



PwC Korea Energy Transition Platform







Contents

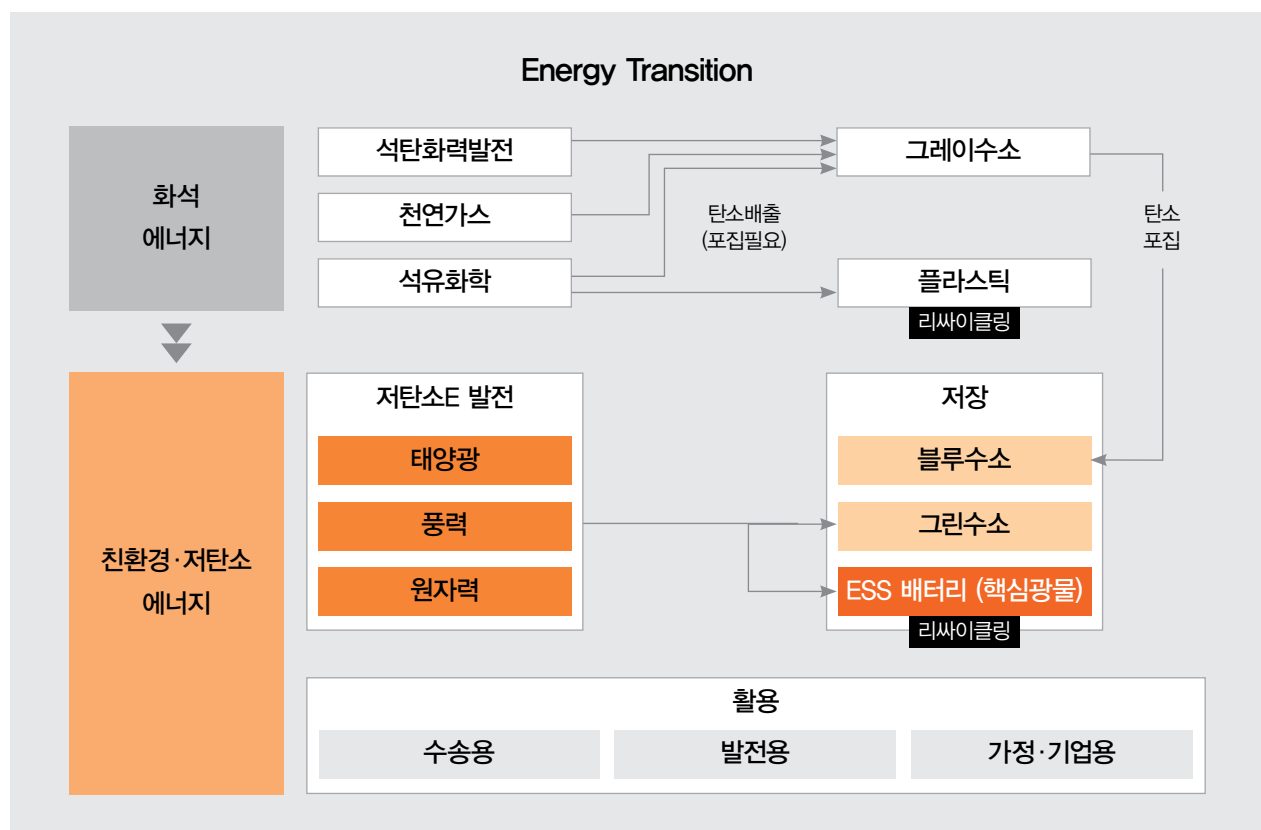
Why Energy Transition?	02
성공적인 에너지 전환을 위한 PwC Korea의 Energy Transition Service	04
PwC Global Energy Transition Centre of Excellence (CoE)	06
PwC Korea's Major Credentials	07

Why Energy Transition?

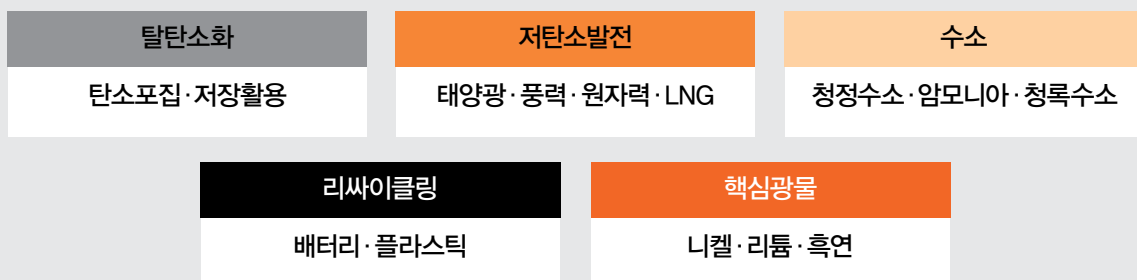
2050년 탄소중립이라는 공동 목표 달성을 위해 국제사회는 에너지 전환(Energy Transition)을 필수 과제로 정하고 있습니다. 기존의 화석 연료 사용의 퇴출 및 감축과 함께 **에너지 전환(수소, 저탄소발전, 수소, 리사이클링, 핵심광물)**으로 전 지구적 이행이 강조되고 있습니다. 이러한 시대의 흐름에 발맞춰 새로운 비즈니스 기회 발굴과 에너지비용 효율화를 위한 기업의 선제적인 대응이 필요합니다.

Energy Transition이란?

기존 화석연료 기반 에너지시스템을 **친환경·저탄소 에너지 시스템으로 전환**하기 위한 전 세계적인 움직임



5대 주요 영역



Global Energy Transition Trend

미국은 트럼프 2기 체제 하에 자국의 글로벌 에너지 산업 패권 탈환과 산업 경쟁력 강화에 주력하고 파리기후협약을 탈퇴하는 등 기후정책이 후퇴 중이며, 유럽은 탈탄소로 인한 높은 에너지 비용으로 에너지 전환과 산업 경쟁력 간 균형을 잡기 위한 에너지 전환 정책 속도를 조절하고 있는 추세입니다. 한편, 일본은 탄소중립을 국가 성장전략으로 투자/인센티브 중심의 정책을 전개하고 있습니다.



글로벌 에너지 패권 탈환 & 기후정책 후퇴 중

- 트럼프 2기 정부 파리기후협약 탈퇴
- 국유지 및 해양 시추 제한 조치 해제
- 전력수요 급증에 화석연료 발전소 신설 / 재가동
- 원자력에너지 생산 지원 ('25.6월 행정명령)
- 전기차 의무화 및 자동차 배출량 감축 계획 폐지



에너지 전환 속도 조절

- 기업 지속가능성 실사 및 보고 지침 시기 연기 및 의무 완화(적용 시점 '27년에서 2-3년 연기, 대상 기업 기준 완화 등)
- 차량 배기가스 규제 기준 "유로7" 적용 시점 연기 ('25년에서 1-2년 연기)
- EU 국가별 정부는 에너지 전환 위한 국가간 전력망 인프라 구축 협의 순연 및 기후변화 예산 삭감 등 속도 조절 추진 중
- 단, 탄소국경조정제도('26.1월 본격 시행) 및 청정산업딜(EU 역내 1,000억유로 투자) 추진으로 에너지 전환 방향성 유지



에너지 안정성 및 자립성 확보 위한 비화석연료 전환

- 내각, '25.2월 7차 전략적 에너지계획 발표를 통해 재생에너지 및 원자력 비중 확대 추진
- GX(Green Transformation) 전략 강화 추진- 정부, '23-'32년간 비화석 에너지 도입, 에너지 효율화, 자원순환 / 탄소고정 기술 등에 총 20조엔 규모 투자 추진



신정부 에너지 정책 방향 "에너지 공급 확대와 탈탄소 전환"

대한민국 진짜성장 전략 ('25.6월)	국정 운영 5개년 계획 ('25.8월)	現 검토 / 추진 중 정책
에너지 전환과 산업 업그레이드	기후위기 대응과 지속가능한 에너지 전환	농지형 태양광 정책
에너지 전환과 산업 업그레이드	국정38 에너지 고속도로 구축	태양광 이격거리 완화
인프라 확충	전국 주요 산업거점과 재생E 인프라 연결	해상풍력 특별법
계통전략망 확대	국정39 재생E 중심 에너지 대전환	분산에너지 활성화 특별법
에너지 고속도로	재생E 발전 목표 상향 및 RE100 산단 조성	국가기간 전력망 확충법
분산형 에너지 체계	국정40 지속가능미래 위한 탄소 중립 실현	호남권 접속 제한 철회
AI 및 제조업 전력수요 충족	탄소중립 로드맵 및 가이드라인 마련	에너지 고속도로 구축
전통산업 탈탄소 전환	국정41 탄소 중립 위한 경제구조 개혁	RE100 산단 조성 특별법
노후 산단 스마트화	NDC(Nationally Determined Contribution) 달성 전략 개편 및 해외 규제 대응	녹색요금제 및 RPS 개선
		PPA 중개시장 시범 도입

성공적인 에너지 전환을 위한 PwC Korea의 Energy Transition Service

에너지 전환 패러다임에 동참하기 위해 기업은 에너지 시장의 흐름에 대한 이해와 그에 맞는 선제적인 비즈니스 기회 발굴 및 전략 실행이 중요합니다. PwC Korea Energy Transition Platform은 지속가능성을 고려한 기업에 맞는 전략 수립부터 사업 기회 확장을 위한 투자, M&A자문, 신사업 기회 발굴 등 단계별, 고객의 사업 성숙도에 맞춰 최적화된 전략을 제시합니다.

Strategy & Transformation

다양한 각도에서 고객이 직면하는 문제를 이해하고 지속가능형 비즈니스 모델을 발굴할 수 있도록 고민합니다. 시장 조사 및 신사업 전략 수립, 중단기 로드맵 수립 등 선제적이고 혁신적인 비즈니스 기회를 함께 만들어 갑니다.

Projects and Deals

경제성 검토, M&A, 투자/매각 자문 등 최고의 전문가들이 최상의 결과를 만들어 제공합니다. 환경, 사회, 경제 시장의 흐름을 이해하고 지속가능형 비즈니스를 만들어 내도록 고객의 성장에 함께 합니다.

주요 서비스

- 사업화 전략 수립
 - 시장 조사 및 사업모델 개발
 - 사업역량 확보 방안 및 사업계획 수립
- 해외 진출 전략 수립 (미국, 유럽, 동남아 등)
- 사업타당성 분석 (산업분석, 기술분석 등)
- JV 협상 및 설립 자문
- 사업 및 기술 실사 (CDD, TDD 등)
- 지역상생 및 파급효과 분석
- Energy transition 기술 전략 서비스
- 국내외 에너지 Sourcing 자문
- 에너지 소비 효율화 및 에너지 비용 절감 자문

주요 서비스

- 매각/인수 자문, 투자유치
- 사업 타당성 검토 (재무/경제성 분석 등) 및 원리금 상환가능성 검토
- 재무실사 및 세무 실사
- SPC 설립/ 운영 자문
- 사업구조 자문 (Tax Structuring 포함)
- 글로벌 유효세율 최적화 자문
- 글로벌 IPO 세무자문
- 수소시장 (CHPS) 및 BESS 입찰자문
- 해상/육상풍력/태양광 입찰자문

PwC Consulting



유원석 파트너



강정묵 파트너



조은희 파트너



김대현 파트너

Public Sector



김병일 파트너



이정규 파트너

Deals



한정탁 파트너



서용태 파트너



김준희 파트너



최성호 파트너

Tax



김홍현 파트너



조영기 파트너

Regulation

에너지 산업은 정부 정책 영향이 매우 높습니다. PwC는 정부 및 유관 공공기관과 다양한 업무 관계 및 네트워크를 형성하고 있습니다. 업계 내 중요한 화두가 무엇인지 빠르게 이해하고 대응합니다.

주요 서비스

- 수소산업 생태계 연구 및 육성 계획 수립
- 유관 사업법 및 관련 규정 제정 자문
- 전력시장 저탄소중장계약(배터리, 양수 등) 도입 대응 자문
- 수소발전입찰시장 제도설계 및 대응 자문
- 중장기 수소발전 사업 추진 전략 자문
- 전력시장 개편 및 변화에 따른 영향 분석
- RPS 및 ETS 제도 변화 대응 자문
- 수소인프라 이용료 설계/ 요금체계 수립
- 산업정책연구 및 민간 사업자 적용 방안
- 에너지 관련 인센티브 자문

Energy Transition Public Sector



임지산 파트너



장혜윤 파트너



유옥동 파트너

Deal Platform



탄소국경세 및 각종 핵심광물, 배터리 등의 규제의 핵심인 Tax 부분에 대하여 빠르게 비용 절감 및 대응체계를 갖추 수 있도록 지원합니다.

- 투자처 발굴 및 딜 구조화
- 실사 및 밸류에이션 자문
- 거래 후 통합(PMI) 및 사업 재편 컨설팅

Sustainability Platform



Energy Transition Platform은 PwC Korea Sustainability platform 조직과 상시 협업 체계를 갖추고 있습니다.

- ESG 기반 에너지 전략 공동 수립
- 기후 리스크 대응 및 보고체계 구축
- 지속가능 경영 체계 설계

Southeast Asia Platform



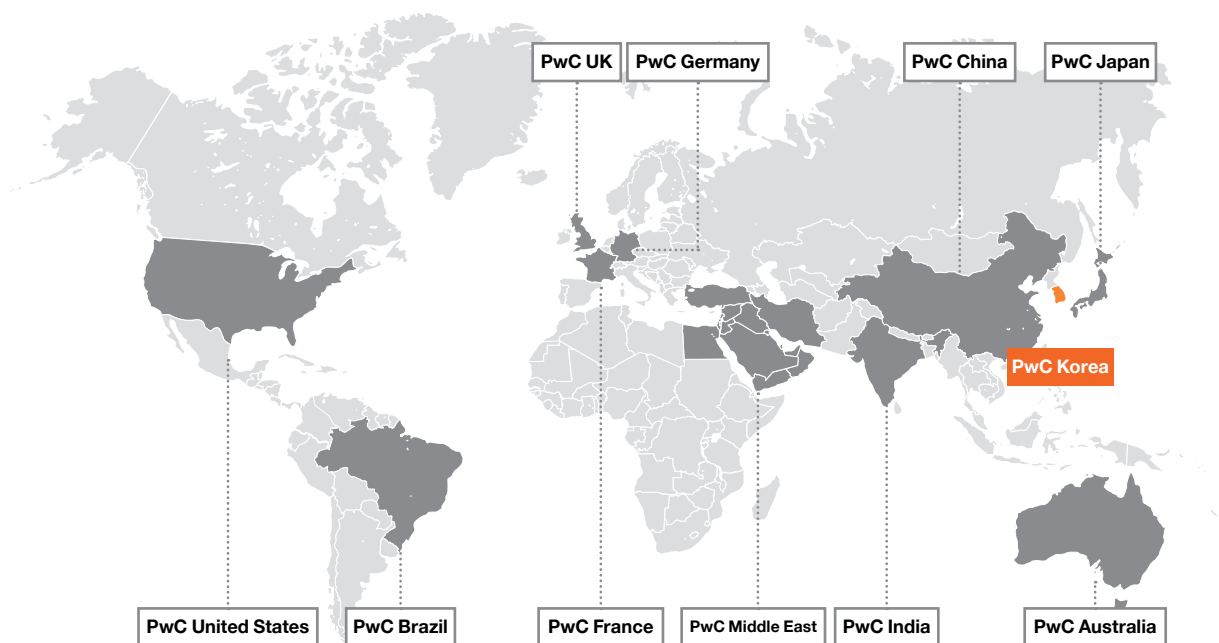
동남아 에너지 프로젝트 발굴 및 진출 전략 강화를 위해 Southeast Asia Platform과 협업 체계를 갖추고 있습니다.

- Southeast Asia Platform의 지역 네트워크를 통해 유망 프로젝트를 발굴
- 한국 투자자와의 협력 및 투자 기회를 적극 모색
- 지역별 정책·시장 환경 분석
- JV 및 파트너십 구조화

PwC Global Energy Transition Centre of Excellence (CoE)

PwC는 에너지 유관 프로젝트 수행 경험이 풍부한 글로벌 Energy Transition을 선도하는 미국, 유럽, 호주, 인도 등의 국가와 Global Energy Transition CoE를 구성하여 네트워크 및 Case Study등을 활발히 공유하고 있습니다. 글로벌 선진 사례를 벤치마킹하여 시행착오를 최소화하며 최고의 에너지 전환을 위한 파트너로 함께 하겠습니다.

PwC Global Energy Transition Center of Excellence (CoE) 구성 국가



Global Major Clients

Chevron	Shell	BASF
Engie	General Electric	ThyssenKrupp
Neom	NextEra Energy	National Grid

PwC Korea's Major Credentials

저탄소발전 	신재생	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 신재생발전(태양광, 풍력) 관련 전략 및 투자자문 관련 자문 • 국내 해상풍력사업 경제적 파급효과 분석 • 국내 에너지사 미국 에너지 솔루션 시장 진출전략 수립
	원자력	<ul style="list-style-type: none"> • SMR 얼라이언스 사업개발 컨설팅 • 글로벌 원전 시장 중장기 전망, 수출 경쟁력 제고 방안 • 해외 SMR 프로젝트 투자 타당성 검토 (미국, 요르단, 스웨덴)
	LNG	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 대기업 미국 알래스카 LNG 투자 타당성 검토 • 국내 LNG발전소 인수자문 및 매각자문 (실사 평가 포함) • 해외 LNG발전소 사업타당성 검토 (미국, 베트남, 폴란드 등)
탄소 		<ul style="list-style-type: none"> • 국내 대기업 지주사 탄소배출권 사업 전략 수립 • 국내 엔지니어링사 CCUS 사업 및 해외 e-Fuel 사업 진출 전략 자문 • 국내 해운사 탄소배출권 컨설팅 w자문 • 국내 대기업/중견기업 탄소국경세 및 탄소 측정/시스템 설계 자문
수소 		<ul style="list-style-type: none"> • 수소발전시장 입찰시장 설계 및 에너지사 수소 (연료전지) 입찰자문 • 국내 대기업 지주사 미국 수소산업 투자 자문 • 국내 엔지니어링사 해외 수소개발사업 타당성 분석 • 해외 에너지투자사 국내 수소시장 진출 자문 • 수소/암모니아 도입 전략, 인프라 구축 및 공동이용 자문
리사이클링 		<ul style="list-style-type: none"> • 국내 건설사 리사이클링 중심의 환경사업 전략 수립 • 국내 지주사 해외 배터리 리사이클링 사업전략 수립 • 국내 엔지니어링사 플라스틱 수소화 사업타당성 분석 • 국내 중견 지주사 리사이클링 FDD & Valuation
핵심광물 (니켈, 리튬 등) 		<ul style="list-style-type: none"> • 국내 대기업 지주사 호주 핵심광물 인수자문 • 국내 제련사 동남아 핵심광물 인수자문 • 국내 배터리사 인니 사업 타당성 분석 • 국내 공공기관 핵심광물 자원안보체계 구축 • 지배 및 거래구조 개편을 통한 Value Chain Transformation • 국내 대기업 미국 IRA 대응 자문 • 국내 대기업 인도네시아 핵심광물 수출 제한 규정 검토

Contacts

삼일회계법인

Deals

한정탁 Partner

jungtak.han@pwc.com

02-3781-0165

서용태 Partner

yong-tae.seo@pwc.com

02-3781-2340

김준혁 Partner

jun-hyouk.kim@pwc.com

02-3781-3165

최성흠 Partner

seong-heum.choi@pwc.com

02-709-8076

Tax

김홍현 Partner

hong-hyeon.kim@pwc.com

02-709-3320

조영기 Partner

young-ki.cho@pwc.com

02-3781-9521

Public Sector

김병일 Partner

byoung-il.kim@pwc.com

02-709-7079

장혜윤 Partner

hye-yun.chang@pwc.com

02-3781-9192

유옥동 Partner

ok-dong.yu@pwc.com

02-3781-0128

이정규 Partner

jake.lee@pwc.com

02-3781-0129

Energy Transition

임지산 Partner

ji-san.ym@pwc.com

02-3781-9236

PwC Consulting

유원석 Partner

won-seok.yoo@pwc.com

02-709-4718

김대현 Partner

daehyun.kim@pwc.com

02-709-0679

강정묵 Partner

jeong-mook.kang@pwc.com

02-3781-9913

조운희 Partner

woonhee.cho@pwc.com

02-709-8587

PwC Korea의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 PwC Korea의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 PwC Korea는 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 PwC Korea 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2511W-BR-073

© 2025 PwC Korea. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.