



PwC Korea 중동 비즈니스 센터

PwC Korea Middle East Business Center





Contents

중동 주요국 소개	2
중동 진출(Outbound) 단계별 자문 서비스	4
중동 투자 유치(Inbound) 자문 서비스	6
중동 비즈니스 센터 소개	8



중동 시장이 갖고 있는 높은 성장잠재력으로 한국의 많은 기업들이 중동 시장에 주목하고 있습니다. 그러나, 높은 관심과 시장 잠재력에도 불구하고 중동 시장과 기업들에 대한 정보는 제한적이고 기 진출한 기업들에게는 문화적, 법률적, 행정적 차이로 인하여 사업 영위에 어려움을 겪고 있는 것도 사실입니다.

PwC Korea는

국내 기업들이 중동 시장에 진출 및 투자를 하는 과정 중에 PwC 중동 전문가들과 다수의 다양한 자문 업무를 제공하고 있습니다. 현지 비즈니스 운영에 있어서도 PwC 중동 전문가들과 공동으로 현지 실정에 맞는 자문 서비스를 제공하고 있습니다.

중동 비즈니스 센터는 고객의 성공적인 중동 진출 및 투자, 그리고 성공적인 결실을 지원하는 포괄적이고 전문적인 자문 서비스를 제공합니다.

중동 주요국 소개

- 부유한 인구와 높은 소득 수준으로 인한 활발한 소비 활동으로 큰 내수 시장을 형성
- 산유국 이후를 고려하여 현지화 강화, 우대 정책 강화, 보호주의 정책 강조, 외국인 투자 유치 확대 등의 노력이 진행
- 에너지 및 인프라 확충을 위한 메가 프로젝트 발주도 확대

사우디아라비아



인구
3,500만 명



경제성장률
3.2%



주요 자원
원유: 세계 2위, 가스: 세계 8위

- 명목 GDP: \$8,430억(약 954조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$23,186
- 국부펀드: Public Investment Fund (PIF)

투자 동향

- 친환경 스마트도시, '네옴시티(NEOM)', 엔터테인먼트·스포츠·문화예술 복합 도시(Qiddiya), '홍해 프로젝트(Red Sea Project)' 등 메가 프로젝트 추진
- 문화·관광 등 고부가가치 산업 육성 계획 발표

쿠웨이트



인구
470만 명



경제성장률
-8.9%



주요 자원
원유: 세계 7위, 가스: 세계 19위

- 명목 GDP: \$1,060억(약 125조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$24,300('20년 기준)
- 국부펀드: Kuwait Investment Authority(KIA)

투자 동향

- 중동의 금융 및 물류 허브 구축을 비전으로 함
- 북부지역 개발, 신재생 에너지 개발, 민자 발전사업, 철도·메트로, 신도시 등 주요 전략 사업 추진

카타르



인구
270만 명



경제성장률
1.6%



주요 자원
원유: 세계 14위, 가스: 세계 3위

- 명목 GDP: \$1,800억(약 206조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$66,838

- 국부펀드: Qatar Investment Authority (QIA)

투자 동향

- 건설업: 정부 주도의 인프라 투자로 견인
- 제조업: 전략산업으로 석유화학, 플라스틱, 금속(알루미늄 포함), 식품 및 음료, 의약품 등을 선정하고, 외국인 투자유치, 중소기업 지원, 프로젝트 자금 지원, 수출기반 확대를 업계 지원 요소로 선정

아랍에미리트(UAE)



인구
940만 명



경제성장률
3.9%



주요 자원
원유: 세계 8위, 가스: 세계 7위

- 명목 GDP: \$4,150억(약 475조 원)
- 1인당 명목 GDP: \$44,316

- 국부펀드: Abu Dhabi Investment Authority(ADIA), Investment Corporation of Dubai(ICD), Mubadala Development Company

투자 동향

- 국산 가치 제고를 위한 'Make it in the Emirates': 에너지 집약 산업에서, 우주 항공, 방산, 식품가공, 자동차부품, 기계 등으로 확장, 제조업 자동화 목표

중동 진출(Outbound) 단계별 자문 서비스

성공적인 해외 진출을 위하여 투자의 전 과정에 대한 충분하고 전략적인 검토와 치밀한 실행이 필요합니다. 중동 비즈니스 센터는 단계별로 고객들의 필요에 따라서 다양하고 실용적인 자문을 제공합니다.

1 단계

사전검토

투자위험 평가 및 대응 방안의 검토

중동 투자와 관련하여 중요한 위험 요소를 파악하고 이에 대한 평가 및 대응 방안의 검토가 우선적으로 필요합니다. 이러한 검토는 각 국가별 현지 주요 법률, 투자 관련 제반 규제 및 인허가 규정 등에 대한 검토를 시작으로 이루어집니다. 또한, 해외 시장의 진출 방식에 대한 검토 및 세제혜택 및 시장 조사를 통하여 경제성을 검토합니다.

- 시장 분석 및 경쟁구도 조사
- 국가 Risk Survey
- 사업타당성 검토
- 진출 방식별 구조 및 세제 혜택 검토
- 투자 환경 및 법 규제 검토, 입지 분석

2 단계

JV 설립 및 투자실행

■ JV 설립 등 투자실행방안 자문 서비스

해당 지역의 시장환경 및 경쟁구도에 대한 충분한 분석을 통한 당사의 최적화된 진입 및 투자전략을 제안합니다. 현지업체와의 JV설립을 위한 사업계획 수립, 타당성 검토 및 주요 조건 검토·분석 및 협상전략 지원을 제공합니다.

■ 투자 사업성 검토

현지 시장과 산업에 대한 시장 분석을 통해 사업의 합리성 및 적정성을 검토하고, 회사의 투자계획 및 예상 손익에 따른 현금흐름 분석(NPV, IRR, 투자자금 회수기간 분석 등)을 통해 투자 효율성 대 한 종합의견을 제안합니다.

■ 투자 인센티브 검토 및 정부 협상 지원 서비스

각 국가별 투자와 관련하여 적용 가능한 투자 인센티브를 검토해 보고, 필요시 국가별 정부 기관과의 직접 협상을 지원하여 인센티브 취득 지원을 제공합니다.

■ 효율적 투자구조 검토

중동 투자와 관련하여 가장 효율적이면서, 회사의 사업 목적 등을 잘 반영할 수 있는 투자구조 검토 서비스를 제공합니다.

■ 법인설립 및 초기 운영체계 구축 지원 서비스

각 국가별 현지 법인 설립과 관련하여 필요 제출 서류 작성부터 최종 현지 법인의 설립까지 지원 서비스를 제공합니다. 더불어, 효율적인 사업 운영을 위한 재무, 회계, HR, 이전가격 등의 운영체계 구축을 위한 서비스를 제공합니다.



3 단계

사업운영

■ 현지 Operation 고도화

성공적인 사업 확장을 위한 Smart Factory, Digital Transformation, SCM·물류 최적화 등 다양한 고도화 Solution을 제공합니다.

■ 회계감사

현지법인 법정감사 또는 본사 연결재무제표 작성과 관련된 연결 패키지 감사업무를 수행 합니다.

■ 세무신고 및 Tax Planning 자문

현지 세무 및 기타 규정에 따른 각종 세무신고 절차 및 세무 부담 최소화를 위한 Tax Planning을 진행 합니다.

■ 세무조사 대응

현지 세무당국의 세무조사(이전가격 포함)와 관련하여 현지 세무 절차에 따라 세무부담 최소화를 위해 지원하는 서비스를 제공합니다.

■ 현지법인 진단

현지 관련 규정에 따른 Compliance 및 본사의 정책에 따라 업무가 진행되는지 여부에 대한 진단 서비스를 제공합니다.

■ 내부회계관리제도 구축

향후 도입될 연결재무제표 단위의 내부회계관리제도 구축을 위해 본사의 정책과 현지 국가의 특성을 반영한 서비스를 제공합니다.

■ 프로세스 개선 자문

노무, 환경, 원가절감, 물류, Supply Chain 등 주요 경영관리 사항에 대한 컨설팅 업무를 제공합니다.

4 단계

투자 회수 및 사업 철수

투자 회수 및 사업 철수 단계에 있어서는 매각, IPO, 감자, 청산, 휴먼 등 각각의 회수 전략에 대한 조세 등의 법규정, 시장의 평판, 투자금 회수의 용이성 및 안전한 국내 송금 지원까지 기업의 비즈니스에 대한 영향을 종합적으로 검토하여 최적의 회수 전략을 수립해야 합니다. 전략의 수립 후 현지 규정에 따른 적법한 절차 진행과 사회적 책임 수행을 통하여 향후 재 투자시의 불이익을 사전에 해소하고 노무 이슈를 최소화하도록 해야 하며, 더불어 현지 문화와 주변국과의 관계를 고려하여 본사 및 주변국 비즈니스에 미치는 영향을 최소화하는 방안을 검토해야 합니다.

■ 지분 또는 자산 매각 자문

투자자의 입장에서 가장 쉽게 선택할 수 있는 철수 방법 중 하나로서, 성공적인 투자금 회수를 위하여 시장에서의 적절한 매수자를 파악하고 매각을 위한 적절한 매각가액 결정과 협상에 대한 자문을 제공합니다. 이와 함께 지분 또는 자산 매각 시 한국과 현지국에서 양도차익에 대한 세무 부담이 발생할 수 있으며, 사업 철수 또는 투자자본 회수에 따른 복잡한 당국의 승인 업무가 수반되므로 현지 자문사의 지원은 필수적입니다.

■ 현지법인 폐쇄

현지 법인이나 지사를 폐쇄하기로 결정한 경우, 각 국가별 현지 규정에 따른 폐쇄 절차를 지원합니다.

중동 투자 유치(Inbound) 자문 서비스

중동 비즈니스 센터는 외국어에 능한 다수의 전문가들이 있으며, 이들은 풍부한 업무 경험과 노하우를 바탕으로 국내에 투자하고자 하는 외국 기업들에게 가장 효율적인 투자 형태에 대한 자문을 제공합니다.

주요 국부 펀드

중동 지역에는 다양한 국부펀드가 있으며, 각각의 투자 목적과 관심 분야가 다르기 때문에 신중한 분석과 협력 전략이 필요합니다. 예를 들어 아부다비투자청(ADIA: Abu Dhabi Investment Authority)은 안전 자산 위주의 장기 투자를 추구하는 반면 무바달라(Mubadala)는 바이오, 헬스케어, 항공우주, ICT 등을 중심으로 자국 첨단 산업 육성에 이바지하기 위한 투자에 집중하고 있습니다. 최근 2021년 이후 중동 국부 펀드의 투자 동향은 바이오, 에너지, 게임, 엔터테인먼트, 건설 산업과 관련된 한국 기업에 대한 투자에 집중되고 있습니다.

중동 주요 4개국 주요 국부 펀드 규모

중동 주요국은 Global Top 10 국부펀드 중 4개를 보유하고 있습니다.

순위	국부펀드	국가	자산규모		설립연도
			달러	원	
3	아부다비 투자청(ADIA)	UAE	\$ 9,930억	1,306조	1967
5	쿠웨이트 투자청(KIA)	쿠웨이트	\$ 7,960억	1,047조	1953
7	사우디공동투자펀드(PIF)	사우디아라비아	\$ 6,200억	816조	1971
10	카타르투자청(QIA)	카타르	\$ 4,500억	592조	2005

출처: Global SWF, 2022년 12월 말

VC 투자 집행 규모

중동의 국부펀드는 플랫폼, 바이오, 핀테크와 같은 벤처 기업에 대한 투자를 활발히 진행하고 있으며, 이러한 벤처 투자는 자국 이외의 지역에 주로 집중되고 있습니다.





PwC Inbound 투자 자문 주요 서비스

■ 적합한 중동 투자자 Searching

투자 유치 필요한 기업들의 비즈니스 모델, 성장잠재력, 경쟁력, 산업 등을 분석하여 중동 국부펀드나 정부기관의 투자 목표에 부합하는지를 평가하고 연결합니다.

■ 중동자본의 한국 투자 사업성 검토 (전략적 협상 방안 등)

중동 자본의 needs를 이해하고, 국내 투자 의사 결정에 필요한 경쟁 분석, 리스크 관리, 규제 및 법적 요건 등에 대한 사전 분석을 지원합니다.

■ 사업실사(CDD), 재무실사(FDD), 세무실사(TDD)

매도 실사를 통해, 중동 투자자의 실사 과정에서 발견될 수 있는 위험 요인과 부각될 수 있는 긍정 요인들을 파악하여 대처 전략 수립을 지원합니다.

PwC Middle East Information

중동자본의 성공적인 투자유치 및 실행을 위해 현지 전문성이 있는 국부 펀드에 대한 이해가 중요하므로 중동 비즈니스 센터는 PwC Middle East와 협력하여 전문 서비스를 제공합니다.

PwC Middle East 주요 프로젝트

- Public Investment Fund Program(PIF) 등 주요 국부펀드의 포트폴리오 관리 및 역량 강화
- 국가 산업 전략 구축 자문 (사우디 National Industrial Development and Logistics Program(NIDLDP) 등)
- Fiscal Sustainability Program(FSP)의 '예산집행 심의위원회(The Spending and Rationalization Office)' 설계 및 컨설팅

국가별 주요 Sovereign Wealth Fund(SWF) 및 전담 파트너 보유

- 사우디아라비아: Public Investment Fund(PIF)
- UAE: Abu Dhabi Investment Authority(ADIA), Mubadala, Investment Corporation of Dubai (ICD)
- Qatar: Qatar Investment Authority(QIA)
- Kuwait: Kuwait Investment Authority(KIA)

중동 비즈니스 센터 소개

중동 비즈니스 센터는 각 영역별 서비스 전문성과 함께, 중동 국가인 사우디, UAE, 카타르, 오만 등에서 풍부한 업무 경험을 가진 전문가들로 구성되어 있습니다. 또한, PwC Korea는 PwC Middle East Office 담당 파트너들과 협력하여 현지 전문성을 확보하고 있습니다.

PwC Korea

Consulting

유원석 Partner
02-709-4718
won-seok.yoo@pwc.com

이주형 Partner
02-3781-1478
tommy.lee@pwc.com

Assurance

정민우 Partner
02-3781-9816
min-woo.jung@pwc.com

Sean Blakeley Partner
02-709-8056
sean.blakeley@pwc.com

Tax

박인대 Partner
02-3781-3268
in-dae.park@pwc.com

성시준 Partner
02-709-0284
si-joon.x.sung@pwc.com

Deals

이회림 Partner
02-709-0786
bill.lee@pwc.com

김준혁 Partner
02-3781-3165
jun-hyouk.kim@pwc.com

Public Sector

김병일 Partner
02-709-7079
byoung-il.kim@pwc.com

Market

유상수 Partner
Market Leader
02-709-0543
sang-soo.yoo@pwc.com

김재윤 Partner
Market Deputy Leader
02-3781-3423
jae-yoon.kim@pwc.com



PwC Middle East

PwC ME팀은 아래와 같은 팀으로 구성되어 있습니다

- Inbound/Outbound Business
- Korea Business Desk(한국전담팀)
- Sovereign Wealth Funds Specialists

Market

Rami Nazer Partner
ME C&M Leader
+971 50 661 9422
rami.nazer@pwc.com

Charles Clifton Director
International Markets Leader
+971 50 859 0317
charles.clifton@pwc.com

Kwanjung Yoon Senior Manager
Inbound Korea Business Lead
+971(0) 4 515 7237
kwanjung.yoon@pwc.com

www.pwc.com/kr

S/N: 2306W-BR-022

© 2023 PwC Korea. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.