



삼일회계법인

# K-뷰티 통합자문서비스

K-뷰티 기업을 위한 성장 단계별 재무자문 서비스



## Contents

Our Understanding	02
K-뷰티 기업의 Needs	03
성장 단계별 핵심 이슈	04
주요 서비스 구성 내용	05
BPO 서비스	06
Our Practice	07
Contact Point	08





## 들어가며

K-뷰티 산업은 최근 몇 년간 전 세계적으로 눈에 띄는 성장을 이루며 한국의 대표 수출산업으로 자리 매김했습니다. 이러한 성장은 브랜드 기획사, ODM/OEM 제조사, 원료·부자재 공급사, 글로벌 판매를 지원하는 물류·플랫폼사까지 유기적으로 연결된 산업 생태계가 뒷받침하고 있다고 판단합니다.

빠르게 성장하는 K-뷰티 기업들은 성장 단계에 따라 다양한 경영·재무 과제를 마주하게 되며, 성장 속도에 걸맞은 신속하고 실질적인 솔루션이 필요합니다. 삼일회계법인인 이러한 K-뷰티 기업의 고유한 니즈를 충족시키기 위해 Consumer Market 내 뷰티 전담팀을 운영하고 있습니다. 저희 팀은 산업에 대한 폭넓은 이해와 다양한 네트워크를 기반으로, 전통적인 회계, 세무 및 재무 자문을 넘어 DX 및 AX 역량을 결합하여 창업부터 펀딩, 경영관리 고도화, IPO, M&A, 세무, 관세에 이르는 기업 성장 전 과정에 걸쳐 최적의 통합 자문 솔루션을 제공합니다.

특히, 경영관리 조직의 효율적인 운영을 위한 BPO 서비스는 'Virtual 경영관리팀'으로서 기업의 고정 비용을 변동비화하고, 업무 전문성과 효율성을 극대화하여 지속 가능한 성장을 지원합니다.

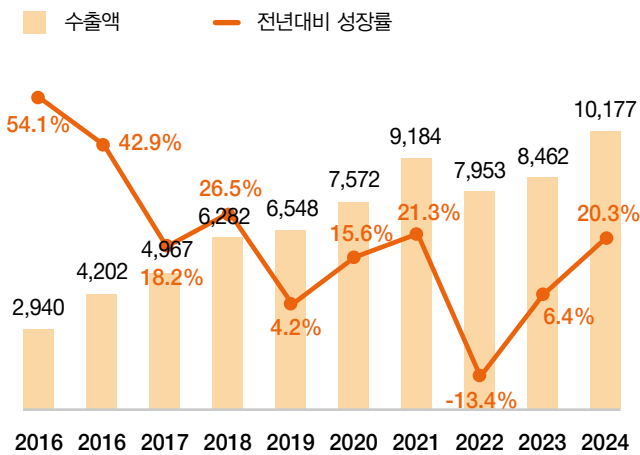
삼일회계법인 뷰티 전담팀은 단순한 서비스 제공을 넘어, 변화하는 환경 속에서 K-뷰티 기업이 빠르게 도약하고 효율적으로 대응할 수 있도록 맞춤형 전략을 제시하며 든든한 파트너가 되어드릴 것을 약속드립니다.



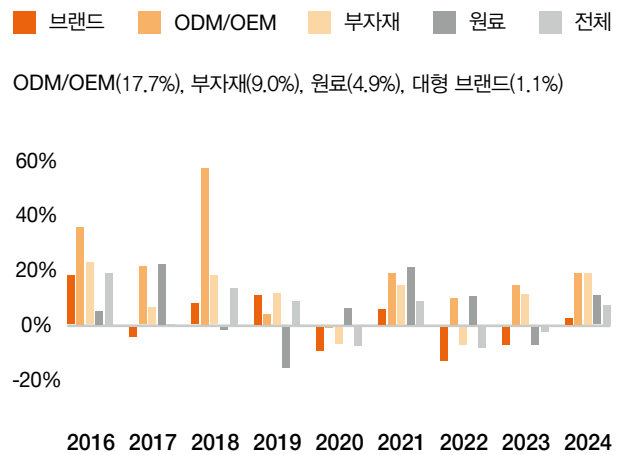
# Our Understanding

K-뷰티 산업은 최근 몇 년간 급성장하며 한국의 주요 수출산업으로 자리 잡았습니다. 이러한 성과는 기술력과 창의성을 기반으로 한 브랜드, ODM/OEM 제조사, 원료 공급업체 그리고 글로벌 유통을 지원하는 플랫폼 회사들이 유기적으로 결합된 K-뷰티 산업 생태계로부터 기인합니다. K-뷰티 산업 발전으로 인해 많은 스타트업이 생기고 빠르게 성장하고 있으며, 관련 ETF 상승, 전문 펀드 조성, 활발한 M&A 및 IPO가 산업의 역동성을 더욱 촉진하고 있습니다.

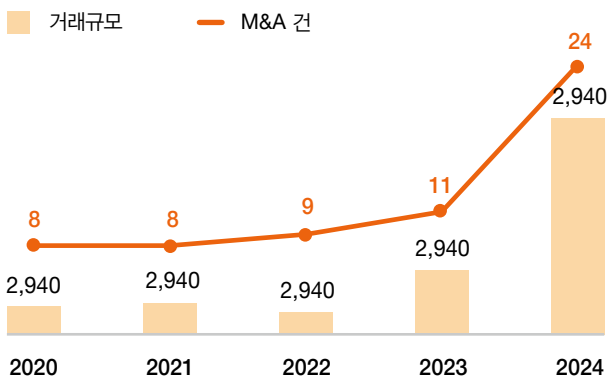
한국 화장품 수출 추이 (단위 : 백만달러, %)



화장품 value-chain별 매출 성장률 (2016-2024)



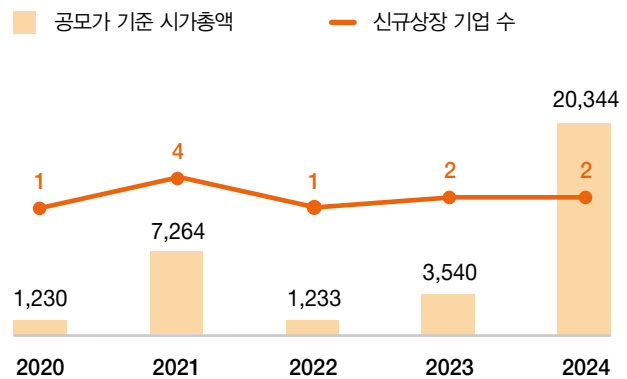
K-뷰티 산업 내 M&A 발생 추이 (2020-2024) (단위 : 건, 억 원)



Source : Mergermarket, PwC Analysis

(\*) 연도별 거래 완료 건 기준이며, 거래가액 공개되지 않은 딜의 거래 규모는 포함되지 않음

K-뷰티 기업 연도별 IPO 현황 (2020-2024) (단위 : 건, 억 원)



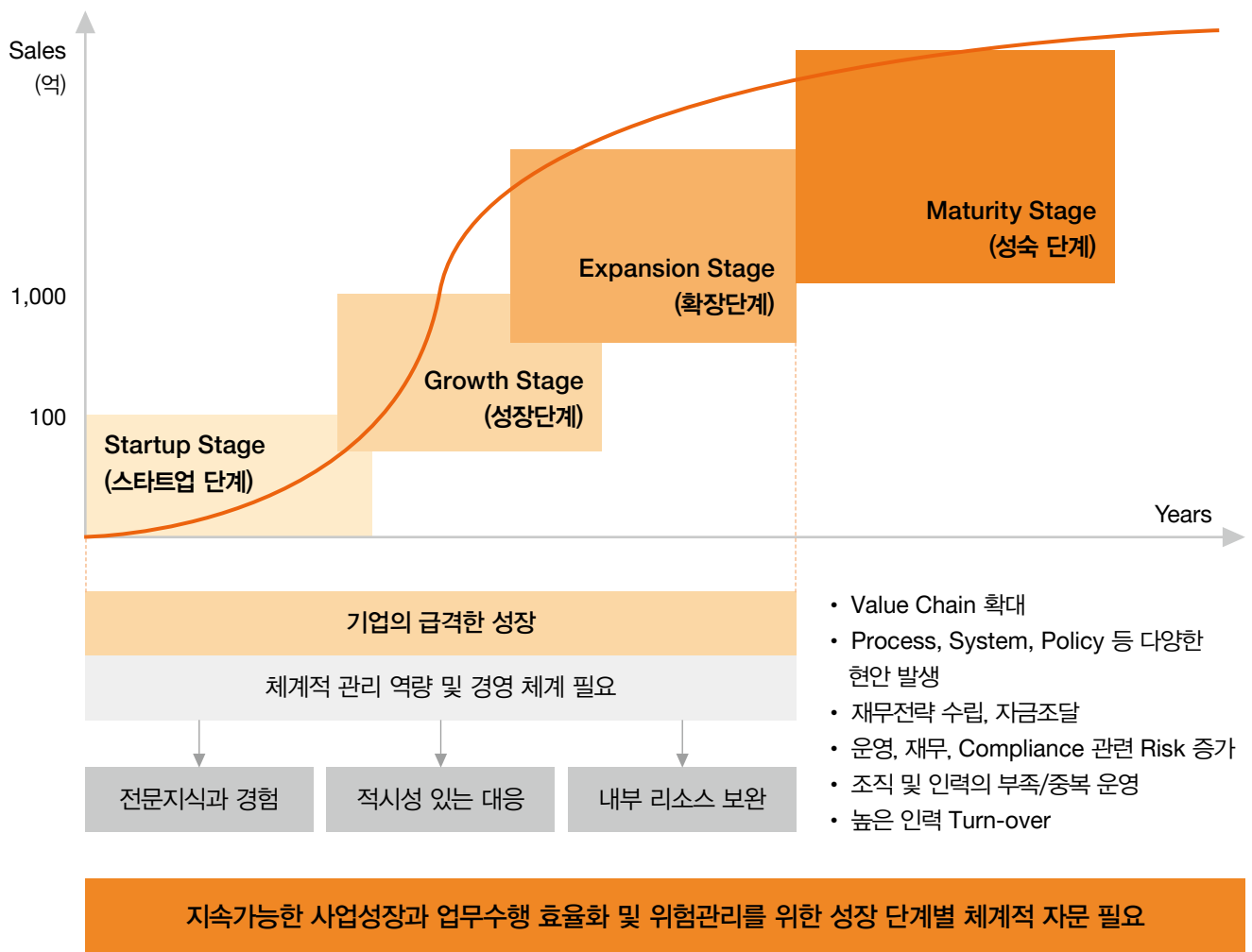
Source : 한국거래소, PwC Analysis

(\*) KOSPI, KOSDAQ 신규 상장 기업 기준, 확정 공모가\*유통 주식 수 합계



# K-뷰티 기업의 Needs

K-뷰티 기업들은 단기간에 급격한 외형의 성장을 이루고 있으나, 기업의 시스템과 프로세스는 그 성장 속도를 따라가기 어려운 상황입니다. 이에 따라 효율적이고 효과적인 운영과 전략적 발전을 위해 성장 단계별 체계적 자문이 필요합니다.





## 성장 단계별 핵심 이슈

K-뷰티 산업전문가로 구성된 삼일회계법인의 자문팀은 회사의 성장 단계별 당면 과제에 가장 효율적이고 효과적으로 대응하는 자문 조직입니다. 회사의 경영관리조직의 역할을 대신할 뿐 아니라 재무 및 운영체계 관리, 성장 전략 수립 및 투자 관리 부분에서 최적의 솔루션을 제공하고 있습니다.

	Startup Stage (스타트업 단계)	Growth Stage (성장단계)		Expansion Stage (확장단계)	
	기장 및 세무	결산 고도화	글로벌 확장	리스크 관리	재무 선진화
재무 및 운영 체계 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>월 기장 및 결산 관리</li> <li>급여 및 원천세 관리</li> <li>부가세 및 법인세 신고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>온라인 채널 정산 관리</li> <li>재고수불 및 원가결산 체계</li> <li>ERP 구축 및 업무자동화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외 채널 정산 관리</li> <li>이전가격/관세 및 외환 관리</li> <li>해외법인 관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부통제 체계 구축 및 운영</li> <li>자금 등 부정 Risk 진단 및 관리</li> <li>PMI 전략과 실행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영관리 시스템 구축</li> <li>연결 프로세스 구축</li> <li>IFRS Conversion</li> <li>그룹회계 정책</li> </ul>
	사업계획	가치평가	투자유치	매각/인수	IPO
성장 전략 및 투자 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업계획 작성 지원</li> <li>IR자료 작성 지원</li> <li>주주간 계약 검토 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부참고 목적 가치 평가</li> <li>Peer 그룹 비교 분석을 통한 가치 검토</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>투자유치 구조화 및 조건 검토</li> <li>투자자 실사 대응</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>매각 전략 검토 및 실행 지원</li> <li>비즈니스 확장을 위한 인수자문</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지배구조 개편 자문</li> <li>Pre IPO 자문</li> </ul>

## 주요 서비스 구성 내용

스타트업 단계	BPO 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>회사의 경영관리조직의 역할을 대신하는 삼일의 전문팀이 자금, 회계(기장), 급여, 세무 등의 관리업무를 지원합니다. (6 page)</li> </ul>
	투자유치 자문	<ul style="list-style-type: none"> <li>Series A 이전 단계 투자유치 자문을 통한 최적의 파트너십 확보와 사업계획 및 회사 소개자료 작성을 지원합니다.</li> </ul>
성장단계	매출 및 재고/원가 결산	<ul style="list-style-type: none"> <li>다양한 국내외 온라인 플랫폼의 매출 및 정산 관리 체계를 수립하고, 재고 수물부 작성과 원가 결산 체계를 통해 신뢰성 있는 경영 정보 산출을 지원합니다.</li> </ul>
	업무자동화 및 ERP 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>회사의 필요에 맞춘 ERP 시스템 구축을 지원하고, 최적의 솔루션 도입을 지원하며, 비효율적인 프로세스를 식별하고 AX/DX를 통한 업무효율화 개선 방안을 자문합니다.</li> </ul>
	투자유치 및 가치평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>투자 조건, 절차 등 장·단점 비교, '분석 자문', '투자구조 방식 검토', '실사 대응과 협상 자문' 등을 통한 최적의 투자자 확보 및 내부참고 목적 가치평가를 지원합니다.</li> </ul>
	전략적 재무자문	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peer 그룹 Case study 바탕 전략자문을 통한 성장전략 수립 및 사업계획 기반 회사 적정 자본구조(차입금 등) 검토를 지원합니다.</li> </ul>
확장단계	IFRS 전환 및 연결 결산	<ul style="list-style-type: none"> <li>IPO 준비를 위해 K-IFRS로 회계기준을 전환하고, IFRS 기준에 따른 결산 프로세스 및 연결 재무제표 결산 체계를 정립하여 효과적인 재무 선진화를 지원합니다.</li> </ul>
	내부 통제	<ul style="list-style-type: none"> <li>회사의 재무 보고의 신뢰성 확보, 자금 등 주요한 자산 보호, 업무 효율성 향상 및 리스크 관리를 위한 내부통제구축 및 운영 자문을 수행합니다.</li> </ul>
	인수 자문	<ul style="list-style-type: none"> <li>비즈니스 시너지, 신사업 진출 목적 등 인수 검토 과정에서 '실사 및 가치평가', '인수 구조화', '계약조건 검토' 등 자문을 통한 인수 효과 극대화 달성을 지원합니다.</li> </ul>
	매각 자문	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영권 매각 과정에서 '잠재인수자 검토', 'IM 작성 및 마케팅', '매각 협상', 'SPA/SHA 작성지원' 등 최적의 인수자 발굴 및 매각 가치 극대화 달성을 지원합니다.</li> </ul>

# BPO 서비스

K-뷰티 성장기업을 위한 특화된 BPO(“Business Process Outsourcing”) 서비스를 통해 별도의 경영관리조직의 역할을 대신하는 Virtual 경영관리팀이 구성됩니다. Virtual 경영관리팀은 기업의 경영관리팀과 동일하게 예산·경영관리부터 자금, 회계, 급여, 세무 등의 관리업무를 수행합니다.

Virtual 경영관리팀				
자금	회계·급여	세무	원가회계	예산·경영관리
<ul style="list-style-type: none"> <li>자금일보 작성</li> <li>자금 집행 프로세스 실행</li> <li>세무상 적격증빙 검토</li> <li>지출결의서 검토</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>월 결산 및 보고</li> <li>급여 (4대보험)</li> <li>회계처리 자문 및 재무제표 제공</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>원천세 신고</li> <li>부가세 신고</li> <li>법인세 신고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>재고수불부 작성</li> <li>원가 계산 프로세스 셋팅</li> <li>월 원가계산</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>예산 및 사업계획 수립</li> <li>자금 Forecast</li> <li>예산 vs 실적 분석</li> <li>경영관리 Report 제공</li> <li>주주 및 투자사 보고·대응</li> </ul>

## BPO 서비스 기대효과

<b>Cost</b> 인력운영 효율화	<ul style="list-style-type: none"> <li>Process 통합으로 규모의 경제를 활용하여, 동일 업무 소요 인력 규모 감소</li> <li>타 기능·지역 간 중복되는 활동들이 제거되어 운영비용 감소</li> </ul>
<b>Quality</b> 업무처리 전문화	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문조직 활용으로 일정 수준 이상의 Service 생산성 및 품질 보장</li> <li>Service Provider의 성과지표에 대한 주기적 관리와 보상을 통해 Service 품질 지속적 유지·제고</li> </ul>
<b>Scalability</b> 환경변화 대응	<ul style="list-style-type: none"> <li>거래발생 기준 비용 산정구조로 고정비를 변동비로 변환 가능</li> <li>신규법인 설립 및 조직 변경 시 Sourcing Process 및 System 적용으로 초기 Set-up 안정화</li> </ul>
<b>Growth</b> 비즈니스 성장지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>단순 반복 거래처리 저부가가치 업무 이관</li> <li>거래검토, 성과분석, 의사결정지원 등 고부가가치 업무에 집중</li> </ul>
<b>Transformation</b> 지속적 혁신활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>업무 처리 및 정보 산출의 정확성과 신속성 제고를 통한 Operation Excellence 달성</li> <li>사내·사외 Best Practice 전사적 공유 및 적용 용이</li> </ul>



## Our Practice

삼일PwC는 K-뷰티 성장기업에 필요한 모든 프로젝트에 대한 광범위한 경험을 보유하고 있는 귀사의 최상의 비즈니스 파트너입니다.

기업명	기업명	기업명	기업명
(주)LG생활건강	(주)아모레퍼시픽	(주)코스알엑스	애경산업(주)
(주)고운세상코스메틱	(주)아모레퍼시픽홀딩스	(주)크레이버코퍼레이션	애틀미(주)
(주)구다이글로벌	(주)아이아이컴바인드	(주)클리오	엘애피코스메틱(주)
(주)네오팜	(주)아이패밀리에스씨	(주)토니모리	엘오케이(유)
(주)달바글로벌	(주)에이블씨엔씨	(주)티르티르	유니레버코리아(주)
(주)더파운더즈	(주)에이피알	(주)폴리오	이엘씨에이한국(유)
(주)마녀공장	(주)엔코스	(주)현대바이오랜드	코스맥스(주)
(주)모먼츠컴퍼니	(주)연우	(주)현대퓨처넷	콜마홀딩스(주)
(주)브이티	(주)이니스프리	뉴스킨코리아(주)	한국존슨앤드존슨판매(유)
(주)비나우	(주)잇츠한불	샤넬코리아(유)	한국콜마(주)
(주)빼아	(주)지피클럽	서린컴퍼니(주)	한국피앤지판매(유)
(주)씨앤씨인터내셔널	(주)카버코리아	씨제이올리브영(주)	해브앤비(유)

# Contacts

삼일PwC K-뷰티 산업 전문가들은  
오늘도 최고의 서비스로 고객의 성장을 돕기 위해 노력하고 있습니다.

## Assurance



**김 영 순 Partner**  
02-709-8756  
chris.y.kim@pwc.com



**박 준 영 Partner**  
02-3781-1689  
joon-young.park@pwc.com



**신 종 훈 Partner**  
02-709-0209  
jonghoon.shin@pwc.com



**정 근 영 Partner**  
02-709-8901  
keunyoung.chung@pwc.com



**최 성 우 Partner**  
02-709-8048  
sung-woo.x.choi@pwc.com

## Deals



**홍 성 표 Partner**  
02-709-0983  
sungpyo.hong@pwc.com



**심 양 규 Partner**  
02-709-0540  
yang-kyu.shim@pwc.com

## AX Node R&D



**이 승 환 Partner**  
02-3781-9863  
seung-whan.lee@pwc.com







# 삼일회계법인

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

2508A-BR-051