

PwC Korea

동남아시아 플랫폼

Southeast Asia Platform



Contents

동남아시아 주요국 소개
태국·싱가포르·베트남·인도네시아
02

동남아시아 진출 단계별 자문 서비스
04

서비스 종류별 제공 자문 서비스
06

동남아시아 플랫폼 소개
08





동남아시아 시장이 갖고 있는 높은 성장잠재력으로 한국의 많은 기업들이 동남아시아 시장에 주목하고 있습니다. 그러나, 높은 관심과 성장잠재력에도 불구하고 동남아시아 시장과 기업들에 대한 정보는 제한적이고 기 진출한 기업들에게는 문화적, 법률적, 행정적 차이로 인하여 사업 영위에 어려움을 겪고 있는 것도 사실입니다.

PwC Korea는 국내 기업들이 동남아시아 시장에 진출 및 투자를 하는 과정 중에 PwC 동남아시아 전문가들과 다수의 다양한 자문 업무를 제공하고 있습니다. 현지 비즈니스 운영에 있어서도 PwC 동남아시아 전문가들과 공동으로 현지 실정에 맞는 맞춤형 자문 서비스를 제공하고 있습니다.



PwC Korea의 동남아시아 플랫폼은 고객의 성공적인 동남아시아 진출 및 투자, 그리고 성공적인 결실을 지원하는 포괄적이고 전문적인 자문 서비스를 제공합니다.

동남아시아 주요국 소개

태국



인구
7,170만 명



경제성장률
2.6%



주요 자원
천연고무: 세계 1위 · 팜유: 세계 3위

- 명목 GDP: \$4,953억 (약 648조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$6,910

- 제조업, 관광, 농업을 중심으로 하는 3대 산업을 보유하고 있으며, 이를 활용하여 아세안 최대의 제조업 기반을 구축하고 있음
- 아세안 역내 최대 자동차 및 전기·전자 생산기지로 전기차 허브로 부상중임
- '태국 4.0' 추진에 따른 12대 미래산업 육성정책으로 산업 생태계 변화중임

싱가포르



인구
564만 명



경제성장률
3.6%



주요 자원
N/A

- 명목 GDP: \$4,668억 (약 611조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$82,807.6

- 다양한 글로벌 이슈에 대응하며 반도체와 친환경 등에 집중하고 있음
- 자국민의 고용 기회를 확대하고 내 생산력을 향상시키는 등 경기를 활성화하기 위한 노력을 지속하고 있음
- 기업 친화적인 비즈니스 환경을 기반으로 하여 대외적으로 개방적인 경제 시장을 유지하고 있음
- 내수시장은 상대적으로 작지만, 경쟁이 치열한 글로벌 기업 간에도 e커머스 활성화와 친환경 기술 수요 등 다양한 기회가 존재함

베트남



인구

9,819만 명



경제성장률

8.0%



주요 자원

커피: 세계 2위 · 천연고무: 세계 3위

- 명목 GDP: \$4,088억 (약 535조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$4,163.5

- 다수의 다자·양자간 자유무역협정을 통하여 주변국 대비 제조 및 수출이 용이한 인프라를 보유함
- 정부는 제8차 국가전력발전계획을 구체화하여 신재생에너지 사용률을 높이고, 2050년까지 넷제로를 달성할 목표를 수립함

인도네시아



인구

27,550만 명



경제성장률

5.3%



주요 자원

팜유: 세계 1위 · 천연고무: 세계 2위

- 명목 GDP: \$13,200억 (약 1,728조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$4,788

- 코로나19 이전의 경제 회복을 위해 노력하고 있으며, 원자재 수출과 단순 조립에 의존한 산업 구조에서 고부가가치 산업으로의 전환 추진 중임
- 코로나19로 가속된 디지털 산업의 성장세를 유지하기 위해 정책적 보완을 계속하고 있음

*자료 출처: The World Bank (2022)

동남아시아 진출 단계별 자문 서비스

성공적인 동남아시아 진출을 위하여 투자의 전 과정에 대한 충분하고 전략적인 검토와 치밀한 실행이 필요합니다. PwC Korea는 단계별로 고객들의 필요에 따라서 다양하고 실용적인 자문을 제공합니다.

1단계 사전 검토

투자위험 평가 및 대응 방안의 검토

동남아시아 투자와 관련하여 중요한 위험 요소를 파악하고 이에 대한 평가 및 대응 방안의 검토가 우선적으로 필요합니다. 이러한 검토는 각 국가별 현지 주요 법률, 투자 관련 제반 규제 및 인허가 규정 등에 대한 검토를 시작으로 이루어집니다. 또한, 해외 시장의 진출 방식에 대한 검토 및 세제혜택 및 시장 조사를 통하여 경제성을 검토합니다.

- 시장조사
- 사업타당성
- 진출 방식별 구조 및 세제 혜택 검토
- 투자 환경 및 입지 분석
- 투자에 따른 환경 및 법 규정의 검토

2단계 투자 실행

- **매수자문:** 동남아시아 현지 Network을 활용하여 매수자문업무(인수 대상 물색 및 협상지원 등), 인수실사, 가치평가 및 인수 후 통합전략 등 M&A 전반에 걸친 “One-Stop” 서비스를 제공합니다.
- **투자 사업성 검토:** 현지 시장과 산업에 대한 시장 분석을 통해 사업의 합리성 및 적정성을 검토하고, 회사의 투자계획 및 예상 손익에 따른 현금흐름 분석(NPV, IRR, 투자자금 회수기간 분석 등)을 통해 투자 효율성 대한 종합의견을 제안합니다.
- **투자 인센티브 검토 및 정부 협상 시 지원 서비스:** 각 국가별 투자와 관련하여 적용 가능한 투자 인센티브를 검토해 보고, 필요시 국가별 정부 기관과의 직접 협상을 지원하여 인센티브 취득 지원을 제공합니다.
- **사업부지 선정 및 협상 관련 지원 서비스:** 각 국가별 진출하고자 하는 사업의 목적에 가장 적합한 사업 부지를 선정하기 위한 지원 서비스를 제공합니다. 사유지와 공단의 제반 조건 비교 검토를 진행하고 필요시 사업부지 소유주 또는 공단과의 직접 협상을 지원하여 가장 유리한 조건으로 부지를 구입할 수 있도록 지원 서비스를 제공합니다.
- **효율적 투자구조 검토:** 동남아시아 투자와 관련하여 가장 효율적이면서, 회사의 사업 목적 등을 잘 반영할 수 있는 투자구조 검토 서비스를 제공합니다.
- **법인설립 관련 지원 서비스:** 각 국가별 현지 법인 설립과 관련하여 필요 제출 서류 작성부터 최종 현지 법인이 계획된 일정 내에 설립될 수 있도록 지원 서비스를 제공합니다.
- **초기 운영체계 구축 지원 서비스:** 각 국가별 현지 법인의 효율적인 사업 운영을 위하여 재무, 회계, HR, 이전가격 등의 운영체계를 구축하기 위한 서비스를 제공합니다.



3단계

사업 운영

- **회계감사:** 현지법인 법정감사 또는 본사 연결재무제표 작성과 관련된 연결 패키지 감사업무를 수행 합니다.
- **세무신고 및 Tax Planning 자문:** 현지 세무 및 기타 규정에 따른 각종 세무신고 절차 및 세무 부담 최소화를 위한 Tax planning을 진행합니다.
- **세무조사 대응:** 현지 세무당국의 세무조사(이전가격 포함)와 관련하여 현지 세무 절차에 따라 세무부담 최소화를 위해 지원하는 서비스를 제공합니다.
- **현지법인 진단:** 현지 관련 규정에 따른 Compliance 및 본사의 정책에 따라 업무가 진행되는지 여부에 대한 진단 서비스를 제공합니다.
- **내부회계관리제도 구축:** 향후 도입될 연결재무제표 단위의 내부회계관리 제도 구축을 위해 본사의 정책과 현지 국가의 특성을 반영한 서비스를 제공합니다.
- **프로세스 개선 자문:** 노무, 환경, 원가절감, 물류, Supply Chain 등 주요 경영관리 사항에 대한 컨설팅 업무를 제공합니다.

4단계

투자 회수 및 사업 철수

투자 회수 및 사업 철수 단계에 있어서는 매각, IPO, 감자, 청산, 휴먼 등 각각의 회수 전략에 대한 조세 등의 법규정, 시장의 평판, 투자금 회수의 용이성 및 안전한 국내 송금 지원까지 기업의 비즈니스에 대한 영향을 종합적으로 검토하여 최적의 회수 전략을 수립해야 합니다. 전략의 수립 후 현지 규정에 따른 적법한 절차 진행과 사회적 책임 수행을 통하여 향후 재 투자시의 불이익을 사전에 해소하고 노무 이슈를 최소화하도록 해야 하며, 더불어 현지 문화와 주변국과의 관계를 고려하여 본사 및 주변국 비즈니스에 미치는 영향을 최소화하는 방안을 검토해야 합니다.

- **지분 또는 자산 매각 자문:** 투자자의 입장에서 가장 쉽게 선택할 수 있는 철수 방법 중 하나로서, 성공적인 투자금 회수를 위하여 시장에서의 적절한 매수자를 파악하고 매각을 위한 적절한 매각가액 결정과 협상에 대한 자문을 제공합니다. 이와 함께 지분 또는 자산 매각 시 한국과 현지국에서 양도차익에 대한 세무 부담이 발생할 수 있으며, 사업 철수 또는 투자자본 회수에 따른 복잡한 당국의 승인 업무가 수반되므로 현지 자문사의 지원은 필수적입니다.
- **현지법인 폐쇄:** 현지 법인이나 지사를 폐쇄하기로 결정한 경우, 각 국가별 현지 규정에 따른 폐쇄 절차를 지원합니다.

서비스 종류별 제공 자문 서비스

동남아시아 플랫폼에는 외국어에 능한 다수의 전문가들이 있으며, 풍부한 업무 경험과 노하우를 바탕으로 국내에 투자하고자 하는 외국 기업들에게 가장 효율적인 투자 형태에 대한 자문을 제공합니다.



Assurance

동남아시아 현지 진출한 기업들이 가장 먼저 부딪치는 문제는 익숙한 한국의 회계 및 재무 관련 규정과는 달리 복잡하고 낯선 회계 규정 및 기업 재무 통제 환경입니다. 한국 본사의 기업 환경은 보다 높은 수준의 회계 투명성과 재무보고 체제를 요구함에 따라 동남아 현지 기업의 다른 회계규정과 재무 환경과의 연계와 통합은 더욱 복잡해지고 있습니다.

동남아시아에 진출한 한국 기업들을 위하여 PwC Korea는 다음의 서비스를 제공하고 있습니다.

- 재무제표 감사 및 검토 (현지 회계기준 및 IFRS)
- 내부회계관리제도(K-SOX·US-SOX) 구축 및 자문
- Capital Market Services
- 일반회계 자문
- 신규기준서 도입 및 영향평가 자문 업무 (IFRS9, IFRS15, IFRS16 등)
- 내부감사 지원업무 등 Risk Assurance 업무
- 기타 서비스: 회사설립·운영·회계기장, 급여관리·청산 자문 등*

* 상기 자문 서비스의 경우 국가별 자문 및 지원 제공 가능 업무는 상이할 수 있습니다.

Tax

동남아시아 국가들은 각 국가의 경제 상황과 정부 정책에 따라 다양한 세제혜택을 부여하고 있습니다. 현지에 진출하는 기업들은 각국 정부가 제공하는 다양한 세제혜택을 충분히 활용하고 현지 국가의 세법을 준수하는 동시에 현지 사업 진출 및 투자 목적을 달성하여 수익을 극대화하여야 합니다. 특히 동남아시아 국가들은 불투명한 과세행정 및 실무로 인해 투자 기업들이 세무관리에 많은 어려움을 겪고 있습니다. 따라서 현지 세법에 대한 풍부한 지식과 다양한 사례에 대한 자문 경험을 갖춘 현지 세법 전문가의 도움을 받을 필요가 있습니다.

PwC Korea는 기업들로 하여금 현지 국가 정부가 제공하는 다양한 세제혜택을 충분히 활용하여 조세 기회를 원활히 수용할 수 있도록 지원합니다. 또한, 현지 기업의 운영과 관련한 세무 리스크를 파악하여 사업 목표를 성취할 수 있는 세무전략을 펼칠 수 있도록 지원합니다.

- 해외 투자 및 투자구조 자문 서비스
- 세제혜택 자문
- 법인세, 부가세 등 신고
- 현지 Expatriate 개인 소득세 신고
- 이전가격 자문
- 관세(Custom)진단, 관세 위험 사전진단 및 관세조사 대응
- 세무 진단(Tax health-check Service) 및 일반 세무자문
- FTA 자문
- 세무진단 및 일반 세무자문
- 세무조사 및 질의 대응
- 해외 현지법인 철수 및 매각에 따른 Exit structuring
- 기타 세무 컨설팅



Deals

동남아시아는 그 성장 잠재력에 따른 매력 대비 거시경제, 투자 관련 행정절차 및 법 규정, 그리고 산업별 시장 규모 및 단계 등 국가별 투자 환경 및 기업 분석에 필요한 정보를 취득하기에 매우 어렵습니다. 또한, 국가별 외국인 투자 지분 소유 제한이 존재하고 시장참여자 및 Joint Venture 주주의 역량과 경험 수준에 따라 투자 및 인수 후 기업의 경영 성과에 차이가 크게 상이할 수 있기 때문에 인수를 통한 직접 투자 또는 현지 기업과의 Joint Venture 파트너 고려 시 현지 Network와 다양한 Deals 경험이 축적된 현지 자문사의 도움은 반드시 수반되어야 합니다. 최근에는 동남아시아 국가에 따라서 현지 진출 국가의 경제 발전 및 외부 환경의 변화에 따라 성공적인 투자 회수를 위한 Needs가 존재하기도 합니다.

PwC Korea는 현지 유망 기업의 인수와 투자, Exit에 이르기까지 전체 Deal Continuum에서 성공적인 투자를 자문합니다. 다수의 Cross Border M&A 업무 경험을 통하여 축적된 전문 지식 및 다수의 잠재적인 이슈들에 대하여 높은 이해도를 가지고 있으며, 이를 통하여 전체 Deal process 과정에서 발생 가능한 잠재적 이슈에 대하여 선제적 대응 방안과 함께 이에 대한 대안을 제시함으로써 성공적인 M&A 종결을 위한 재무자문 서비스를 제공합니다.

- 인수자문
- JV 및 전략적 협력자문
- 재무 및 Commercial DD
- 분쟁지원
- 가치평가 및 가치증대전략 자문
- 사업성 분석
- 에너지 및 인프라 투자 및 실사 자문

Consulting

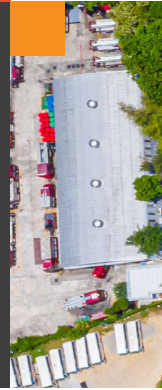
성공적인 해외 진출을 위해서는 해당 지역의 시장 환경 및 경쟁구도 등에 대한 충분한 분석을 통한 당사에 최적화된 진입 및 투자 전략을 수립하여야 합니다. 또한, 진출 후에도 급변하는 시장 및 경쟁 환경에 대한 신속한 대응이 필요하며, 사업 진단 및 개선기회 도출을 통해 사업의 안정화 및 성장을 도모해야 합니다. 따라서 현지 시장에 대한 풍부한 지식과 컨설팅 경험을 갖춘 전문가의 도움이 필요합니다.

PwC Korea는 Global Network를 통해 기업들이 성공적으로 해외 시장에 진출하기 위한 시장분석 및 최적의 진입전략 수립을 지원합니다. 또한, 다수의 Operation Excellence 프로젝트 경험을 바탕으로 진출 후 경쟁력 강화를 위한 과제를 도출하고 실행을 지원하고 있습니다.

- 신사업 전략 및 시장 진입 전략
- Deal Strategy
- Post-Merger Integration (PMI)
- 중장기 전략 수립
- 경쟁력 강화 전략
- SCM & 물류 최적화
- Cost reduction

동남아시아 플랫폼 소개

PwC Korea는 동남아시아에 진출하고자 하는 한국 기업들의 어려움을 함께 고민하고, 고객들이 현지 비즈니스에서 최상의 성과를 얻을 수 있도록 국가별 PwC 전문가들과 함께 해당 분야의 축적된 지식과 경험을 바탕으로 국내 최고의 동남아시아 진출 및 투자자문 서비스를 제공해드릴 것을 약속드립니다.



Platform Leader



스티븐정 Partner

steven.jeong@pwc.com

02-3781-2551

Assurance



이승호 Partner

seung-ho.lee@pwc.com

02-709-6449



전용욱 Partner

yong-wook.jun@pwc.com

02-709-7982



남승수 Partner

seung-su.nam@pwc.com

02-3781-1448



정기욱 Partner

ki-wook.jung@pwc.com

02-709-8873

Tax



김홍현 Partner

hong-hyeon.kim@pwc.com

02-709-3320

Deals



이회림 Partner

bill.lee@pwc.com

02-709-0786



김병국 Partner

byungguk.kim@pwc.com

02-709-8538



Public Sector



유옥동 Partner

ok-dong.yu@pwc.com

02-3781-0128

PwC Consulting



유원석 Partner

won-seok.yoo@pwc.com

02-709-4718



조규상 Partner

kyu-sang.cho@pwc.com

02-3781-1508

PwC Korea의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 PwC Korea의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 PwC Korea는 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 PwC Korea 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2312W-BR-062

© 2024 PwC Korea. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.