



# PwC Korea

## 방위산업센터

PwC Korea Aerospace & Defense Center





# PwC Korea 방위산업센터

PwC Korea 방위산업센터는, 업계의 리딩 컨설팅펌으로서 축적한 지식과 경험 및 글로벌 PwC 전문가와의 네트워크를 활용하여 고객과 산업에 필요한 전문화된 서비스를 원스톱 체계로 제공하고 있습니다.

특히, 기존의 인증, 세무, 자문업무 이외에 Cross-border 업무를 지원함으로써 대한민국의 글로벌 방위산업 4대 강국 달성에 동참하고자 합니다.



# 글로벌 방위·항공우주 산업: 변화와 기회

PwC는 5대 Mega Trends(기후변화 Climate change, 기술 혁신 Technological disruption, 인구통계학적 변화 Demographic shifts, 세계질서 변화 Fracturing world, 사회 분열 Social instability)를 정의하고, 이 중 '세계질서 변화'의 영향을 가장 크게 받는 산업 중 하나로 “방위산업”을 주목한 바 있습니다.

우크라이나와 이스라엘 전쟁 등으로 인해 고조된 글로벌 긴장과 트럼프 2기 행정부 이후 급변하는 세계질서 속에서 전 세계는 방위를 국가 최우선 과제로 설정하고 있습니다. 각국은 국방 예산을 확대하고, 전장 환경의 변화에 대응하기 위해 첨단 기술 혁신과 전력 현대화를 가속화하고 있습니다. 이로 인하여 항공, 방위, 우주 분야의 제품 및 서비스 수요는 지속적으로 신기록을 경신하고 있습니다.

## A&D 산업 매출기준 100대 기업 주요 산업 실적 (기준 : US\$ 1억원, %)

	2024	2023	변동
수익	\$9,220	\$8,430	9%
영업이익	\$840	\$750	11%
영업이익률	9.10%	8.90%	+20 bps

출처: PwC analysis (\* bps = basis points; 1 basis point = 0.01%)



출처: 한국항공우주산업(주) T-50 Golden Eagle

그러나, 글로벌 방위·항공우주산업은 여전히 불안정한 공급망 문제로 인한 수급불균형과 거액의 비경상적 비용으로 인해 기대보다 낮은 영업이익율을 보여주고 있습니다. 아울러, 동 산업은 큰 변화에 직면하고 있습니다. 전장 환경의 급변으로, 국방부가 정한 요구사항을 충족시키기 위해 장기간 무기체계를 개발하는 전통적 모델은 더 이상 유효하지 않습니다. 이에 따라 PwC는 아래와 같이 3가지 변화 방향을 제시하고 있습니다.



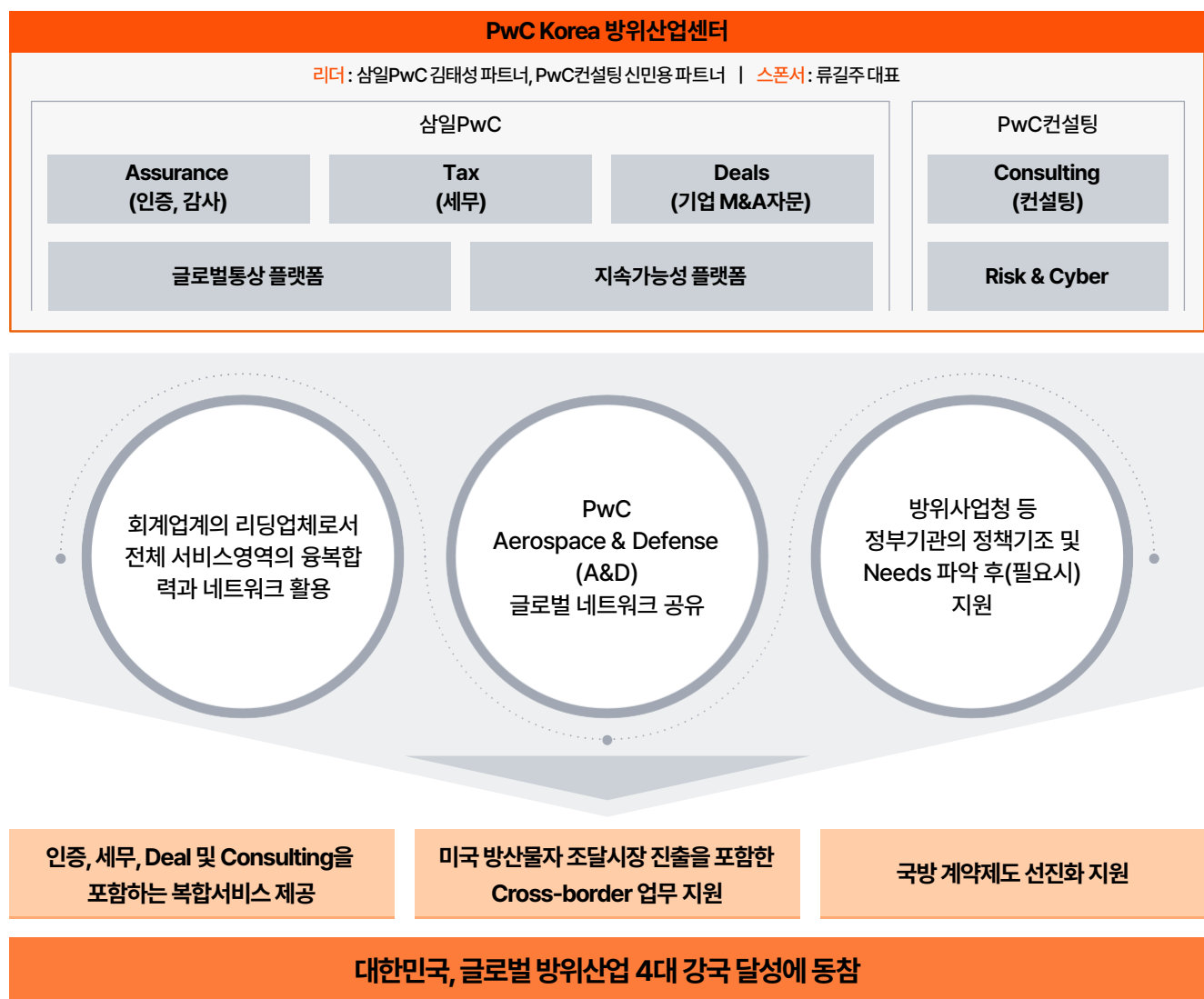
# PwC Korea

## 방위산업센터

삼일PwC는, 2019년 방위사업청과 “방산원가구조 개선에 관한 연구”를 추진하며 국내 방산원가 중심의 “방산원가 지원센터”를 발족한 바 있습니다. 우크라이나와 이스라엘 전쟁 등으로 인해 글로벌 위기가 고조되는 가운데 방위·항공우주산업의 성장과 변화에 따른 기술/규제/전략 영역의 자문 수요가 확대되고, 특히 우리나라의 경우 Cross-border 업무가 급증함에 따라 글로벌 네트워크가 가능한 전문가 조직의 맞춤형 서비스가 필요한 상황이 점차 현실이 되고 있습니다.

이에, 삼일PwC와 PwC컨설팅은 2024년 인증, 세무, Deal 및 Consulting 등 모든 현업부서와 지원부서가 참여하는 “PwC Korea 방위산업센터”를 발족하고, 해외 PwC Aerospace & Defense (A&D) 산업 전문가들과의 네트워크를 강화하며 우리나라 A&D 산업의 변화를 함께 이끌어 가고자 합니다.

### PwC Korea 방위산업센터 조직 구성 및 비전



## PwC Korea 방위산업센터만의 차별점

### A&D 비즈니스 경험이 풍부한 인력과 노하우 보유

- 삼일PwC 및 PwC컨설팅은 다년간 방위산업체를 대상으로 인증, 세무, 딜 및 컨설팅 업무를 수행하며 축적된 심도 있는 전문성과 경험을 보유
- 항공우주 및 방위산업 기업의 전략 수립부터 실행까지, 비즈니스 전 단계에 걸쳐 다양한 맞춤형 서비스를 제공 가능

### 글로벌 PwC A&D 전문가 네트워크 교류

- PwC Global Aerospace & Defense (A&D) 조직은 약 1,715명의 전문인력이 149개국에서 참여 중이며, 기업의 다양하고 복잡한 요구사항에 대응 가능한 지식과 경험을 보유
- 글로벌 네트워크를 통해 A&D 산업을 전담하는 실무자 간 지식과 노하우를 상시 공유하며, 이를 활용하여 고객에게 최상의 서비스를 제공

### Thought Leadership 연계를 통한 산업 전문성 강화

- 글로벌 최신 동향을 모니터링하고 선진 사례를 발굴하여 관련 발간물 제공
- 국내 기업의 비즈니스 방향성을 담은 보고서 정기 발간
- 삼일PwC 방위산업센터 교육 플랫폼을 통해 실무 중심의 주요 전략 및 기술 트렌드에 대한 무료 교육 상시 제공
- 다양한 업무 수행과 연구를 통해 축적한 기술 노하우를 공유하며, 전문화된 Aerospace & Defense (A&D) 서비스를 제공하기 위해 지속적으로 노력

## PwC Korea 방위산업센터 교육 플랫폼

**Knowledge Sharing Site**  
by Samil PwC Aerospace & Defense Center

비즈니스 인사이트 마이페이지 로그인 [회원가입](#)

아이디를 입력해 주세요.

비밀번호를 입력해 주세요.

☐ 아이디저장 ☐ 아이디/비밀번호찾기 ☐ 회원가입

[로그인](#)

**What's New**

전략물자 수출통제 대응 방안

Preparation for Export Control  
August 2025

미국 트럼프 관세 대응 방안

Preparation for US Tariffs  
August 2025

**Publications**

미·중 패권전쟁 속 K-조선업의 기회  
(August 2025)

2025 PwC 글로벌 항공우주 및 방위산업 연례 보고서 (July 2025)

주요 국가별 항공우주 제조업 매력도 순위  
(April 2025)



# Service Offerings

PwC Korea 방위산업센터는, 국내외 방위 및 항공우주산업의 환경 변화에 발맞춰 고객과 산업에 필요한 전문화된 서비스를 원스톱 체계로 제공하고 있습니다. 미국 군수물자 조달시장 진출 자문, 통상 규제 및 관세 대응 자문, 신성장동력 원천기술 인증 및 세액공제 관련 세무자문, 제조 라인 및 공급망 효율화를 위한 컨설팅 등 폭넓은 서비스를 포함합니다.

## Top 6 주요 서비스

### Top 1 미국 (해외) 군수물자 조달 시장 진출 대응 (PwC미국과 협업)

- 미국 연방정부 조달규정(FAR) 및 원가회계기준(CAS) 준수 점검 및 자문
- 미 국방부 조달규정(DFAR)에 따른 6 비즈니스 시스템 구축 및 감사 대응
- 사이버보안인증(CMMC) 등 사이버위협 대응
- 시장 조사 및 사업 타당성 검토, 현지 법인 설립 및 파트너사 선정 지원, 품목 등록 등 초기 시장진입 지원

### Top 2 통상 규제 및 관세 대응 자문

- 수출통제 대상 및 전략물자 대상 판정 지원 자문
- 자율무역거래준수자(Compliance Program) 승인 지원 및 외부감사
- 美 수출규제 관련 EAR 및 ECP 자문
- 트럼프 관세 영향(관세절감/철강 함유량 관세 등) 및 원산지 판정 자문

### Top 3 신성장동력원천기술 세액공제 관련 자문

- 방산업체 대상 신성장동력원천기술 인증 및 세액공제 적용 관련 세무자문 (추진체계/ 군사위성체계/ 유무인복합체계 기술 이외 글로벌 공급망 진입 및 안정화 기술이 신성장동력 원천기술에 포함될 예정이고, 이외 무인 이동체, 우주 발사체, 위성 관련 기술도 추가적으로 고려 가능)
- R&D비용의 20~40%, 시설투자금액의 3~12% 세액공제 혜택 발생

### Top 4 디지털화, 무인화를 위한 Transformation, Global 진출 및 운영 자문

- 제조공장 디지털화 및 공정/물류/설비 최적화 시뮬레이션
- 미 국방부 Digital Engineering 의무화 대응을 위한 Digital Twin 및 Digital Thread 구축
- Global 국가 진출 Risk 검증 및 최적 진출 방안 수립
- Global 제조 운영 효율화를 위한 End to End 관리 방안 수립 및 시스템 구축
- Global 공급망 확대 및 안정적 수급 관리를 위한 시스템 구축

### Top 5 국방 계약제도 선진화 지원

- 한국관리회계학회 등 유관기관과 함께 국방 계약제도 선진화 방안 연구 및 제안
- 하도급업체에 대한 낙수효과, 공장자동화 유도, 회계투명성 제고 등 현 정부가 지향하는 정책 방향을 실천할 수 있는 구체적인 규정 및 제도 강구 지원

### Top 6 CMMC(사이버 성숙도 모델) 준비 & 취득 자문

- CUI 데이터 정의, 식별, 흐름 분석 기반 CMMC Scoping(범위) 선정
- NIST 800-171 기준 현황 진단 및 개선방안/대책 수립
- CUI 전용 환경(Enclave) 설계/ 구축
- SSP, POA&M, SRM 등 마련 및 외부심사(C3PAO) 대응 등, Full-Scope 지원



이 외에도 PwC Korea에서 제공하는 모든 범위의 회계·세무·M&A·컨설팅 서비스를 폭넓게 제공하고 있습니다.

## Regulation & Audit



### 각종 규정 준수점검 및 자문

- 미국 방산시장 진출 자문(각종 규정에 따른 GAP 분석 및 보완 자문)
- 미국 진출/생산지 전략 자문
- 각종 인증보고서 작성
- 국내 국방 계약제도 선진화 지원
- 방산업체 외부감사 개선방향 추진 (채권채무조회서 회수방안)

## Tax & Tariff



### 방위산업 육성을 위한 정부차원의 조세지원 확대

- 방산업체 신성장동력원천기술 세액공제 자문
- 관세 최적화 및 절감 자문
  - TP(FOB 조정)
  - 관세 Incentive, 보세구역 활용 등
- 전략물자 CP(Compliance Program) 및 미국 수출통제 De minimis Rule 수립

## Strategy & Deals



### 민간기술, 민간기업을 활용하기 위한 M&A 자문

- 방위산업 M&A의 전략 유형은 기술확보형, 글로벌진출형, 공급망통합형, ESG·디지털 전환형 등으로 구분
- 대상기업 물색, 매수자측 실사, 투자회수 계획, 분할 및 승계 자문, 인수 후 통합작업 등 수행

## Sustainability



### 방위산업 관련 ESG 규제 대응 및 경쟁력 제고

- Sustainability reporting 자문
- ESG 공시(KSSB) 의무화 준비 자문
- 공급망/협력사 ESG 관리
- 중견중소 방산기업 ESG Managed Service

## Tech & Transformation



### End to End Digital 전환

- AX/DX Roadmap 수립
- 기존 제조 공장 Digital 화
- 신규공장 무인화 설계
- 제품 설계 및 BOM 관리 Digital 화
- R&D-제조 Digital Threads
- AI 기반 업무 자동화
- Cyber 보안인증(CMMC) 및 시설보안인증(FCL)등 공장 운영 시스템 보안 강화

## Operation & Management



### Global 경쟁우위를 위한 Operation 혁신

- Global Sourcing
- Global 물류 Network 최적화
- Global 수요 ~ 공급 최적화
- Global 인력 채용 및 교육
- AI 기반 인력 / 조직 관리
- 제품 원가 혁신 및 손익관리
- 지역, 국가, 고객 및 시장분석

# Business Contacts

## PwC Korea 방위산업센터

### 김태성 Partner

Leader

tai-seong.kim@pwc.com

### 신민용 PwC Consulting Partner

Leader | PwC Consulting

min-yong.shin@pwc.com

### 나상희 Partner

Assurance

sang-hee.rha@pwc.com

### 남명렬 Academic Partner

외부자문위원, 박사 | 고려대학교 경제기술안보연구원 K-방산 연구센터 센터장

mynam64@korea.ac.kr

### 이준우 Partner

Assurance

joon-woo.lee@pwc.com

### 김병욱 Partner

Assurance

byung-wook.kim@pwc.com

### 김재현 Partner

Assurance

jae-hun.kim@pwc.com

### 이흥수 Partner

Assurance

heung-su.lee@pwc.com

### 장윤경 Partner

Assurance

yungyung.chang@pwc.com

### 한재상 Partner

Assurance

jaesang.han@pwc.com

### 한현식 Partner

Assurance

hyun-sik.han@pwc.com

### 한지용 Partner

Tax

ji-yong.han@pwc.com

<p><b>소주현 Partner</b> 글로벌통상플랫폼</p> <p>so.juhyun@pwc.com</p>	<p><b>홍석형 Partner</b> Deals</p> <p>seok-hyoung.hong@pwc.com</p>
<p><b>문상철 Partner</b> Deals</p> <p>sang-chul_1.moon@pwc.com</p>	<p><b>이보화 Partner</b> Sustainability, ESG</p> <p>bo-hwa.lee@pwc.com</p>
<p><b>김병일 Partner</b> Public Sector</p> <p>byoung-il.kim@pwc.com</p>	<p><b>이정규 Partner</b> Public Sector</p> <p>jake.lee@pwc.com</p>
<p><b>정경인 PwC Consulting Partner</b> Consulting</p> <p>kyungin.jung@pwc.com</p>	<p><b>이주형 PwC Consulting Partner</b> Strategy &amp;</p> <p>tommy.lee@pwc.com</p>
<p><b>김태형 PwC Consulting Partner</b> Consulting/Risk &amp; Cyber</p> <p>taehyung2.kim@pwc.com</p>	



PwC Korea 방위산업센터 홈페이지  
**Aerospace & Defense**



PwC Korea 방위산업센터 교육 플랫폼  
**Knowledge sharing site**



PwC Korea의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 PwC Korea의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 PwC Korea는 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 PwC Korea 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2509W-BR-060

© 2025 PwC Korea. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.