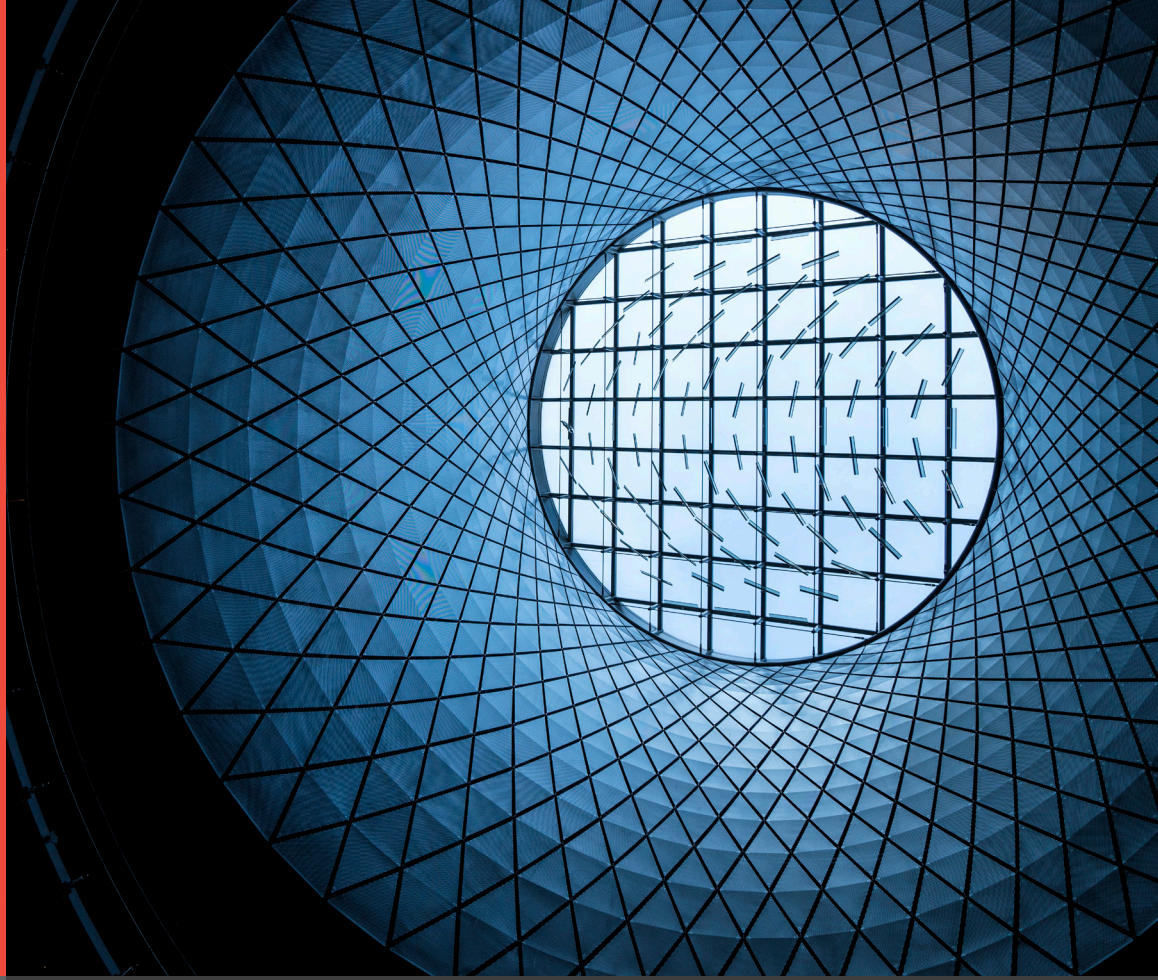
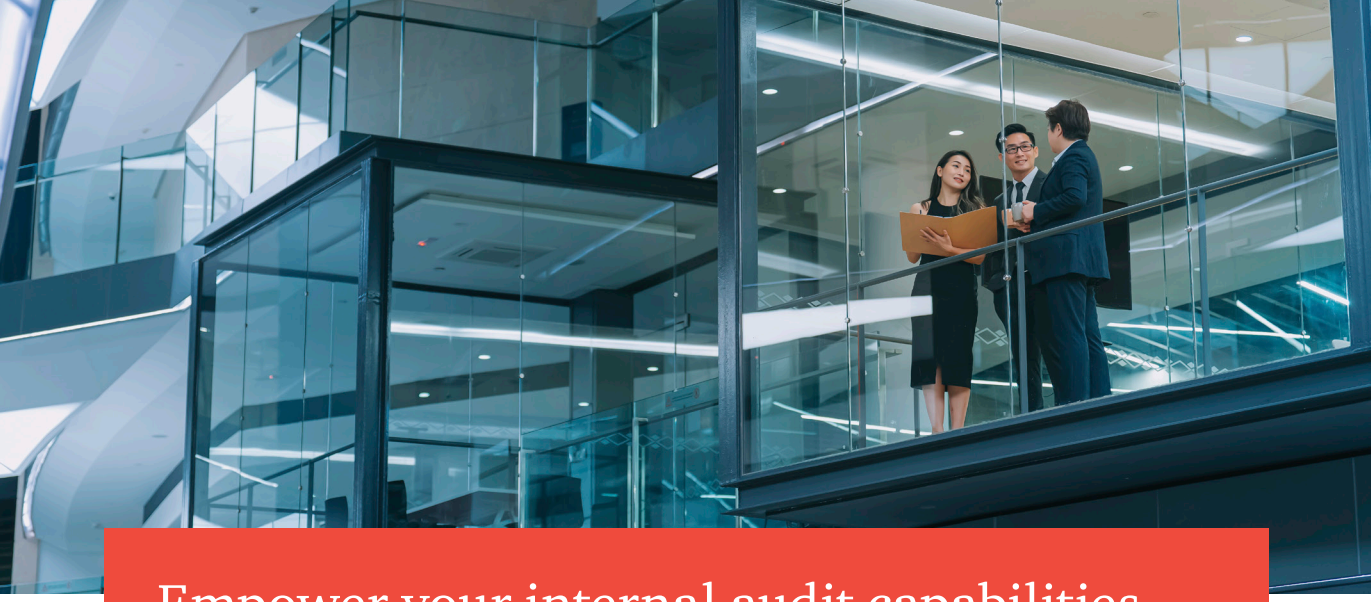


내부감사 자문 서비스

Internal Audit Transformation

Risk Assurance Advisory & Forensic

pwc 삼일회계법인



Empower your internal audit capabilities

회사의 니즈를 고려하여 맞춤화 된 내부감사 서비스를 제공합니다.

독립적인 내부감사조직 설치를 계획하고 계십니까?

- 삼일회계법인의 전문가가 내부감사 규정, 매뉴얼, 조직구성 및 업무체계의 구축을 지원하여 회사에 적합한 기반을 제언합니다.

해외거점 연락사무소, 지점, 현지법인 등에 대한 점검이 필요하십니까?

- 삼일회계법인의 내부감사 전문팀이 현장감사를 대행함으로써 지리적, 언어적, 인력 제한의 어려움을 해소해 드립니다.

특정 영역 혹은 비즈니스 전반에 대한 점검이 필요하십니까?

- PwC의 선진화된 방법론을 활용하여 감사계획 수립, 수행 및 보고까지의 프로세스를 부분적 혹은 전체적으로 지원합니다.

내부감사조직 전반에 대한 Quality Assessment를 계획하고 계십니까?

- 삼일회계법인의 방법론 및 국제내부감사기준에 따른 Quality Assessment를 통해 내부감사조직 전반에 대한 미비점을 식별하여 개선안을 제시합니다.

Why PwC?

회사가 필요로 하는 방식으로 다양한 영역에 대한 내부감사 서비스를 제공함으로써
실효성과 효율성을 향상시킬 수 있습니다.

- 실무 수행을 통해 실효성이 검증된 PwC 방법론 보유
- PwC Library 등 풍부한 데이터베이스 보유
- 다양한 툴 및 데이터 분석 전문가 보유
- 국내·외 다양한 업무경험을 보유한 전문가 조직

지원 모델

Option A
Secondment (파견)

내부감사 전문 조직을 회사 자체적으로 운영하되, 필요에 따라 삼일회계법인의 전문 인력을 투입하여 임시 활용

Option B
Co-sourcing

회사의 내부감사팀과 삼일회계법인의 전문 인력이 내부감사 활동의 전체 혹은 일부를 공동 수행 (상시·임시)

Option C
Outsourcing

내부감사 활동의 전체 혹은 일부를 삼일회계법인의 내부감사 전문팀이 전적으로 대행 (상시·임시)

지원 영역 1.

내부감사 기반 구축

내부감사 기능의 기반이 되는 규정, 조직구성 및 업무체계가 회사의 현황에 적합하게 구축될 수 있도록 제언합니다.

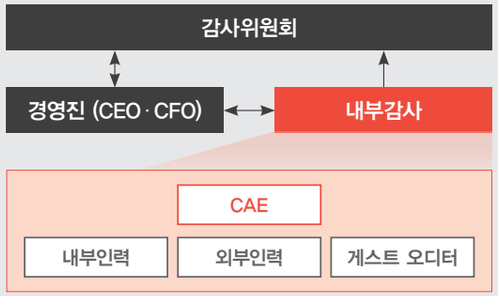
규정 및 매뉴얼

국제내부감사협회The Institute of Internal Auditors 모델, PwC 글로벌 자료와 타사 선진사례를 활용하여 내부감사 운영의 기반이 되는 규정 및 매뉴얼 구축

1. 목적	6. 독립성 및 객관성
2. 역할	7. 책임
3. 전문성	8. 내부감사계획
4. 권한	9. 감사보고 및 모니터링
5. 조직	10. 품질보증 및 개선 프로그램

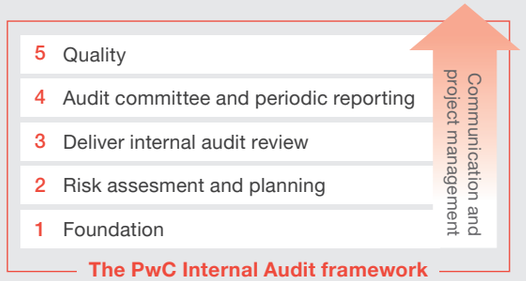
조직구성

조직 내 내부감사의 역할 및 구성을 정의하여 독립성과 적절한 지위Authority 확보



업무체계

내부감사 개시부터 종료까지의 전 과정을 포괄하는 framework 구축 및 회사의 현황에 적합한 관련 시스템 및 기술 제안



지원 영역 2.

내부감사 수행

회사 고유의 위험을 반영한 감사계획을 수립하고, 이에 따른 감사 수행 및 결과 보고를 지원합니다.

01 PLANNING

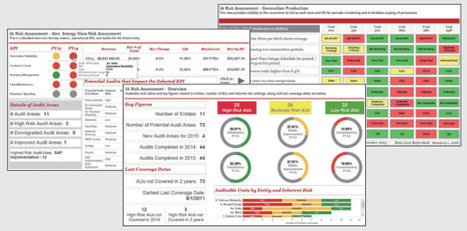
탑다운Top-down 방식과 바텀업Bottom-up 방식의 접근을 통한 전사적인 비즈니스 프로세스별 리스크 식별 및 포괄적인 내부감사계획 수립

조직 전반의 가치, 방향 및 전략에 직접적으로 연관된 리스크를 평가하여 감사계획에 반영합니다.

인터뷰, 분석 등을 통해 식별된 업무 프로세스 관점의 리스크를 평가하여 감사계획에 반영합니다.

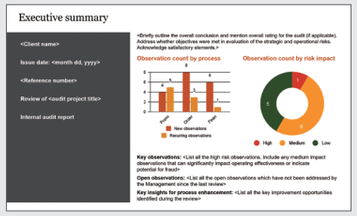
02 EXECUTION

- 내부통제 평가: 수립된 내부감사계획에 따른 통제활동 설계 및 운영 효과성 평가
- 데이터 분석: 비경상적 거래 및 활동 적발을 위한 데이터 분석 수행



03 REPORTING

- 식별된 발견사항에 대한 원인 분석 및 개선안 도출
- 효과적인 감사결과 보고



지원 영역 3.

품질평가

회사의 내부감사 기능에 대한 품질평가를 통해 미비점 식별 및 개선방안을 도출합니다.

내부감사 품질평가

IPPF*의 윤리강령 및 국제내부감사기준 준수여부 평가를 위한 절차 수행

* IPPF: International Professional Practices Framework

데이터 수집
- 내부감사 프로세스 이해
- 내부감사 자체 평가서 및 관련 증빙 수령
- 기타 내부감사 관련 문서 수령

분석
- 내부감사부서 및 이해관계자 세부 인터뷰 실시
- 관련 자료 분석 및 검토
- 현황 진단 및 개선방안 도출

보고
- 요약 보고서 초안 발간
- 내부감사부서의 강점 및 모범 사례 전달
- 이해관계자 피드백 수렴
- 최종 보고서 전달

국제내부감사기준 준수여부 평가

PwC만의 평가 툴을 활용하여 국제내부감사기준에 따른 내부감사활동의 적정성 평가, 미비점 식별 및 개선방안 도출

Point of Contact

홍우식 Partner

02-3781-3248
woo-shik.hong@pwc.com

유정은 Senior Manager

02-709-0207
jung-eun.yoo@pwc.com

www.samil.com

S/N: 2305A-BR-021

© 2023 Samil PricewaterhouseCoopers. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.