

オペレーションズ： 地政学リスクへのSCM観点の対応と施策

課題評価と対策の実行状況を把握し、優先すべき改革・改善に活用

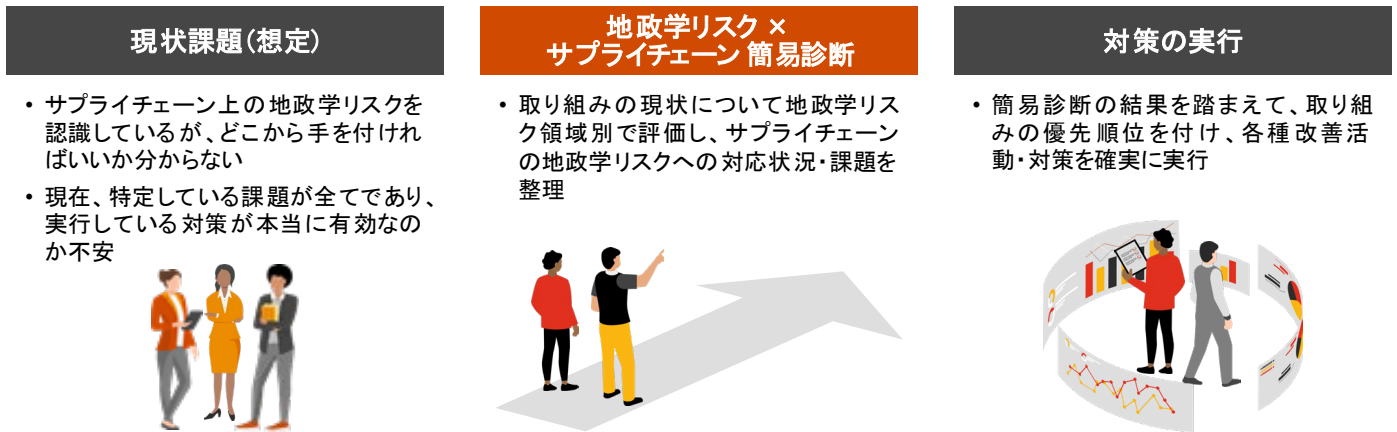


複雑化する地政学リスクが自社サプライチェーンに与える影響分析とソリューションの提供

サプライチェーンに影響する地政学リスクは、輸出入規制・関税や人権問題・制裁国とのビジネスによるレピュレーションリスク等多岐にわたり、日々拡大・複雑化しています。これらに対応し、サプライチェーンの分断を防ぐために、サプライチェーンの強靭性や回復力の確保が急がれています。本簡易診断は、リスク領域とサプライチェーン各機能の網羅し、企業の業界特性や事業戦略を踏まえた上で課題分析を実施します。PwCコンサルティング合同会社（以下、PwCコンサルティング）では、現状に合わせたソリューションの提案から実行・運用までを支援します。

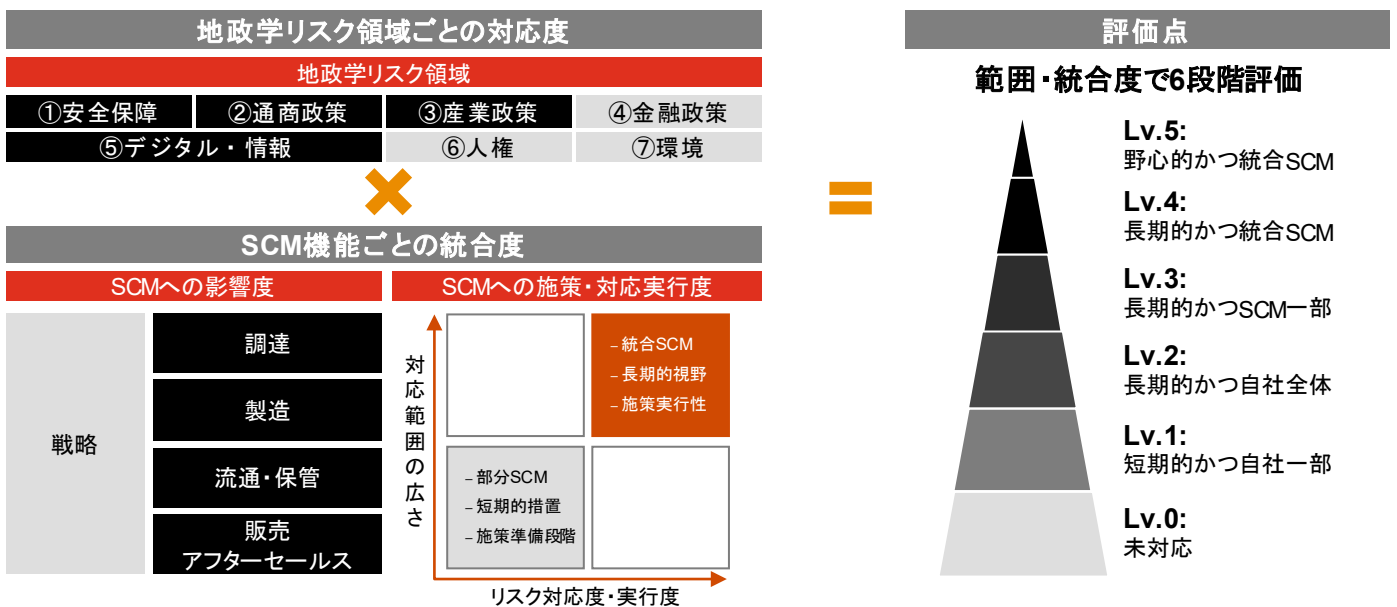
地政学リスクへの対策を既に実施している企業も検討をこれから開始したい企業も、双方へ有効な診断

地政学リスク×サプライチェーン簡易診断により、地政学リスクに関する企業のサプライチェーンへの影響度合いや実行中の対策の対応度を客観的な評価として可視化。取り組むべき課題を明確にし、より有効な対応方針と具体的な施策を提言します。



業界やクライアントの事業・戦略に合わせたリスクポイントをもとに企業の対応状況の評価

簡易診断では①地政学リスク領域ごとの対応度 (PwCコンサルティングのフレームワークをもとに分類された7つの地政学リスクの観点)、②SCM(サプライチェーンマネジメント)機能ごとの統合度(業界・事業ごとに設定したサプライチェーン各機能へのリスク項目の影響度と施策・対応の実行度の観点)の2軸から、企業の地政学リスク対応状況の評価します。



リスク領域を網羅的に把握し、現在の立ち位置と取り得る施策を俯瞰的に検討、取るべき打ち手を明確化

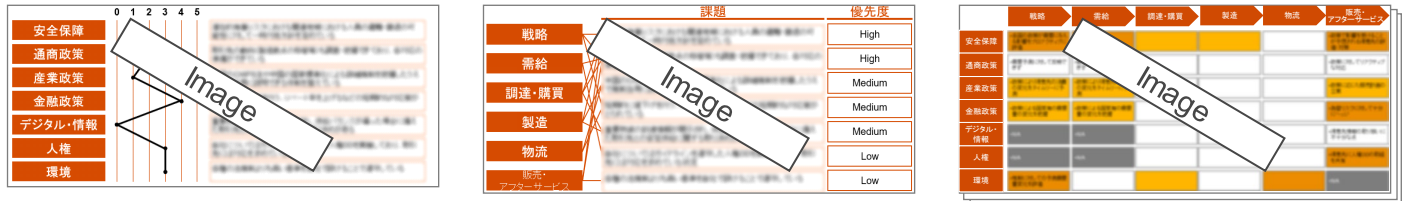
簡易診断を通じて、対象となり得る地政学リスク領域を網羅的に確認し、自社の現在の対応状況と業界全体の位置付けとの比較から、現状の対応の充分性とあるべき姿を提示します。

リスクに耐え得る強靱なサプライチェーンの構築に向け、PwCコンサルティングの多様な業界知見と豊富な経験を活かし、あるべき姿へのロードマップの作成から業務プロセスの設計・運用までのプランを提言、またはさまざまなソリューションやリソース群からより適したサービスを提供します。

地政学リスク×SCM簡易診断概要

簡易診断分析結果から取り組むべき課題を明示、必要な施策の方向性をPwCコンサルティングのソリューションと合わせて提言します。

【簡易診断分析結果スコアリングシートサンプル】



対策の網羅性の担保

- ① 安全保障
- ② 通商政策
- ③ 産業政策
- ④ 金融政策
- ⑤ デジタル・情報
- ⑥ 人権
- ⑦ 環境

対策の対応度の評価

対応度の業界全体の位置付け

対応の充分性

対策の具体的手法の検討

対応有無／
対応深化有無の判断

対応策の検討

重要地政学リスクにおける重点課題・対応策の提示

重要地政学リスクにおけるソリューション

領域横断施策・方針

サステナビリティリスク・地政学リスク

Google Cloud Platformを利用した次世代SCMシステム

シナリオプランニング

BCP/BCM・危機管理

SCM/S&OP業務プロセス・ルール設計～運用定着化

調達関連施策

調達ROI
調達活動レベルの可視化

調達リスク管理

製造関連施策

AIによる工場収益最適化

制御システムセキュリティ

流通・保管関連施策

物流ネットワーク最適化

Connected Supply Chain

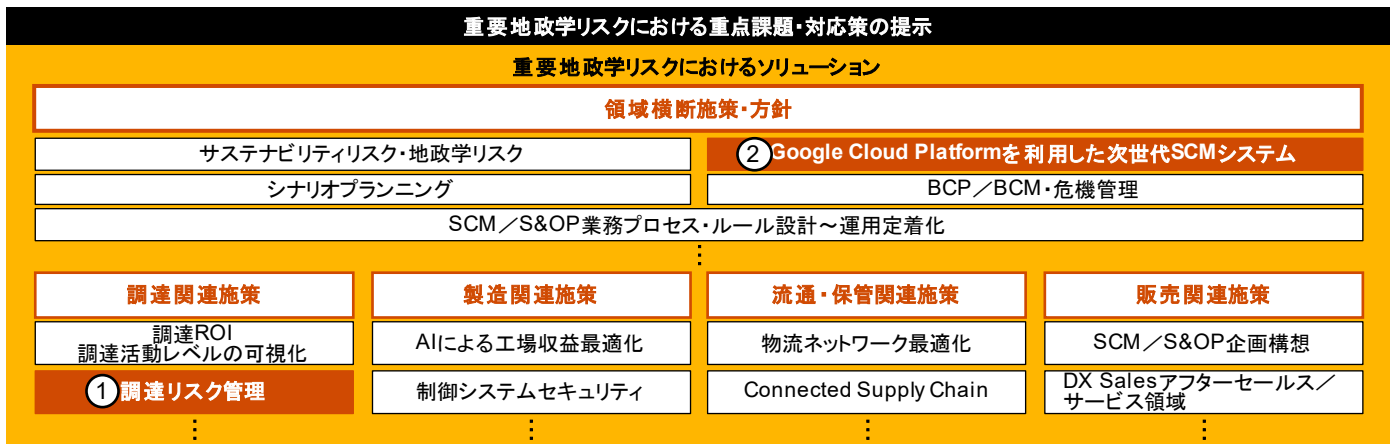
販売関連施策

SCM/S&OP企画構想

DX Sales アフターセールス／サービス領域

PwCコンサルティングのケイパビリティ・ソリューション事例: サプライヤーリスク管理サービスと次世代SCM (GCP)

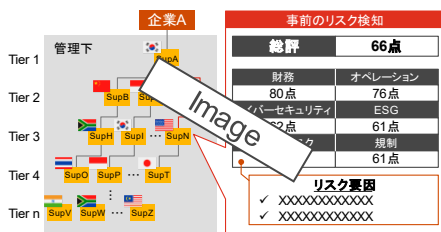
PwCコンサルティングのケイパビリティから、①購買情報分析基盤関連ソリューションと②次世代SCMシステムについて、ソリューション事例をご紹介します。



・ 診断による優先課題とソリューション事例① 調達リスク管理

サプライヤーリスク管理ツールを活用して、取り引き階層と各サプライヤーのリスクをリアルタイムに定量的・定性的に可視化します。加えてリスク管理が定常的に回る仕組みを設計することで、安定調達の実現を図っていきます。

【ソリューション概要】



【調達リスク管理ツールの概要】



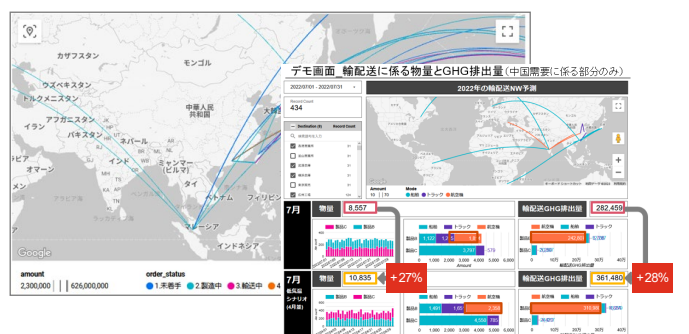
・ 診断による優先課題とソリューション事例② 次世代SCMを活用した想定リスクの概観把握

Google Cloud Platform(GCP)で基幹・計画・実行系ツールの自社管理情報と連携し、地理・気候情報など外部データやAI等の処理結果をBIツールを用いて可視化することで、従来は見えなかった課題解決の方向性導出を支援します。例えば、気温等の外部要因による輸配送量やGHG排出量の変動シミュレーションへの活用などを想定しています。

【次世代SCMの課題解決事例】



【BIツールデモ画面】



お問い合わせ

PwCコンサルティング合同会社

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー
TEL: 03-6257-0700(代表)
www.pwc.com/jp/consulting

PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社(PwCコンサルティング合同会社を含む)の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

© 2023 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.