

Finance D.R.I.V.E.

재무조직의 설계와 운영 최적화를 위한
One-Stop Solution



삼일회계법인

Finance D.R.I.V.E. 서비스란?

삼일의 Finance D.R.I.V.E. 서비스는 다음의 영역들로 구성됩니다.

Diagnosis

참여형 진단

Reshaping

재무조직 최적화

Innovation

프로세스 혁신

Value-up

회계/결산 이슈 해결

Execution

지속적인 실행 지원

“ 우리의 서비스를 경험한 고객사들은 다음과 같은 코멘트를 주었습니다. ”

“삼일 Finance D.R.I.V.E. 서비스팀에서 제공해 준, 방대한 양과 깊이의 프로세스 진단/개선 보고서의 내용들은 앞으로 우리 회사의 등대와 같은 역할을 할 것으로 생각합니다.”

(G사 대표이사)

“삼일 Finance D.R.I.V.E. 서비스팀의 보고서를 바탕으로, 제 입사 이래 처음으로 의사결정자(오너)를 설득하여 방향을 전환하는데 성공했습니다.”

(사 최고재무책임자)



우리가 접해 온 고객들의 Needs

우리가 만나온 고객들은 공통적으로 다음과 같은 Needs를 가지고 있었습니다.

국내 Inbound 기업

CEO/CFO 및 해외본사 경영진



“한국 자회사의 재무팀 인력 변동이 빈번하고 무언가 문제가 있는 것 같은데, 도대체 이슈가 무엇이고 어떻게 개선할 수 있을까?”

“현재 재무팀 구성과 인원이 적절한가? 너무 많나? 업무분장은 괜찮은가?”

“우리 회사의 핵심 역량과 직결되는 프로세스들은 잘 설계되고 운영되고 있을까? 문제나 개선 여지는 없을까?”

“로컬 감사인이 지적하는 것이 별로 없기는 한데, 회계 및 결산에 심각한 이슈는 정말 없을까?”

급성장 중인 국내기업 경영진

및 유망기업에 지분을 투자한
PE(Private Equity)



“지금까지는 우리가 영업력을 기반으로 그럭저럭 잘 운영해 왔지만, 현재의 재무팀으로 성장세를 커버할 수 있을까?”

“향후 상장을 목표로 한다면, 시급하고 중요하게 개선이 필요한 사항이 있지 않을까?”

“자동화 할 부분은 없을까? SAP, Oracle 등으로 바꿔야 하나?”

해외 자회사를 관리하는

국내본사 경영진



“수년 전 해외에 설립한 우리 자회사가 정말 문제 없이 잘 관리되고 있을까? 우리가 여기서 어떻게 모니터링할 수 있을까?”

“해외 자회사의 현지 재무인력 변동이 빈번한데, 현지 재무팀 조직과 내부 핵심프로세스에 문제가 있지 않을까?”

“현재의 주재원 한명으로 충분할까? 현지법인의 재무팀 구성과 업무분장은 괜찮을까?”

Value Proposition - What is our D.R.I.V.E.?

우리의 제안 – 성장 또는 안정화를 목표로 하는 기업들에 대한, 참여와 진단에 기반한 재무역량 강화 One-Stop Solution





삼일의 Finance D.R.I.V.E. 서비스는, 지속 가능한 성장 또는 안정화를 갈망하는 기업들의 재무역량에 대해, [진단], [해결], [실행]까지 전반에 걸친 **One-Stop Solution**을 제공합니다.



삼일의 Finance D.R.I.V.E. 서비스는, **재무팀 구성 및 운영, 재무/결산 및 기업 핵심역량과 관계된 프로세스들, 회계/결산 이슈들**을 대상으로, 기업의 목표와 니즈에 맞는 맞춤형 솔루션을 제공합니다.

- 고객과 협의된 기간 동안 삼일의 전문인력이 파견되어, 업무시간의 100%를 고객사 재무팀 일원으로서 참여합니다.
- 참여 기간 중 특정 월 결산에 직접 참여하여, 실시간 이슈 협의, 모니터링 및 관찰(회사 재고실사 참여 포함)을 수행하며, 고객의 결산 운영 및 회계이슈를 보다 심도 있게 이해합니다.
- 결산과 더불어 회사의 핵심역량과 관계된 프로세스들을 정의하고, 관련 프로세스 담당자들과 공식적 인터뷰, 일상적 커뮤니케이션을 수행하며 운영 상태를 정확히 이해합니다.

D

- 회사에 필요한 주기별 결산 프로세스를 완전성 있게 List-up 하고, 성공적인 재무/결산을 위해 필요한 소요인력을 산출하며, 회사의 특성과 Risk를 고려한 업무분장을 제시합니다.
- 회사는 현재 인력운영 및 업무분담을 삼일의 제시(안)과 비교함으로써, 업무효율화 및 Cost Saving 측면에서 조직을 최적 상태로 재편할 수 있습니다.

R

- 재무/결산과 더불어 핵심 프로세스(구매/재고관리/영업/연구개발 등)를 정의하고, 면밀한 인터뷰 및 증빙 확인을 통해 프로세스의 취약점을 식별하고 개선사항을 권고합니다.
- 개선사항 권고시, 누락된 필수 프로세스의 생성, 중복되거나 불필요한 프로세스의 제거, 자동화(RPA) 관점에서의 프로세스 효율화 등을 제시합니다.

I

- 고객이 이미 느끼고 있는 결산 상의 Risk, 진단시 식별된 중요한 회계/결산 이슈를 항목별로 심층 분석하고, 최적의 개선/적용방안을 제시합니다.
- 일반기업회계기준에서 K-IFRS로의 재무제표 전환, 주요 거래에 대해 누락 또는 잘못 적용 중인 회계정책 식별, 매뉴얼 작성 대행 등 회계/결산 이슈와 관련하여 최대의 가치를 제공합니다.

V

- 진단/해결 단계에서 정리, 논의, 구체화된 Action Plan에 대해, 실행단계에서 각 부서 이해관계자들을 조율하고, 정기적으로 일정과 성과를 관리하는 등 고객의 입장에서 최적의 실행 추진을 지원하는 PMO(Project Management Officer)의 역할을 수행합니다.
- 재무담당자 변경 또는 신규 채용시, 기 수행한 업무를 바탕으로 최적의 재무팀 운영과 변화 정착을 위한 교육훈련 및 인수인계를 지원합니다.
- 기 수행한 업무를 바탕으로, 고객이 필요한 기간에 대해, 결산, 재무제표 작성, 감사 대응을 대행하는 PA(Private Accountant) 서비스 뿐 아니라, 재무인력(CFO) 파견 서비스를 제공합니다.

E

삼일 Finance D.R.I.V.E. TEAM

삼일의 Finance D.R.I.V.E 서비스를 통해, 정확한 진단, 재무조직과 핵심 프로세스의 개편, 회계이슈 해결, 효과적인 개선방안 실행으로, 비용 절감은 물론, 안정화 및 내실 있는 성장을 도모할 수 있습니다.



삼일의 Finance D.R.I.V.E. 서비스는, 현재를 정확히 진단하고 미래 성장/안정화를 목표로 하는 미래지향적 고객들에게 있어 최적의 선택지가 될 것입니다.



삼일의 Finance D.R.I.V.E. 서비스팀은, 다양한 업무 및 다년 간의 해외파견 경험을 겸비한 최고의 전문가들이 한 팀이 되어, 맞춤형 원스톱서비스를 제공해 드릴 것을 약속드립니다.

About us



김용범 Partner
Global CMAAS
+82 2 3781 9596
yong-bum.kim@pwc.com

- 한국 공인회계사
- 삼일PwC (2003~)
- PwC Slovakia (2010~2012)
- PwC Netherlands (2012~2020)



김성호 Partner
Global CMAAS
+82 2 3781 9104
sung-ho.kim@pwc.com

- 한국 및 미국 공인회계사
- 삼일PwC (2003~)
- PwC US Silicon Valley (2007~2009)



이무열 Director
Global CMAAS
+82 2 709 0475
mooyeol.lee@pwc.com

- 한국 공인회계사
- 삼일PwC (2009~)
- PwC Vietnam (2017~2020)



www.samil.com

S/N: 2107A-BR-032

© 2021 Samil PricewaterhouseCoopers. All rights reserved. "PricewaterhouseCoopers" refers to Samil PricewaterhouseCoopers or, as the context requires, the PricewaterhouseCoopers global network or other member firms of the network, each of which is a separate and independent legal entity.