



삼일회계법인

What's on

2026 일본 기업지배구조 코드 개정

삼일PwC 거버넌스센터



성장 투자 촉진을 위한 기업지배구조 코드 개정

- 2026년 7월 일본 금융청(FSA)과 도쿄증권거래소(TSE)는 기업지배구조 코드를 개정함.
- 개정 코드는 부정행위 방지나 과도한 위험 회피에 치우친 **방어적 지배구조**만을 강조하지 않고, 투명하고 공정한 의사결정과 과감한 의사결정을 통해 기업의 가치 창출 역량을 강화하는 **성장 지향형 지배구조**를 지향함.
- 기업은 성장 단계를 고려하여, 기업 목표를 향한 성장 경로를 설정하고, 성장 투자 및 사업 포트폴리오 재검토 등을 통해 사업 자원을 적절히 배분해야 함.
- 개정 코드는 **형식보다 실질**을 우선시하는 것을 목표로 함.

주요 개정 내용

원칙 정비 및 해석 지침 도입	• 중장기적 가치 창출을 위한 실질적 노력에 기업이 집중하도록 장려하기 위해, 원칙을 핵심 취지에 맞게 정비하고, 구체적인 배경, 목적, 취지 등을 제시하는 새로운 해석 지침을 도입함.
성장 투자(Growth Investment) 관련 이사회의 책임 명확화	• 개정 코드는 이사회가 성장 투자와 관련하여 수행해야 할 역할과 책임을 보다 명확하게 다음과 같이 규정함. ✓ 기업 목표 달성을 위한 성장 경로를 설정 ✓ 성장 투자(자본적 지출, 연구개발, 인적자본, 지식재산 등 무형자산) 및 사업 포트폴리오 재검토 ✓ 공시된 사업전략 및 사업계획에 비추어 사업자원 배분이 적절한지 지속적으로 검토 • 자원 배분 시에는 수익성, 자본비용, 성장단계, 기회비용 등을 고려하여 다양한 투자와 주주환원의 균형을 도모해야 함. 필요성과 합리적 근거를 설명할 수 있다면 적정 수준의 현금 보유도 사업 자원 배분의 한 방식으로 인정될 수 있음.

이사회 효과성 강화	• 이사회는 회사의 이익과 주주 공동의 이익을 위해 행동하고, 기업전략의 방향을 설정해야 함. 경영진과 이사를 독립적이고 객관적인 관점에서 효과적으로 감독해야 함. • 독립이사의 실효성 강화를 위해 역할, 책임, 전문성, 구성, 독립성을 강조함. • 이사회 의장과 독립이사를 포함한 이사들을 지원하는 기능으로서 이사회 사무국과 같은 이사회 지원조직의 중요성을 부각함. • 특정 상황에서는 독립이사가 이사회 의장을 맡는 것이 이사회 실효성을 높일 수 있음. • 감사회설치회사에서 감사등위원회설치회사 또는 지명·감사·보수위원회설치회사 체제로 전환하는 경우, 이사와의 연계를 포함한 내부감사 기능 강화가 중요함.
주주총회 전 연차보고서 조기 공시	• 연차보고서는 투자자의 의사결정에 유용하고 신뢰성 있는 정보를 제공하므로, 주주총회 전에 보고서를 제출하는 것은 주주의 적절한 권리행사를 위한 핵심 조치임. 해석 지침은 연차보고서를 주주총회 최소 3주 전에 제출하는 것이 바람직하다고 명시함.
개정 코드의 적용	• 기업은 개정 코드에 따른 기업지배구조 보고서를 늦어도 2027년 7월까지 제출해야 함.

참고

일본 금융청(FSA)과 도쿄증권거래소(TSE), Japan's Corporate Governance Code (2026 Revision)
일본 금융청(FSA)과 도쿄증권거래소(TSE), The Revised Corporate Governance Code to Promote Growth Investments

Contact

- 02-709-0709
- kr_sgc@pwc.com