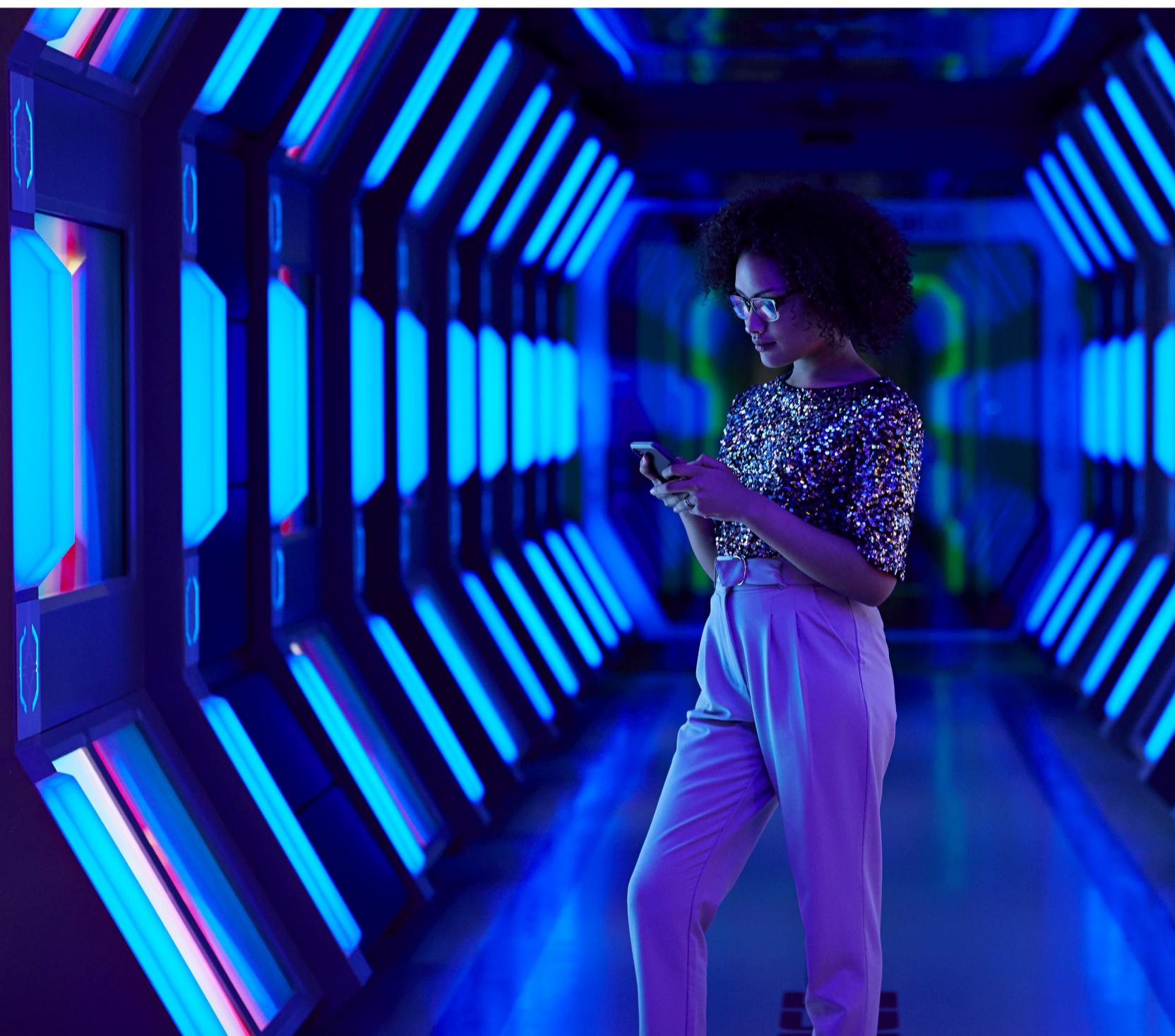


# Anything-As-A-Service(XaaS)

変革への準備はできていますか？

PwCコンサルティング合同会社

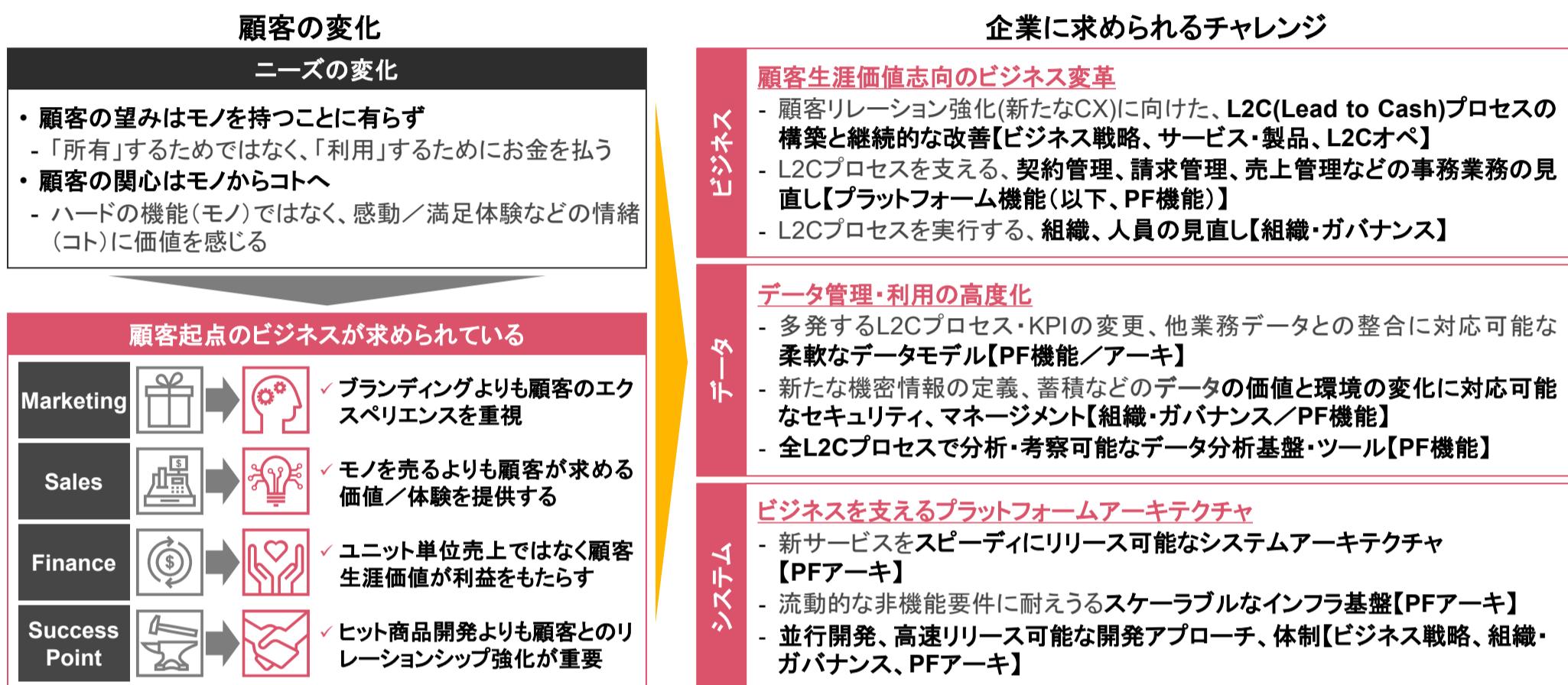


# サブスクリプションビジネスを始めとするビジネスモデル転換の支援

将来予測が困難な状況が続き経営の不安定さが増大するなか、顧客とのリレーションシップの強化は企業にとって大きな課題となっています。

企業は旧来の「モノの販売」が主軸のビジネスモデルから、顧客のニーズを捉えた「サービス」を組み合わせた新しいビジネスモデルへと転換することが求められています。

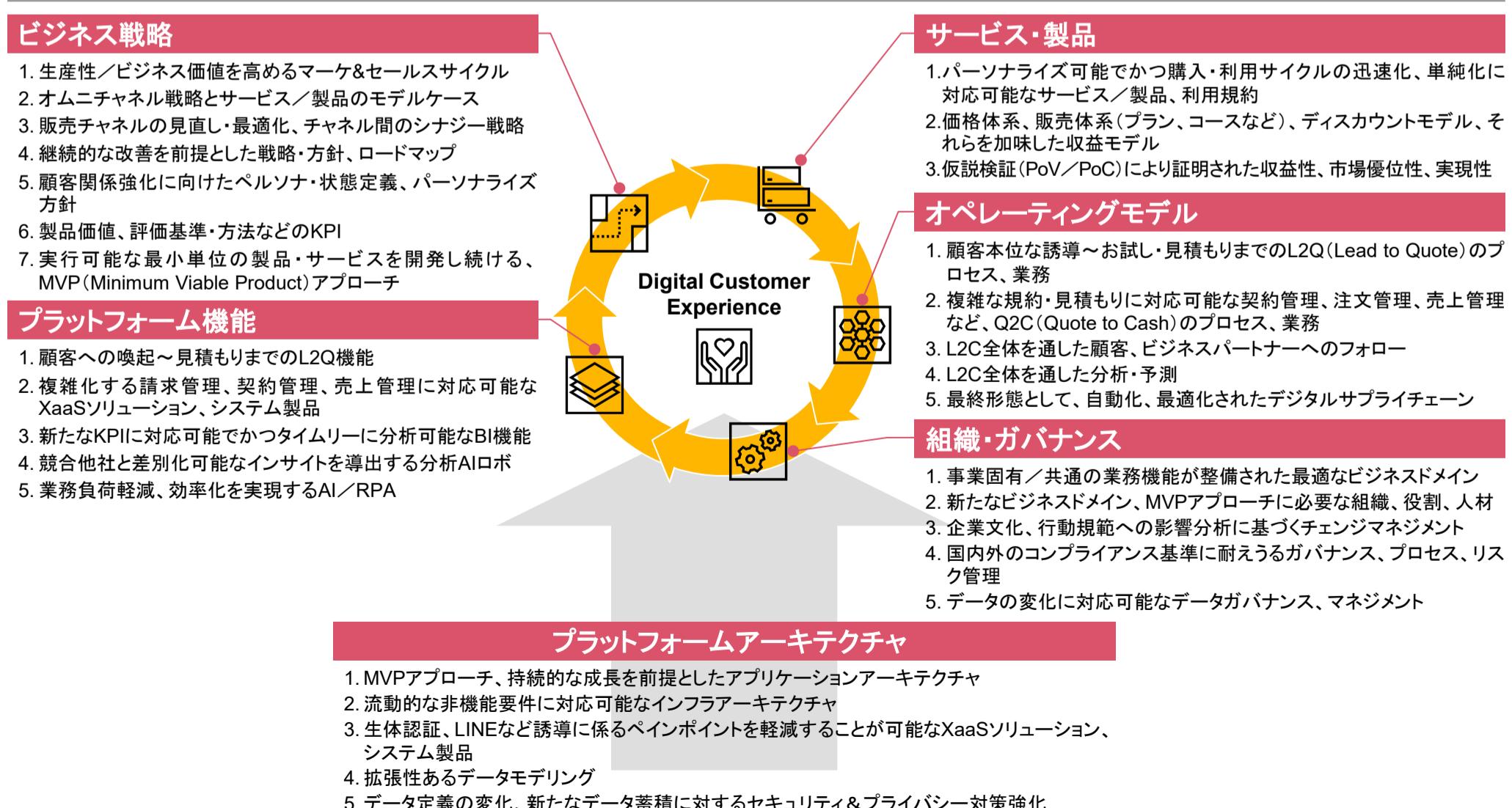
企業には、顧客のニーズの変化を捉え、新しいビジネスモデルを創造することが求められています



PwCコンサルティングは新しいビジネスモデルの策定と、これを実現する業務・組織・システムの検討を支援します

PwCコンサルティングは新たなビジネスモデルの実現に向け、ビジネス戦略の検討のみならず、プラットフォームの構築、業務要件・組織体制の見直しなどを含むオペレーティングモデル、ガバナンスモデルの設計、戦略の実現に向けた全社的な取り組みを支援します。

## XaaSソリューションサービス体系と主な検討論点





PwCの強み～グローバルネットワークとビジネスモデル変革の知見を活かし、円滑なプロジェクト推進が可能です。



#### グローバル協業体制による グローバル展開のご支援

- PwCグローバルネットワークとの連携により、多数の海外拠点へのソリューション展開実績および、専門性の高いグローバルマネジメント体制を有する
- 協業体制で培われたナレッジおよび数々の導入実績に基づくベストプラクティスの提供によるプロジェクトの成功へ貢献



#### XaaSソリューションによる ビジネスモデル変革の実現

- “モノ売り”から“コト売り”へビジネスモデルの変革を後押しする、XaaS(Anything as a Service)ソリューションを活用することで、事業構想の具体化、最適なビジネスモデル・組織体制の検討、それを支えるデジタルプラットフォームの設計と構築、さらに本番運用への迅速な移行など、戦略から実行まで一貫して支援



#### 専門チームの知見の 継承と連携による プロジェクト成功への貢献

- PwCコンサルティング合同会社、PwCあらた有限責任監査法人の協働により、会計・システムなどの各分野の専門チームが緊密に連携し、個々のニーズに応じた最適なサービスチームの編成と、きめ細かい支援が可能
- 専門性の高い技術者による組織体制と過去のご支援で培った知見を活用した支援が可能

### ご支援事例

検査機器のサブスクリプションビジネスモデルおよびシステム環境構築

- 検査機器のモニタ監視、データ活用サポート、ライセンス更改などの各種サービスにおいて、つど手作業での契約管理～収益管理していたサービスをサブスク化による自動化を実現。
- グローバル展開を見据えて、グローバルテンプレートを構築。

販売機器への付帯サービス追加を実現するサブスク環境の構築

- 従来の製品販売ビジネスに、販売後もそれらの製品にオプションを順次追加していくためのサブスク基盤を構築し、サブスクビジネスを実現。
- プロジェクトを通じて、既存製品からサブスク事業に合った製品を見つけ、すばやくサブスクビジネスを展開していく仕組みを構築。

コネクテッドサービス向けサブスク管理プラットフォームの構築

- グローバルで展開するコネクテッドサービス向けのビジネスモデルおよびグローバル共通基盤として展開するためのシステム化の実現方式を策定し、サブスクパッケージ製品の調査・選定を実施。
- また、サブスク基盤および連携する周辺システムを構築し、ビジネスの実現に貢献。

サブスク管理プラットフォームのグローバル展開

- コネクテッドサービスを展開する海外拠点向けに、サブスク管理プラットフォームを導入。
- 各海外拠点における商習慣や法規などを考慮したサブスクビジネスの要件および現地のシステム要件を収集・整理し、グローバルで利用するサブスク基盤および現地システムと連携する仕組みの構築を支援。

## PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

## PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバー・ファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立した別法人として事業を行っています。

複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japanグループでは、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、そして法務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。また、公認会計士、税理士、弁護士、その他専門スタッフ約10,200人を擁するプロフェッショナル・サービス・ネットワークとして、クライアントニーズにより的確に対応したサービスの提供に努めています。

## お問い合わせ

### PwCコンサルティング合同会社

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi One タワー

TEL : 03-6257-0700(代表)

[www.pwc.com/jp/ja/about-us/member/consulting.html](http://www.pwc.com/jp/ja/about-us/member/consulting.html)

© 2022 PwC Consulting LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.