

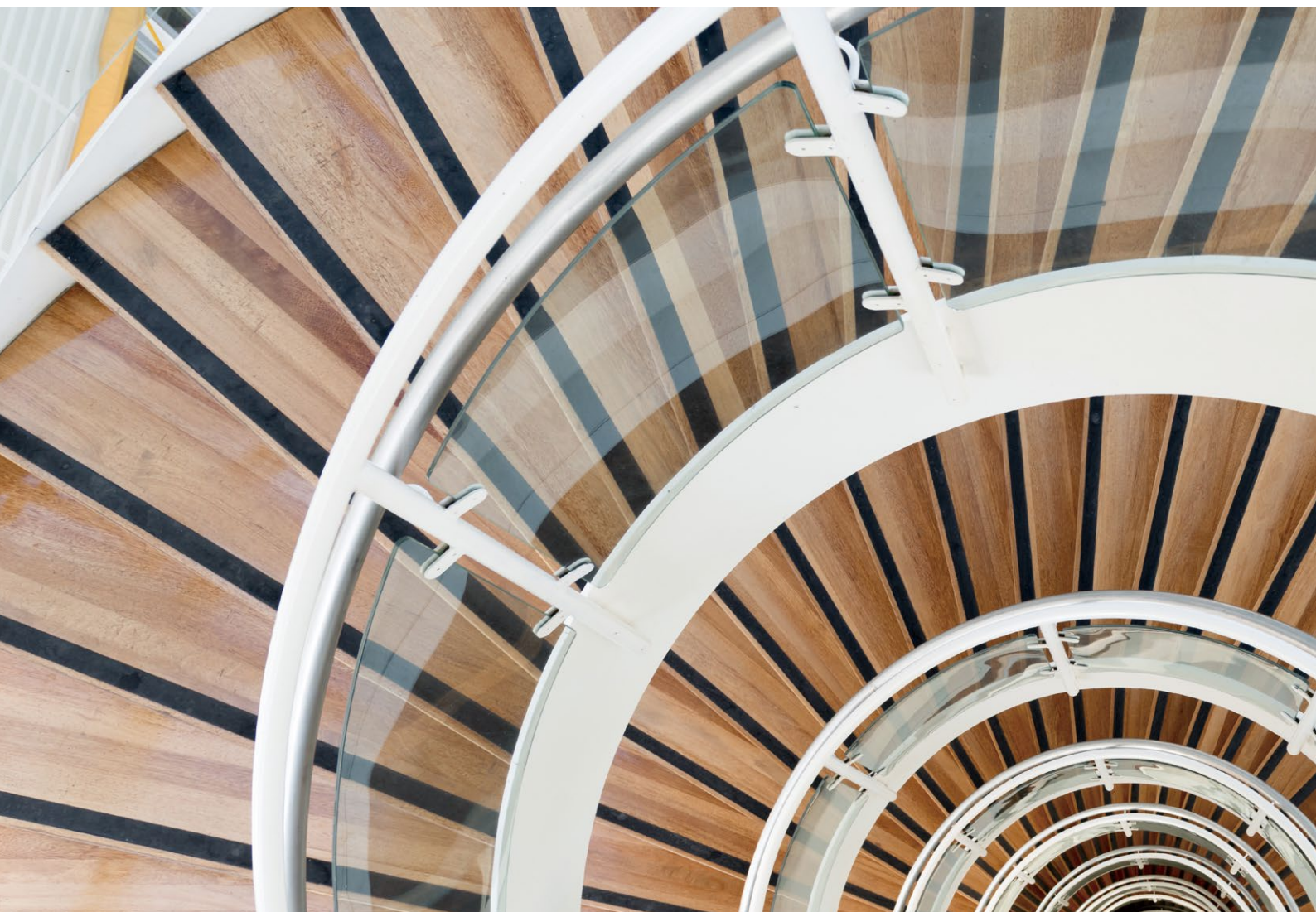


Business Turnaround Service 센터



Contents

Foreword	03
시장 환경 변화 따른 기업의 핵심 이슈 및 고민	04
‘기업의 고민’ 해결 위한 핵심 포인트	05
PwC Business Turnaround Service 센터 소개	06
PwC Business Turnaround Service 센터 Service Offerings	07
프로젝트 사례	08
Contacts	09



Foreword

기업의 복잡·다양한 이슈의 '진단', 최적의 '솔루션' 도출 및 '실행지원'으로 이어지는 Total Service 제공을 목적으로 각 분야 최고의 전문가로 구성된 전문화 센터

Business 환경 변화에 대한 기업의 대처방안

최근 거시경제의 불확실성 증대, 경기침체 장기화 우려 등, Business 환경의 급격한 변화는 기업 경영에 큰 위협으로 다가오고 있는 것이 사실입니다.

따라서 기업은 최근 어려워진 경제환경에 효과적으로 대응하는 동시에, 더 나아가 지속가능 성장의 기틀을 마련하기 위한 '변화의 고민'이 필요한 시기이며, 이를 통해 '최근의 위기를 변화의 기회'로 전환 할 수 있을 것입니다.

PwC Business Turnaround Service 센터 출범 목적

변화를 위한 기업의 고민은 매우 다양한 영역(전략, 재무, 오퍼레이션 등)에서 복잡하게 얽혀 있습니다.

이에 PwC Business Turnaround Service 센터는 국내 최대규모 회계법인으로서 삼일회계법인의 재무자문 경험과 PwC 컨설팅의 전략·오퍼레이션 컨설팅 경험을 결합하여, 이슈의 진단에서 해결방안의 수립 및 실행지원까지 종합서비스를 제공함으로써, 변화를 위한 기업의 고민 해결을 효과적으로 지원하기 위해 출범하게 되었습니다.

PwC Business Turnaround Service 센터 구성

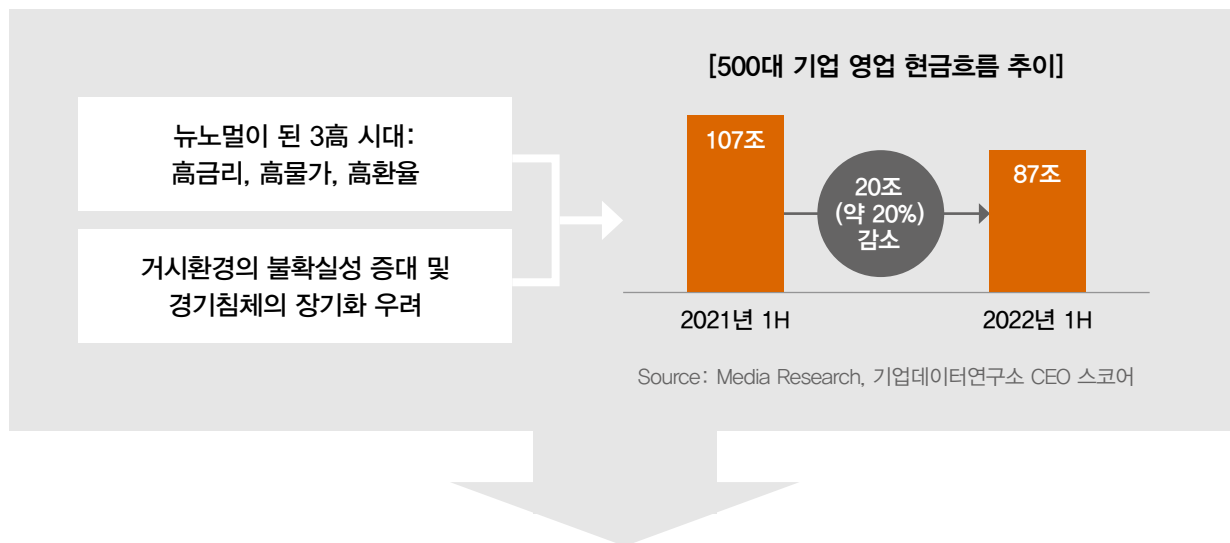
PwC Business Turnaround Service 센터는 사업구조 재편, 구조조정 전략·실행, Business 전략(중장기 전략 및 비전 수립), Operation(생산 영업 인사 등)의 4개 파트로 구성, 총 13명의 분야별 전문 파트너가 배치되어 있습니다.

PwC Business Turnaround Service 센터는 기업의 니즈에 따라, 각 전문 파트의 유기적 결합·협업을 통해 '진단 → 해결방안 → 실행지원'으로 이어지는 최상의 종합서비스를 제공할 수 있습니다.

시장 환경 변화 따른 기업의 핵심 이슈 및 고민

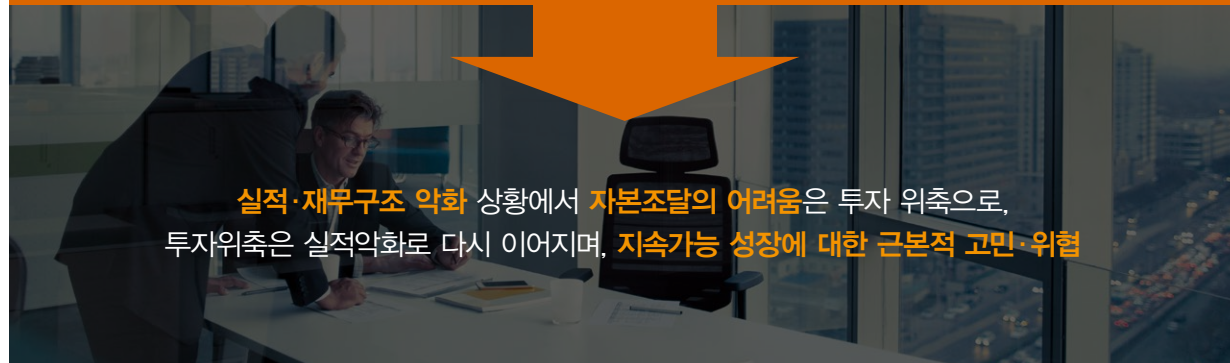
최근 거시환경의 변화에 따라 실적 및 재무구조의 악화는 기업의 지속가능 성장에 대한 근본적인 고민을 유발시키고 있습니다.

3高 시기 기업환경 변화



거시환경 변화 따른 기업의 핵심 이슈

기업 실적 악화의 가속화·장기화 우려	>	<ul style="list-style-type: none">수요 위축·경기침체 따른 기업의 실적 악화 심화(재무) 실적 개선을 위한 전략의 재점검, 운영 효율성 극대화 등 구조적 변화 요구
자본시장 경색 따른 재무구조 악화·자본 조달 어려움	>	<ul style="list-style-type: none">금리 상승, 경기침체 불안감에 따른 자본시장 경색 심화기업의 재무구조 악화 및 자본조달의 어려움 직면



‘기업의 고민’ 해결 위한 핵심 포인트

실적 개선을 위한 기업의 고민은 매우 다양하고 복잡한 바, 이를 해결하기 위해서는 복합적 솔루션 및 이에 대한 실행력을 갖추는 것이 중요합니다.

실적 개선을 위한 기업의 고민

관점	Key Concerns
Biz 전략 (Strategy)	<ul style="list-style-type: none"> • 3高 시기, 기존 사업 전략은 여전히 유효한가? • 선택과 집중 관점 사업 포트폴리오의 변화 필요성은? (非핵심 사업 정리, Downsizing 등)
지배구조 (Structure)	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 포트폴리오 변화와 연계 된 구조 변화의 필요성은? • 구조변화를 통해, 사업적 시너지 확보 등 실적 개선으로 연결될 수 있는 방안은 없는가?
재무안정성 (Finance)	<ul style="list-style-type: none"> • 부진 사업부·계열사의 수익성 제고, 흑자전환을 위한 핵심 방안은 무엇인가? • 재무구조 및 Cash flow의 위험과 개선 방안은 무엇인가?
운영 효율 (Operation)	<ul style="list-style-type: none"> • 운영 효율성을 극대화 하기 위한 방안은 무엇인가? <ul style="list-style-type: none"> – 조직재편·인력조정, 운전자본·Capex 전략, 해외 자회사 관리 효율화 등

고민 해결을 위한 핵심 포인트



PwC Business Turnaround Service 센터 소개

최근 실적 악화가 심화되고 있는 기업을 대상으로, 실적 개선·반등을 위한 단기 방안은 물론, 지속 성장을 위한 근본적인 솔루션 제공을 목표로 합니다.

PwC Business Turnaround Service 센터



우리의 핵심
Target 고객은?

일반 기업

• Biz 환경 변화에 능동적 대처 니즈

부실 징후 기업

• 선제적 구조조정으로 부실징후 리스크 해소 니즈



우리의 핵심
목표는?

- 일반기업 및 부실징후 기업의 다양한 고민·니즈 해결
 - 실적·재무구조 개선 위한 단기 Quick win 전략 및 실행지원
 - 기업의 지속가능성 제고 위한 근본적 솔루션 제공



우리의 핵심
접근 전략은?

- 전략 및 재무 등 다양한 전문 영역의 Collaboration
- 진단 → 방안 → 실행으로 이어지는 Total Solution

PwC Business Turnaround Service 센터의 전문적 복합 기능

pwc

(Deal 본부 주도)

사업구조 재편



구조조정
전략·실행



Business
Strategy



Operation

- 사업구조 재편 자문
- 분할·합병 등 구조재편 실행 지원

- 재무진단, 기업 구조조정 자문
- M&A 실행 자문

- 중장기 전략 및 Vision 수립
- 포트폴리오 재편 전략

- 생산, 영업, 인사·조직 및 RM 등 오퍼레이션 개선

- 재무 및 전략 컨설팅 전문가 그룹과의 협업을 통한...
- 최적의 개선방안 도출 및 진단 → 실행지원을 아우르는 Total Solution 제공 가능

프로젝트 사례

A사

Business 포트폴리오 재편 전략

핵심 이슈·아젠다

- 그룹 내 복잡한 사업구조 및 계열사 수 증가
- 지속적인 영업실적 악화

프로젝트 핵심 내용

- 종합진단 → 대안수립 → 실행지원 (총 3년간 수행)
- 핵심 계열사 통합, 비핵심 계열사 분할 후 매각 등



B사

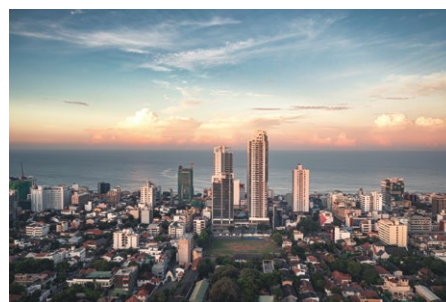
사업·지배구조 재편 전략

핵심 이슈·아젠다

- 기존 주력 사업의 글로벌 경쟁력 강화
- 장기적 관점의 그룹 성장 동력 확보

프로젝트 핵심 내용

- 사업 역량 결집 (시너지 가능 사업·계열사 간 통합·합병)
- 비핵심 계열사 사업영역 조정 및 사업 방향성 제시





C사

재무구조개선 전략

핵심 이슈·아젠다

- 그룹 부채비율 악화 및 신용 등급 하락
- 그룹 내 지배구조 복잡성 증대

프로젝트 핵심 내용

- 계열사 수 축소 & 비핵심 사업 매각 추진
- 사업내 구조조정 통한 사업 경쟁력 강화



D사

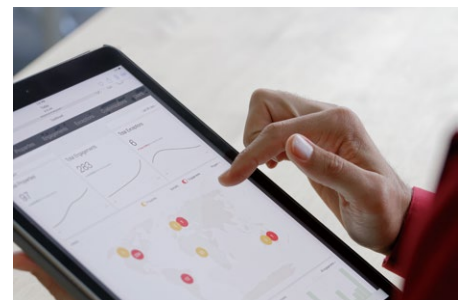
Cashflow Management

핵심 이슈·아젠다

- 지속적인 재무실적 악화
- 재무구조 악화 따른 현금 유동성 리스크

프로젝트 핵심 내용

- 실적 턴어라운드 전략 수립 (단기 & 중장기)
- 단기 자금수지 검토 기반, 현금 흐름 관리 전략 수립



Contact

PwC Business Turnaround Service 센터 리더

재무진단·전략, 기업 구조조정 전문

이규대 Partner

02-709-6474

kyoo-dae.lee@pwc.com

Sponsoring Group

Deals Leader

박대준 Partner

02-709-8938

dae-joon.park@pwc.com

구조조정 전문, 금융BRS Leader

최주호 Partner

02-709-0926

joo-ho.choi@pwc.com

금융기관 주도 구조조정 자문 센터장

한정섭 Partner

02-3781-2528

jeong-seob.han@pwc.com

사업구조 재편 전략·실행

사업구조 재편 전략·실행

이회림 Partner

02-709-0786

bill.lee@pwc.com

김상협 Partner

02-3781-1737

sang-hyup.kim@pwc.com

지배구조 실행 전략

이수빈 Partner

02-3781-9582

soo-bin.rhee@pwc.com

홍석형 Partner

02-3781-9432

seok-hyoung.hong@pwc.com

이창조 Partner

02-3781-9302

chang-jo.lee@pwc.com

구조조정 전략·실행

재무구조 개선 전략·실행

홍진오 Partner

02-709-0359

jino.hong@pwc.com

김홍동 Partner

02-709-8928

hong-dong.kim@pwc.com

금융기관·펀드 구조조정

김병국 Partner

02-709-8538

byungguk.kim@pwc.com

최승환 Partner

02-709-3325

seung-hwan.choi@pwc.com

Business 전략 및 Operation 개선

Business 전략

김창래 Partner

02-3781-1412

chang-rae.kim@pwc.com

장유신 Partner

02-3781-1696

yoo-shin.chang@pwc.com

Operation 전략

백종문 Partner

02-3781-3476

jong-moon.baek@pwc.com

이주형 Partner

02-3781-1478

tommy.lee@pwc.com

pwc.com/kr/bts

S/N: 2303F-BR-017

© 2023 PwC Korea. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.