

オペレーションズ：

調達ROI

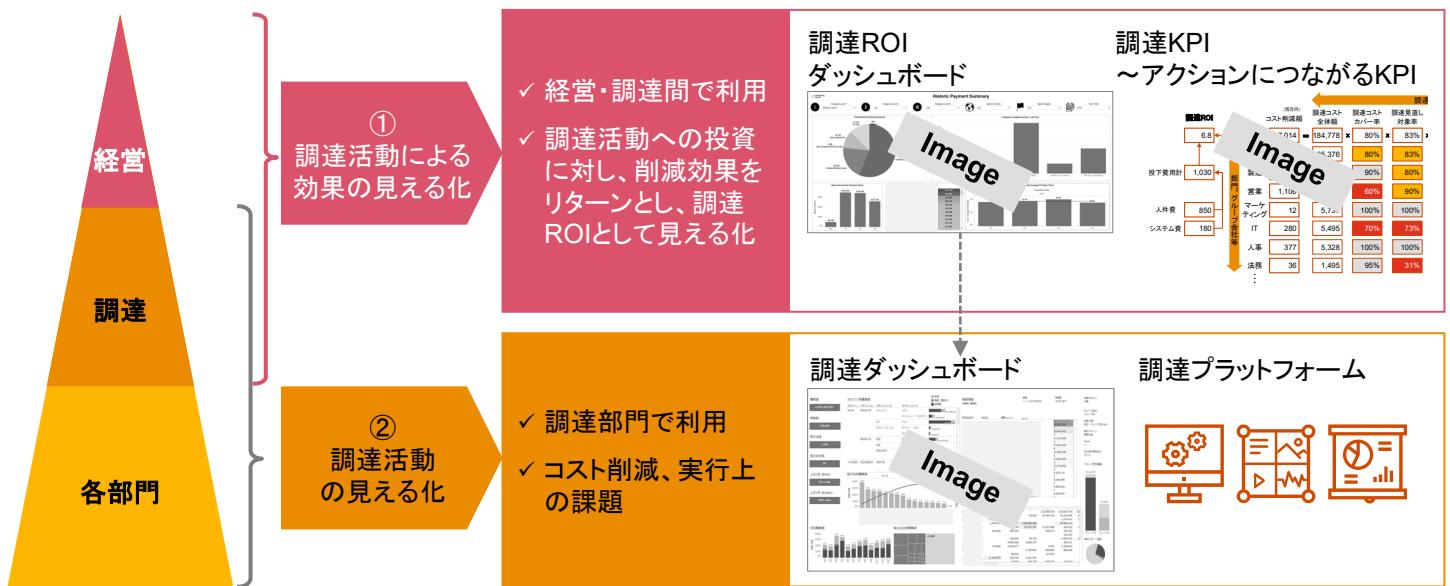
Procurement Transformation(PX)による経営インパクトの創出



経営と調達の間をつなぐデジタル化

①経営と調達をつなぐ：「調達活動による効果を経営と共有すること」は調達高度化成功のカギ。経営と調達をデジタルでつなぐことで高度化の効果が可視化され、経営と一枚岩で改革活動を強力に進められます。

②調達活動をつなぐ：業務整備とデジタル化により、内部コストを引き下げ、人的資源をより高付加価値業務へとシフトさせることで企業体质の強化を図ります。同時に継続性、再現性のあるコスト削減支援を行います。



調達ROIとは

調達ROIとは、調達活動により生み出されたコスト削減効果(=経営にとっての成果)を、調達運営に関わる費用や投資で除し、費用対効果の観点から活動効果を評価したもののことです。

調達ROI(効率性評価)

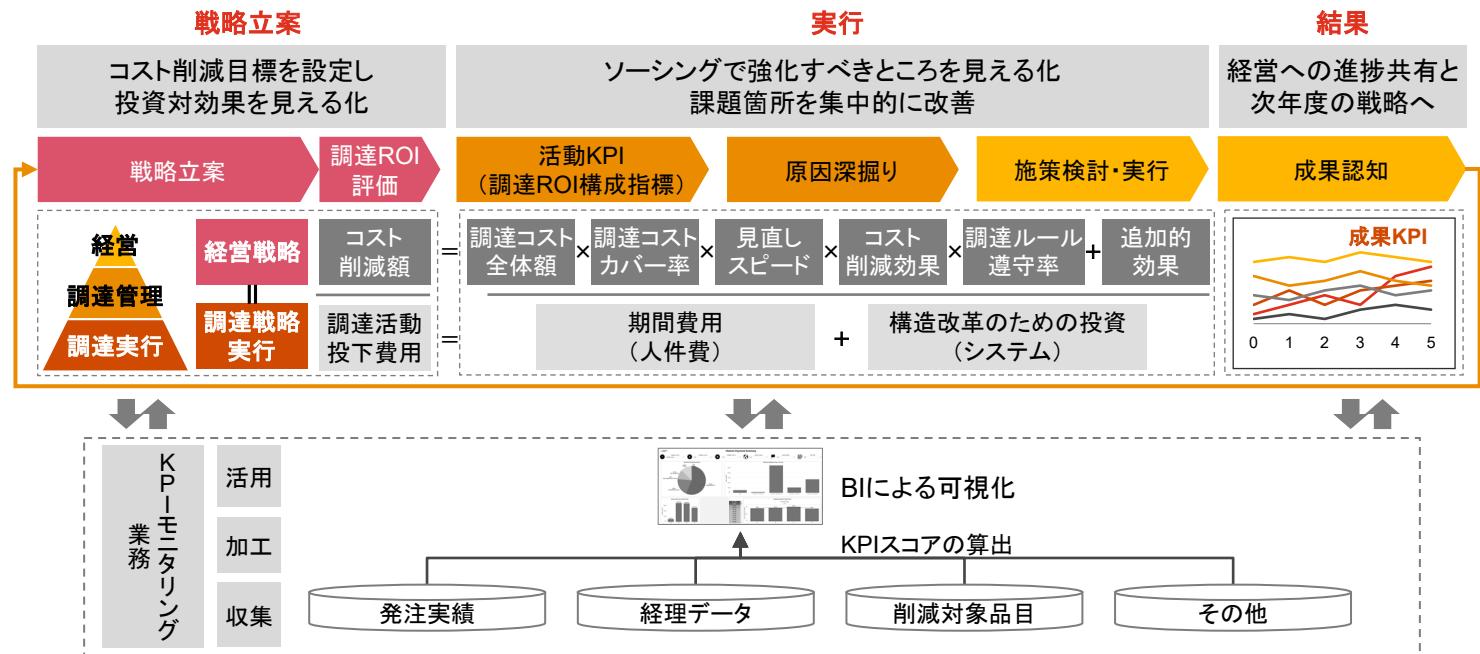
$$\begin{aligned}
 \text{調達 ROI} &= \frac{\text{コスト削減額(財務的インパクト)}}{\text{調達活動投下費用}} = \frac{\text{調達コスト全体額} \times \text{調達コストカバー率} \times \text{調達活動見直しスピード} \times \text{調達活動によるコスト削減効果} \times \text{調達ルール遵守率} + \text{追加的効果}}{\text{調達コスト合計} \times \frac{\text{調達コストカバー額}}{\text{調達コスト合計}} \times \frac{\text{調達見直し対象額}}{\text{調達コストカバー額}} \times \frac{\text{調達削減効果額}}{\text{調達見直し対象額}} \times \frac{\text{調達ルール遵守額}}{\text{調達削減効果額}} + \text{構造改革のための投資(システム)}}
 \end{aligned}$$

※1 調達コスト削減成果以外の成果

※1 ライフタイムコストの低減、売上拡大への貢献

経営と調達をつなぐ：調達高度化活動サイクルの構築

経営戦略～調達戦略・調達実行まで戦略的連鎖を構築し、調達活動の経営貢献度を定量化することで、経営からの支援も受けられる調達活動サイクルを目指します。



調達KPIを可視化した事例

調達ROIを構成する調達KPIを、部門・グループ会社などの単位でデジタルで可視化することで、改善箇所を特定できます。

The table illustrates the calculation of Procurement KPI (調達KPI) from Procurement ROI (調達ROI) across various departments and groups.

調達KPI Calculation:

$$\text{調達KPI} = \frac{\text{調達コスト全体額}}{\text{調達活動投下費用}} \times \frac{\text{調達コストカバー率}}{\text{見直し対象率}} \times \frac{\text{コスト削減効果}}{\text{ルール遵守率}} + \text{追加的効果}$$

For example, for 開発 (Development):

$$6.8 = \frac{184,778}{1,030} \times 80\% \times 83\% \times 8\% \times 75\% + 80$$

Data Summary:

部門・グループ会社等	調達コスト全体額 (百万円)	調達コストカバー率	見直し対象率	コスト削減効果	ルール遵守率	追加的効果
開発	184,778	80%	83%	8%	75%	80
製造	95,376	80%	83%	3%	39%	5
営業	47,939	90%	80%	13%	90%	20
マーケティング	18,945	60%	90%	15%	72%	5
IT	5,737	100%	100%	1%	21%	10
人事	5,495	70%	73%	10%	99%	5
法務	5,328	100%	100%	10%	73%	20
…	1,495	95%	31%	9%	88%	10

お問い合わせ

PwCコンサルティング合同会社

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー

TEL : 03-6257-0700(代表)

www.pwc.com/jp/consulting

PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社(PwCコンサルティング合同会社を含む)の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

© 2022 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

01902204