

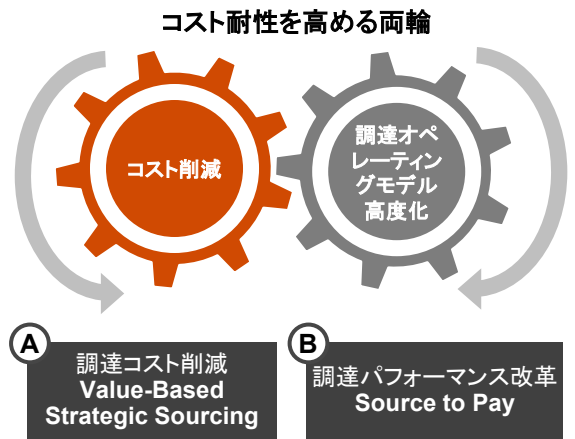
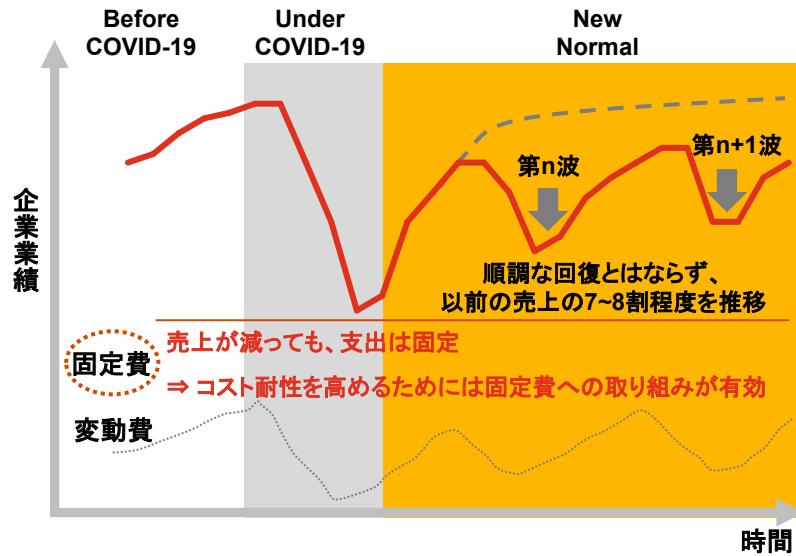
# オペレーションズ： 調達コスト削減

定着化のための伴走支援



## コスト削減活動定着の必要性

近年、予測不能な外部環境変化が企業経営に多大な影響を与えています。調達活動においても、より厳格かつ継続的なコスト管理が求められており、当社では、「コスト削減×オペレーティングモデル高度化」がカギと考えます。



## 調達コスト削減

調達全体コストを可視化し、費目ごとに優先順位付けしてコスト削減を実行していきます。Quick-Winで短期的効果の創出を図り、成功のモメンタムを醸成しながら、アセット化、標準化していくことで、コスト削減活動を定着させていきます。

### コスト削減施策実行

当社による支援

支出構造分析と優先順位付け

Major opportunities grouped by category

削減余地の精査、Quick-Win着手

調達戦略フレームワーク

コスト削減実行 (短期成果創出)

コスト削減額見込み

### コスト削減領域拡大

アセット化 ⇒ 標準化 ⇒ 定着化 (水平展開)

例) MRO: フィルタ    例) 設備(購入時) 設備/工事 光熱費

例) 溶剤関連

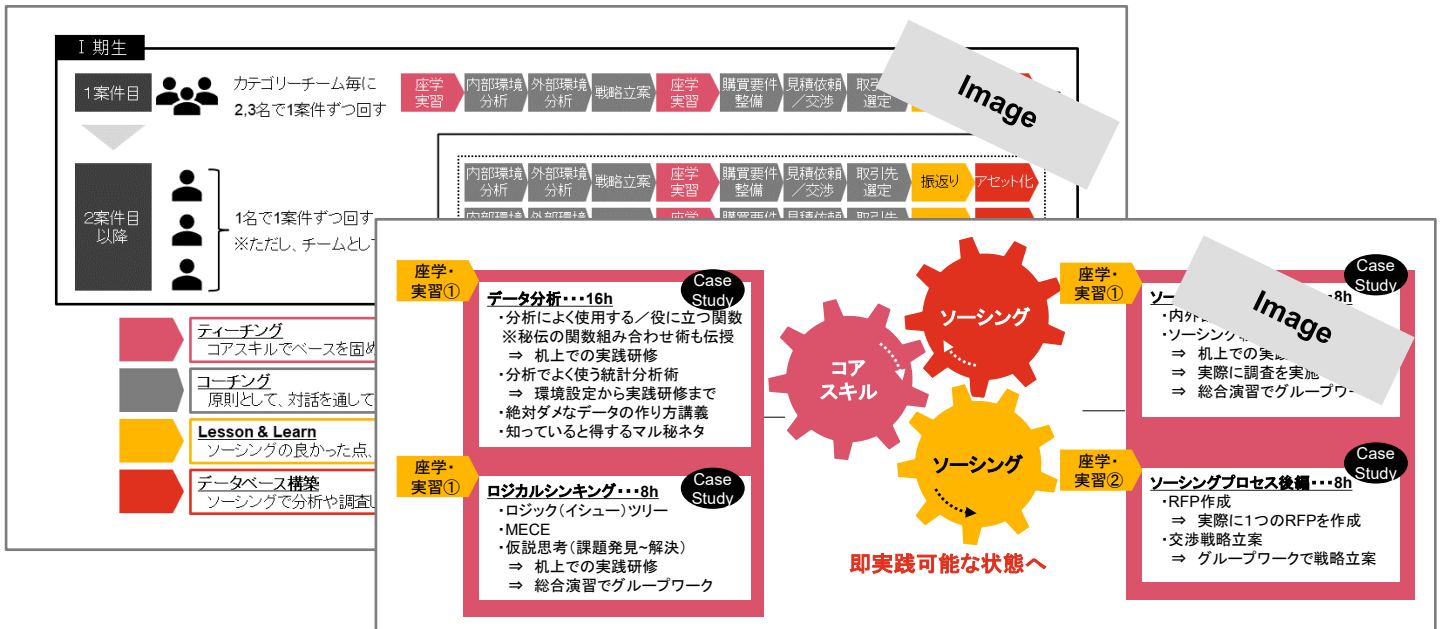
横串で統一

伴走支援

## PwCコンサルティング合同会社の伴走支援の特徴

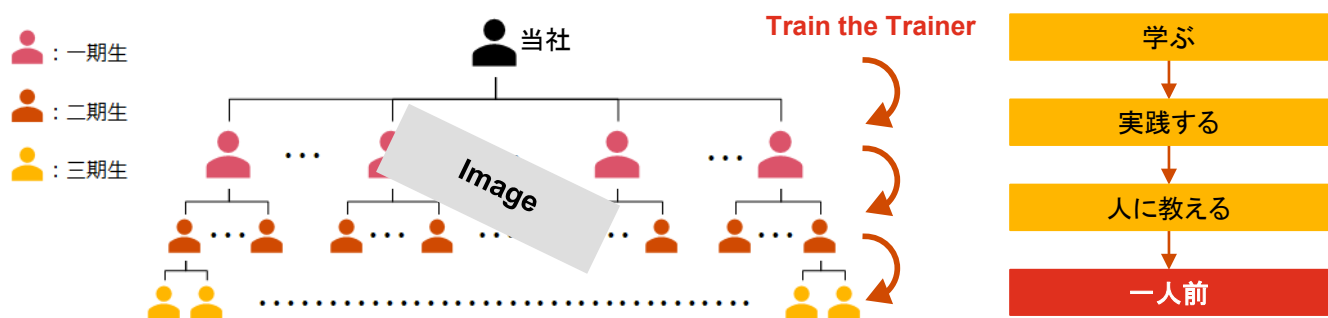
当社では、伴走支援を推奨しております。クライアント自身で推進していくことで、短期間でのスキル底上げ、反復による定着化を図り、一過性ではない継続的な自走を実現させます。そのために、さまざまな支援策をご提供します。

- PwCグローバルネットワークを活かしたベンチマーク、ノウハウの提供
- 見積りテンプレートや仕様整備テンプレートの提供・作成支援
- スキルアセスメント(現状のコアスキル、ソーシングスキル見える化、リスクのプランニングと実行)
- コアスキル(分析スキル、ロジカルシンキング)やソーシングスキルトレーニング、ワークショップの実施
- 当社の調達専門家によるマンツーマン指導(ティーチングとコーチング両方を活用)



## 伴走支援で得られる効果(実績)

当社が一期生を育て、一期生が二期生、二期生が三期生を教育していきます。教える側には責任感が生まれ、閉鎖的な組織であっても、横連携などの社内コミュニケーションが活発になり、社内のスキルは飛躍的に高まっていきます。実際に、ある製造業のクライアントにおいては、ソーシング経験の無い約50人の集団が、2~3年で戦う集団へと変貌していきました。



## お問い合わせ

PwCコンサルティング合同会社

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー

TEL : 03-6257-0700(代表)

[www.pwc.com/jp/consulting](http://www.pwc.com/jp/consulting)

## PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

## PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社(PwCコンサルティング合同会社を含む)の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

© 2022 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

01882204