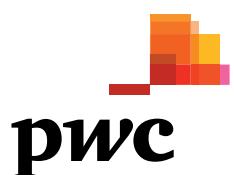




스타트업 통합경영지원서비스

스타트업을 위한 All-In-One 경영지원 · 성장자문 서비스

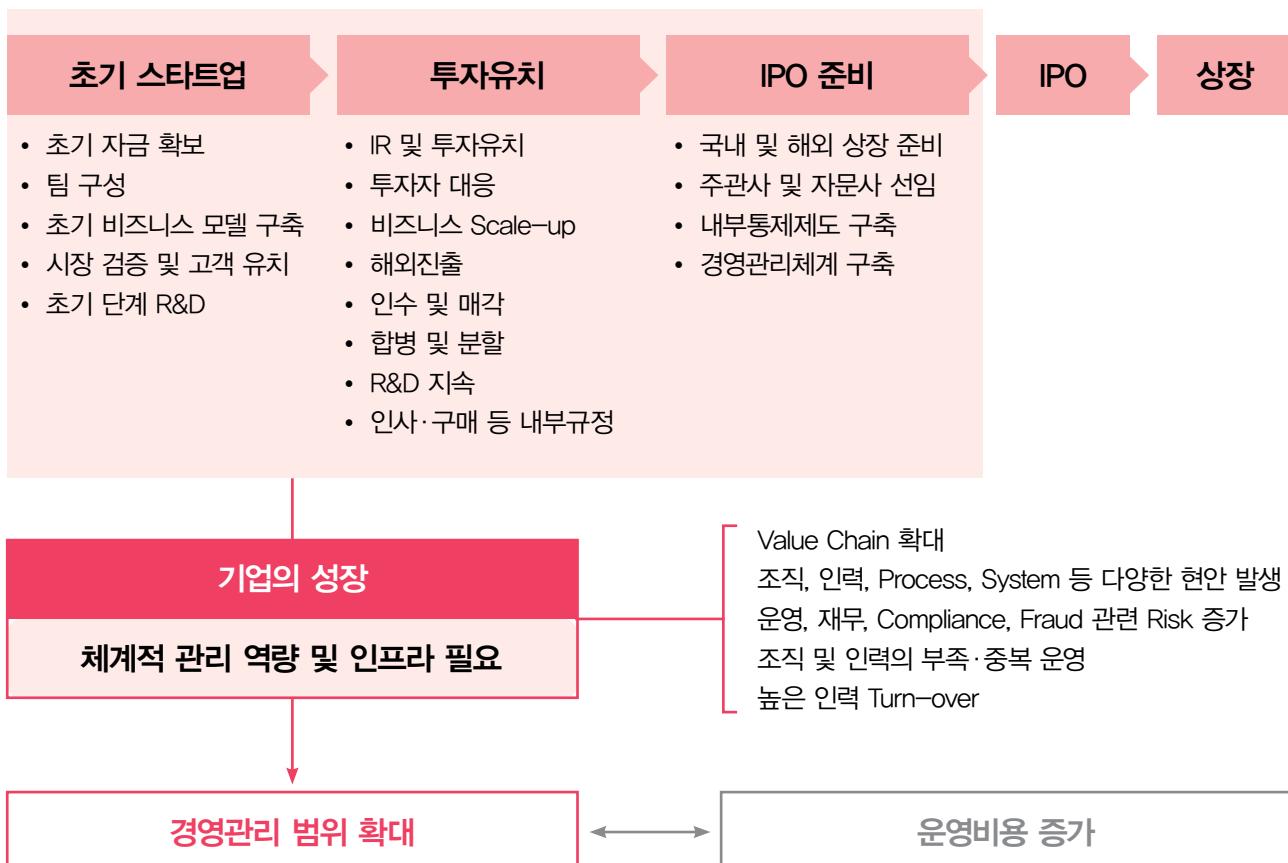


삼일회계법인



스타트업 · 성장기업의 고민

많은 스타트업 기업들이 성장단계에 접어들면서 조직 및 인력의 운용, 재무 및 Compliance 준수 등 경영관리 범위가 확대되지만, 적절한 인원 수급의 어려움, 인력 운영 등 비효율성 측면에서 충분한 서비스를 적시에 제공받지 못하고 있습니다



지속적 사업성장 & 위험관리와 업무수행 효율화를 위한
Business Process Outsourcing 필요성 증가



스타트업 통합경영지원서비스

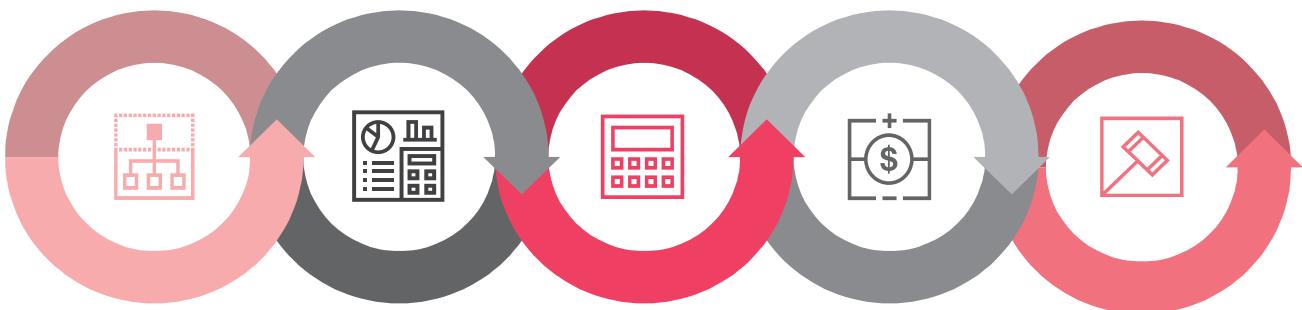
영업 및 기술 인력이 중심인 초기 스타트업 기업의 경우 법인 설립, 주주관리부터 재무, 인사 등 필요한 경영관리 인력을 보유하고 있지 못합니다. 이에 따라, 이 모든 관리 업무를 한번에 제공받을 수 있는 통합경영지원서비스가 필요합니다.

스타트업 통합경영지원서비스

→ 법인 설립	<ul style="list-style-type: none">• 법인 설립 및 변경• 사내규정	<ul style="list-style-type: none">• 주주총회·이사회 인증• 해외법인 설립 및 진출 자문
→ 주주 관리	<ul style="list-style-type: none">• 투자자 보고·의무 보고·정기보고• 주권, 증권, 사채 발행• 명의 개서	<ul style="list-style-type: none">• 캡테이블 관리• 스톡 옵션
→ 재무 관리	<ul style="list-style-type: none">• 금융 계좌 및 결제수단 관리• 매출 청구·자금 집행• 투자 유치 및 자금 조달• 회사소개·IR	<ul style="list-style-type: none">• 결산·세무 조정·감사·실사 대응• 스타트업 ERP 개발 및 제공• 상장유지자문 (K-IFRS 전환, 내부회계 구축)• 자체 기장 전환 지원
→ 인사 및 총무	<ul style="list-style-type: none">• 채용·교육훈련·근태·연차• 급여 및 연말정산• 퇴사	<ul style="list-style-type: none">• 성과·보상·복리후생• 인력채용 지원
→ 정부 지원	<ul style="list-style-type: none">• 정부 과제• 정책 자금	<ul style="list-style-type: none">• 간접노무비• 정부지원금 사후 관리
→ IP 및 기술 관리	<ul style="list-style-type: none">• 산업재산권·해외 특허 출원• IP 활용 전략 및 기술 소싱 지원	<ul style="list-style-type: none">• IP 분쟁 대응• 기술특례 상장 진단 컨설팅

스타트업 통합경영지원서비스

통합경영지원서비스는 BPO(Business Process Outsourcing)와 같이 기업운영의 효율성을 위한 아웃소싱 서비스와 상장, 투자유치 자문 등 기업의 성장을 위한 Advisory 서비스로 구성되어 있으며 삼일회계법인과 각 분야 최고의 전문가로 구성된 서비스 얼라이언스가 서비스를 제공합니다.



스타트업 통합경영지원서비스

BPO*

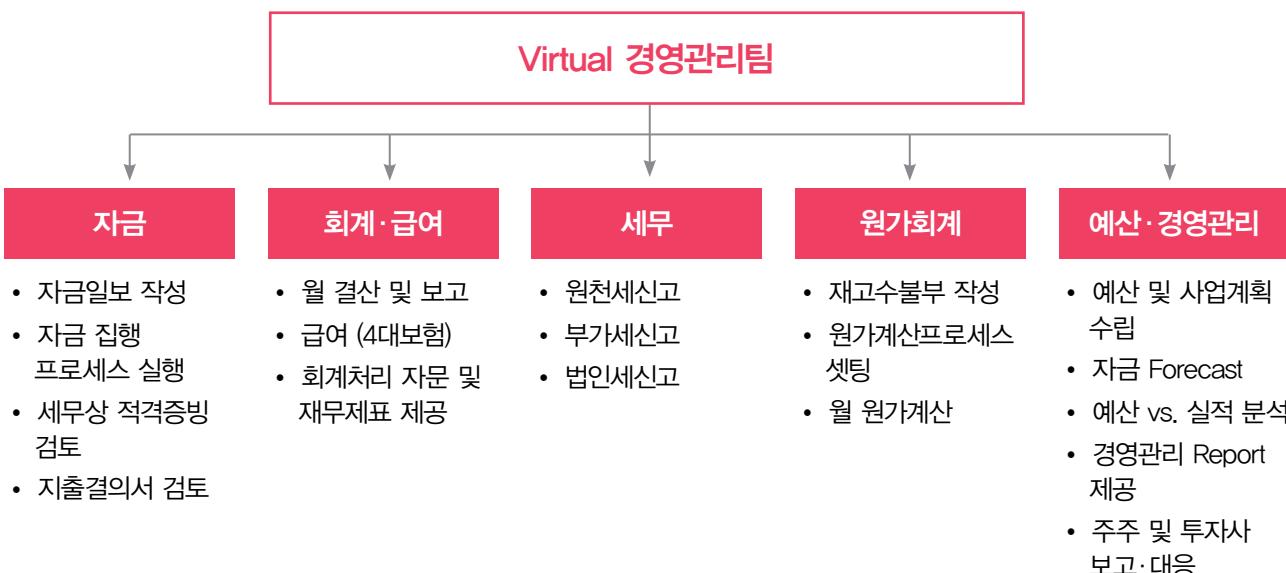
- | | | |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• 법인 관리• 주주 관리• 인사 및 총무 등 일반 행정• 감사 및 실사 대응• 투자자 보고 | <ul style="list-style-type: none">• 기장 및 자금관리• 급여 및 연말정산• 부가세 신고• 세무조정• 자금조달 및 운용 | <ul style="list-style-type: none">• IP 관리• 분쟁 대응• 기술특례상장 추진• 투자유치• 매수, 매각 자문, M&A |
|---|---|---|

*BPO: Business Process Outsourcing (외부 전문 조직에 의한 업무 수행)



BPO 서비스

BPO(“Business Process Outsourcing”) 서비스를 통해 별도의 경영관리조직의 역할을 대신하는 Virtual 경영관리팀이 구성됩니다. Virtual 경영관리팀은 기업의 경영관리팀과 동일하게 예산·경영관리부터 자금, 회계, 금여, 세무 등의 관리업무를 수행합니다.



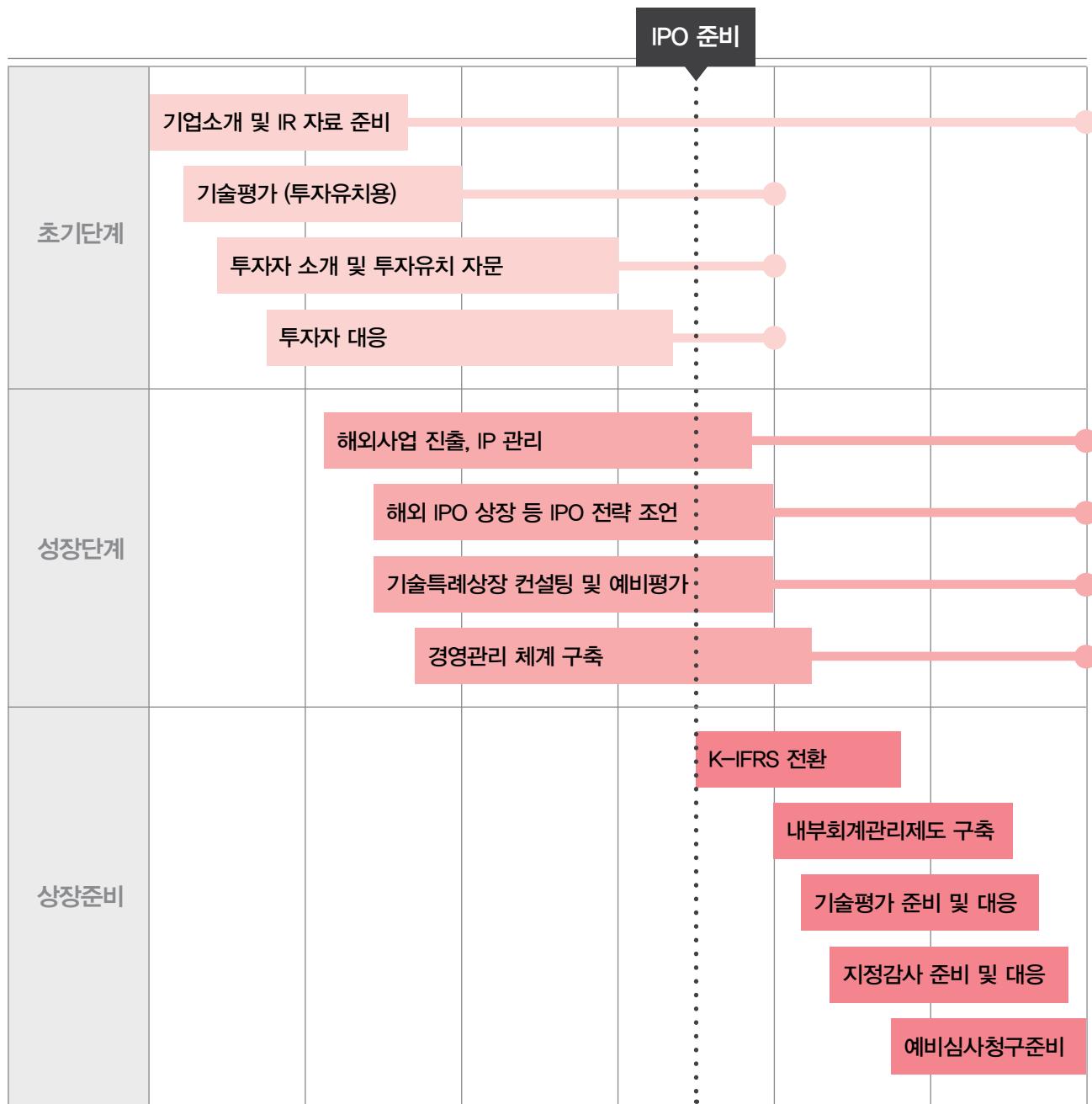
BPO 서비스 기대효과

Cost 인력운영 효율화	<ul style="list-style-type: none">• Process 통합으로 규모의 경제를 활용하여, 동일 업무 소요 인력 규모 감소• 타 기능·지역 간 중복되는 활동들이 제거되어 운영비용 감소
Quality 업무처리 전문화	<ul style="list-style-type: none">• 전문조직 활용으로 일정 수준 이상의 Service 생산성 및 품질 보장• Service Provider의 성과지표에 대한 주기적 관리와 보상을 통해 Service 품질 지속적 유지·제고
Scalability 환경변화 대응	<ul style="list-style-type: none">• 거래발생 기준 비용 산정구조로 고정비를 변동비로 변환 가능• 신규법인 설립 및 조직 변경 시 Sourcing Process 및 System 적용으로 조기 Set-up과 안정화
Growth 비즈니스 성장지원	<ul style="list-style-type: none">• 단순 반복 거래처리 저부가가치 업무 이관• 거래검토, 성과분석, 의사결정지원 등 고부가가치 업무에 집중
Transformation 지속적 혁신활동	<ul style="list-style-type: none">• 업무 처리 및 정보 산출의 정확성과 신속성 제고를 통한 Operation Excellence 달성• 사내·사외 Best Practice 전사적 공유 및 적용 용이



기업성장지원자문 서비스

스타트업의 초기단계부터 상장준비 단계까지 Life Cycle 전반에 걸친 필수 자문을 각 분야 최고 전문가들로 구성된 서비스 얼라이언스가 제공하는 서비스입니다. 초기단계부터 축적된 이해를 바탕으로 효율적인 서비스가 가능하며, 기업의 성장 잠재력을 최대화할 수 있습니다.





서비스 구성

스타트업 통합경영지원서비스는 전체 Back-office 업무를 아웃소싱하는 BPO 서비스와 고객의 상황에 따라 일부 관리기능만을 아웃소싱하는 서비스(예: 회계·세무·급여) 등 기업의 사정에 맞추어 다양한 서비스의 제공이 가능합니다. 또한, 기업성장지원 자문을 통해 고가의 자문서비스를 저렴한 가격을 기반으로 원하는 때에 이용할 수 있습니다.

서비스 구성	BPO 서비스	회계·세무·급여	기업성장지원 자문
대상 고객	<ul style="list-style-type: none">영업, 기술 기능 위주전체 관리 업무 대행 필요로 하는 기업	<ul style="list-style-type: none">관리 직원 존재,일반 행정 업무 등 일부 기능 자체 수행	<ul style="list-style-type: none">성장·도약 단계로 투자유치 필요한 기업IPO 준비가 필요한 기업
주요 서비스	<ul style="list-style-type: none">법인설립, 회계, 세무, 급여, 자금 및 경영관리 기능을 포함한 통합 경영지원 서비스 제공경영관리 보고서 자동 산출, 적시 제공 (월간, 분기, 연간)스타트업·성장기업을 위한 Newsletter 및 Community 서비스 제공전담 회계사의 정기·비정기적 커뮤니케이션으로 성장 지원 Advisory 역할	<ul style="list-style-type: none">BPO 서비스 중 회계·세무·급여와 같은 전문서비스 기능만 위탁그 외 경영관리보고서 제공, 스타트업·성장기업을 위한 Newsletter, Community 서비스 및 전담회계사의 정기·비정기적 자문 서비스 포함	<ul style="list-style-type: none">기업 소개자료·IR기업성장전략 및 투자유치자문해외 IPO 상장 등 IPO 전략 조언해외사업 진출, IP 관리, 기술특례상장기업 초기 진단경영관리 체계 구축 및 개선
비고	서비스 얼라이언스 참여	삼일회계법인 단독 제공	서비스 얼라이언스 참여

Contacts

전 용 육 Partner

통합경영지원서비스 센터장
yong-wook.jun@pwc.com
02 709 7982

선 병 오 Partner

Tax Service
byung-oh.sun@pwc.com
02 3781 9002

노 응 환 Managing Director

Tax & Consulting
woonghwan.roh@pwc.com
02 2145 1949

이 민 지 Partner

Tax Service
min-ji.lee@pwc.com
02 3781 9200

김 용 희 Director

Accounting & Consulting
yong-hee_1.kim@pwc.com
02 3781 9073

이 승 육 Partner

Accounting & Consulting
seung-wook.lee@pwc.com
02 709 7012

이 동 재 Director

Accounting & Consulting
dongjae.lee@pwc.com
02 709 0694

이 창 훈 Partner

Accounting & Consulting
chang-hoon.lee@pwc.com
02 3781 1755

조 윤 환 Director

Accounting & Consulting
yun-hwan.cho@pwc.com
02 709 8228

정 해 민 Partner

Accounting & Consulting
Hai-min.jeong@pwc.com
02 3781 0108

www.samil.com

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S-N: 2410F-BR-042

© 2024 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com-structure for further details.