



삼일회계법인

기업지배구조 보고서 공시 자문 서비스

삼일PwC 거버넌스센터



투명한 지배구조 공시, 이제는 필수입니다

Contents

기업지배구조 보고서란?	01
기업지배구조 보고서 최초 작성 및 공시 유의사항	02
기업지배구조 보고서 공시 자문 서비스	03
삼일PwC 거버넌스센터	04
Contact	05

기업지배구조 보고서란?

최근 자본시장 법령 개정은 단순한 준법을 넘어, 주주가치 제고와 지속가능한 성장을 위한 책임 있는 경영을 요구하고 있습니다. 이를 실현하는 핵심은 견조한 기업지배구조입니다. 투명한 지배구조 공시는 더 이상 선택이 아니며, 그 중심에는 기업지배구조 보고서의 공시가 자리하고 있습니다.

기업지배구조 보고서

- 기업이 지배구조 핵심원칙 준수 여부를 공시하고, 미준수 시 그 사유를 설명
- 2017년 자율공시로 최초 도입된 이후 단계적으로 의무 공시 대상 확대
- 의무 공시 기업은 결산일과 관계없이 매년 5월 말일까지 기업지배구조 보고서 공시
- 근거 규정: 유가증권시장 공시규정 및 동 규정 시행세칙, 한국거래소의 '기업지배구조 보고서 가이드라인'

공시 의무화 일정

2019	2022	2024	2026
연결자산총액 2조 원 이상 유가증권시장 상장사	연결자산총액 1조 원 이상 유가증권시장 상장사	연결자산총액 5천억 원 이상 유가증권시장 상장사	전체 유가증권시장 상장사

기업지배구조 보고서 가이드라인 구성



- 기업지배구조 모범규준 및 OECD 지배구조 원칙 등에 기반하여 구체화
- 주주, 이사회, 감사에 대한 핵심원칙 10개와 핵심원칙에 대한 세부원칙 28개로 구성
- 15개 핵심지표 준수 여부* 공시
→ 백분율(%)로 표시되어 기업 간 비교 가능

*기업지배구조 보고서에 포함되는 '기업지배구조 핵심지표 준수 현황'은 바람직한 국내 기업지배구조의 확립을 위해 준수를 장려할 필요가 있는 핵심적인 지표 15개의 준수 여부(O/X)로 구성된 표를 의미

핵심지표 준수 현황 필수 작성

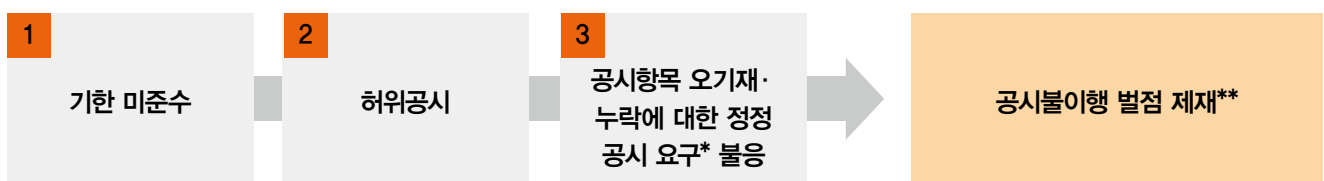
기업지배구조 보고서 최초 작성 및 공시 유의사항

2026년부터 모든 유가증권시장 상장기업은 기업지배구조 관련 사항에 대한 공시를 의무적으로 이행해야 합니다. 이 중 최초로 공시를 준비해야 하는 연결자산총액 5천억 원 미만 기업은 공시 기준 및 절차에 대한 충분한 사전 검토와 체계적인 준비가 요구됩니다.

기업지배구조 보고서

항목	고려사항	이슈
전담 조직/인력	<ul style="list-style-type: none"> 보고서 작성과 공시를 주도할 부서, 인원의 지정 필요 보고서는 기업지배구조 관련 다양한 영역의 정보를 포함 다수 부서와의 유기적 협업 및 이사회/경영진의 관심 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 실무진 수준의 대응으로는 지배구조 핵심 이슈 및 개선 방향 도출에 한계 정보 취합 지연과 비효율 발생 취합 정보의 정확성 및 공시 요구사항 준수 여부 검증 어려움
전문성	<ul style="list-style-type: none"> 담당자는 상법, 자본시장법, 공정거래법, 외부감사법 등 관련 법령 및 공시 관련 전문성 필요 기업지배구조 보고서 가이드라인, 지배구조 모범규준 등 숙지 및 지속적 업데이트 	<ul style="list-style-type: none"> 기업지배구조와 관련 법규, 공시에 대한 이해와 지식 부족 사업보고서, 지속가능경영보고서 등 다른 공시 정보와 정합성 미비
절차 효율화	<ul style="list-style-type: none"> 전사적 차원의 정보 수집과 검토 절차 수립 다른 공시 정보와 상호 대사 우수 공시사례 적극 참고 공시 기한(5월 31일)을 고려한 일정 관리 	<ul style="list-style-type: none"> 상당한 분량의 작문 필요 대규모 기업의 우수 사례를 중소기업이 참고하기 어려움 공시 품질 관리 및 기한 준수 어려움
전략적 접근	<ul style="list-style-type: none"> 기업가치 제고 계획과 연계 미준수 사항의 경우 이사회/경영진 차원의 방향성 제시 필수 시장 참여자들로부터 피드백 수렴 및 의견 반영 	<ul style="list-style-type: none"> 공시 기한에 임박하여 핵심 지표 준수율을 높이는 방법은 제한적 공시 항목의 중요성과 우선순위에 대한 판단이 어려움

기업지배구조 보고서 관련 제재사항



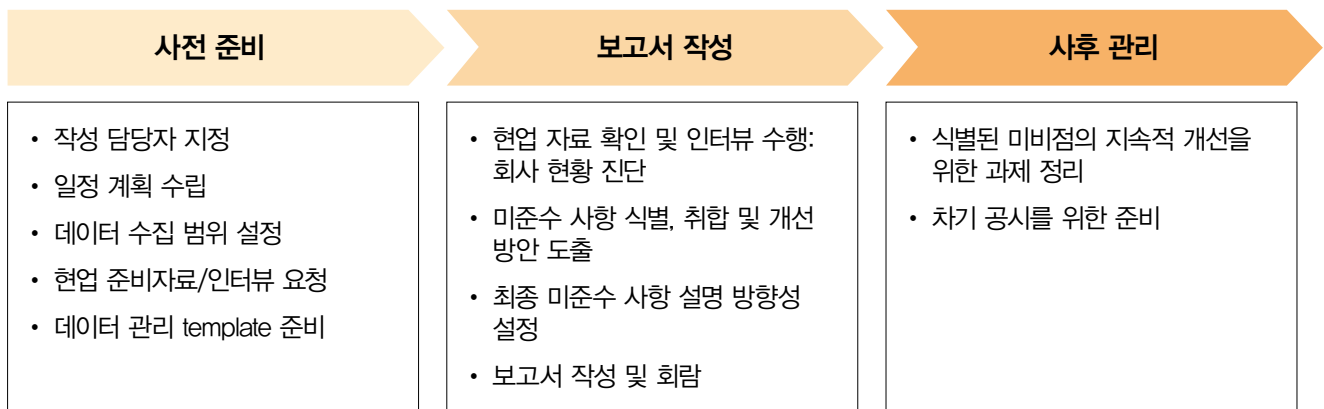
* 기업지배구조 보고서가 잘못 기재되거나 중요사항이 기재되지 않고 신고된 경우 거래소는 정정신고 요구가능

** 공시불이행시 불성실공시법인 지정, 벌점 제재가 가능하며 벌점 수준에 따라 매매거래 정지(10점 이상), 관리종목 지정(15점 이상) 등의 후속조치 가능

기업지배구조 보고서 공시 자문 서비스

삼일PwC 거버넌스센터는 다년간 기업지배구조 보고서 작성 자문과 심층 분석에서 축적한 경험을 바탕으로, 기업의 자산 규모와 지배구조 특성에 최적화된 서비스를 제공합니다. 또한, 거버넌스 개선 지원과 임직원 대상 교육 등 사후관리를 포함한 통합 솔루션을 지원합니다.

기업지배구조 보고서 작성 프로세스



현업 부담 최소화


자체 작성으로 인한 부담과 비효율 최소화

공시 리스크 관리


규제기관과 가이드라인의 요구사항 충족

거버넌스 전략 수립


지배구조에 대한 이해관계자 신뢰 확보

효율적인 공시 

- 既往 공시 자료 최대 활용: 공시자료 간 정합성 관리
- 요청자료 관리 및 인터뷰 지원: 담당자 커뮤니케이션 편의성 제고
- 회사의 상황과 가장 유사한 Benchmark 선정

안전한 공시 

- 최신 법령과 가이드라인을 반영한 보고서 초안 작성 지원
- 공시 오류 방지를 위한 최선의 대응 방향 제시
- 진행 상황 주간보고
- XBRL 편집기 입력 지원(선택)

지배구조 개선과 연계 

- 장단기 개선과제 도출
- 개선 방향성 제시 및 지원
- 기업지배구조 관련 현업 교육 지원
- 사외이사 및 감사위원 교육 지원

삼일PwC 거버넌스센터



기업 거버넌스에 관한 국내외 Best Practice를 발굴하고 시장의 동향과 당면 이슈를 파악하여 이사회, 감사위원회의 역량 향상을 위한 Insight를 제공합니다.

발간물

- 기업 거버넌스 현안과 최신 이슈를 담은 발간물 발행 및 언론사 기고
- 2019년부터 핵심지표 준수 현황 분석 보고서 발행
- 기업지배구조 보고서 전체 공시 자료를 분석한 트렌드 리포트 발행



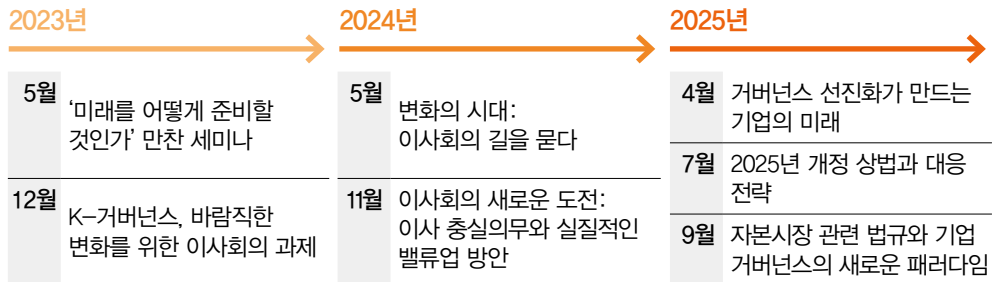
교육 프로그램

- 기업지배구조 보고서 관련 다수의 온/오프라인 강의 진행
- 교육 사이트: sgc.samillacademy.com

프로그램	감사위원회 프로그램 Audit Committee School	이사회 프로그램 Corporate Director School	주제별 강의 프로그램 Topics in Focus
교육 대상	이사회 구성원, 감사, 감사위원, 내부감사 지원부서 등		
교육 내용	회계, 재무, 지배구조, 내부통제 등 관련 분야 정보 및 현안		

세미나 및 기타 행사

- 2025 SBS D포럼 참가('지속가능한 선진 한국을 견인할 K-기업지배구조의 미래')
- 아시아기업지배구조협회(ACGA), The Asia Corporate Governance Summit 2025 Supporting Partner



Contact

허제현 Partner

je-heon.heo@pwc.com
02 3781 9440

권은정 Director

eun-jeong.kwon@pwc.com
02 3781 9948

한명희 Manager

myunghee.han@pwc.com
02 3781 0115

손현정 Senior Associate

hyunjung.son@pwc.com
02 3781 3211

하미혜 Managing Director

mihye.ha@pwc.com
02 709 8599

류주연 Director

joo-yeon.ryu@pwc.com
02 709 7081

이솔지 Senior Associate

solji.lee@pwc.com
02 709 0709



삼일회계법인

삼일PwC의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일PwC의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일PwC은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일PwC 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2601W-BR-004

© 2026 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the Korea group of member firms and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.