



삼일회계법인

M&A Integration

Proven Experience Beyond Methodologies

Playbook을 넘어, 경험으로 완성되는 실전 솔루션
Post-Merger Integration



수많은 변수가 도사리는 PMI 현장,
‘축적된 경험’만이 실질적인 통합을 이끌어냅니다.



Contents

The Gap: 왜 '일반적인 방법론'은 실패하는가?	02
Reality Check: 이론 vs 실전	03
Economics of Quality: 비용이 아닌 '투자'	04
Core Workstreams	05
Tech Enabler: AI-Driven Efficiency	06
Our Edge: AI 로는 찾을 수 없는 'Insight'	07
Experience: 압도적인 데이터베이스	08
Client Voice: What Our Clients Say	09
Contact	10

01

The Gap:

왜 '일반적인 방법론'은 실패하는가?

범용적인 방법론이나 이론적인 Playbook (예, Day 1 Checklist, 100 Day Plan) 을 실무에 기계적으로 도입할 경우, 실행단계에서 필연적인 한계에 직면합니다.

Checklist의 함정 Contextual Mismatch



일반적인 체크리스트는 귀사의 Deal Context를 반영하지 못합니다. 산업, 규모, 문화에 따라 Strategic Prioritization는 완전히 달라져야 합니다.

적용의 오류 Execution Reality



이론적으로 완벽한 '100 Day Plan'도 IT 시스템의 한계, 현지 조직의 저항, 예기치 못한 규제 이슈 등 Real-world Constraints 앞에서는 무용지물이 되기 쉽습니다.

틀린 방향성 Misaligned Focus



단순 회계 기준(GAAP) 변환에만 매몰되면, 실제 경영에 필요한 관리회계와 의사결정 체계를 놓쳐 '숫자만 맞고 경영은 안 되는(Compliance Trap)' 상황을 초래합니다.

Key Message

실무에서는 '무엇을(What)' 하느냐보다,
우리 상황에 맞춰 '어떻게(How)' 변형하여 적용하느냐가
승패를 가릅니다.



02

Reality Check: 이론 vs 실전



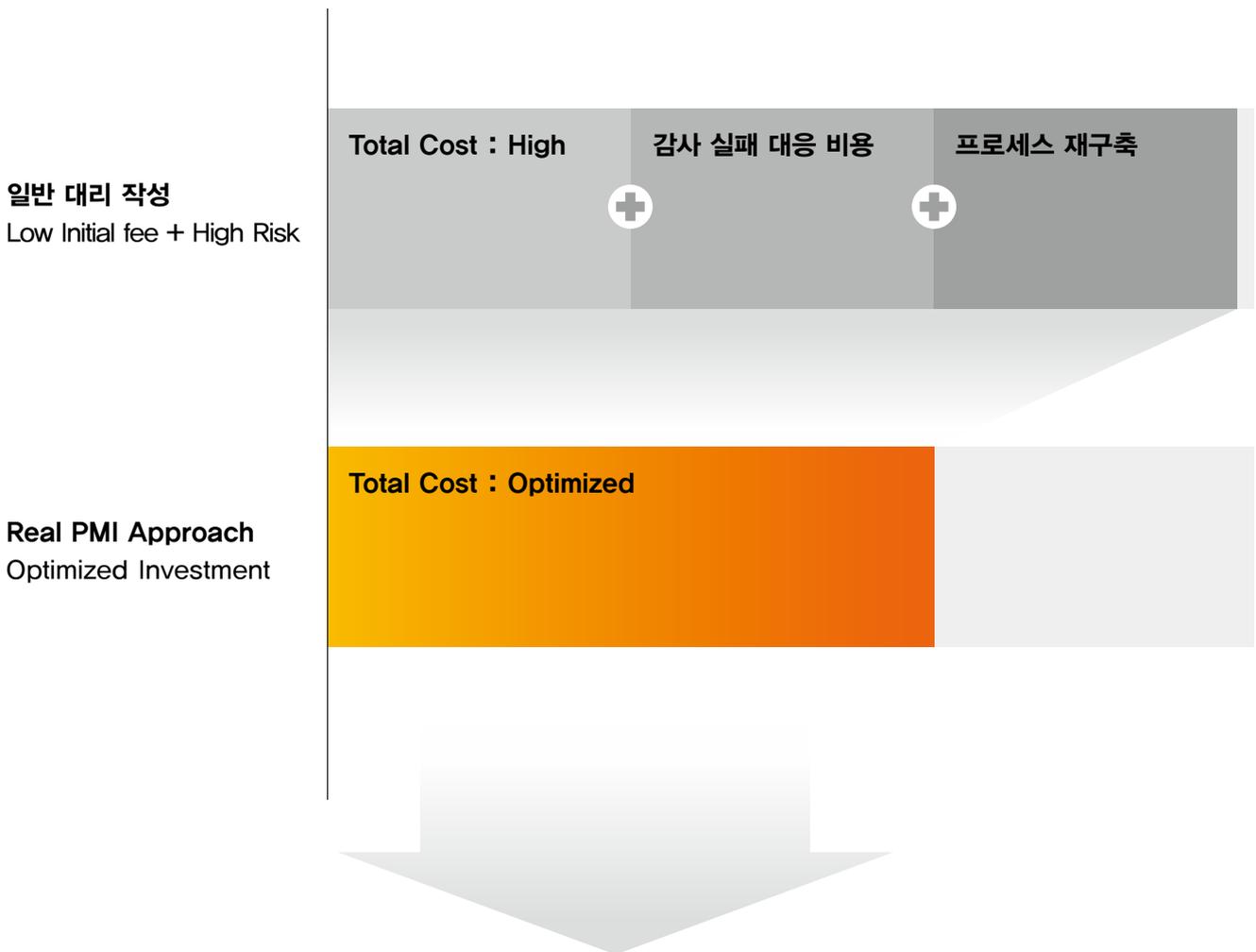
비전문가는 피인수기업의 회계정책(예, K-IFRS) 전환을 '일회성 대행'으로 처리하고 끝내지만, 삼일PwC는 완결할 수 있는 'Operational Capability'를 이식하고 **프로세스를 구축**합니다.

영역	Conventional Approach (Theory)	Our Practical Solution (Execution)
회계정책 통합	단순 회계기준 Conversion 대행 (결과물만 산출), 계정과목 매핑 기계적 수행. 중요성 간과	단순한 기준 비교에 그치지 않고 회계 선택 및 관행의 차이를 섬세하게 분석하여 Fast Close 프로세스를 재설계하며, 이와 함께 계정과목 매핑은 물론 시스템 적용 여부, 기타 관련 기준서 및 공시 요구사항까지 종합적으로 고려한 계정과목 통합을 수행합니다
FP&A	표준 KPI 템플릿 단순 배포	Business Logic을 분석하여, 의사결정에 직결되는 '실질 관리손익' 산출 로직을 기초부터 구축합니다.
그룹 리포팅	연결 패키지 양식 송부 및 대리 작성	현지 담당자를 위한 맞춤형 작성 툴 개발 및 Knowledge Transfer를 통해 데이터 정합성을 확보합니다.
Carve-out 등 복잡한 딜 구조	일반적인 인수 절차 적용	Carve-out, 역합병, TSA 등 특수 상황에 최적화된 정교한 Day 1 Operating Model을 수립하고 실행합니다.

03

Economics of Quality: 비용이 아닌 '투자'

단순 대리작성은 당장 저렴해 보이지만, '보이지 않는 비용'으로 인해 중장기적으로는 훨씬 더 큰 비용을 치르게 됩니다.

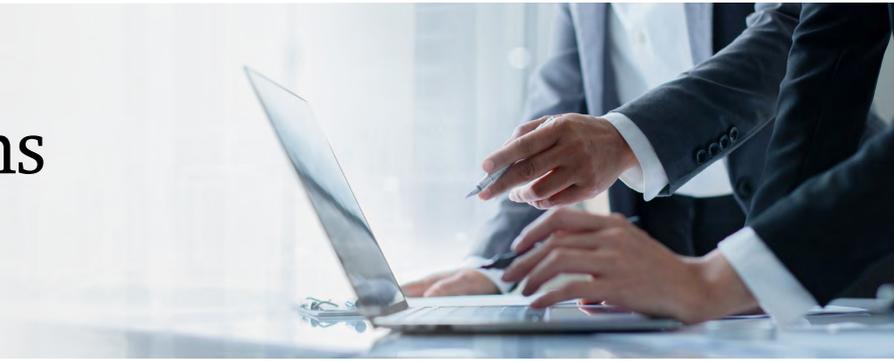


Key Message

초기 단계의 정교한 프레임워크 구축으로,
사후 수정에 따른 'Rework Cost'를 최소화합니다.

04

Core Workstreams



Day 1 이전부터 안정화 및 Value Creation까지 재무 부서가 반드시 이행해야 할 필수 업무를 직접 수행하고 지원(Hands-on Support)합니다.

01

Treasury&Governance
자금 통제 및 거버넌스

자금 통제

위임전결규정(DoA)

자금 보고 체계

위험 관리

02

Financial Reporting
재무 보고

GAAP Alignment

개시재무제표 및
PPA 지원

연결 패키지

결산 일정

03

Management Planning
경영 관리 체계

FP&A Framework

사업계획

KPI 정의

월간 경영회의

04

Process Optimization
운영 모델 최적화

COA Alignment

IT 시스템 진단

R&R 재정립

BPO 또는 CFO
파견

05

Tech Enabler: AI-Driven Efficiency



단순 반복 업무는 AI에게, 전략적 통찰은 전문가에게 최신 Tech를 활용하여 PMI의 속도와 정확성을 극대화합니다.

AI-Driven Data Mapping



Machine Learning으로 방대한 현지 계정과목(CoA)을 그룹 기준에 자동 매핑하여 초기 셋업 시간을 50% 이상 단축합니다.

Risk Sensing & Scanning



계약서와 재무 데이터 내의 비정상 패턴(Anomaly)을 AI가 사전 스캔하여, 잠재 리스크를 조기에 식별합니다.

Real-time PMI Dashboard



통합 진행률 및 이슈를 실시간 시각화하여 통합 진행률을 실시간 모니터링하고, 지연 구간(Bottleneck)을 즉시 파악하여 대응합니다.

06

Our Edge:

AI 로는 찾을 수 없는 'Insight'



AI는 '패턴'을 읽지만, 전문가는 '맥락'을 읽습니다.
수많은 시행착오와 성공 사례를 통해 체득한 '현장의 지혜'를 제공합니다.

Agile Adaptability

국내외 기업들과의 Cross-border 딜 경험을 바탕으로, 어떤 돌발 변수에도 유연하게 대처할 수 있는 '상황별 대응 시나리오'를 제공합니다.



Customized Framework

End-to-end 통합 설계: 단순 재무적 결합을 넘어, 관리회계, IT, Supply chain 등 운영 전반(operation)의 상호 의존성을 고려한 정교한 'Day 1 및 통합 시나리오'를 설계합니다.



Deep Dive into Reality

단순 메신저가 아닌, 현지 실무자들과 부딪히며 그들의 언어로 변화를 이끌어내는 'Change Agent' 역할을 수행합니다.



Risk Sensing

경험 없는 자문사는 보지 못하는, 실무 단계에서만 발생하는 디테일한 리스크(Hidden Risks)를 사전에 감지하고 차단합니다.



07

Experience: 압도적인 데이터베이스

축적된 딜 케이스를 통해, 발생 가능한 돌발 변수를 사전에 대비하여 선제적으로 차단합니다.

34+

최근 10년간 동일 전문팀(현 파트너 포함)이
수행한 Cross-border PMI

28+

산업 섹터

15+

국가 경험
(북남미, 유럽, 아시아)

20+

ERP 시스템

국내외 수 많은 PMI 수행을 통해 축적된 방대한 'Issue Log'를 보유하고 있습니다.
귀사가 겪을 문제는 이미 우리가 해결해 본 문제입니다.

주요 고객사

삼성, 현대자동차, SK, CJ, DL, 포스코, KT&G,
하이브, 크래프톤, SD바이오센서, 야놀자, GE, Aptiv, Amer Sports 등
글로벌 M&A를 선도하는 국내외 기업들

08

Client Voice: What Our Clients Say



고객의 가장 어려운 순간을 함께 해결하며 쌓아 올린 확신입니다.

Carve-out 딜이라 데이터가 엉망이었습니다.
다른 자문사들이 이론적인 조언만 할 때,
삼일팀은 직접 데이터를 뜯어보고
Day 1 연결 결산을 완벽하게 해냈습니다.



CFO

Global Tech Company A

크리에이티브 조직 특유의 자유분방함 때문에
통제가 불가능할 거라 생각했습니다.
하지만 삼일은 현업을 설득하여
'숫자'와 '문화'를 모두 챙긴 유일한 파트너였습니다.



Finance Lead

Entertainment Company B

실사 단계에서 놓쳤던 우발채무 이슈를
PMI 초기에 잡아내어
딜의 가치를 지켜낼 수 있었습니다.



Deal Lead

Chemical Company C



Your Partner for Real Value Creation



Contact

PMI Service Leadership



배준우
Partner

jun-woo.bae@pwc.com

02 709 0979

Primary Contact



정민우
Partner

min-woo.jung@pwc.com

02 3781 9816



Daniel Fertig
Partner

daniel.fertig@pwc.com

02 709 8714



김성호
Partner

sung-ho.kim@pwc.com

02 3781 9104



삼일회계법인

삼일PwC의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일PwC의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일PwC은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일PwC 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2601A-BR-011

© 2026 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the Korea group of member firms and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.