



さまざまな課題に直面する中、物流領域にはサプライチェーン全体でビジネスプランを設計し、将来的な変化にも対応できる強靱で持続可能な物流体制の構造改革が求められています。私たちは、そのような物流体制の構想から体制構築後の定着まで、一貫して支援します。

企業が直面している物流領域の外的・内的課題

昨今の物流領域は、EC市場の急成長等による取扱貨物量の増加や流通チャネル多様化の一方で、労働力不足や有事によるサプライチェーン分断リスクが一層顕在化しており、サプライチェーン全体での変革・管理が求められています。社内外で直面する課題を踏まえ、全社的なDXの動きに合わせた物流機能の最適化・高度化が必要です。

外的要因による課題	内的要因による課題
有事(戦争・災害・感染症)でのサプライチェーン分断	全社的DX戦略に合わせたロジスティクス戦略の構築
2024年問題に関連した物流機能の見直し	労働力不足や作業負担軽減に対応する施策の検討
物流トレンドや技術革新への適応	老朽化やラインナップ刷新に伴う物流設備の見直し

物流DXや物流標準化の推進によるサプライチェーン全体の徹底した最適化・高度化

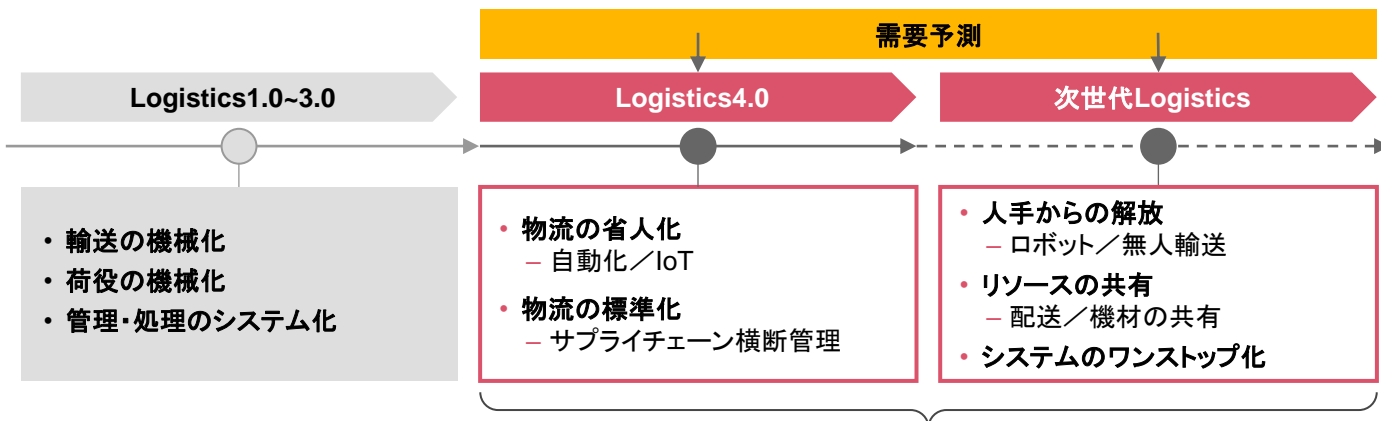
予測に伴う
フレキシブルな物流構造構築

労働力不足対策と
物流構造改革の推進

強靱で持続可能な
物流ネットワークの構築

サプライチェーン全体の徹底した最適化・高度化におけるロジスティクス戦略

経済動向や戦略変化等に常に対応し続ける持続可能な物流ネットワークにおける物流拠点の役割は、従来の保管拠点から、前後工程の軸となるデータ収集拠点・需給調整拠点へと変化しているため、よりアクティブな機能(業務面・庫内ツール面)が求められます。

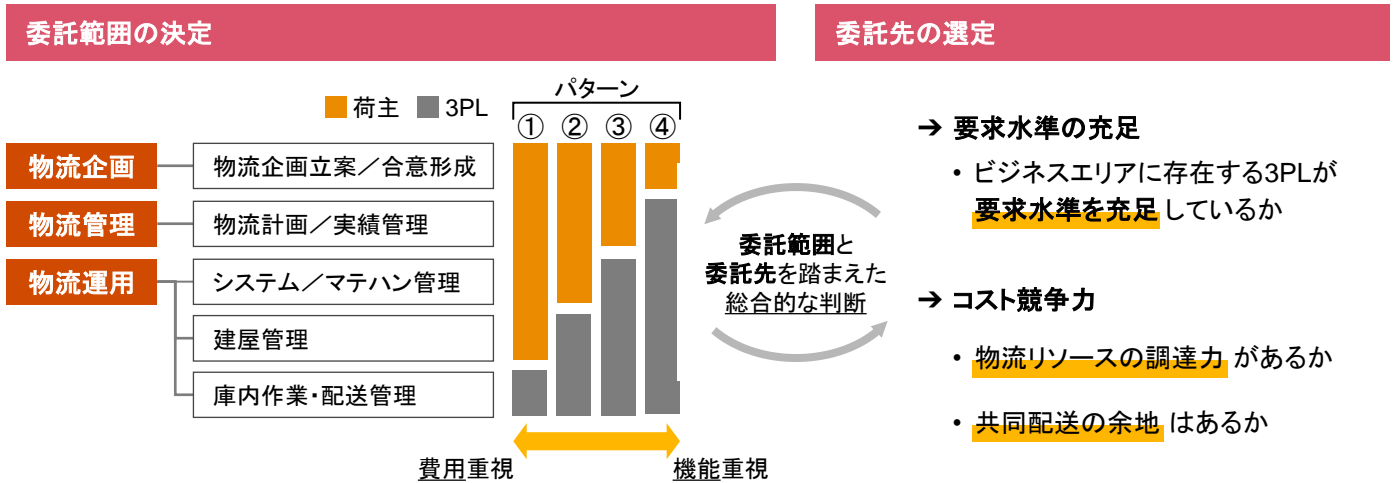


今後のロジスティクス戦略構築における視点

- 業務面における物流体制の最適化
 - ✓ 企業の持続的な発展に必要な物流コア業務の明確化と、それに基づくパートナー企業の選定
- 庫内ツールの高度化
 - ✓ 前後工程の軸となるデータ収集・需給調整拠点に適したシステムの導入
 - ✓ 労働力不足や作業負担軽減に対応するオペレーションの高度化とそれに適したマテハン設備の導入

将来のビジネスプランに基づいた物流体制の構築支援

荷主企業は、将来のビジネスプランにおける物流拠点の位置づけから、物流体制を構築することが求められます。当社では事業遂行に必要な物流業務のコア範囲の判断と、それに見合った3PL(サード・パーティ・ロジスティクス)への委託範囲について、構想策定から施策実行、さらなる改革まで支援します。



本来のロジスティクス(需要予測+物流)実現に伴う庫内業務課題に適したツールの導入支援

ロジスティクス戦略に基づいた物流体制の見直しによるコア業務の最適化に加え、庫内業務に適したツールおよびシステムの導入は、サプライチェーン全体の最適化に寄与します。当社では組織横断的に、課題抽出から導入まで、その先の成長を見据えた支援が可能です。

	構想策定	実行準備	実行	成果の定着化
支援内容	市場・トレンド調査	ベンダー選定 要件定義 業務の運用設計	ツール・システム導入	業務フロー改善 品質・業務管理
PwCの強み	<p>ネットワーク ネットワークを活かした体制と豊富なツールで、短期間で高精度な調査を実施</p> <p>構想策定 「SCM改革構想策定アプローチ」をベースに、将来の成長を見据えた構想策定を支援</p>	<p>評価・管理 独自の評価軸による客観的なベンダー評価と、実行に向けた課題管理を実現</p> <p>オペレーション診断 工程ごとの能力と設備能力のバランスを診断し、最適な運用設計・設備導入を支援</p>	<p>グローバル知見 世界のPwCメンバーと連携し、最新トレンドを踏まえた実行支援を実施</p> <p>フレームワーク 多数の類似案件で蓄積された方法論とフレームワークを活用</p>	<p>現場ケア 導入後のハイパーケアと現場への継続的な定着・改善活動を現場視点で支援</p> <p>長期支援 安定稼働後の社会的な変化やニーズに対する追加開発や業務改革を長期的に支援</p>

お問い合わせ

PwCコンサルティング合同会社

東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー
TEL : 03-6257-0700(代表)

<http://www.pwc.com/jp/consulting>

PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社(PwCコンサルティング合同会社を含む)の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

© 2023 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

02592306