

삼일회계법인 동남아시아 투자자문 서비스



삼일회계법인

동남아시아 4개국 소개	2
동남아시아 진출 단계별 자문 서비스	6
서비스 종류별 제공 자문 서비스	8
동남아시아 투자자문단 소개	10

동남아시아에 대한 한국 기업들의 관심이 크게 증가하고 있습니다. 무한한 성장 잠재력과 젊고 역동적인 시장으로 전 세계 국가와의 물류와 교역이 확대되고 있는 동남아시아 지역은 정부가 추진하는 '신남방정책'의 중요한 성장 파트너로서 기대를 모으고 있습니다.

대외 여건의 어려움 속에서 기업들은 끊임없이 또 다른 성장 동력을 찾기 위해 적극적인 해외 진출을 통해 사업의 영속성과 수익성을 추구하고 있습니다. 그러나, 해외 시장으로의 진출 및 투자는 단순히 양적인 해외사업 확장을 의미하지 않습니다. 기업이 진출한 국가에서 인정 받고 존경받으며 동시에 사업적으로도 성공하기 위해서는 해당 국가 고유의 법규, 정치, 문화 그리고 정서 등 그 나라에 대한 전반적인 이해가 수반되어야 합니다.

삼일회계법인은 국내 우수 글로벌 기업들의 해외시장 개척을 함께하면서 글로벌 기업이 된다는 것이 무엇을 의미하는지 깊이 이해하고 있습니다. 또한 이를 바탕으로 해외사업장의 지속적인 발전과 새로운 자회사 설립 등 기업의 해외사업 전 분야에 걸쳐 포괄적인 사업 파트너이자 Business Advisor로서 최고의 서비스를 제공하고 있습니다.

그동안의 다양한 국제거래자문과 해외 진출 자문 경험이 축적된 삼일회계법인과 PwC 동남아시아 전문가들이 한국 기업들의 동남아시아 투자 및 진출과 성공적인 사업 운영을 위한 종합적인 자문을 제공합니다. 동남아시아 주요 지역에 대한 투자 계획 단계에서부터, 실행과 운용 단계, 그리고 회수 및 철수 단계 전반에 걸쳐 한국 기업들의 상황과 어려움을 고려한 실용적이고 종합적인 자문을 제공하고 있습니다.

삼일회계법인과 PwC는 동남아시아 진출을 추진하고 있는 기업들에게 성공적인 투자와 운영을 이끌 수 있는 중요한 역할을 할 수 있기를 바랍니다.



Market & Growth Leader

서 동 규

동남아 4개국 소개

미얀마

- 수 도: 네피도
- 면 적: 6,766만 ha
- 인 구: 5,371만 명
- GDP: 712억 1,500만 달러
- 경제성장률: 6.20%

미얀마는 2011년 경제 재개방 이후 상당한 경제적, 법적 개혁과 정치적 변화를 겪었다. 아직까지 사회적, 경제적 문제가 여전히 존재하지만, 미얀마는 외국 투자에 개방된 우호적인 비즈니스를 빠르게 발전시키고 있다.

투자 이점

- 현 경제는 상승 잠재력을 지니고 있는 초기 단계.
- 2020년 미얀마는 6.6% 수준의 경제성장을 지속할 전망(세계은행).
- 가파르게 증가하고 있는 중산층의 소득 성장을 이 크게 증가할 것으로 예상.

투자 동향

- 미얀마는 정책과 의제에서 진보적인 외국 선호적인 투자 자세를 취함.
- 외국 통신사 및 은행이 국내로 진출하고 외국인이 도매 및 소매 사업을 수행(2018년 이후)할 수 있도록 새로운 투자법이 2012년에 도입.

싱가포르

- 수 도: 싱가포르
- 면 적: 7만 1,900 ha
- 인 구: 564만 명
- GDP: 3,641억 5,665만 달러
- 경제성장률: 3.14%

싱가포르는 물류, 관광, 상업, 금융이 발달한 소비경제 국가이다. 1인당 GDP가 64,000만 달러를 넘어서는 선진국 반열에 올라섰으며, 다변화·다양화되는 글로벌 경제환경에 빠르고 효과적으로 적응한 국가로 평가받고 있다.

투자 이점

- 외환시장의 자유화로 인해 외환 거래에 대한 규제가 없고 자본 이동이 자유로워 외국기업이 진출하기 좋은 환경.
- 시장의 유연성, 영어 공용화, 다국적 기업 진출로 세계경제의 중심인 탁월한 인프라 보유.

투자 동향

- ASEAN 내 외국인직접투자(FDI) 순수입액의 53%를 차지하고 있으며, 금융, IT 스타트업, 온라인 비즈니스 및 전자상거래 시장 중심으로 FDI가 활발한 추세.
- EETIA에 따라 신기술 및 신공정의 도입, 생산성 향상 등 산업구조 고도화 촉진에 기여하는 기업에 대해 각종 세제 혜택 및 보조금을 지급.

베트남

- 수도: 하노이
- 면적: 3,312만 ha
- 인구: 9,554만 명

- GDP: 2,449억 4,844만 달러
- 경제성장률: 7.08%

베트남은 지속적으로 세계에서 가장 빠르게 성장하는 경제국 중 하나로 자리매김했다. WTO의 회원국이며 200개 이상의 국가 및 12개의 FTA와 무역 관계를 맺고 있다. 지속 가능한 경제 개혁, 거시 경제 기초 강화, 공공 기관 및 다수 교육 강화로 2050년까지 세계에서 20번째로 큰 경제 활동이 이루어지는 나라가 될 것으로 예상된다.

투자 이점

- 성장에 대한 헌신이 있는 안전성 있는 정부로 인해 경제가 빠르게 발전.
- 아세안에서 대체적으로 노동 인구층이 젊음.
- 저비용, 경쟁력 있는 경제.

투자 동향

- 베트남은 2017년 기준 9천건 이상의 외국 거래와 총 외국인직접투자(FDI) 유입액 미화 371억 달러에 달하는 가장 빈번하게 권장되는 투자 목적지 중 한 곳.
- 행정 개혁 – 산업무역부에서 670개의 투자 및 비즈니스 조건을 완화.

인도네시아

- 수도: 자카르타
- 면적: 1억 9,135만 ha
- 인구: 2억 6,766만 명

- GDP: 1조 421억 7,330만 달러
- 경제성장률: 5.17%

인도네시아는 동남아시아에서 가장 큰 경제활동이 이뤄지는 나라이다. 꾸준히 증가하는 국내 수요는 인도네시아의 성장에 주요 원동력이 되고 있으며, 2045년까지 세계 5대 경제 대국이 될 것으로 예상된다. 최근 한국과는 포괄적 경제동반자협정(CEPA)을 체결하여 양국 간 교역과 투자가 더욱 활성화될 것으로 기대한다.

투자 이점

- 팜유, 고무, 코코아와 같은 농산물과 광업 및 광물에 대한 천연자원 풍부.
- 세계 네 번째 인구대국으로 풍부한 노동력 보유.
- 정치적인 안정성 유지.

투자 동향

- 많은 산업 분야에서 외국인 투자 기회 제공.
- 2015년부터 BKPM(Investment Coordinating Board)은 인도네시아 대규모 투자를 위한 특허 절차를 간소화하고 가속화하기 위해 서비스를 제공.
- 투자자는 다양한 재정 및 기타 인센티브를 이용할 수 있음.





동남아시아 시장이 갖고 있는 높은 성장잠재력으로 한국의 많은 기업들이 동남아시아 시장에 주목하고 있습니다. 그러나, 높은 관심과 성장잠재력에도 불구하고 동남아시아 시장과 기업들에 대한 정보는 제한적이고 기 진출한 기업들에게는 문화적, 법률적, 행정적 차이로 인하여 사업 영위에 어려움을 겪고 있는 것도 사실입니다.

삼일회계법인은

국내 기업들이 동남아시아 시장에 진출 및 투자를 하는 과정 중에 PwC 동남아시아 전문가들과 다수의 다양한 자문 업무를 제공하고 있습니다. 현지 비즈니스 운영에 있어서도 PwC 동남아시아 전문가들과 공동으로 현지 실정에 맞는 맞춤형 자문 서비스를 제공하고 있습니다.

삼일회계법인의 동남아시아 투자자문 전문팀은 고객의 성공적인 동남아시아 진출 및 투자, 그리고 성공적인 결실을 지원하는 포괄적이고 전문적인 자문 서비스를 제공합니다.

동남아시아 진출 단계별 자문 서비스

성공적인 해외 진출을 위하여 투자의 전 과정에 대한 충분하고 전략적인 검토와 치밀한 실행이 필요합니다. 삼일회계법인과 PwC는 단계별로 고객들의 필요에 따라서 다양하고 실용적인 자문을 제공합니다.

1 단계

사전검토

투자위험 평가 및 대응 방안의 검토

동남아시아 투자와 관련하여 중요한 위험 요소를 파악하고 이에 대한 평가 및 대응 방안의 검토가 우선적으로 필요합니다. 이러한 검토는 각 국가별 현지 주요 법률, 투자 관련 제반 규제 및 인허가 규정 등에 대한 검토를 시작으로 이루어집니다. 또한, 해외 시장의 진출 방식에 대한 검토 및 세제 혜택 및 시장 조사를 통하여 경제성을 검토합니다.

- 시장조사
- 사업타당성
- 진출 방식별 구조 및 세제 혜택 검토
- 투자 환경 및 입지 분석
- 투자에 따른 환경 및 법 규정의 검토

2 단계

투자실행

• 매수자문

동남아시아 현지 Network을 활용하여 매수자문업무(인수대상 물색 및 협상지원 등), 인수실사, 가치평가 및 인수 후 통합전략 등 M&A 전반에 걸친 “One-Stop” 서비스를 제공합니다.

• 투자 사업성 검토

현지 시장과 산업에 대한 시장 분석을 통해 사업의 합리성 및 적정성을 검토하고, 회사의 투자계획 및 예상 손익에 따른 현금 흐름 분석(NPV, IRR, 투자자금 회수기간 분석 등)을 통해 투자 효율성 대한 종합의견을 제안합니다.

• 투자 인센티브 검토 및 정부와의 협상 시 지원 서비스

각 국가별 투자와 관련하여 적용 가능한 투자 인센티브를 검토해 보고, 필요시 국가별 정부 기관과의 직접 협상을 지원하여 인센티브 취득 지원을 제공합니다.

• 사업부지 선정 및 협상 관련 지원 서비스

각 국가별 진출하고자 하는 사업의 목적에 가장 적합한 사업 부지를 선정하기 위한 지원 서비스를 제공합니다. 사유지와 공단의 제반 조건 비교 검토를 진행하고 필요시 사업부지 소유주 또는 공단과의 직접 협상을 지원하여 가장 유리한 조건으로 부지를 구입할 수 있도록 지원 서비스를 제공합니다.

• 효율적 투자구조 검토

동남아시아 투자와 관련하여 가장 효율적이면서, 회사의 사업 목적 등을 잘 반영할 수 있는 투자구조 검토 서비스를 제공합니다.

• 법인설립 관련 지원 서비스

각 국가별 현지 법인 설립과 관련하여 필요 제출 서류 작성부터 시작하여 최종 현지 법인의 계획된 일정 내에 설립될 수 있도록 지원 서비스를 제공합니다.

• 초기 운영체계 구축 지원 서비스

각 국가별 현지 법인의 효율적인 사업 운영을 위하여 재무, 회계, HR, 이전가격 등의 운영체계를 구축하기 위한 지원 서비스를 제공합니다.



3 단계

사업운영

• 회계감사

현지법인 법정감사 또는 본사 연결재무제표 작성과 관련된 연결 패키지 감사업무를 수행합니다.

• 세무신고 및 Tax Planning 자문

현지 세무 및 기타 규정에 따른 각종 세무신고 절차 및 세무 부담 최소화를 위한 Tax planning을 진행합니다.

• 세무조사 대응

현지 세무당국의 세무조사(이전가격 포함)와 관련하여 현지 세무 절차에 따라 세무부담 최소화를 위해 지원하는 서비스를 제공합니다.

• 현지법인 진단

현지 관련 규정에 따른 Compliance 및 본사의 정책에 따라 업무가 진행되는지 여부에 대한 진단 서비스를 제공합니다.

• 내부회계관리제도 구축

향후 도입될 연결재무제표 단위의 내부회계관리제도 구축을 위해 본사의 정책과 현지 국가의 특성을 반영한 서비스를 제공합니다.

• 프로세스 개선 자문

노무, 환경, 원가절감, 물류, Supply Chain 등 주요 경영관리 사항에 대한 컨설팅 업무를 제공합니다.

4 단계

투자 회수 및 사업 철수

투자 회수 및 사업 철수 단계에 있어서는 매각, IPO, 감자, 청산, 휴먼 등 각각의 회수 전략에 대한 조세 등의 법규정, 시장의 평판, 투자금 회수의 용이성 및 안전한 국내 송금 지원까지 기업의 비즈니스에 대한 영향을 종합적으로 검토하여 최적의 회수 전략을 수립해야 합니다. 전략의 수립 후 현지 규정에 따른 적법한 절차 진행과 사회적 책임 수행을 통하여 향후 재 투자시의 불이익을 사전에 해소하고 노무 이슈를 최소화 하도록 해야 하며, 더불어 현지 문화와 주변국과의 관계를 고려하여 본사 및 주변국 비즈니스에 미치는 영향을 최소화 하는 방안을 검토해야 합니다.

• 지분 또는 자산 매각 자문

투자자의 입장에서 가장 쉽게 선택할 수 있는 철수 방법 중 하나로서, 성공적인 투자금 회수를 위하여 시장에서의 적절한 매수자를 파악하고 매각을 위한 적절한 매각가액 결정과 협상에 대한 자문을 제공합니다. 이와 함께 지분 또는 자산 매각 시 한국과 현지국에서 양도차익에 대한 세무 부담이 발생할 수 있으며, 사업 철수 또는 투자자본 회수에 따른 복잡한 당국의 승인 업무가 수반되므로 현지 자문사의 지원은 필수적입니다.

• 현지법인 폐쇄

현지 법인이나 지사를 폐쇄하기로 결정한 경우, 각 국가별 현지 규정에 따른 폐쇄 절차를 지원합니다.

서비스 종류별 제공 자문 서비스



Assurance

동남아시아 현지 진출한 기업들이 가장 먼저 부딪치는 문제는 익숙한 한국의 회계 및 재무 관련 규정과는 달리 복잡하고 낮은 회계 규정 및 기업 재무 통제 환경입니다. 한국 본사의 기업 환경은 보다 높은 수준의 회계 투명성과 재무보고 체제를 요구함에 따라 동남아 현지 기업의 다른 회계규정과 재무 환경과의 연계와 통합은 더욱 복잡해지고 있습니다. 더욱이 올해 내부통제 제도의 강화로 인하여 해외 계열사에 대한 내부통제 역시 강화될 전망입니다.

동남아시아에 진출한 한국 기업들을 위하여 삼일회계법인과 PwC는 다음의 서비스를 제공하고 있습니다.

- 재무제표 감사 및 검토 (현지 회계기준 및 IFRS)
- 내부회계관리제도(K-SOX/US-SOX) 구축 및 자문
- Capital Market Services
- 일반회계자문
- 신규기준서 도입 및 영향 평가 자문업무 (IFRS9, IFRS15, IFRS16 등)
- 내부감사 지원업무 등 Risk Assurance 업무
- 기타 서비스 (회사설립/운영/회계기장, 급여관리/청산 자문 등) (*)

(*) 상기 자문 서비스의 경우 국가별 자문 및 지원 제공 가능 업무는 상이할 수 있습니다.



Tax

동남아시아 국가들은 각 국가의 경제 상황과 정부 정책에 따라 다양한 세제혜택을 부여하고 있습니다. 현지에 진출하는 기업들은 각국 정부가 제공하는 다양한 세제혜택을 충분히 활용하고 현지 국가의 세법을 준수하는 동시에 현지 사업 진출 및 투자 목적을 달성하여 수익을 극대화하여야 합니다. 특히, 동남아시아 국가들은 불투명한 과세행정 및 실무로 인해 투자 기업들이 세무관리에 많은 어려움을 겪고 있습니다. 따라서 현지 세법에 대한 풍부한 지식과 다양한 사례에 대한 자문 경험을 갖춘 현지 세법 전문가의 도움을 받을 필요가 있습니다.

삼일회계법인과 PwC는 기업들로 하여금 현지 국가 정부가 제공하는 다양한 세제혜택을 충분히 활용하여 조세 기회를 원활히 수용할 수 있도록 지원합니다. 또한, 현지 기업의 운영과 관련한 세무 리스크를 파악하여 사업 목표를 성취할 수 있는 세무전략을 펼칠 수 있도록 지원합니다.

- | | |
|---------------------------------------|--|
| • 해외 투자 및 투자구조 자문 서비스 | • 세무 진단 (Tax health-check Service) 및 일반 세무자문 |
| • 세제혜택 자문 | • FTA 자문 |
| • 법인세, 부가세 등 신고 | • 세무 진단 및 일반 세무자문 |
| • 현지 expatriate 개인 소득세 신고 | • 세무조사 및 질의 대응 |
| • 이전가격 자문 | • 해외 현지법인 철수 및 매각에 따른 Exit structuring |
| • 관세 (Custom)진단, 관세 위험 사전진단 및 관세조사 대응 | • 기타 세무 컨설팅 |



Deal

동남아시아는 그 성장 잠재력에 따른 매력 대비 거시경제, 투자 관련 행정절차 및 법 규정, 그리고 산업별 시장 규모 및 단계 등 국가별 투자 환경 및 기업 분석에 필요한 정보를 취득하기에 매우 어렵습니다. 또한, 국가별 외국인 투자 지분 소유 제한이 존재하고 시장참여자 및 Joint venture 주주의 역량과 경험 수준에 따라 투자 및 인수 후 기업의 경영성과에 차이가 크게 상이할 수 있기 때문에 인수를 통한 직접 투자 또는 현지 기업과의 Joint Venture 파트너 고려 시 현지 Network와 다양한 Deals 경험이 축적된 현지 자문사의 도움은 반드시 수반되어야 합니다. 최근에는 동남아시아 국가에 따라서 현지 진출 국가의 경제 발전 및 외부 환경의 변화에 따라 성공적인 투자 회수를 위한 Needs가 존재하기도 합니다.

삼일회계법인과 PwC는 현지 유망 기업의 인수와 투자, Exit에 이르기까지 전체 Deal Continuum에서 성공적인 투자를 자문합니다. 다수의 Cross border M&A 업무 경험을 통하여 축적된 전문 지식 및 다수의 잠재적인 이슈들에 대하여 높은 이해도를 가지고 있으며, 이를 통하여 전체 Deal process 과정에서 발생 가능한 잠재적 이슈에 대하여 선제적 대응 방안과 함께 이에 대한 대안을 제시함으로써 성공적인 M&A 종결을 위한 재무자문 서비스를 제공합니다.

- 인수자문
- JV 및 전략적 협력 자문
- 재무 및 Commercial DD
- 분쟁지원
- 가치평가 및 가치증대전략 자문
- 사업성 분석
- 에너지 및 인프라 투자 및 실사 자문

Consulting

성공적인 해외 진출을 위해서는 해당 지역의 시장 환경 및 경쟁구도 등에 대한 충분한 분석을 통한 당사에 최적화된 진입 및 투자 전략을 수립하여야 합니다. 또한, 진출 후에도 급변하는 시장 및 경쟁 환경에 대한 신속한 대응이 필요하며, 사업 진단 및 개선기회 도출을 통해 사업의 안정화 및 성장을 도모해야 합니다. 따라서 현지 시장에 대한 풍부한 지식과 컨설팅 경험을 갖춘 전문가의 도움이 필요합니다.

삼일회계법인과 PwC는 Global Network를 통해 기업들이 성공적으로 해외 시장에 진출하기 위한 시장분석 및 최적의 진입전략 수립을 지원합니다. 또한, 다수의 Operation Excellence 프로젝트 경험을 바탕으로 진출 후 경쟁력 강화를 위한 과제를 도출하고 실행을 지원하고 있습니다.

- 신사업 전략 및 시장 진입 전략
- Deal Strategy
- Post-Merger Integration (PMI)
- 중장기 전략 수립
- 경쟁력 강화 전략
- SCM & 물류 최적화
- Cost reduction

동남아시아 투자자문단 소개

삼일회계법인과 PwC는 동남아시아에 진출하고자 하는 한국 기업들의 어려움을 함께 고민하고 저희 고객들이 현지 비즈니스에서 최상의 성과를 얻을 수 있도록 각 국가별 PwC 전문가들과 함께 해당 분야의 축적된 지식과 경험을 바탕으로 국내 최고의 동남아시아 진출 및 투자자문 서비스를 제공해 드릴 것을 약속드립니다.



삼일회계법인

Market



기 황 영

Partner, Market&Growth Deputy Leader
hyki@pwc.com

- 미국공인회계사: 미시간 주립대 회계학과 졸업 및 동 대학에서 MBA 학위 취득, 서울대학교 최고경영자과정 수료
- 기업금융 업무와 함께 기업구조조정 자문에 특화된 전문성 보유
- 조흥은행, POSCO, CJ그룹 등의 M&A 자문 담당 및 포스코 중국 자회사, 쌍용자동차, 만도 등의 Cross-border M&A 자문
- 포스코그룹, 동부제철, 아시아나항공, STX 등의 기업구조조정 경험 다수 보유



데이브 손

Partner, Tax
dave.j.sohn@pwc.com

- 미국공인회계사: 워싱턴대 회계학과 졸업
- PwC 미국 소속으로 PwC 뉴욕, LA, 서울, 홍콩 오피스에서 34년 이상 근무
- Korea Business Network outbound leader
- Lone Star Fund, Goldman Sachs, Morgan Stanley, Goodyear, Bristol Myers Squibb, Callaway Golf 등 다수의 Global 기업에 대한 세무전략 수립 및 자산실사 경험 보유



이상은

Executive Director
sangeun.lee@pwc.com

- 미국공인회계사: 이화여자대학교 영문학과, 오하이오 주립대 MBA 졸업
- 신원, 쌍방울, 대우정밀 M&A 등 다수의 Corporate Finance 자문 업무 수행
- 외환은행, 우리은행, Standard Chartered Bank 등을 위한 구조조정 자문 업무 수행
- 현 삼일회계법인 동남아시아 투자자문단 간사

Assurance



전 용 욱

Partner, Assurance
yong-wook.jun@pwc.com

- 한국공인회계사: PwC 상하이에서 2년, PwC 베이징에서 약 4년간 근무했으며 중국 및 베트남 시장 관련 전문 서비스 제공
- 중국 내 한국계 JV회사 (북경현대자동차, 현대모비스, LG화학, 삼성전자, CJ 등)에 대한 회계감사 및 세무자문 수행
- 반도체 부품회사 인수자문, 주식인수 실사업무, 합병 자문, 세무진단 등 삼성전자 관련 다수의 업무 경험 보유

Tax



김 주 덕

Partner, Tax
michael.kim@pwc.com

- 미국공인회계사: Concordia University 회계학과 졸업
- Outbound Tax 자문 전문가
- 한국철도협회, KOTRA 등 여러 기관에서 해외투자 및 세무업무 관련 교육 강사 활동



김 홍 현

Partner, Tax
hong-hyeon.kim@pwc.com

- 한국공인회계사: M&A 관련 세무 자문 및 outbound investment structuring 분야 전문가
- PwC 인도네시아 3년 근무 경력 및 동남아시아 투자 한국기업의 회계, 세무 및 투자 관련 자문업무 담당
- 삼성그룹 등의 국내 대기업과 금융기관의 인도네시아 투자 및 운영, 철수 관련 자문 제공
- 「동남아 주요 7개국 투자 가이드」, 「Go South East Asia」, 「해외사업 및 투자 기본 가이드」, 「인도네시아 포켓 텍스트북」, 「인도네시아 광업·전력 투자 및 법령 가이드」 등 동남아시아 투자 관련 책자 집필



PwC Consulting

Deal



김기은

Partner, Deals, 금융기관 해외투자자문 전문가
gee-eun.kim@pwc.com

- 한국공인회계사: 은행, 증권을 포함한 금융 기업의 동남아 진출 자문 전문가
- 하나금융지주의 인도네시아, 베트남, 미얀마, 중국 진출 관련 실사 평가 업무 수행
- IBK 해외 진출 전략업무, 예금보험공사 동남아 지역 자산 매각 업무, PEF 동남아 진출 시사 평가 업무 다수 수행



스티븐 정

Partner, Deals,
Cross-border Corporate Finance M&A Leader
steven.jeong@pwc.com

- 캐나다 CA: 기업의 해외 진출과 관련된 인수자문, 투자자문, 시장조사, 리스크 분석 및 대상 회사에 대한 실사 및 자문 전문가
- 삼성전자 반도체 해외기업 인수 Structuring, 협상지원, Deal Closing 실사 및 삼성물산 캐나다/호주 프로젝트에 대한 Risk Management 자문 수행
- 주요 고객: SK 그룹, 삼성그룹, 한화 그룹, 세아그룹, 포스코그룹, 한국 석유공사 등



이회림

Partner, Deals, Cross-border Team Deputy Leader
bill.lee@pwc.com

- 미국공인회계사: PwC China 3년 근무했으며, 중국 및 해외 투자 회수 전략 전문가
- SK를 비롯한 다수의 국내 대기업의 해외 진출 투자자문 수행

Strategy & Cross Border Advisory



범용균

Partner, Strategy & Cross Border Advisory Leader
glenn.burm@pwc.com

- 호주 CA: PwC컨설팅에서 23년 근무
- PwC컨설팅 및 PwC 아시아 TMT 산업 Leader
- 해외 투자 진단, 경쟁력 강화, 성장전략 수립 프로젝트 및 다수 자문 제공
- 다수의 대기업을 위한 인도네시아, 베트남 등의 동남아 진출 전략 총괄

Operation & Strategy



이주형

Director, Operation & Strategy Consulting
tommy.lee@pwc.com

- 한국공인회계사: 다수의 국내 및 글로벌 기업을 대상으로 시장 진입 전략, 성장전략, 사업 타당성 검토 및 기업 경쟁력 강화 등 전략 수립 부터 Operation 개선까지 다양한 서비스 제공
- PwC 미국 뉴욕 오피스 2년 근무
- Go-To-Market 전략 및 신사업/성장 전략 수립 업무 수행
- 주로 Deal closing, PMI 및 통합/시너지 전략 등의 Cross-border Deal 전략 수립 담당

PwC Global Network

Asia Pacific



Yukinori Morishita

Partner, Japan & APAC, Americas Market Leader
yukinori.morishita@pwc.com

- 27년간 PwC에서 Business Consulting 자문
- 수많은 경험을 통한 다국적 고객 관계와 PwC 전문가들 간의 네트워크 보유
- 일본과 글로벌 기업들의 효율성을 위한 IT 시스템 도입의 플랫폼 구축 등의 다양한 Cross-border 컨설팅 자문 제공

Myanmar / Singapore



Chao Choon Ong

Managing Partner, PwC Myanmar,
Deputy Chairman and Advisory Leader, PwC Singapore
chao.choon.ong@pwc.com

- 싱가포르, 호주 및 뉴질랜드 CA
- 2012년 Big 4 회계법인 중 최초로 양곤에 PwC 사무소 설립, 현재 미얀마에서 가장 큰 규모의 회계법인으로 Advisory, Risk Assurance, Tax 서비스 부문 마켓 리더
- 20년 이상의 M&A advisory 경력, 10년 이상의 감사 및 경영자문 경력
- Singapore Food Agency 및 The Art House Limited의 감사위원회장 역임
- Republic Polytechnic 감사위원회 부회장, National Environmental Agency 싱가포르 회원 및 감사위원회장 경력 및 2017년 Public Service Medal 수상 경력 보유



Janeshwar Pachigolla

Partner, Head of Mergers & Acquisitions,
PwC Myanmar
janeshwar.pachigolla@pwc.com

- 인도 CA: 미얀마 M&A 총괄 리더
- 동남아, 두바이, 인도 등에서의 12년 근무경력을 바탕으로 최근 7년간 미얀마에서 주로 PE 등의 M&A 자문을 담당
- 소비자 부문, 헬스케어 부문, 교육, 석유 및 가스 다운스트림 등 다양한 부문에서 M&A 경력 보유
- 미얀마 내 FMCG, F&B, Healthcare, 교육, 원유 Downstream, TMT 산업 등 약 40건의 M&A 자문 경험



성기진

Senior Manager, Korea Business Desk
kijin.seong@pwc.com

- 한국공인회계사: 2011년 삼일회계법인 입사 후, 현재 PwC 싱가포르 Korea Business Desk 파견 근무 중
- 싱가포르 소재 한국기업을 위한 감사, 비감사 등 다양한 업무에 참여

Vietnam



Johnathan SL Ooi

Partner, Head of Valuations Services
johnathan.sl.ooi@pwc.com

- PwC 베트남의 가치평가 및 기업금융 서비스 자문 담당 파트너
- 제조, 무역, 소매, 금융 서비스, 공공개발 등의 다양한 분야 가치평가 서비스 전문가
- 제조업 (시멘트 및 콘크리트 제조사, 석유가스장비 제조사 등), 소매업 (고급 승용차 판매점, 휴대폰 판매점, 슈퍼마켓 및 편의점 경영사 등), 금융 서비스, 교육 등 다양한 분야의 가치평가 경력 보유



Tran Hong Kien

Partner, Assurance
kien.tran.hong@pwc.com

- 호주 및 베트남 공인회계사
- 20년 이상 감사 및 컨설팅 부문에서 해외/국내 클라이언트와 여러 산업 (F&B, 리테일, 금융업, 공공기관, 건설 등) 자문
- IFRS 로드맵 계획 관련 재무부 지원 IFRS leader
- 베트남 진출 한국 기업 중 Samsung Electronics Vietnam, Samsung Display Vietnam 등 담당



이무열

Senior Manager, Korea Business Desk
mooyeol.lee@pwc.com

- 한국공인회계사: 삼일회계법인 감사본부에서 약 10년을 근무했으며, 현재 PwC 베트남 하노이 Korea Business Desk 파견 근무 중
- 재무제표 감사/검토를 포함한 다양한 비감사 자문 수행
- 합병 후 금융통합지원, 해외에서의 고객사 지점 전환 관련 컨설팅, 내부 예산관리 시스템 개발 컨설팅 등 다국적 기업의 다양한 컨설팅 및 자문 업무 경력 보유

Indonesia



Melli Darsa

Senior & Managing Partner, Legal
melli.darsa@pwc.com

- Indonesian Bar Association (PERADI), 미국 뉴욕 주 변호사, Melli Darsa & Co(MDC)의 창립 파트너
- 28년 이상의 서비스 경험을 바탕으로 상장사 M&A 자문, 은행 및 금융 기관 자문 및 석유 및 가스 산업, 광업 부문 및 석유 화학 산업을 포함한 다양한 기업 자문
- 현재 인도네시아 상공 회의소(KADIN) 법률 및 규제 업무 담당 부회장, 인도네시아 변호사 협회(PERADI) 부회장, 자본 시장 법률 컨설턴트 협회(HKHPM) 대외사업 담당 이사 역임



Indra Allen

Partner
indra.allen@pwc.com

- Indonesian Bar Association (PERADI) 및 Association of Capital Markets Legal Consultants 회원
- 외국인 직접 투자 및 일반 기업 분야에서 16년 이상 자문
- Cross-border 거래 및 협상 전문
- 은행 인수, 금융 회사, 농장 등 다양한 M&A 자문 및 인도네시아 규제 전문가



Eric Darmawan

Partner, Deals
eric.darmawan@pwc.com

- 15년 이상의 기업 재무자문 및 감사 서비스 제공
- 다양한 산업에서 IPO, cross-border와 현지 M&A 매수 및 매각자문 전문성 보유
- 재무 실사, 전략평가, 거래구조설계자문 및 기업구조조정 업무 담당
- Go-Jek, TPG, Northstar, Travira Air, Mitsui Group, J Trust Co., Ltd., 한국투자증권 등의 기업에 대한 자문 경험 보유



Yuliana Sudjonno

Partner
yuliana.sudjonno@pwc.com

- 인도네시아 CPA 및 CA: PwC Indonesia에서 19년 경력
- 다양한 회계 서비스, 특히 재무 보증 및 SOX / 재무보고에 대한 내부 통제("ICOFR") 자문 서비스를 현지 및 다국적 기업에 제공
- PwC 인도네시아 SOX 404 및 J-SOX 감사
- 주요 고객: Telkom, Telkomsel, Indosat, Honda Prospect Motor, TMMIN, Suzuki, RSMKK 등



정태훈

Director, Korea Business Desk
taehun.jung@pwc.com

- 한국공인회계사: 삼일회계법인에 입사하여 2012년 이후 PwC 인도네시아의 Korea Business Desk에서 8년 근무
- 한국에서의 감사, 회계자문, Valuation 등 다양한 분야에서의 경험을 바탕으로 인도네시아의 한국기업 전문 서비스 제공
- 관세자문, 이전가격 자문, 투자 및 청산 자문, 팜플렛레이션 및 주요 제조업 대상 감사, 기타 세무자문 업무 전문가



박인혁

Senior Manager, Korea Business Desk
inhuk.park@pwc.com

- 한국공인회계사: 삼일회계법인 소속으로 현재 PwC 인도네시아의 Korea Business Desk에서 파견 근무 중
- 주요 업종 대상 감사 경력, 관세 및 세무조사 대응, 투자 및 청산 자문 및 Tax holiday 등 기타 세무자문 경험 보유
- 파견 이전 GS그룹, LG그룹, 동국제강그룹, 셀트리온그룹, 볼보그룹 등 주요 대기업 및 외국계 기업과의 업무 수행



박재성

Senior Manager, Korea Business Desk
jay.y.park@pwc.com

- 호주 CA: 현재 PwC 인도네시아에서 10년의 이상의 기업 재무자문 및 감사자문 제공
- 기업금융, 인수 및 매도 실사, Cross-border M&A 자문 전문가
- 인도네시아에 진출한 한국의 다국적 기업 자문 업무, 수직적 합병 자문, 합작회사 자문, 인수 자문 등 다양한 Deal 관련 자문 업무
- 한국가스공사, 중국해양석유공사 등 국영기업에 손상평가, 재무 모델링, 평가 등 재무자문 제공

www.samil.com

S/N: 1910A-BR-023

© 2019 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.