



삼일회계법인

# 삼일PwC 지자체·대기업·대학 협력 플랫폼

Samil PwC Regional Collaboration Platform



# 들어가며

## 우리 사회가 직면한 구조적 문제 심화

수도권에 인구·기업·투자·인프라가 집중되면서 비수도권은 인구 유출과 산업·인프라 부족이 누적되어 지역 경쟁력 약화와 국가 전체 성장 동력 저하로 이어지는 구조적 문제가 심화되고 있습니다. 이러한 지역 간 불균형은 더 이상 개별 지역의 문제가 아니라, 국가 전체의 성장 잠재력과 지속가능성을 위협할 수 있는 중대한 이슈로 문제시되고 있습니다.

### 수도권과 비수도권 간 인구 및 소득, 인프라 등 지역 격차 심화

수도권·비수도권 간  
인구수 및  
소득 간 격차 확대

500대 기업의  
약 77%가 서울 및  
수도권 본사 소재

인프라 약 78%가  
서울 및 수도권에 집중

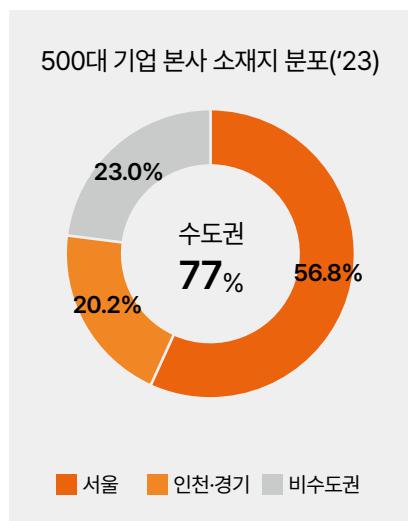


### “지역 균형 발전 및 지역 격차 해소의 필요성과 중요성에 대한 공감 확대”

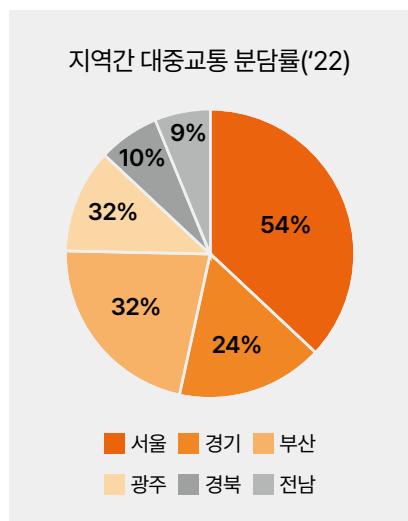
#### 인구 및 소득



#### 기업, R&D



#### 인프라(교통·의료·교육)



Source : KOSIS, 한국보건사회연구원, CEO스코어, 지방시대위원회

## 현 정부의 균형성장 추진 의지 '5극 3특' 정책

정부는 5개의 권역별 성장축(5극)과 3개의 특화지역(3특)을 중심으로 산업 경쟁력 강화와 초광역 협력 생태계 구축을 추진하고 있습니다. 이를 통해 지역 간 불균형을 완화하고 국가 성장 기반을 강화하고자 합니다. 각 권역은 고유한 산업·지리적 특성을 반영한 전략산업을 육성하며, 초광역 생활권 조성을 통해 주거·교육·교통·의료 등 생활서비스 접근성을 높이는 방향으로 정책이 구체화되고 있습니다.

### 이재명 정부 5극 3특 정책

- 수도권 1극 체제 극복을 위해, 5개의 초광역권 출범 지원과 3개 특별지자체 설치 지원
- 지역별로 분산 추진되던 균형성장 정책의 통합 추진 전략

1 <b>경제권</b> (성장과 집중)	권역 단위로 경계 확장을 통한 권역별 성장엔진 육성, 인재양성, 산·학·연 혁신거점 조성 삼각 축으로 규모의 경제 달성
2 <b>생활권</b> (연결과 확산)	초광역 대중교통망 구축(60분 생활권)을 중심축으로 주거·교육·의료·문화·관광 등 생활 전반의 통합적 연계 강화
3 <b>행·재정 기반</b> (중앙과 지방이 협력하는 초광역 플랫폼)	권역 단위 행정체계 구축 지원과 제도화, 초광역특별계정·초광역협약·지방우대 지원 강화 등을 통해 균형성장을 위한 확고한 지방우대 기조 정립 및 5극3특 전략의 효과적 추진 지원



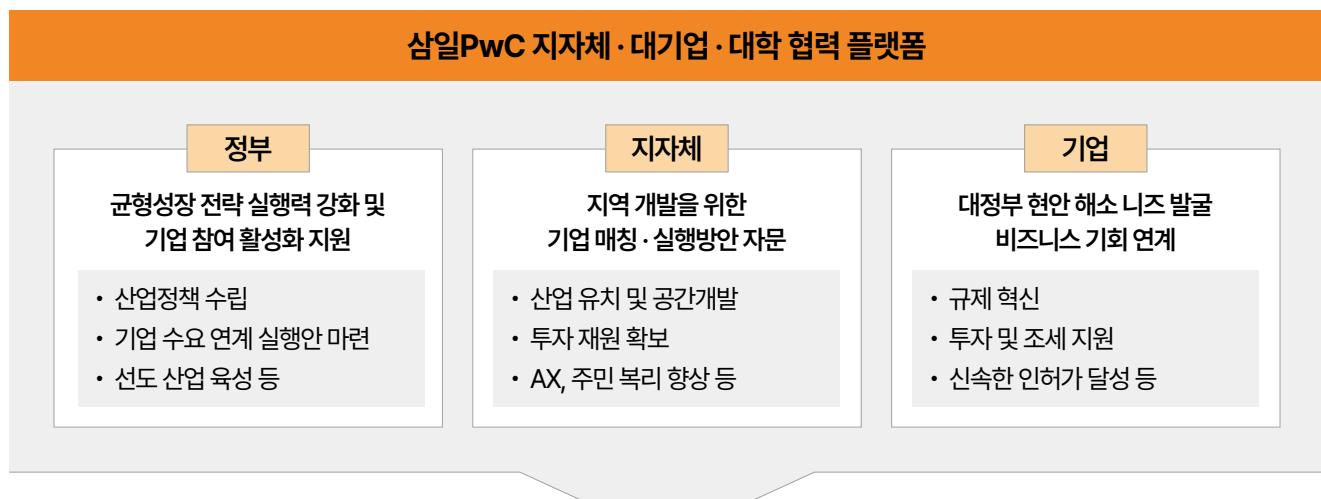
권역	특화 산업(예시)
5극	수도권
	반도체, 디스플레이, 바이오
	대경권
	호남권
	동남권
3특	강원
	전북
	제주

# 삼일PwC 지자체·대기업·대학 협력 플랫폼

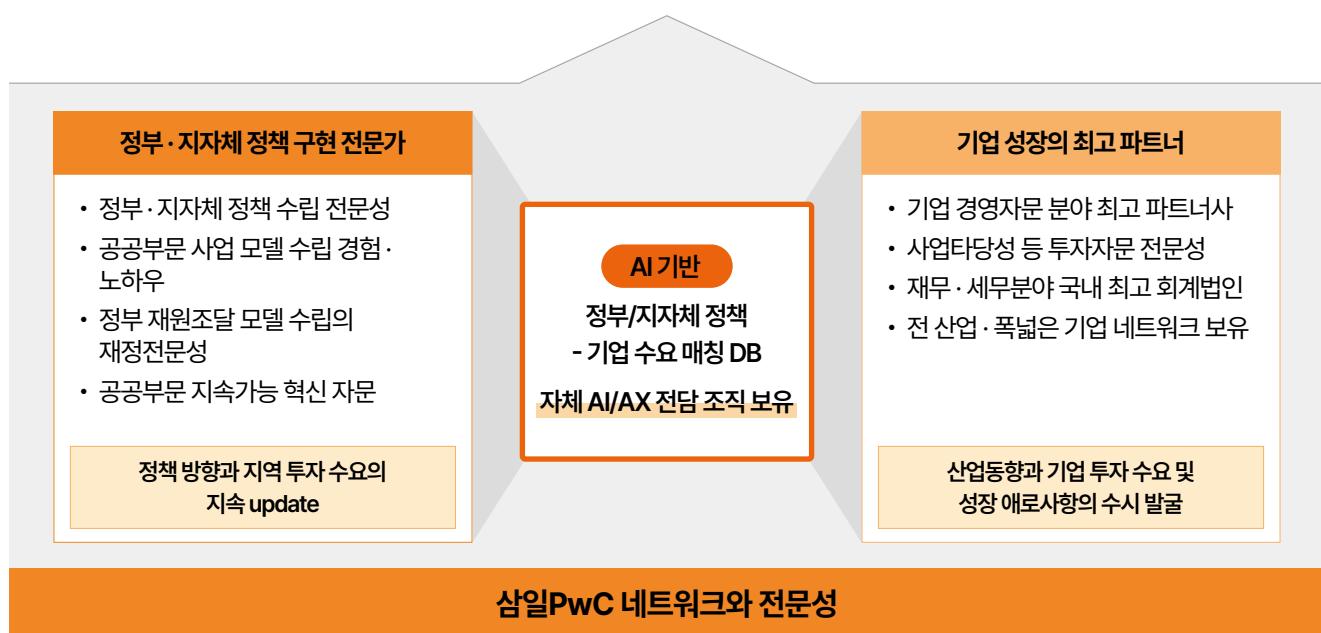
삼일PwC 지자체·대기업·대학 협력 플랫폼은 국가 균형성장과 경제·산업 활성화에 기여하는 것을 목표로 하며, 중앙정부·지자체·대기업·대학을 연결해 지역 전략의 기획부터 실행까지 지원하는 **씽크탱크(Think Tank)**이자 실행을 견인하는 **전략 실행 허브** 역할을 수행합니다.

또한 5국 3특 정책의 권역별 특화산업을 고려해 구성된 산업별 전문조직을 기반으로 반도체·로봇·바이오·에너지·항공/방산·모빌리티 등 핵심 산업에서 실행 가능한 성장전략을 함께 수립합니다. 이를 토대로 정부·지자체·산하기관, 기업·금융기관·학계 등 다양한 이해관계자가 참여하는 협력 생태계를 설계하여, 지역의 수요가 정책에 반영되고 정책 실행이 산업 성장으로 이어지는 선순환 구조를 만들어 가고자 합니다.

## 플랫폼 전략 및 역할



## 국가 균형 성장 정책 기획 및 실행을 위한 'Think Tank 및 전략 실행 Hub'



## 삼일PwC 네트워크와 전문성

# 왜 삼일PwC가 최적의 파트너일까요?

1

국내 회계법인 Big4 중  
'공공/비영리 전담' 컨설팅 전문  
조직은 삼일PwC가 유일합니다

- 2010년도부터 단독 조직으로 운영중
- 공공분야 전문 리서치 센터 보유
  - \* 공공분야 전략 및 조직/인력의 재정비, 신성장 동력 발굴, 운영전략 고도화, 경영관리 체계 구축, 성과관리, 리스크 관리, 경영 효율화, AI/디지털 전환 및 시스템 구축 등 다양한 자문 수행 경험 보유

2

정부·지자체·대기업·학계를  
아우르는 폭넓은 네트워크 기반과  
경험을 가지고 있습니다

- 삼일내 대기업 전담 조직 운영 중  
→ 상시 주요 협안 공유
- Big4 유일 '대학산업 전문팀' 운영중  
**(2019년 출범)**
  - \* 대학 기본역량진단, 구조개혁평가, 대학혁신사업, 최근 RISE 등 폭넓은 업무 스펙트럼 보유\* 국내 주요 지역거점 대학을 포함한 다수의 대학과의 접점 확보

3

국내외 공공 전문가와 상시  
교류함으로써 전략  
최적화 · 실행력을 강화합니다

- 삼일내 공공 커뮤니티 핫라인(Hot-line) 운영중
  - 공기업 및 공공기관, 지자체 등의 수요를  
발빠르게 포착하고 체계적으로 대응
- 주요 공공기관·중앙부처 출신의  
고위급 전문가들을 영입
  - 정책·현장 이해도를 기반으로 최적의  
해결방안 제시
- 한·일 PwC 공공협력센터 조직
  - 한국과 유사한 사회 구조적 문제를 겪고  
있는 일본의 PwC와 Best practice를  
상시 공유 및 공동 연구

## 주요 Client

### 중앙정부 및 부처

- 기획재정부
- 환경부
- 산업통상자원부
- 해양수산부
- 국토교통부
- 정보통신부
- 행정안전부
- 한국정보화진흥원
- 금융위원회
- 문화체육관광부 등
- 한국산업은행 (KDB)

### 대기업

- 삼성
- SK
- 현대자동차
- LG
- 롯데
- 포스코
- 한화
- HD현대
- CJ
- 신세계
- GS
- LS 등

### 지자체·지방공기업

- 서울특별시
- 인천광역시
- 충청남도
- 경기도·경기도시공사
- 부산광역시·부산도시공사
- 대구광역시·대구도시개발공사
- 전라남도
- 세종시 등

### 대학교

- 서울대학교
- 서울과학기술대학교
- 부산대학교
- 전남대학교
- 전북대학교
- 충남대학교
- 충북대학교
- 제주대학교
- 인제대학교 등

### 공공부문 컨설팅 QR

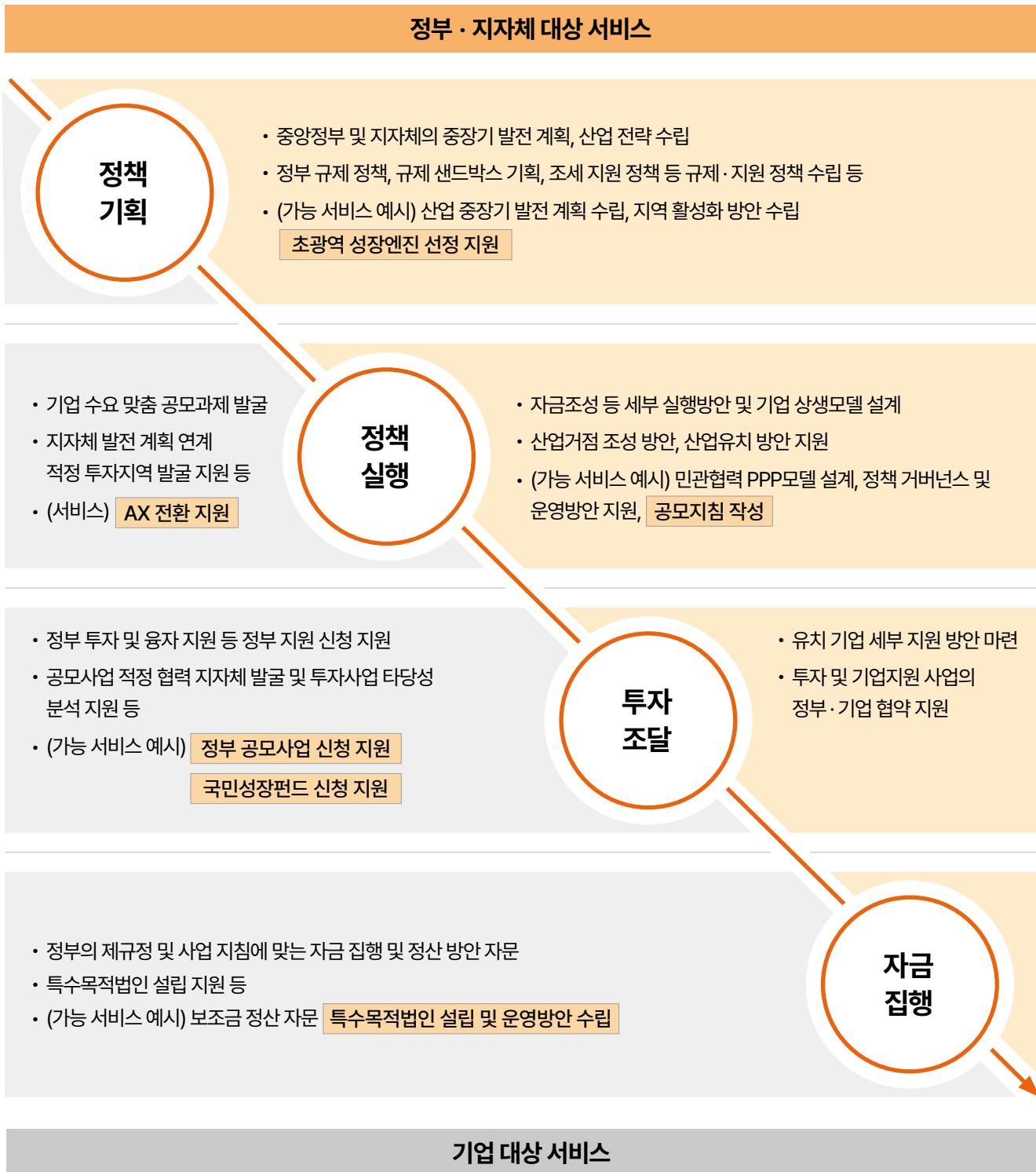


### PwC 한일 공공협력센터 QR



# Service Offerings 개요

삼일PwC는 전 산업을 아우르는 경영 자문·재무·세무 역량과 공공·기업·학계와의 폭넓은 협업 경험을 기반으로, 지역 균형 발전에 필요한 Total Solution Package를 제공합니다. 또한 최고 수준의 디지털·AX 역량, 공공 정책 컨설팅 경험, 다양한 분야의 전문 파트너 네트워크를 갖추고 있어 지역별 산업전략과 정책 단계에 맞춰 지자체와 기업의 협력적 성장모델의 실질적 실행을 뒷받침합니다.



# Service Offerings 주요 서비스

정부의 정책 수립부터 공모사업 기획·실행, 지역산업 AX 전환 지원, 국민성장펀드 연계 금융지원,  
특수목적법인 설립에 이르기까지 각 단계에서 요구되는 전략·사업·재무·관련 자문 서비스를 제공하여,  
지역 특성에 기반한 지속 가능한 산업 성장과 투자 실행을 체계적으로 지원합니다.

	서비스 제공 목적	세부 지원 서비스	
<b>초광역 성장엔진 선정 지원</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>정부 지역산업 투자 및 지원 방향 결정에 지자체, 기업, 지역 수요 반영된 실행력 있는 방안 필요</li></ul>	<b>지자체</b>  <b>지자체</b>	'26년도 정부 시범사업 대상 선정을 위한 사업 기획안 및 재원 마련 방안 수립 지원  초광역 특별협약 시 5종 지원 패키지 수립 지원 (규제, R&D, 재정지원, 인재양성 등)
<b>공모사업 기획, 신청, 실행 지원</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>정부 공모사업 설계 시, 기업 참여 가능 지침 필요</li><li>기업 공모사업 신청 시 정책 방향 고려 사업 설계와 신청서 작성 필요</li></ul>	<b>정부</b> <b>지자체</b> <b>기업</b>	공모방안 자문 및 공모 지침서 작성 지원 지자체 정부 공모사업 참여를 위한 앵커기업 발굴 지원 및 기업 지원 방안 자문 기업 공모 신청(사업타당성, 재원조달 등) 및 신청서 작성 지원
<b>지역산업 AX 전환 지원</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>지역산업의 경쟁력 재편 및 구조적 전환을 위한 정부의 지역 AX 지원 증가</li></ul>	<b>지자체</b> <b>기업</b> <b>대학</b>	지역 AX 대전환 지원 지역 선도기업 중심의 AX전환 생태계 강화 방안 지원 (컨설팅 등 기업 육성 지원) 대학 인재양성 전략, 계약학과 신설 지원 등 AX 혁신인력 양성 방안 지원
<b>국민성장펀드 신청 및 실행 지원</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>국가 균형성장을 위한 대규모 펀드의 사업성 있는 기업 투자 지원</li></ul>	<b>지자체</b> <b>기업</b>	대기업, 지역 기업의 유망 프로젝트 발굴 및 투자 유치 지원 사업타당성 조사 등 국민성장펀드 신청 지원 및 기금 심사 대응, 사업 실행 지원
<b>특수목적법인 설립 지원</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>정부 투자를 위한 특수목적법인 설립 지원</li><li>지역투자 활성화를 위한 정부 투자공사 설립 지원</li></ul>	<b>기업</b> <b>정부</b>	정부 투자 사업을 위한 SPC 설립 및 운영구조 자문 정부 지역투자공사 설립 준비 및 거버넌스 체계, 인력·보수 등 내부 운영방안 구축

# 삼일PwC, 지자체·기업 협력 지원 사례

삼일PwC는 지자체의 니즈와 수요를 이해하고, 그에 맞춰 기업이 최적으로 협력할 수 있는 방안을 구상하여 사업 목적에 부합하는 성공적인 다수의 프로젝트를 지원 및 수행한 바 있습니다.

<b>1</b>	<b>춘천시 기업혁신파크 조성</b>
대상	강원도·춘천시·더존
사업목적	민간기업과 지자체가 주도하여 지역 거점을 조성하는 기업혁신파크 선도사업 추진
사업내용	앵커기업(더존비즈온) 중심 춘천시 일대에 첨단산업(정밀의료데이터 융합클러스터)과 데이터센터, 주거·교육·의료 시설 등 정주여건이 갖춰진 복합도시 설계
PwC 지원내용	<ul style="list-style-type: none"><li>산업·시장 분석과 정량 수요 추정 바탕 적정 개발 규모 및 사업성 검토</li><li>국토교통부 제출 사업계획 심의서, 투자유치 IM 및 지자체 지분참여를 위한 출자타당성 보고서 작성 지원</li><li>산업, 주거, 상업, 숙박, 데이터센터 등 수요 추정 지원</li></ul>
<b>2</b>	<b>신안군 해상풍력 주민참여투자 모델 구축</b>
대상	전라남도·신안군 발전사협의체(CIP, SK E&S, 한화솔루션 등)·지역 주민
사업목적	기존 주민참여 이익공유제를 대규모 해상풍력 사업으로 확장하는 방안 마련
사업내용	기존 소규모 발전사업 중심의 이익공유제를 대규모 해상풍력에 맞게 확장·고도화하는 펀드 제도화 및 투자 플랫폼 구축
PwC 지원내용	<ul style="list-style-type: none"><li>투자 재원 규모의 재정추계</li><li>주민참여 방식 및 배당 구조를 포함한 투자 참여 방안 설계</li><li>주민참여 실행을 위한 주민참여형 펀드 플랫폼 구축을 종합적으로 지원</li></ul>
<b>3</b>	<b>지자체 AX전환 지원 프로젝트</b>
대상	AX 실증단 구축사업 (충남천안)
사업목적	산업단지에 AI 기반 인프라를 구축해 제조 현장에 인공지능(AI) 전환(AX)을 빠르게 확산시키고, 이를 통해 산단 내 기업의 생산성 혁신과 지역경제 활성화
사업내용	산단 전체가 공유하는 AI 인프라를 구축하고, 입주기업 실증과 중장기 마스터플랜 및 협업 생태계 조성을 병행해 산업단지 전체의 AI 전환과 제조혁신을 실현
PwC 지원내용	<ul style="list-style-type: none"><li>마스터플랜 수립을 통해 산업단지 AI 전환을 위한 중장기·체계적 로드맵을 제시</li><li>PMO 역할을 통해 사업 전반을 일정·예산·성과 기준에 따라 안정적으로 관리</li></ul>
<b>4</b>	<b>부산시 Tri-Port 전략수립</b>
대상	부산광역시
사업목적	가덕도신공항과 부산이 가진 세계적 수준의 공항·항만·물류(철도), 배후시설을 연계한 트라이포트(복합운송체계) 혁신전략 수립
사업내용	부산형 트라이포트 모델 정립, 맞춤형 제도 및 특구 운영체계 구축, 거버넌스 체계 구축 및 신산업 발전방안 마련
PwC 지원내용	<ul style="list-style-type: none"><li>부산 물류·산업 경쟁력 분석 기반 Tri-Port 도시 발전 전략 수립</li><li>물류거점화·산업 집적·글로벌 기업 유치 중심의 글로벌 도시 모델 수립</li><li>모델별 실행 로드맵 수립</li></ul>

# PwC Japan, 지자체·기업 협력 사례

PwC Japan은 지역 문제 해결 최적화를 위한 토탈 서비스를 제공하기 위해 'PwC Japan Co-creation Office'를 운영하고 있습니다. 삼일 PwC는 PwC Japan Co-creation Office가 축적한 경험과 노하우를 활용하고 일본과 공공 부문의 협력과 혁신을 촉진하기 위해 'PwC 한·일 공공협력센터'를 조직하였습니다. 지역 정책 수립, 민관협력 전략, 지역 맞춤 산업 육성, 디지털 전환 등 PwC Japan의 사례를 공동 연구하여 지역과 기업의 지속 가능한 성장 방안을 제시합니다.

## PwC Japan Co-creation Office

플랫폼 소개	· 지역사회와 깊은 이해를 바탕으로 지속 가능한 지역-기업의 공동 비즈니스 창출, 최적화 전략, 실행 지원 등 지역 문제 해결 서비스를 제공하는 PwC 일본 서비스 플랫폼	
주요 서비스	<b>지자체 대상 서비스</b> · 지역 전략 및 정책, 기업 지원방안 등 수립 · 지역 공간개발, 도시재생, 인프라 협력 촉진 등	<b>기업 대상 서비스</b> · 지자체 협력 모델 설계, 정부 영업 지원 · 지역사업 진출, 신사업 전략, 부동산 개발 지원 등

## PwC Japan Co-creation Office 서비스 사례

- 1 지역 탄소중립 지원 프로젝트**
- 산업 전문성 및 사업운영 경험 활용 지자체 프로젝트 PMO 역할로 정부보조금 획득 및 기획에서 실행까지 지원
  - 주요 서비스 내용
    - 탄소중립 선도 지역 검토, 구체적 대안 마련, 비용/효과 검토 등 지자체 사업 계획안 작성 지원
    - 중앙정부(환경성) 대상 인력·물자·자금 신청 지원
    - 탄소중립 검토 지자체 상담 지원
- 2 지역 상생 비즈니스 기획·실행 지원**
- PwC의 지역산업과 지역 이슈 이해를 바탕으로 기업-지역 상생의 수익사업 모델 발굴
  - 주요 서비스 내용
    - 일본 주요 에너지 그룹 산하 지역 재생에너지 기업의 지역밀착 상생 비즈니스 추진체계 정립
    - 지역 고유사업과 지역 특성, 사업 성장 가능성과 수익성 고려 지역 밀착 신사업 발굴
    - 기존 비즈니스 확대의 신사업 활용 방안 마련
- 3 지역 기업의 DX, 지속가능 경영 전환 촉진**
- PwC가 보유한 대기업 성공사례 모델의 지역 확산을 위한 컨설팅 제공으로 지역 생태계 구축 지원
  - 주요 서비스 내용
    - PwC 및 은행(파트너사) 네트워크(대기업, 지자체, 대학, IT기업, 스타트업, 통신사, 미디어 등) 활용 지역 이슈 해결 생태계 구축 및 리딩
    - 대기업의 DX 및 지속가능경영 전환 성공사례 맞춤화하여 지방기업과 지자체 컨설팅 제공
- 4 기업 지역지사의 지자체 BtoG 비즈니스 지원**
- PwC 정부 대상 협업 경험과 정책 이해도를 바탕으로 기업의 지점-정부 관계 형성과 프로젝트 추진 촉진
  - 주요 서비스 내용
    - 지역 이슈 이해 지원 및 정부와 관계 형성 지원
    - 지역 커뮤니티 밀착 비즈니스 창출
    - 지자체 대상 프로젝트 기회 탐색 및 제안 등 공동 대응
    - 지자체 대상 비즈니스 Know-how 및 유의사항 교육
- 5 (기타) 기업 대상 지역 비즈니스 개발 및 활성화 방안 사례**
- 다양한 산업에서 기업의 지자체 대상 사업 발굴·추진·실행 지원(대정부 프로젝트 지원)
  - 지방대학(큐슈) 산학협력에서 대학·정부·기업 연결, 기술사업화·스타트업 육성 컨설팅 제공
  - 지역 공간 개발 및 지역 부동산 건설사업 진출 지원(예. 지역 호텔 사업, 아레나 사업 진출, 주택단지 리노베이션 등)
  - 통신사 지방 스마트시티 전략 수립 및 지자체 대상 BtoG 비즈니스 개발 지원 등



# Business Contact

## 플랫폼 조직

### 총괄 리더

#### 김 병 일 Partner

byoung-il.kim@pwc.com  
02-709-7079

PwC한일공공협력센터 센터장  
삼일PwC 공기업/공공기관 Committee 소속  
기후부 등 공공기관 경영평가위원  
에너지공기업 및 지자체 다수 사업전략 수행

#### 김 동 수 Partner

dong-su.kim@pwc.com  
02-709-8931

삼일PwC 공공컨설팅 부문장  
기획재정부 예비타당성 정책전문가  
인프라공기업 및 지자체의 다수 지역개발 사업계획수립 자문

## 산업 전문가

### 정민철 Partner

min-chul.jung@pwc.com  
02-709-0321

삼일PwC Education & Healthcare 팀장

대학 중장기 발전전략, 특성화 전략 / 새병원 건립, 수술장 개선,  
병원 프로세스 개선 등 업무 수행

다수 대학의 이사 및 감사 직위, 대학 설립 심사 위원 등 수행

### 서용범 Partner

yongbeom.seo@@pwc.com  
02-3781-9110

삼일PwC 바이오/헬스케어 산업전문화 리더

국내외 제약사 · 바이오 기업 · 바이오텍 대상 재무 자문, 감사,  
내부통제, 투자 타당성 검증 등 다수의 업무 수행

일본PwC와 바이오 산업 관련 상시 교류 전담

### 서용태 Partner

yong-tae.seo@pwc.com  
02-3781-2340

PwC CP&I 및 Energy Transition Platform 소속

국내외 Infrastructure, 에너지 기업대상의 M&A, 투자유치,  
실사/가치평가 재무자문

### 김태성 Partner

dong-su.kim@pwc.com  
02-709-8931

PwC Korea 방위산업센터 리더

PwC APA 항공 · 방산TF 멤버

국방부 조달본부 원가관리과 근무('96~98)

방위사업청, 다수의 방산 기업 대상 자문 수행

### 신승일 Partner

seung-il.shin@pwc.com  
02-709-0648

삼일PwC 자동차/모빌리티 산업전문화 리더

완성차/부품사 감사, 내부통제, 재무자문 및 사업 타당성 검토

### 이주형 PwC Consulting Partner

tommy.lee@pwc.com  
02-3781-1478

PwC Global Semiconductor CoE Korea 리더

국내외 반도체 기업 대상 신사업/ 파트너십 전략, 투자 및  
운영 최적화 등 다수의 업무 수행

### 김재동 Partner

jae-dong.kim@pwc.com  
02-709-0294

삼일PwC Digital/AI 담당 파트너

완성차/부품사 감사, 내부통제, 재무자문 및 사업 타당성 검토  
Enterprise AI 도입 및 AI Agent 자문/구축

### 추형석 Managing Director

hyungsuk.choo@pwc.com  
02-709-8777

삼일PwC 공공컨설팅 담당

인프라공기업 및 지자체의 다수 지역개발 사업계획수립 자문



삼일회계법인

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다.  
본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2601W-BR-009

© 2026 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the Korea group of member firms and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.