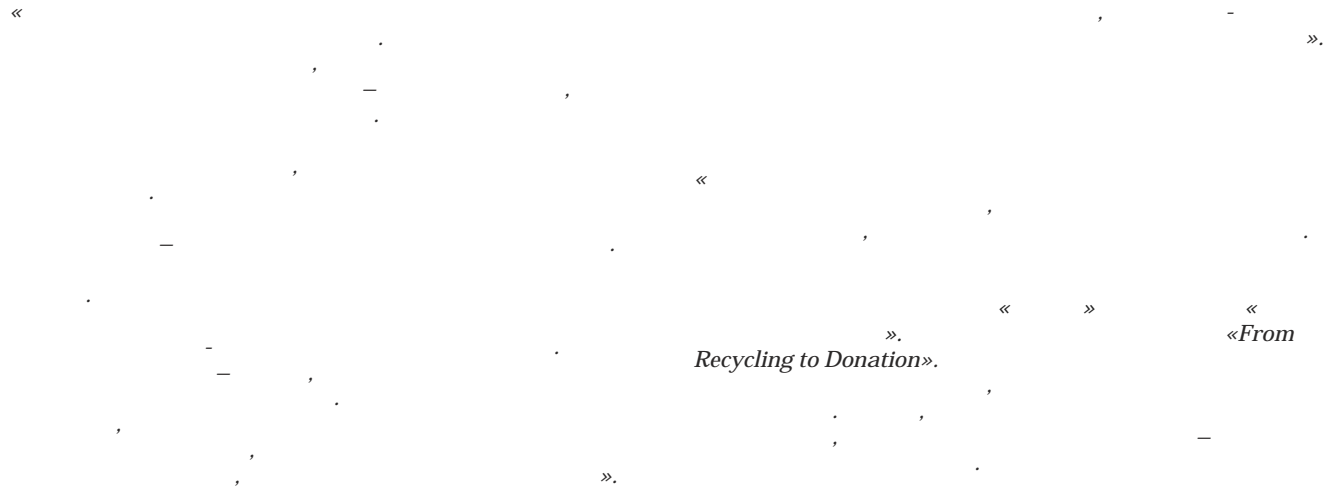
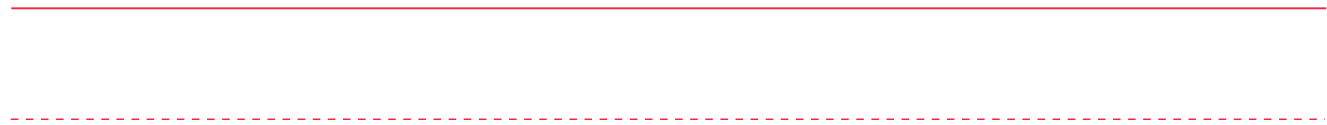
.



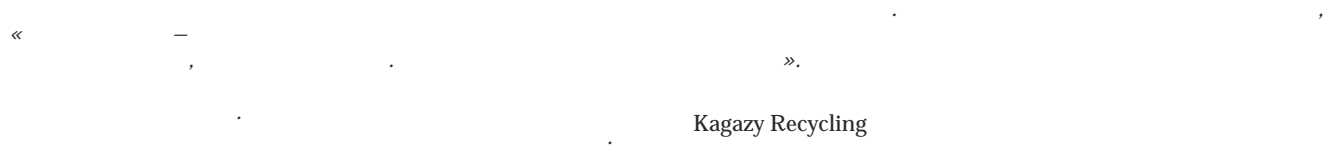








Chocofamily Holding



Kagazy Recycling



	95%	90%
	90%	79%
	89%	72%
	83%	80%
	82%	81%
	81%	84%
	77%	73%
	70%	75%
	63%	87%









7%  
«  
».

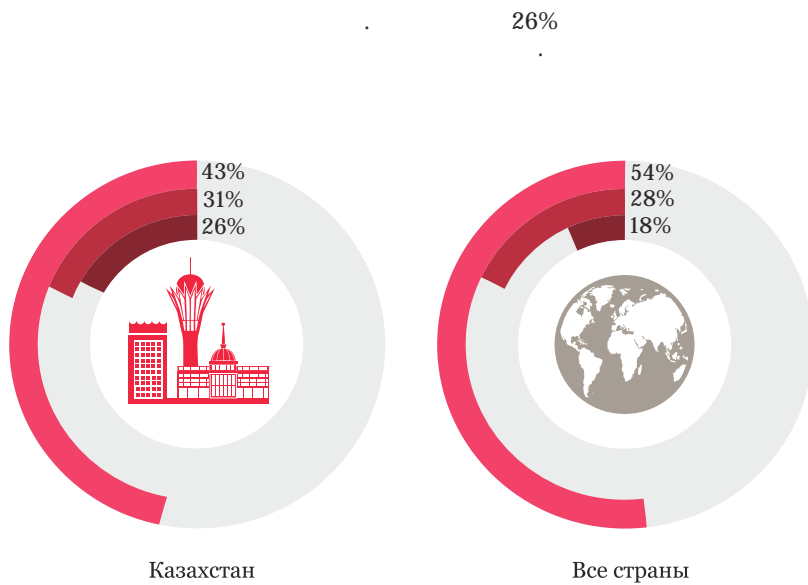
Tele2

«  
».

Arena S (Sulpak)

«  
12  
».

Chocofamily Holding



● Увеличение    ● Сохранение    ● Сокращение



« , , IT- , Big Data, , , , ».

Tele2

».

« , , , ».







Kagazy Recycling

«

*project-*

«

Silkway Ventures

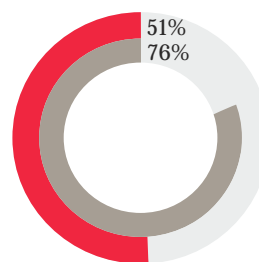
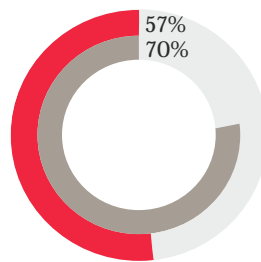
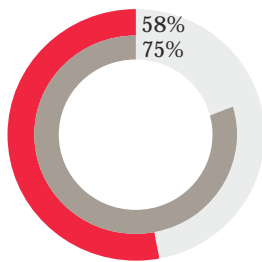
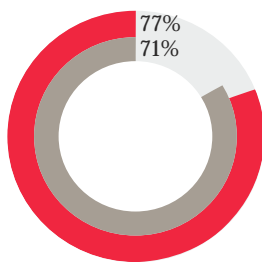
«

Tele2

1300

»





Казakhstan

Все страны

« 5-7 ,

– Facebook, IPO,

Instagram,

IT-

«

IT-

».

».

Silkway Ventures

Tele2

«

«

».

».

Kusto Group

Arena S (Sulpak)

«

«

».

ICS, KazPetroDrilling

«

IT,



«

«

,

,

-

».

,

,

,

,

,

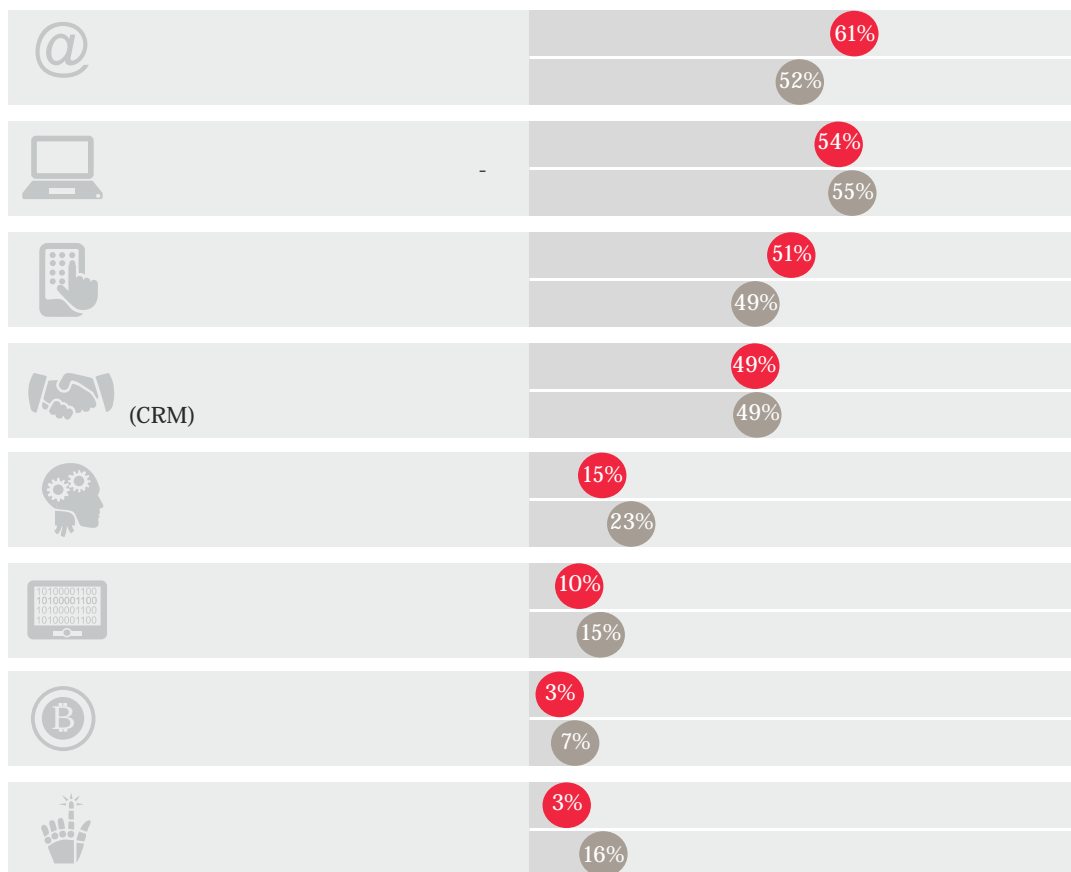
».

Kusto Group





«  
2003  
«SMM  
SMM  
Silkway Ventures  
».



● Казахстан ● Все страны

«Большую проблему представляет собой коррупция, что не является секретом. Я надеюсь, что она будет пресечена. На макроуровне, в таких странах как Казахстан, должен быть рост. США тратит примерно 17-18% ВВП на здравоохранение. Страны-члены ОЭСР тратят примерно 8-12% ВВП. Страны Средней Азии – примерно 1-4%. Казахстан – примерно 4%. Таким образом, имеется большой потенциал для роста в здравоохранении».

**Ранга Веларатне**  
Санофи Казахстан

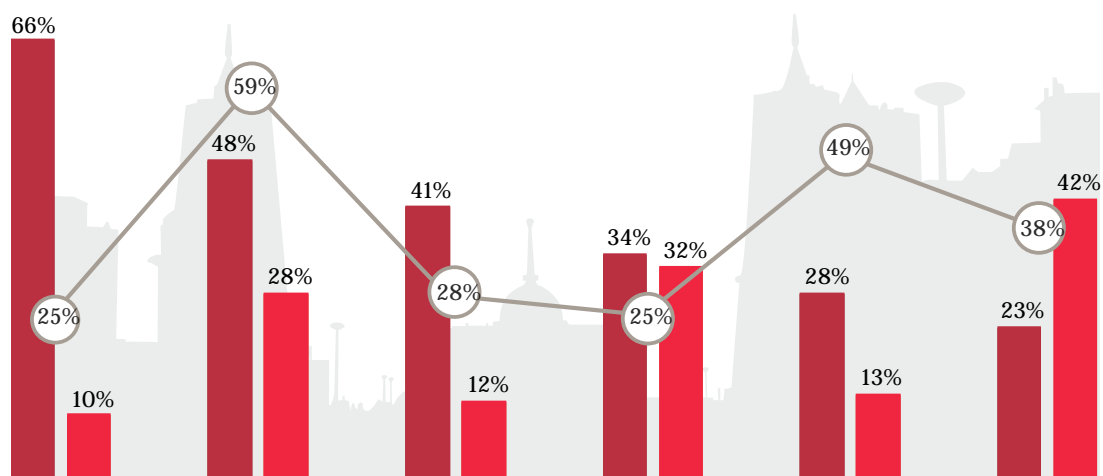
«В США государство выделяет технологичным компаниям гранты и другие виды финансовой поддержки. В Казахстане на это не выделяется ничего, невозможно создать инновационную экосистему, не инвестируя в нее. Также у нас отсутствует особый налоговый режим для IT-компаний или для тех, кто зарабатывает на интеллектуальной собственности. Что касается борьбы с коррупцией, то воевать с ней бесполезно, на мой взгляд. Возможно, есть смысл узаконить ее и брать повышенные налоги.

Проблема еще в том, что государство не готово к сотрудничеству. Я гражданин Казахстана и казахстанский предприниматель, но мне проще договориться о встрече с мэром Детройта, чем с местным акимом».

**Рула Райм**  
The Froot Company

«Государство вводит много программ для развития инфраструктуры, но зачастую кажется, что большинство программ не направлены на фактическую помощь. Процедуры слишком забюрократизированы, на бумаге все выглядит идеально, но, на самом деле, за время – от начала до того момента, когда вы что-то получите, эта инфраструктура становится неактуальной. Основным направлением должно быть развитие людей, поскольку когда-нибудь нефть и другие ресурсы закончатся. У государства, в принципе, приоритетом должно быть развитие интеллектуальной человеческой собственности».

**Станислав Рясков**  
AltynEx Company



■ Приоритетность целей

■ Эффективность достижения государством

○ Заинтересованность компаний в сотрудничестве с государством









2017

CEO

2017

Air Astana

Kaspi Bank.

CEO

– Qazkom

«

».

The Froot Company

».

«

AB Restaurants

«

».

Arena S (Sulpak)

».

«

GE

«

».

».

«

Halyk Finance





Nostrum Oil & Gas

Aitas Group, UKPF

# Обращение управляющего партнера PwC Казахстан Даны Инкарбековой



86

61 CEO,

1350

CEO

12-

80%







Silkway Ventures



Halyk Finance

Kagazy Recycling

Erickson International



Arena S (Sulpak)



Mama's, Parmigiano Express

ForteBank

Kusto Group





Chocofamily Holding



ICS, KazPetroDrilling



Te e2



The Froot Company



itas Group, UKPF



AltynEx Company



Orbis





61

CEO

2018

2017



PwC:

, Forbes

PwC  
dana.inkarbekova@kz.pwc.com

PwC  
konstantin.yelisseyev@kz.pwc.com

tatiana.x.sineglazova@kz.pwc.com

viktoriya.gorlanova@kz.pwc.com

PwC :

- «AFD»  
« », 4  
- , 34  
A25D5F6  
.: +7 (727) 330 32 00

- «Q2», 4  
15/1  
« », Z05M6H9  
.: +7 (7172) 55 07 07

«River Palace»,  
2- , 10,  
- , 55  
060011  
.: +7 (7122) 76 30 00







www.pwc.kz



© 2018 PwC.  
"PwC"

Правительство Республики Казахстан  
и АО "Астана-2017" (далее – "Астана-2017")  
заказали проведение аудита финансовой отчетности  
за 2017 год. Аудит проводился в соответствии с  
стандартами аудита, принятыми в Республике Казахстан.  
Аудиторская фирма "PwC" (далее – "PwC")  
является членом международной сети фирм "PwC"  
(далее – "PwC Network").