

# Internal Audit Transformation

내부감사, 이제 선택이 아닌 '필수'

## 상법 개정: 이사 충실의무 '주주' 확대

이사회는 충분한 정보에 입각한 의사결정(Informed Decision) 원칙을 따라야 함

- ▶ **합리적 경로**로 수집한 정보를 **충분히 검토**했지가 소송과정에서 충실의무 입증의 핵심
- ▶ 주제별 특정부문 감사가 아닌 **조직 전반의 위험평가** 결과에 따른 감사수행 필요성 증가
- ▶ C-suite, 이사회, 감사위원회 등에 제공되는 다양한 정보에 대한 **독립적이고 객관적인 검증**

내부감사 영역에 대한 **전문성 확보 필요**

## 감사위원회 지원조직 현황

지원조직의 독립성에 대한 회사의 인식과 현실과의 괴리가 존재함

기업지배구조 공시(연결자산 1조원 이상, 2024년)

"독립성을 갖춘 지원조직이 존재합니까?"

**47%** vs **8%**  
회사의 인식      현실

**독립성 확보요건에 대한 시각 차이 존재**

"이제는 전문성이 확보된, 제대로된 기능을 하는 내부감사고도화가 필요합니다"

비즈니스 영역  
다변화

리스크  
다양성 증가

AI 리스크  
Cybersecurity 리스크  
IT 운영 리스크  
Fraud 리스크...

"기존의 제한적인  
업무감사 수준을 넘어선  
**전문영역 감사 필요성 증가**"

- 전체 프로세스 대상 위험평가를 통한 내부감사 범위 확대 및 완전성 확보: 신고기반 vs. **리스크기반**
- 다양한 영역에 대한 실효적 감사 수행을 위한 전문성 확보: 자체인력 vs. **외부전문가 활용 "49%"**
- 독립성을 고려한 내부감사체계 구축 및 운영: 경영진 지원조직 vs. **감사위원회 지원조직**

### 내부감사 기반 구축 지원



- 내부감사협회 및 선진사례 기반 규정 및 매뉴얼 구축
- 역할 및 구성 고려한 조직 구성 및 권한 확보
- 내부감사 전반 체계 수립

### 내부감사 수행



- 리스크 평가
- 내부감사 계획 수립
- 프로세스/부서 별 내부감사
- 발견사항 보고

### 품질평가(EQA)



- 국제내부감사기준(8.4 External Quality Assessment)에 따른 내부감사 품질평가
- 내부감사 기능 및 수행 내역 대상