



# 기업 경영권 및 주주간 분쟁 자문서비스 지원센터



삼일회계법인

# 주주간 갈등 사례의 증가

삼일PwC는 변화하는 시장의 다양한 이슈에 대한 수많은 업무 경험을 바탕으로, 상장기업 경영의 주요 고민에 대하여 충분히 이해하고 있습니다.

자본시장이 고도화되고 최근 급변하는 시장 환경의 변화에 따라 상장 법인의 주주간 관계 형성도 그에 따른 경영환경의 변화가 잇따르고 있습니다. 특히 감사선임규정(3% Rule)과 전자투표제도의 도입에 따른 소수주주권의 강화, 최대주주와 기존 주요주주 간의 이해관계 변화, 신규 투자자의 범위 확대에 따른 이해관계의 상충 등 경영환경을 둘러싼 대내외적 환경이 빠른 속도로 변화하고 있습니다.

이러한 시장변화에 맞추어 상장기업의 경영인에게 보다 전문화된 자문 서비스가 필요합니다.

안정적인 경영권을 저해하는 환경적 원인	시장	<ul style="list-style-type: none"><li>급변하는 거시경제 환경</li><li>활발한 소수주주권 행사</li></ul>
	규정	<ul style="list-style-type: none"><li>감사 선임과 관련된 최대주주 등의 의결권 제한(3%) 상법</li><li>의결권 대리 행사 권유 제도(소액 주주 연대) 자본시장법</li><li>소수주주권 행사(주주총회 소집, 집중투표청구 등) 상법</li><li>경영진의 주주명부 정보확인 권한 약화 개인정보보호법</li></ul>

# 경영 안정성에 문제가 발생한 주요 사례

최근 자본시장이 고도화되고 유동성이 풍부해지면서, 상장 법인에서 실제로 경영 안정성에 문제가 발생하는 사례가 잇따르고 있습니다.

회사명	시가총액	최대주주 지분율	세부 내용
A社	600억	20%	<ul style="list-style-type: none"><li>정기주총에서 이사 선임(최대주주 본인)의 안건 부결</li><li>임시주총에서 소수주주가 발의한 이사의 과반 선임</li></ul>
B社	700억	30%	<ul style="list-style-type: none"><li>정기주총에서 기존 경영진이 추천한 감사 선임</li><li>정관 미비로 인하여 소수주주가 추가적인 감사선임을 위한 임시주총 개최</li></ul>
C社	300억	10%	<ul style="list-style-type: none"><li>이사회가 추천한 이사 및 감사 선임안의 부결</li></ul>
D社	700억	5%	<ul style="list-style-type: none"><li>소액주주의 의결권대리행사 권유 제도를 활용한 이사회 추천 감사선임안 부결</li></ul>
E社	400억	40%	<ul style="list-style-type: none"><li>기존 주요주주의 반대로 인한 정관 변경안 및 이사 및 감사 선임안의 원안 부결</li></ul>
F社	300억	15%	<ul style="list-style-type: none"><li>기존 2대 주주의 최대주주 추천 이사 및 감사 선임 반대</li></ul>

# 안정적인 기업경영을 저해하는 주요 요소

삼일PwC 기업 경영권 및 주주간 분쟁 자문서비스 지원센터는 다양한 업무 경험을 바탕으로, 기업의 경영 안정성이 악화될 수 있는 징후에 대해 사전적으로 포착하고 각 이슈에 따라 특화되어 전문적인 대응 방안을 수립할 수 있는 최적의 전문가로 구성되어 있습니다.



## 최대주주의 지분 과소

최대주주의 지분율이 낮은 상장기업 일수록 경영권의 안정성을 저해할 가능성이 높아집니다.



## 최대주주의 지분 과대

최대주주의 지분율이 현저히 높은 경우, 감사 등의 선임 시 제한되는 의결권(3%)으로 인하여 감사 선임에 대한 기업의 비효율성이 발생합니다.



## 낮은 시가 총액

시가 총액이 낮은 기업에 대한 접근이 용이하기 때문에 경영권의 안정성을 저해할 가능성이 보다 높아집니다.



## 감사의 임기 만료

경영권에 영향을 줄 수 있는 대표적인 사례입니다. 우리나라의 경우, 상법 상 감사가 가지는 권한이 막강하기 때문에 경영진이 원하는 감사를 선임하지 못하게 되면 회사의 안정적인 경영에 어려움을 초래할 수 있습니다.



## 미흡한 정관규정

설립·상장 이후 업데이트 되지 않은 정관으로 인하여 건전하지 않은 소수주주들에게 공격의 빌미를 제공할 수 있습니다.

## 주요 제공 서비스

삼일PwC 기업 경영권 및 주주간 분쟁 자문서비스 지원센터는 다음과 같은 자문을 제공할 수 있습니다.

안정적인 경영을 위한  
사전진단

1

다양한 경영권 위협  
요인에 대한 구체적  
식별 및 대응 방안 자문

2

안정적인 경영을 위한  
지배구조 자문

3

안정적인 경영을 위한  
예방적 전략 수립 및 실행

4

분쟁 발생 시의  
대응 방안 및 전략 수립

5

시너지 제고 방안 수립

6

## 삼일PwC 기업 경영권 및 주주간 분쟁 자문서비스 지원센터 소개

삼일PwC 기업 경영권 및 주주간 분쟁 자문서비스 지원센터는 상장기업의 성장과 발전에 동반자로서 역할을 다하기 위해 조직되었으며, 주주간 발생할 수 있는 다양한 이슈 해결 및 경영권과 지배구조 등에 대한 전문가로 구성되어 통합적인 시각으로 상장기업에 특화된 최적의 솔루션을 제공합니다.

Service Leader – 정지원 Partner

### Point of Contact



정지원 Partner (Service Leader)

ji-won.jung@pwc.com  
02-3781-9655



심양규 Partner

yang-kyu.shim@pwc.com  
02-709-0540



홍지윤 Partner (변호사)

ji-yun.hong@pwc.com  
02-3781-3050



조원호 Manager

wonho.cho@pwc.com  
02-709-4728

### Sponsoring Partner

유상수 대표

Market Leader

sang-soo.yoo@pwc.com  
02-709-0543

박대준 대표

Deals Leader

dae-joon.park@pwc.com  
02-709-8938

민준선 부대표

Entrepreneurial and Private  
Business(EPB) Leader

joon-seon.min@pwc.com  
02-3781-9683

[www.samil.com](http://www.samil.com)

S/N: 2304F-BR-018

© 2023 Samil PricewaterhouseCoopers. All rights reserved. "PricewaterhouseCoopers" refers to Samil PricewaterhouseCoopers or, as the context requires, the PricewaterhouseCoopers global network or other member firms of the network, each of which is a separate and independent legal entity.