

厚生労働省 令和6年度 社会福祉推進事業

社会福祉連携推進法人等の連携・協働の取組

一五戸共栄会における取組の紹介

主催：厚生労働省 令和6年度福祉推進事業

「社会福祉連携推進法人制度の活用の促進等に関する調査研究」事務局

PwC合同コンサルティング合同会社

会場：大手町ワンタワー18階（千代田区大手町1-2-1）



社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会
会長付き特別補佐 兼 スーパーバイザー

水野 敏生

略歴

【経歴】

- 1984年 駒澤大学 文学部社会学科 社会福祉コース 卒業
- 1984年 社会福祉法人 浄風園 特別養護老人ホーム浄風園 介護職員
- 1988年 社会福祉法人 光照園 特別養護老人ホーム王子光照苑 生活相談員
- 2005年 同法人 同施設 施設長
- 2008年 同法人 江戸川光照苑 施設長
- 2014年 社会福祉法人一誠会 特別養護老人ホーム偕楽園ホーム 施設長
- 2015年 同法人 常務理事（施設長兼務）
- 2018年 同法人 地域密着型特別養護老人ホーム第二偕楽園ホーム 統括施設長（常務理事兼務） 現在に至る
- 2022年 社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会 会長付き特別補佐 兼 スーパーバイザー 現在に至る

【主な社会活動】

- 東京都社会福祉協議会 東京都高齢者施設福祉協議会 情報・広報室長
施設管理検討委員会 委員長
- 東京家政学院大学 現代生活学部 健康栄養学科 非常勤講師
- 八王子施設長会 理事
- 社会福祉法人 五常会（岐阜県中津川市） 理事

【主な著書】

- 介護施設のためのキャリアパスのつくり方・動かし方（東社協）
- 看取りケア 介護スタッフのための医療の教科書（翔泳社）
- 介護手順書・マニュアル・指針集110（日総研出版）
- 施設サービス計画書のつくり方（日本医療企画）

【所属学会】

- 日本介護福祉学会
- 日本福祉介護情報学会

【主な表彰】

- 社会福祉功労者 厚生労働大臣表彰（2011年）
- 東京都功労者表彰（2007年）



水野敬生 wiki



水野敬生 wiki 検索

一誠会の地域包括ケアシステム



設立経緯

東京都八王子市の一誠会、北海道函館市の戸井福祉会、岐阜県中津川市の五常会は、設立以来相互に親密な協力関係にあります。

この3つの社会福祉法人は、令和4年度創設の社会福祉連携推進法人制度に基づき所轄官庁である東京都から認定をいただき、同年11月に社会福祉連携推進法人共栄会を発足させました。

人口動態の変化に伴う地域福祉の多様化・複雑化、福祉介護人材需給のタイト化、財政の逼迫に伴う効率化や生産性向上の社会的要請等の厳しい環境変化を克服し、地域福祉に貢献すべきとの共通認識にあります。

かかる状況を踏まえ、相互協力を一層深化させ、スケールメリットや相互の長所を生かしたシナジー効果を發揮させるのが目的であります。

新法人は閉鎖的な組織ではなく、相互メリットが期待される事業者に開かれた法人にしたいと思います。そしてそれぞれの地域の高齢者、地域福祉に尽力する職員および構成メンバー各社員が共に栄えること支援してまいります。



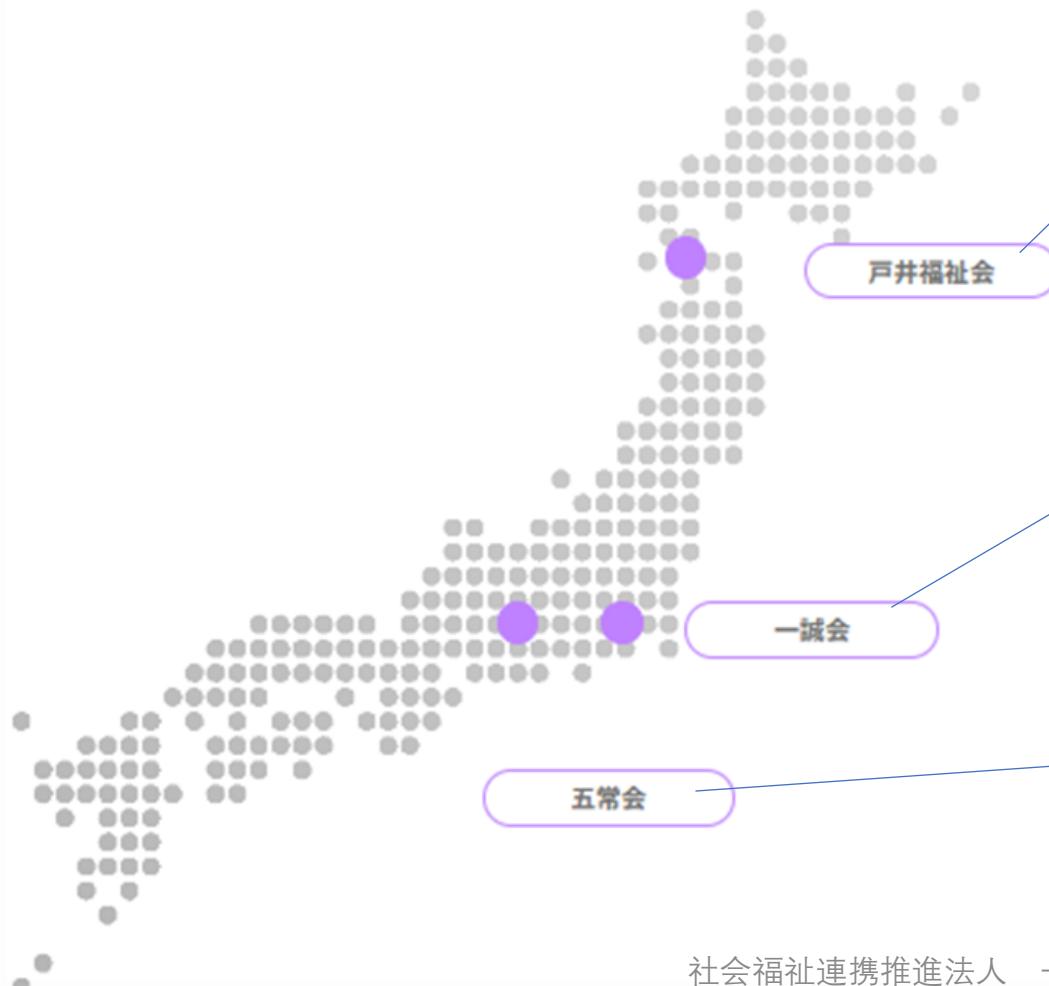
社会福祉連携推進法人

一五戸共栄会

理事長 土屋 大二郎

Group

地域の枠を越え、連携し、本気で福祉の課題に取り組んでいます。



戸井福祉会 はこだてっ潮



一誠会 第二偕楽園ホーム



五常会 みずなみ瀬戸の里

会員の概要

	社員	職員数	事業所数	事業活動収入計 (令和4年度)
1	社会福祉法人 一誠会 東京都八王子市 宮下町983番地	169人	特別養護老人ホーム 1 地域密着型特別養護老人ホーム 1 短期入所生活介護 2 グループホーム 1 地域密着型通所介護 1 認知症対応型通所介護 1 居宅介護支援事業所 2 定期巡回・随時対応型訪問介護看護1 (サテライト1) 夜間対応型訪問介護 1 訪問介護1 (サテライト1) 地域包括支援センター 1 訪問看護 1 看護小規模多機能型居宅介護 1 企業主導型保育 1 サービス付き高齢者向け住宅 1 配食サービス 1	1,204,652千円
2	社会福祉法人 五常会 岐阜県中津川市 瀬戸1387-8	261人	特別養護老人ホーム 3 短期入所生活介護 3 通所介護 1 地域密着型通所介護 3 居宅介護支援事業所 3 地域包括支援センター 2 養護老人ホーム 1	1,497,100千円
3	社会福祉法人 戸井福祉会 北海道函館市釜谷町 605-1	67人	特別養護老人ホーム 1 短期入所生活介護 1 小規模多機能型居宅介護 1 訪問介護 1 サービス付き高齢者向け住宅 1	357,769千円
計 3 法人		497人	39 事業所	3,059,521千円

Group

地域の枠を越え、連携し、本気で福祉の課題に取り組んでいます。

沿革

- ・令和4年 9月16日
一般社団法人共栄会 設立
- ・令和4年11月 4日
社会福祉連携推進法人共栄会 認可
- ・令和5年 5月22日
社会福祉連携推進法人一五戸共栄会
名称変更

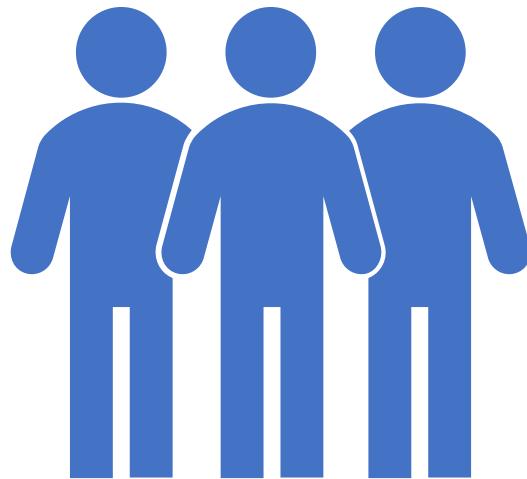


社会福祉連携推進法人の設立状況



社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会

5つの実施業務



地域福祉 支援業務

災害時支援業務

経営支援 業務

人材確保等業務

物資等業務

活動と成果

地域福祉支援業務

具体的活動内容

合同研究発表大会開催

地域福祉ニーズの発掘からサービス導入に至るプロセスについて、合同実践研究会の研究課題とし、各法人にノウハウ提供と水平展開を行う。



地域福祉ニーズの発掘からサービス導入に至るプロセスを、合同実践研究発表会で発表

災害時支援業務

具体的活動内容

合同防災訓練開催（10月22日戸井福祉会）

北海道函館市 戸井福祉会を舞台に

大雨による土砂災害を想定した通常防災訓練と、連携推進法人による災害支援調整訓練を同時に実施し、BCPの検証ならびに職員派遣や物資提供方法など最適化を図る。



経営支援業務

具体的活動内容

- ・事務局長による各法人巡回実施（年4回）
- ・SWOT分析による各法人経営課題の抽出と事業計画へのアプローチ
- ・介護報酬改定に向けた情報提供および対策（加算算定調整表の作成と各法人間情報共有）
- ・社員法人理事会にて経営分析結果を公表し、法人中長期経営計画へ反映する。
- ・その他、人事考課制度導入支援など



実例1 経営分析結果を事業計画に反映

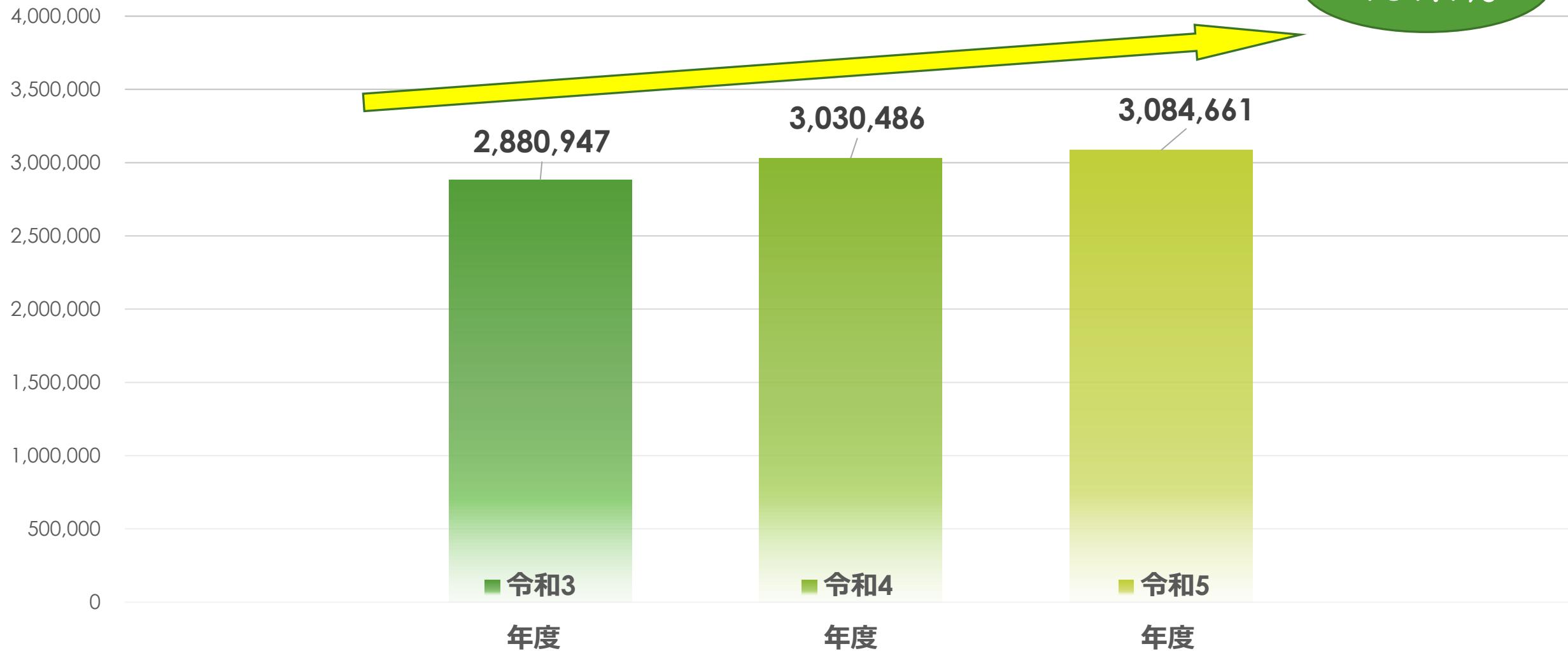
SWOT分析

法人名	一誠会	施設名：法人全体
内部環境	<p>Strength(強み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・特養、短期入所、通所、認知通所、訪問、夜間対応、グループホーム、看多機、サ高住、居宅介護支援、地域包括など、他法人と比較して多彩なサービスを提供している。 ・地域公益活動を積極的に展開し、地域の皆様より信頼を得られている。 ・財務状況が良好である。 ・理事長が医師であり、医療的対応が的確に行える。 ・社会福祉連携推進法人を設立し、各地域の加盟法人と交流ができる。 ・ISO9001を導入しており、提供するサービスの品質向上に務めている。 ・施設で動物や魚を飼育しており、植物なども多彩で利用者の方が癒される空間作りができている。 ・稼働率など経営指標を高いレベルで設定し達成している。 	<p>Weakness(弱み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・竣工後40年が経過し、建物の老朽化が進んでいる。(偕楽園ホーム) ・周辺の道路が狭隘で、駐車スペースも狭い。(偕楽園ホーム) ・ハザードマップ上で浸水地域に立地している。(第二偕楽園ホーム) ・公共交通機関での通勤が困難(職員採用活動で不利) ・感染症に対する認識が統一されていない。 ・中間管理層がISOや委員会などに追われ、かつ現場も兼任するなど余裕なく働いている。 ・適正人員配置についての見解の相違(シフトで計画残業が入っている状態) ・部長職に権限が与えられていない。 ・事業計画と予算がリンクしていない。 ・ISOでは正→改善で業務増→さらに是正→再是正で業務量増→業務が多くなる一方でスリム化する議論ができていない。
外部環境	<p>Opportunity(機会)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・次世代型複合商業施設「(仮称)イオンモール八王子インターチェンジ北」第1期2025年春、次世代スーパーが開業する第2期は2026年に開業予定。 ・区画整理事業が進行中であり、初音の杜直近に道路が開通する可能性あり。 ・区画整理事業エリア内に都有地が47ヘクタールあり、未開発となっている。 ・初音の杜北側に広大な都有地があり、区画整理事業の進捗によっては特養建設用地としての可能性がある。(現状では接道要件によりNG) ・高齢化による高齢者人口の上昇(令和32年まで現状維持、令和42年-1万人) ・事業者撤退によるビジネスチャンス 	<p>Threat(脅威)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・介護職・看護職の求人難(生産年齢人口の減少・など) ・人件費の高騰(最低賃金高騰、派遣・紹介業の台頭) ・物価高騰による収益両区の低下 ・生産年齢人口の減少(令和5年度比、令和12年-2万人、令和17年-5万人) ・高齢化率の著しい上昇(令和5年27.6%、令和12年29.9%、令和17年32.2%) ・新型コロナウィルスをはじめとする感染症のまん延 ・公共交通機関の減便、廃止による通勤手段の喪失

実例2 加算算定状況調査とノウハウの水平展開

介護福祉施設サービス 加算一覧と算定状況													共栄会 経営支援事業	V5.17	
加算一覧	単位数	一 誠 会				五 常 会				戸井福祉会			備考	参考	
		偕楽園ホーム	想定収入（千円／年間）	第二偕楽園ホーム	想定収入（千円／年間）	瀬戸の里	想定収入（千円／年間）	みずなみ瀬戸の里	想定収入（千円／年間）	二ッ森	想定収入（千円／年間）	潮寿荘	想定収入（千円／年間）		
施設基本情報	定員	100	29	100	80	55	50								R4/4月算定期率
	種別（広域型・地域密着型・地域サポート型）	広域	地域密着	広域	広域	広域	広域	広域	広域	広域	広域	広域			(全国老施協調べ)
	居室タイプ	従来型	ユニット型	従来型	ユニット型	ユニット型	ユニット型	ユニット型	従来型						
	地域係数	10.68	10.68	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00							
	想定稼働率	95.00	95.00	95.00	95.00	95.00	95.00	95.00							
1	日常生活継続支援加算1	従来型	日	36	○	13,332	—	—	○	12,483			○	6,242	※介護福祉士比率注意
2	日常生活継続支援加算2	ユニット型	日	46	—	—	○	4,941		○	12,761	○	8,773		
3	看護体制加算(Ⅰ)イ	定員31～50	広域	日	6	—	—	—					○	1,041	
4	看護体制加算(Ⅰ)ロ	定員30または51以上	広域	日	4	○	1,482	—	—	○	1,387	○	1,110	△	763
5	看護体制加算(Ⅱ)イ	定員31～50	広域	日	13	—	—	—					△	2,254	基準2名+1名配置のため調査(戸井)
6	看護体制加算(Ⅱ)ロ	定員30または51以上	広域	日	8	△	2,963	—	—	○	2,774	○	2,220		2・3・4月は非算定、5月以降算定予定(一誠)
7	看護体制加算(Ⅰ)イ	定員31～50	地域密着	日	12	—	—	○	1,289	—	—	—	—	—	88.9%
8	看護体制加算(Ⅰ)ロ	定員30または51以上	地域密着	日	4	—	—	—							88.9%
9	看護体制加算(Ⅱ)イ	定員31～50	地域密着	日	23	—	—	—							
#	看護体制加算(Ⅱ)ロ	定員30または51以上	地域密着	日	8	—	—	×	860						
#	夜勤職員配置加算(Ⅰ)イ	定員30～50	従来型	日	22	—	—	—				○	3,815		87.2%
#	夜勤職員配置加算(Ⅰ)ロ	定員30または51以上	従来型	日	13	○	4,815	—	—						87.2%
#	夜勤職員配置加算(Ⅱ)イ	定員30～50	ユニット型	日	27	—	—	○	2,900						※算定=宿直者配置が不要となる可能性に着目
#	夜勤職員配置加算(Ⅱ)ロ	定員30または51以上	ユニット型	日	18	—	—	—	—	○	4,994				消防計画等体制精査・構築し合理化を推進

社員合計サービス活動収益 (単位：千円)



人材確保等業務

具体的活動内容



研修計画の策定と、合同職員研修の実施



テーマ別研修会の実施

職員交流のスキーム作りと試験運用



合同チームによる駅伝大会参加

合同人材採用のスキーム作りと運用開始



WEB採用ページの新規作成など

物資等供給業務

具体的活動例

スケールメリットを生かした物資・システム等の一括調達・提供業務

会員施設へ配送



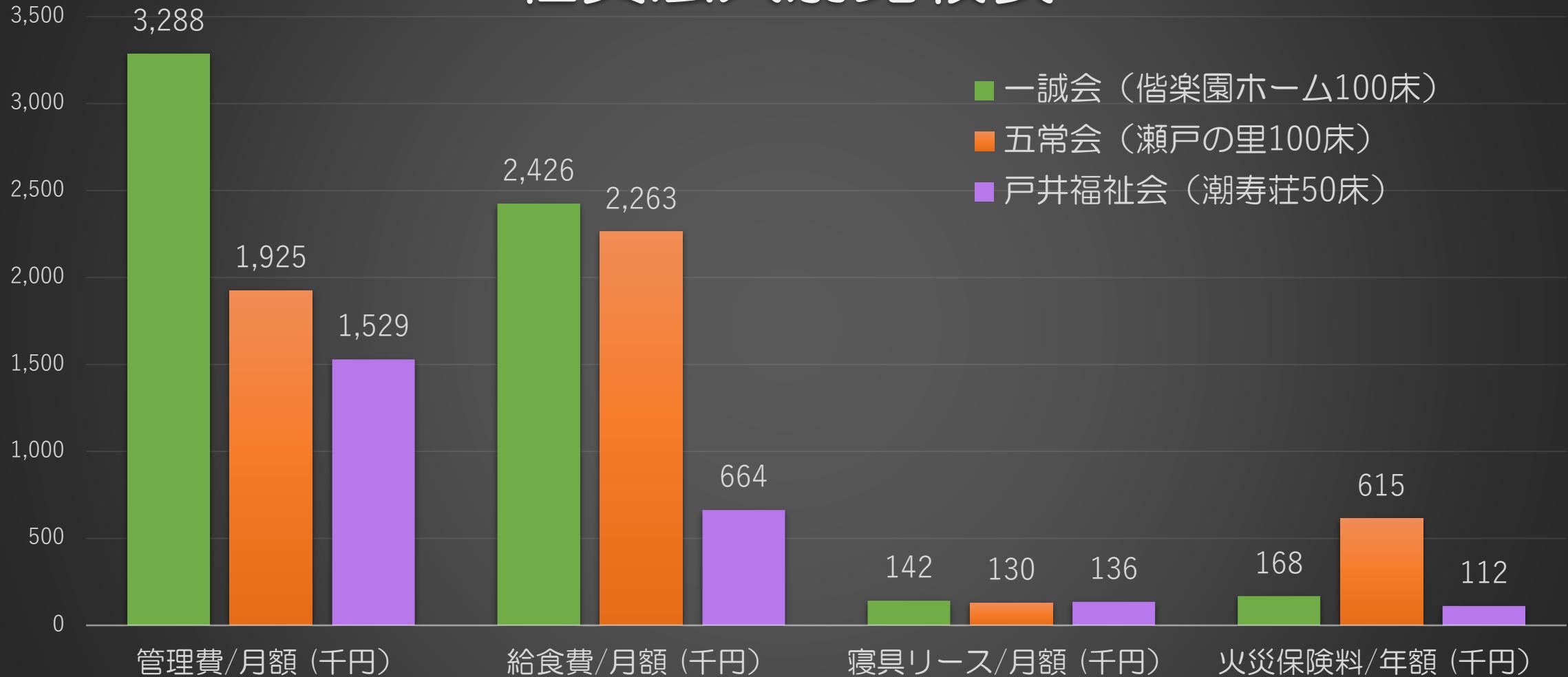
社会福祉連携推進法人



一括共同購入



社員法人別比較表



その他



一誠会は社会福祉連携推進法人一五戸共栄会に参加しています

社会福祉連携推進法人は、社会福祉法人等が社員となり、福祉サービス事業者間の連携・協働を図るための取り組み等を行う新たな法人制度です



社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会 🤝 ❤️ 🏳️ @kyouei20221104 · 3月17日

現在、事務局長が各社員の #役員会 の際、#社会福祉連携推進法人 の活動報告をしてます

#社会福祉連携推進法人 の社員の1つ一誠会の #理事会 でも報告しました 😊 こうした報告は社員間の信頼関係を深め、組織の強化を目指す重要な施策です 😊

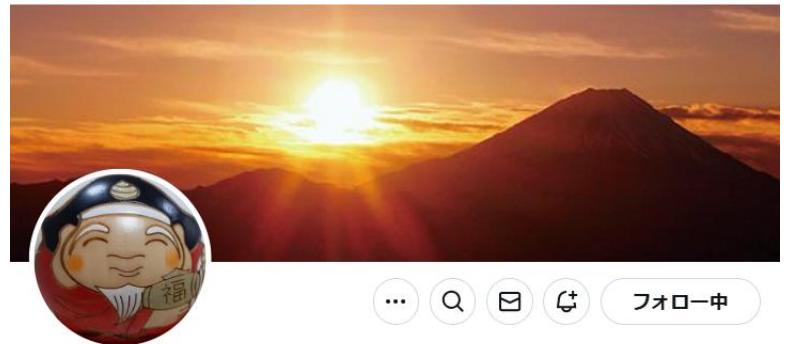
今週は #中津川市 の五常会で報告予定です 😊

#社会福祉法人



← 社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会 🤝 ❤️ 🏳️

148 件のポスト



社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会 🤝 ❤️ 🏳️

@kyouei20221104 フォローされています

当法人は、令和4(2022)年11月4日に東京都では初、全国でも5例目となる社会福祉連携推進法人の認可を受けました 🏆

現在会員は、東京・八王子市の社会福祉法人一誠会、岐阜・中津川市の五常会、北海道・函館市の戸井福祉会です 😊 ❤️

#社会福祉連携推進法人 #社会福祉法人

社会福祉連携推進法人 一五戸共栄会 🤝 ❤️ 🏳️ @kyouei20221104 · 9月23日

8月6日(火)に #第二階楽園ホームページ にて「次世代管理職研修」を開催しました。

第1回目となる今回は #社会福祉連携推進法人 #一五戸共栄会 社員法人の対象者14名が参加し、事前課題の検証、座学、グループワークを通じ、事業を推進していくリーダーの考え方をしっかりと学びました。



検討事項および課題

昨年の課題抽出結果と対応

- ① 加盟法人数が少ない ⇒ 新規加盟法人を募るために動き
- ② 職員交流が困難である ⇒ 東京中心にWEBも活用するなど工夫
- ③ 事務局のマンパワー不足 ⇒ 業務内容を精査しボリュームダウン
- ④ 各法人の温度差 ⇒ 定期訪問や人材交流にて少しづつ改善
- ⑤ ビジョンが明確ではない ⇒ 社員法人理事会への参加・意見聴取
- ⑥ 新制度導入直後そのため、決まっていないことが多い ⇒ 実地検査対応
- ⑦ 会費算出方法の根拠が明確ではない ⇒ 会費規程変更済
- ⑧ 法人の経営状況がわからない ⇒ 市場調査・経営会議への参加
- ⑨ 社会福祉連携推進法人の知名度が低い ⇒ メディア対応・SNS活用

公式SNS始めています！



ご清聴ありがとうございました

社会福祉連携推進法人
一五戸共栄会