



# 예비유니콘 경영진단키트

Health Checkup Kit for Preliminary Unicorns





## Supporting your growth at every stage of your journey

삼일유니콘지원센터는 스타트업에서 유니콘 기업으로의 성장을 돕는 최고의 비즈니스 파트너입니다.

4차 산업혁명이 본격화되면서 미국을 비롯한 해외에서는 유니콘, 데카콘 등 거대 기술기업들이 속속 등장하고 있으며, 국내에서도 매년 수만 개 이상의 스타트업이 설립되어 글로벌 Eco-system에서 한국이 종합지수 10위, 생태계 가치 223조 이상으로 평가를 받고 있습니다.

삼일회계법인은 다수 유니콘·예비유니콘 기업의 창업에서부터 성장, 투자유치 및 M&A, 국내외 상장 및 Exit에 대한 지원 경험을 바탕으로 유니콘지원센터를 발족하였습니다.

기업가치를 극대화하고 성장과 글로벌 경쟁력, 내실과 안정을 지원하는 최적의 솔루션 제공을 통해 귀사와 함께하는 최고의 비즈니스 파트너가 되겠습니다.

# 고객의 Needs

급성장하고 있는 예비유니콘의 경영자들은 기업의 방향성, 운영 전반에 대하여 많은 문제점을 인지하고 있으며, 경영상의 해당 문제점들을 어떻게 개선해야 할지 고민하고 있습니다.

- ✔ 회사는 향후 어떠한 전략(투자유치, IPO, M&A 등)을 가져야 할까?
- ✔ 우리 회사의 신규 사업 계획은 타당성이 있는가? 무엇을 보완해야 할까?
- ✔ 우리 회사의 Value는 어느 정도이고, 어느 시점에 어떻게 자금조달을 해야 할까?

- ✔ 경영 의사결정을 위한 재무자료는 왜 미흡한가?
- ✔ 사업 부문별(제품/서비스) 수익성 및 원가 분석은 잘 이루어지고 있는가?
- ✔ 매출이 급격히 성장하는데 조직, 재고관리, 운영 측면은 어떻게 보완해야 할까?
- ✔ 우리 회사는 언제, 어떤 영역에서 시스템 구축 및 디지털화가 필요할까?

- ✔ 우리 회사는 회계기준(K-GAAP, K-IFRS)을 준수하고 있으며, 큰 문제는 없는가?
- ✔ 자금 관리, 업무분장 등 내부통제는 적절히 운영되고 있는 것일까?
- ✔ 기존 세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련 큰 Risk는 무엇이며, 향후 세무정책은 어떻게 해야 할까?



# Our Service

삼일유니콘지원센터는 급성장하고 있는 예비유니콘의 경영상의 고민들에 대하여 체계적으로 해결책을 제시하고자 아래와 같은 단계별 서비스를 제공하고 있습니다.

## Step 1



예비유니콘  
경영진단키트

## Step 2



우선순위 개선과제  
실행자문

## Step 3



중·장기 성장  
지속 자문

1

**예비유니콘 경영진단키트(예비 검토):**  
예비유니콘 경영진단키트에 적용하여 개선과제를 체계적으로 도출

2

**우선순위 개선과제 실행자문 :**  
우선순위 과제를 경영자와 협의 후 개별 개선 프로젝트 진행

3

**중·장기 성장 지속 자문(Trusted Advisor) :**  
성장 방향 및 속도에 맞추어 자문 지원

### 예비유니콘의 경영상 고민

우리 회사의 전략, 신규사업계획,  
기업가치는 어떠한가?

경영 의사결정의 기준이 되는  
재무분석자료는 적절히 제공되고 있을까?

조직, 재고관리, 운영 측면의 보완과  
시스템화는 어떻게 해야 하는가?

회계기준, 자금 관리, 내부통제에  
큰 문제는 없는가?

세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련  
큰 Risk는 무엇일까?

### 진단 영역

Growth

Finance

Operation

Accounting

Tax

### 개선과제도출 및 우선순위화

사업 포트폴리오 점검하여  
미래 방향성 진단 및 기업가치 검토

사업 부문별, 관리 단위별,  
제품별 손익/비용 집계 현황 점검

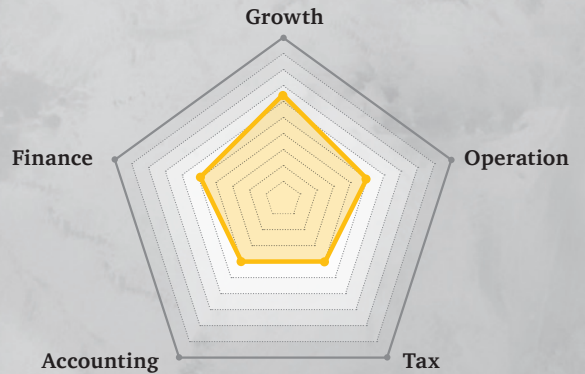
조직, 재고관리, 운영, IT 시스템  
자동화 현황 진단

회계정책 개선 및  
자금 관리 체계, 내부통제 점검

세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련  
Risk 파악 현황 점검

위 내용은 이해를 돕기 위한 예시입니다.

# 예비유니콘을 위한 경영진단키트 서비스



예비유니콘 경영진단키트 서비스는 Growth, Finance, Operation, Accounting, Tax 5가지 영역에 대한 현황을 체계적으로 진단하고, 개선이 필요한 부분을 도출하는 **삼일의 예비유니콘 고객에게 특화된 서비스**입니다.

## Growth

- 사업 포트폴리오 점검 및 미래 성장 방향성 진단
- 기업가치평가와 이를 Value-up 하기 위한 신성장동력 및 사업타당성 점검
- 회사의 효과적인 투자 유치, IPO, M&A 방향 점검
- 장기적인 투자유치 전략 및 계획, 투자자 탐색, IR 자료 작성 등에 대한 지원
- 효과적인 자금조달 전략 및 프로세스에 대한 점검

## Finance

- 경영의사결정을 위한 재무분석 자료 점검
- 사업부문별, 제품/서비스별 손익/비용 집계 현황 점검
- Key Performance Index 도출 및 성과관리 분석
- 향후 사업확장을 위한 예산 파악 및 투자유치 금액 계획 점검

## Operation

- 조직, 재고관리 측면에서 구조화된 체계적 관리
- 전사적 IT 운영 자동화 시스템에 대한 현황 점검

## Accounting

- 일반회계기준(K-GAAP), K-IFRS, US GAAP 기준에 따른 회계처리 점검
- 효율적인 내부통제 프로세스 및 시스템 현황 점검

## Tax

- 세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련 리스크 파악 및 현황 점검
- 효율적인 절세를 위한 세무 전략 수립 및 스톡옵션 등 세제 혜택 점검

# Point of Contact

## Leader

이도신 Partner

do-shin.lee@pwc.com  
02-709-3321

## PwC Korea

김기록 Partner

ki-rok.kim@pwc.com  
02-709-7974

서용범 Partner

yongbeom.seo@pwc.com  
02-3781-9110

목영진 Partner

youngjin.mok@pwc.com  
02-3781-9855

김태영 Partner

ty.kim@pwc.com  
02-3781-1437

홍승환 Director

seunghwan.hong@pwc.com  
02-709-0969

이회림 Partner

bill.lee@pwc.com  
02-709-0786

손지원 Partner

ji-won.son@pwc.com  
02-709-3301

진병국 Partner

byungkuk.jin@pwc.com  
02-709-4077

장은영 Director

cellia.e.jang@pwc.com  
02-3781-0057





[pwc.com/kr/unicorn](https://pwc.com/kr/unicorn)

S/N: 2301F-BR-003

© 2023 PwC Korea. All rights reserved. "PricewaterhouseCoopers" refers to Samil PricewaterhouseCoopers or, as the context requires, the PricewaterhouseCoopers global network or other member firms of the network, each of which is a separate and independent legal entity.