

オペレーションズ： 物流ネットワーク最適化

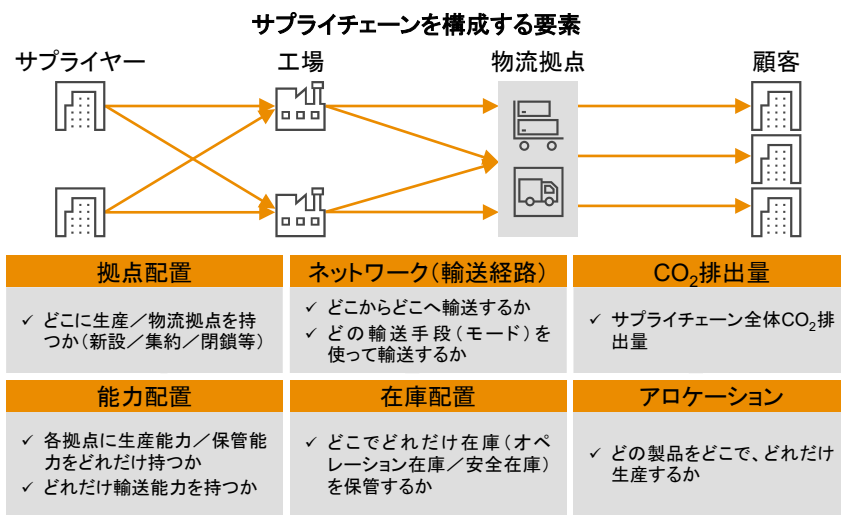


物流ネットワークに求められる構造的な見直し

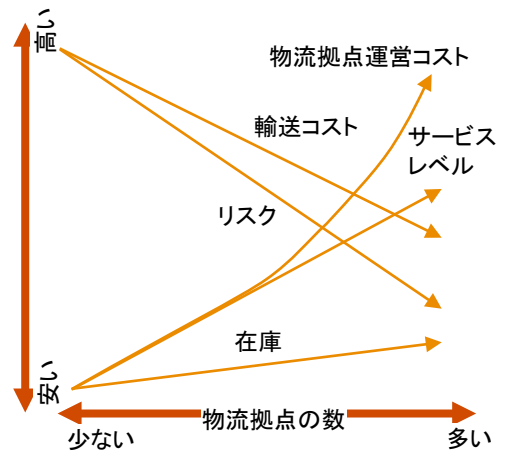
昨今、サプライチェーンを取り巻く環境は劇的に変化しており、既存のサプライチェーンを前提とする計画系・実行系領域での改善活動では、対応が困難な命題も数多くあります。これらの命題には、地政学リスクの高まりや、環境課題への対応、消費者・顧客の多様化、災害リスクの高まりなどが挙げられ、従来の枠組みにとられない物流ネットワークの構造的な改革が必要となります。

物流ネットワーク最適化とは？

サプライチェーンを構成するさまざまな要素に対しルールやポリシーを設定し、要求する制約条件の中で最も効率的な物流ネットワークを決定することを、物流ネットワーク最適化と定義しています。



QCD+環境対応の適切なバランスで最適なネットワークを決定する

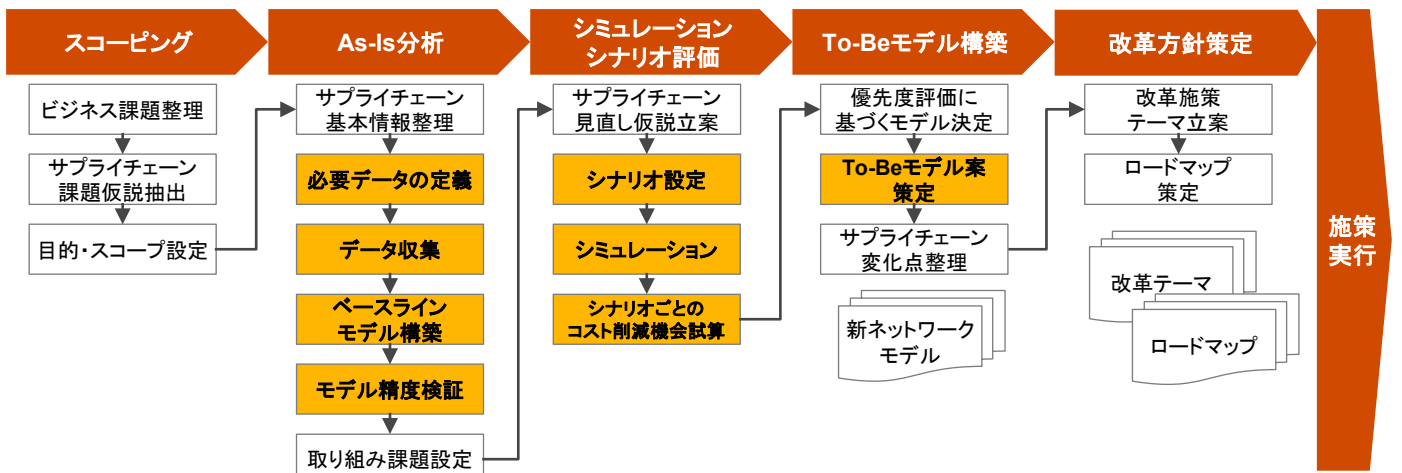


物流ネットワーク最適化のアプローチ

ビジネス課題に基づくスコープの定義から、課題解決に向けた施策の実行まで一貫して支援します。

ネットワーク最適化の分析フェーズでは、サプライチェーンデザインツールを用いることで、迅速かつダイナミックなシナリオ分析を行い、定量的な効果算出が可能になります。

■ サプライチェーンデザインツールを使用するタスク



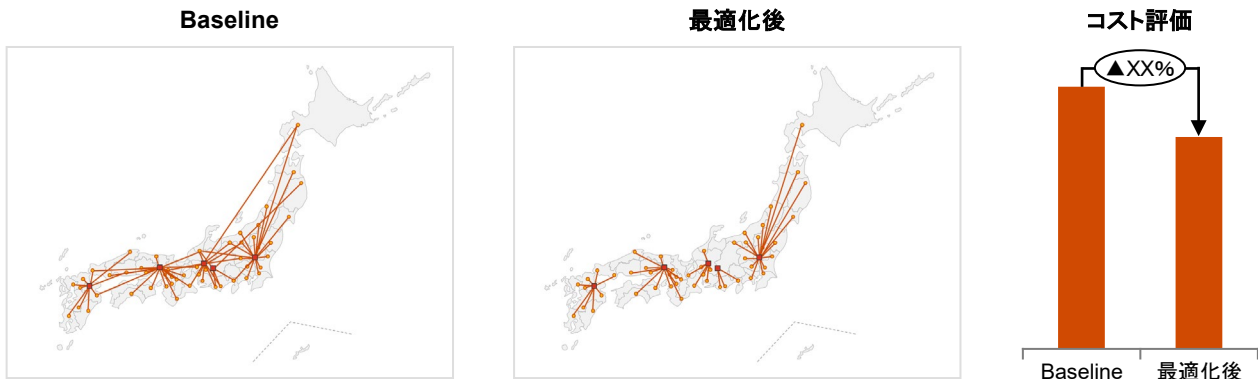
サプライチェーンデザインツールの特徴

- 地に足のついたディスカッション
- 柔軟/ダイナミックなシナリオ分析
- 分析に必要なコストセーブ

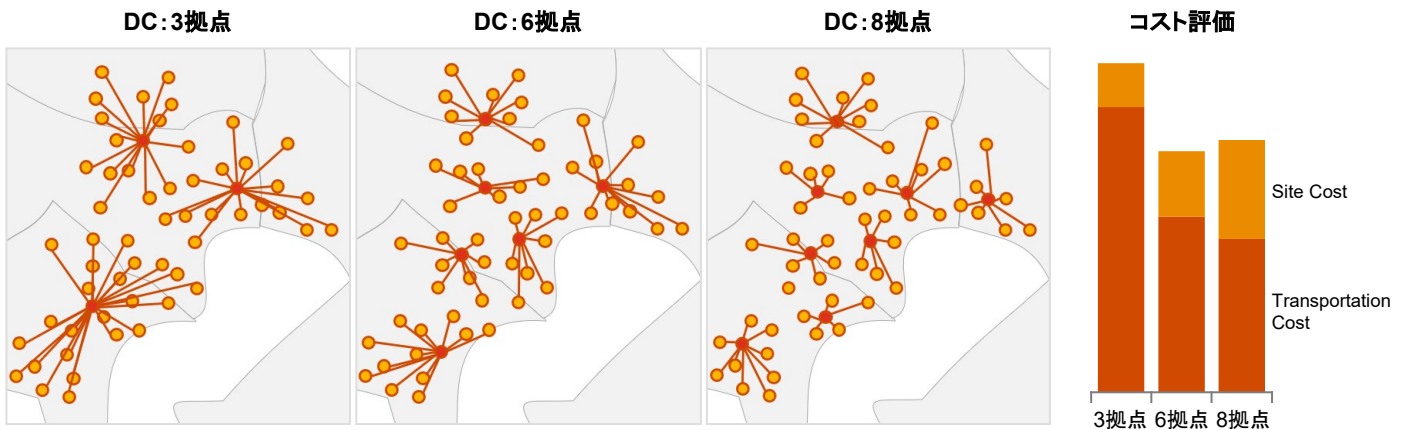
サプライチェーンデザインのアウトプットイメージ

サプライチェーン課題の仮説立案を行い、サプライチェーンデザインツールにてシナリオ分析を行います。現状のネットワークと各シナリオの総コストを比較することで、定量的な分析・評価が可能になります。

- ・ (例1) 輸配送経路の最適化
 - 配送実績から非効率な配送を可視化し、シミュレーションツールによって最適な輸送経路を算出



- ・ (例2) 物流拠点数および配置の最適化
 - 新規ビジネスの立ち上げを想定した最適な物流拠点 (DC) 数とその配置を、シミュレーションによって評価



物流ネットワーク最適化におけるPwCコンサルティング合同会社の強み

PwCコンサルティング合同会社では、当サービス領域において業種・業態を問わず豊富なプロジェクト実績を保有しています。また、サプライチェーンデザインツールの有資格者も多数在籍しておりますので、迅速かつ高品質な分析が可能です。PwC Japanグループの各専門領域と連携し、戦略から実行領域まで一貫したサービスを提供できるため、どこから分析に着手すべきか具体的なイメージをお持ちでない場合においても、まずはお気軽にご相談いただければと思います。

お問い合わせ

PwCコンサルティング合同会社

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー

TEL : 03-6257-0700(代表)

www.pwc.com/jp/consulting

PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社 (PwCコンサルティング合同会社を含む) の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

© 2022 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

01912204