

# オペレーションズ：

## サプライチェーン総合診断サービス



### サプライチェーンは、より不確実な時代へ

外部環境の激しい変化が企業の業績を簡単に左右しかねない昨今では、サプライチェーンは、不測の事態にも対応できる強靭性と高い回復力を備えていることが重要です。多くの企業が、組織機能や人材の強化、供給ネットワークの見直し、リスク検知のデジタル化、柔軟性のある業務プロセス・ルールの設計など、従来の発想にとらわれない再考を求められています。

### サプライチェーン総合診断サービスとは？

クライアント企業の戦略や現状のサプライチェーン業務、将来に向けた検討状況等に対し、客観的な評価を行い、目指すべき姿や取り組むべき課題を迅速に可視化します。

#### 想定される状況・ニーズ

- ・ 過去～現在にいたる取り組み内容の妥当性・網羅性・方向性への漠然とした不安
- ・ 自社のサプライチェーンおよびS&OP業務の立ち位置(成熟度合)や強み・弱みの把握
- ・ 第三者の客観的な評価・提言を契機とする、サプライチェーン改革プロジェクトの立ち上げ

#### 私たちが支援できること

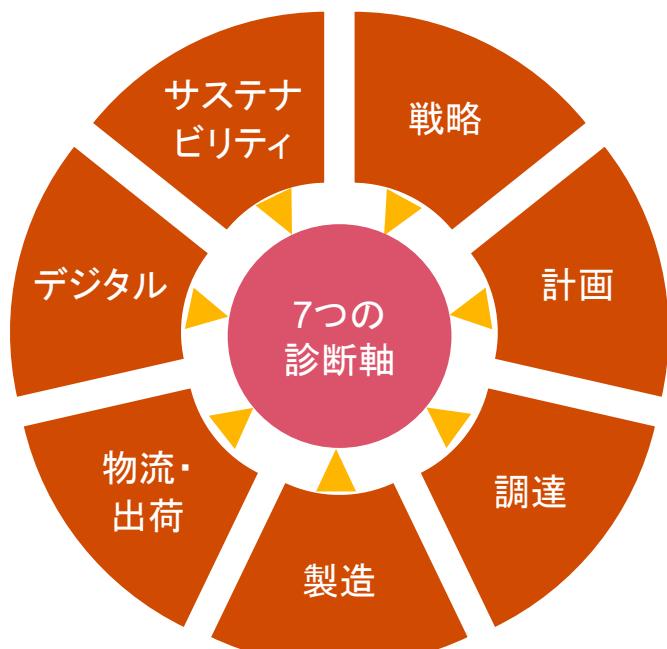
- ・ バリューチェーン+αから構成される診断項目を使用し、内容の網羅性を担保
- ・ 7つの軸を4段階で評価し、特徴や取り組むべき領域を可視化
- ・ SCM／S&OPエキスパートやグローバルアセットからの客観的な提言

### 7つの診断軸と4つの診断評価レベル

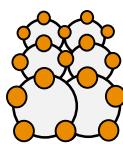
各診断項目は4段階で評価し、7つの診断軸に再集計した形で評価・分析していきます。

診断・分析は、バリューチェーンにデジタルや  
サステナビリティの視点を加えた、7つの軸から構成

企業パフォーマンスの状態を4段階で定義

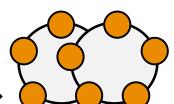


**Level 3 企業間コラボレーション**  
エンドツーエンドのSCプロセスや柔軟な組織を実装している



**Level 2 外部統合**

顧客セグメントに合わせた柔軟なフロントエンドのプロセス、KPIを実装している



**Level 1 内部統制**

定義されたプロセスを遵守はしており、地域やビジネスユニット間の調整に焦点を置いている



**Level 0 機能性重視**

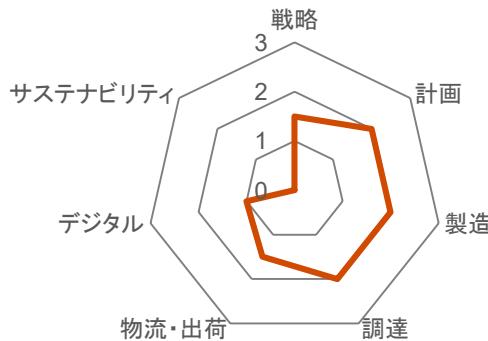
個別の一貫性のないサプライチェーンプロセスおよび組織、KPIが実装された状態



## 診断アウトプットイメージ

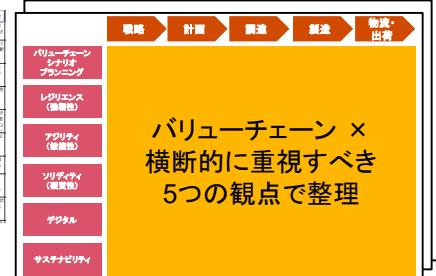
7つの診断軸を基にした、サプライチェーンにおける強み／弱みの特定や、バリューチェーンとレジリエンス（強靭性）、アジリティ（俊敏性）といった観点の組み合わせで課題や施策の整理を行い、今後取り組むべき事項を具体化します。

### 診断結果サマリ(レーダーチャート)



### 診断結果詳細

Level 1	Level 2	Level 3
バリューチェーン シナリオ プランニング	調達・ 在庫	調達・ 在庫
レジリエンス (強靭性)	調達・ 在庫	調達・ 在庫
アジリティ (俊敏性)	調達・ 在庫	調達・ 在庫
ソリューション (実現性)	調達・ 在庫	調達・ 在庫
デジタル	調達・ 在庫	調達・ 在庫
サステナビリティ	調達・ 在庫	調達・ 在庫



想定課題・施策と  
目指すべき姿

### 短期間での診断・分析プログラム

8週間を標準期間としていますが、診断スコープや予算に応じた、柔軟な支援内容の提案も可能です。

#### スケジュールイメージ

Key Activities		Week							
#	タスク	1	2	3	4	5	6	7	8
1	プロジェクト立ち上げ								
2	基本情報収集								
3	診断項目および受領資料についてのヒアリング								
4	ヒアリング結果のまとめ・分析								
5	報告会・ネクストステップ討議								

### お問い合わせ

#### PwCコンサルティング合同会社

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー

TEL : 03-6257-0700(代表)

[www.pwc.com/jp/consulting](http://www.pwc.com/jp/consulting)

#### PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

#### PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社(PwCコンサルティング合同会社を含む)の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

© 2021 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

01532109