

問2. パックグラウンド

経営経験者	243名	283名	55%	41%
弁護士	47名	87名	11%	13%
公認会計士／税理士	26名	94名	6%	14%
学者	48名	41名	11%	6%
官公庁	22名	34名	5%	5%
金融機関	33名	78名	7%	11%
コンサルティング	9名	16名	2%	2%
その他	17名	49名	4%	7%
有効回答	445名	682名	100%	100%

問3. 専門分野(複数選択可)

1. 企業経営一般	303名	405名	66%	58%
2. 法務	63名	112名	14%	16%
3. 財務・会計	85名	198名	18%	28%
4. IT	34名	53名	7%	8%
5. その他	139名	142名	30%	20%
有効回答	461名	704名	100%	100%

問4. 社外役員の経験

(1) 現在務めている会社を含め、これまでに社外取締役として就任した	0名	0名	0%	0%
0社	247名	506名	54%	72%
1社	121名	145名	26%	21%
2社	53名	34名	12%	5%
3社	21名	8名	5%	1%
4社	16名	9名	3%	1%
5社以上	458名	702名	100%	100%
有効回答	433名	345名	260名	221名
	100%	100%	100%	100%

(2) 現在務めている会社を含め、これまでに社外監査役として就任した

0社	230名	341名	58%	53%
1社	110名	216名	28%	33%
2社	39名	64名	10%	10%
3社	15名	19名	4%	3%
4社	5名	3名	1%	0%
5社以上	1名	3名	0%	0%
有効回答	400名	646名	100%	100%
	398名	310名	234名	191名
	100%	100%	100%	100%

問5. 以下のコード／ガイドラインのうち、読んだことがあるもの(□)

1. 東京証券取引所「コーポレートガバナンス・コード」	435名	638名	95%	91%
2. 金融庁「投資家と企業の対話ガイドライン」	195名	249名	43%	36%
3. 経済産業省「コーポレート・ガバナンス・システムに関する実務指針」	254名	352名	55%	50%
4. 経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイドライン」	123名	118名	27%	17%
5. 経済産業省「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針」	180名	199名	39%	28%
6. 経済産業省「公正なM&Aの在り方に関する指針」	127名	136名	28%	19%
7. いずれも読んだことはない	18名	39名	4%	6%
有効回答	458名	701名	100%	100%
	432名	345名	261名	220名
	100%	100%	100%	100%

⑤時価総額

時価総額	時価総額	時価総額
外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率
外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率
外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率
外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率

⑥外国人株式保有比率

時価総額	時価総額	時価総額
海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率

⑦海外売上高比率

海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率

⑧ROE

R	R	O	R	O	E	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	O	E	R	O	E	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%	以	0
R	R	O	R	R	O	R
O	O	E	O	O	E	O
E	E	8	E	E	8	E
3	5	%	3	5	%	R
%	%	以	%	%		

社外取締役がストックオプションの付与対象者である場合	社外取締役がストックオプションの付与対象者でない場合	
	事業セグメント数10以上	事業セグメント数9
事業セグメント数10以上	事業セグメント数9	事業セグメント数9
事業セグメント数9	事業セグメント数8	事業セグメント数8
事業セグメント数8	事業セグメント数5	事業セグメント数5
事業セグメント数7	事業セグメント数4	事業セグメント数4
事業セグメント数6	事業セグメント数3	事業セグメント数3
事業セグメント数5	事業セグメント数2	事業セグメント数2
事業セグメント数4	事業セグメント数3	事業セグメント数3
事業セグメント数3	事業セグメント数2	事業セグメント数2
事業セグメント数2	事業セグメント数1以上	事業セグメント数1以上
事業セグメント数1以上		

問2. バックグラウンド

- 経営経験者
- 弁護士
- 公認会計士／税理士
- 学者
- 官公庁
- 金融機関
- コンサルティング
- その他

32名	153名	122名	23名	42名	46%	48%	50%	37%	54
58名	39名	24名	9名	7名	12%	12%	10%	15%	9
54名	28名	34名	3名	7名	11%	9%	14%	5%	9
32名	28名	17名	10名	7名	6%	9%	7%	16%	9
26名	17名	6名	4名	3名	5%	5%	2%	6%	4
58名	27名	21名	8名	4名	12%	9%	9%	13%	5
13名	9名	3名	1名	2名	3%	3%	1%	2%	3
29名	16名	17名	4名	6名	6%	5%	7%	6%	8
32名	317名	244名	62名	78名	100%	100%	100%	100%	100

195名	262名	111名	44%	47%	54%	127名	153名	140名	88名	43名	13名	6名	7名	19名	45%	48%	53%	54%	44%	48%	43%	41%	28%	27名	472名	46%	46%
58名	67名	15名	13%	12%	7%	32名	43名	26名	18名	9名	5名	1名	2名	11名	11%	13%	10%	11%	9%	19%	7%	12%	16%	2名	124名	3%	12%
50名	58名	21名	11%	11%	10%	29名	41名	24名	10名	14名	4名	2名	1名	6名	10%	9%	6%	14%	15%	14%	6%	9%	11名	108名	19%	11%	
32名	49名	9名	7%	9%	4%	29名	16名	25名	13名	7名	2名	0名	1名	4名	10%	5%	10%	8%	7%	7%	0%	6%	6%	3名	79名	5%	8%
15名	33名	10名	3%	6%	5%	11名	11名	7名	8名	2名	1名	1名	3名	13名	4%	3%	3%	5%	2%	4%	7%	18%	19%	2名	51名	3%	5%
57名	40名	22名	13%	7%	11%	27名	33名	21名	15名	13名	1名	1名	1名	10名	10%	10%	8%	9%	13%	4%	7%	6%	15%	10名	102名	17%	10%
13名	11名	4名	3%	2%	2%	7名	5名	5名	7名	1名	0名	1名	2名	2名	2%	2%	2%	4%	1%	0%	7%	12%	3%	0名	25名	0%	2%
24名	32名	13名	5%	6%	6%	20名	17名	14名	5名	9名	1名	2名	0名	3名	7%	5%	5%	3%	9%	4%	14%	0%	0%	4名	60名	7%	6%
444名	552名	208名	100%	100%	100%	282名	319名	260名	164名	98名	27名	14名	17名	68名	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	59名	1021名	100%	100%

問3. 専門分野（複数選択可）

1. 企業経営一般
2. 法務
3. 財務・会計
4. I T
5. その他

29名	195名	167名	30名	45名	64%	59%	65%	48%	56%
32名	48名	28名	10名	12名	16%	15%	11%	16%	15%
25名	71名	70名	11名	19名	24%	22%	27%	17%	23%
30名	21名	23名	7名	9名	6%	6%	9%	11%	11%
13名	90名	54名	19名	25名	22%	27%	21%	30%	31%
15名	328名	355名	632名	912名	100%	100%	100%	100%	100%

279名	336名	145名	60%	59%	69%	172名	199名	179名	111名	65名	15名	11名	11名	28名	60%	60%	66%	65%	64%	54%	54%	79%	65%	41%	38名	633名	62%	60%
72名	86名	25名	16%	15%	12%	42名	52名	35名	26名	13名	5名	1名	3名	13名	15%	16%	13%	15%	13%	18%	7%	18%	19%	4名	159名	7%	15%	
115名	130名	54名	25%	23%	26%	70名	85名	59名	33名	24名	7名	3名	2名	19名	24%	26%	22%	19%	24%	25%	21%	12%	28%	19名	256名	31%	24%	
29名	47名	16名	6%	8%	8%	28名	24名	26名	14名	9名	0名	0名	0名	0名	10%	7%	10%	8%	9%	0%	0%	0%	5名	79名	8%	7%		
108名	144名	46名	23%	25%	22%	74名	63名	68名	45名	28名	7名	0名	8名	22名	26%	19%	25%	26%	27%	25%	0%	47%	32%	17名	254名	28%	24%	
4542名	5562名	212名	100%	100%	100%	3920名	3212名	2712名	1712名	1022名	292名	142名	172名	582名	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	612名	10542名	100%	100%

問4. 社外役員の経験

(1) 現在務めている会社を含め、これまでに社外取締役として就任した会社

(2) 現在勤めてる会社を含め、これまでに社外取締役として就任した会社数

- 0社
- 1社
- 2社
- 3社
- 4社
- 5社以上

0名	0名	0名	0名	0名	0%	0%	0%	0%	0%	0
14名	201名	148名	39名	37名	61%	61%	58%	63%	46%	1
24名	75名	56名	15名	33名	24%	23%	22%	24%	41%	1
46名	31名	27名	5名	9名	9%	9%	11%	11%	11%	1
15名	11名	14名	3名	1名	3%	3%	6%	5%	1%	1
14名	9名	9名	0名	1名	3%	3%	4%	0%	1%	1

0名	0名	0名	0%	0%	0%	0名	0名	0名	0名	0名	0名	0名	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0名	0名	0%	0%	0%			
297名	352名	105名	64%	62%	50%	180名	209名	154名	97名	52名	12名	1名	3名	43名	63%	64%	57%	57%	51%	43%	7%	18%	63%	34名	718名	56%	68%
110名	133名	51名	24%	24%	24%	70名	78名	67名	44名	27名	8名	10名	4名	12名	24%	24%	25%	26%	26%	29%	71%	24%	18%	15名	218名	25%	21%
34名	50名	29名	7%	9%	14%	23名	30名	29名	13名	14名	4名	2名	3名	5名	8%	9%	11%	8%	14%	14%	14%	18%	7%	5名	69名	8%	7%
13名	17名	12名	3%	3%	6%	8名	9名	12名	8名	5名	2名	1名	2名	6名	3%	4%	5%	5%	7%	7%	12%	9%	4名	25名	7%	2%	
7名	13名	12名	2%	2%	6%	7名	3名	7名	9名	4名	2名	0名	5名	2名	2%	1%	3%	5%	4%	7%	0%	29%	3%	3名	19名	5%	2%
1名	1名	1名	1%	1%	1%	1名	1名	1名	1名	1名	1名	1名	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1名	2名	1%	1%

(2) 現在務めている会社を含め、これまでに社外監査役として就任した会社

(2) 現在務めている会社を含め、これまでに社外監査役として就任せ
0社
1社
2社
3社
4社
5社以上

58名	154名	119名	33名	36名	55%	54%	52%	55%	51%
42名	86名	77名	21名	21名	30%	30%	34%	35%	30%
48名	30名	20名	4名	11名	10%	11%	9%	7%	15%
14名	12名	9名	2名	3名	3%	4%	4%	3%	4%
4名	3名	3名	0名	0名	1%	1%	1%	0%	0%
3名	0名	1名	0名	0名	1%	0%	0%	0%	0%

237名	264名	104名	56%	53%	55%	140名	151名	130名	87名	55名	13名	6名	7名	35名	53%	51%	54%	58%	58%	50%	43%	50%	56%	28名	514名	54%	54%
127名	161名	53名	30%	32%	28%	89名	92名	72名	46名	24名	9名	6名	4名	15名	34%	31%	30%	31%	25%	35%	43%	29%	24%	13名	303名	25%	32%
43名	51名	23名	10%	12%	12%	26名	35名	23名	12名	12名	1名	2名	3名	9名	10%	12%	10%	8%	13%	4%	14%	21%	15%	9名	90名	17%	9%
9名	20名	5名	2%	4%	3%	7名	14名	11名	2名	2名	3名	0名	0名	1名	3%	5%	5%	1%	2%	12%	0%	0%	2%	2名	29名	4%	3%
6名	3名	2名	1%	1%	1%	0名	3名	3名	2名	0名	0名	0名	0名	1名	0%	1%	1%	2%	2%	0%	0%	2%	0名	8名	0%	1%	
1名	2名	1名	0%	0%	1%	2名	0名	1名	0名	0名	0名	0名	0名	1名	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	2名	0名	4%	0%	

問5. 以下のコードが「ガイドライン」のうち、読んだことがあるもの

1. 東京証券取引所「コーポレートガバナンス・コード」
2. 金融庁「投資家と企業の対話ガイドライン」
3. 経済産業省「コーポレート・ガバナンス・システムに関する実務指針」
4. 経済産業省「信価協約のための統合的開示・対話ガイドライン」
5. 経済産業省「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針」
6. 経済産業省「公正なM&Aの在り方に関する指針」
7. いずれも読んだことはない

70名	299名	238名	61名	78名	92%	92%	94%	97%	96%
03名	132名	96名	25名	38名	40%	40%	38%	40%	47
53名	179名	139名	36名	47名	51%	55%	55%	57%	58
98名	75名	58名	15名	26名	19%	23%	23%	24%	32
56名	119名	88名	19名	28名	32%	37%	35%	30%	35
02名	81名	61名	14名	27名	20%	25%	24%	22%	33
29名	15名	11名	2名	2名	6%	5%	4%	3%	2

421名	526名	195名	91%	93%	94%	261名	312名	249名	162名	93名	24名	13名	17名	63名	91%	95%	92%	95%	91%	89%	93%	100%	93%	57名	968名	97%	92%
166名	219名	98名	36%	39%	47%	100名	132名	105名	66名	48名	12名	8名	11名	34名	35%	40%	39%	39%	47%	44%	57%	65%	50%	28名	401名	47%	38%
242名	287名	123名	52%	51%	59%	152名	171名	157名	85名	54名	18名	6名	12名	32名	53%	52%	58%	50%	53%	67%	43%	71%	47%	39名	539名	66%	51%
91名	118名	54名	20%	21%	26%	63名	64名	61名	39名	23名	8名	4名	9名	12名	22%	19%	23%	23%	23%	30%	29%	53%	18%	10名	216名	17%	21%
141名	183名	86名	30%	32%	42%	82名	112名	97名	62名	38名	11名	3名	11名	21名	29%	34%	36%	36%	37%	41%	21%	65%	31%	17名	342名	29%	33%
106名	123名	56名	23%	22%	27%	58名	74名	69名	44名	25名	8名	3名	7名	16名	20%	22%	26%	26%	25%	30%	21%	41%	24%	13名	233名	22%	22%
23名	26名	11名	5%	5%	5%	17名	13名	15名	9名	4名	1名	1名	0名	3名	6%	4%	6%	5%	4%	4%	7%	0%	4%	2名	52名	3%	5%

問8. 当該企業の社外取締役に就任して、何年目か

1~2年目	241名	263名	41%	35%
3~5年目	241名	382名	41%	51%
6~10年目	89名	87名	15%	12%
11~15年目	11名	17名	2%	2%
16年目以上	2名	4名	0%	1%
有効回答	584名	753名	100%	100%

問9. 当該企業における貴方の役職（複数選択可）※いずれも任意の！

1. 指名委員会委員長	72名	62名	12%	8%
2. 指名委員会委員	260名	216名	44%	29%
3. 報酬委員会委員長	71名	66名	12%	9%
4. 報酬委員会委員	261名	224名	44%	30%
5. 監査(等)委員会委員長	21名	53名	4%	7%
6. 監査(等)委員会委員	99名	196名	17%	26%
7. 取締役会議長	10名	5名	2%	1%
8. 策頭独立社外取締役	48名	79名	8%	10%
9. その他	64名	65名	11%	9%
10. いずれの役職にも就いていない	89名	188名	15%	25%
有効回答	590名	757名	100%	100%

問10. 当該企業の取締役会の志向の認識

マネジメント型	100名	134名	17%	18%
どちらかと言えばマネジメント型	205名	339名	35%	45%
どちらかと言えばモニタリング型	205名	235名	35%	31%
モニタリング型	78名	51名	13%	7%
有効回答	588名	759名	100%	100%

⑤時価総額

時価総額	時価総額	時価総額
1億未満	1億未満	1億未満
0億未満	0億未満	0億未満
0億未満	0億未満	0億未満
以上	以上	以上

⑥外国人株式保有比率

外国人株式保有比率	外国人株式保有比率	外国人株式保有比率
1%未満	1%未満	1%未満
0%未満	0%未満	0%未満
0%未満	0%未満	0%未満
以上	以上	以上

⑦海外売上高比率

海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率
5%未満	5%未満	5%未満
5%未満	5%未満	5%未満
5%未満	5%未満	5%未満
以上	以上	以上

⑧ROE

ROE	ROE	ROE
3%未満	3%未満	3%未満
3%未満	3%未満	3%未満
3%未満	3%未満	3%未満
以上	以上	以上

186名 239名 253名 100% 100% 100%

86名 56名 117名 70名 167名 37% 37% 38% 38% 37%

110名 71名 149名 81名 206名 47% 47% 49% 44% 46%

29名 20名 33名 31名 62名 13% 13% 11% 17% 14%

6名 4名 5名 1名 12名 3% 3% 2% 1% 3%

1名 1名 3名 1名 0名 0% 1% 1% 0%

232名 152名 307名 184名 447名 100% 100% 100% 100% 100%

18名 31名 40名 10% 13% 16%

32名 11名 21名 13名 55名 14% 7% 7% 7% 12%

76名 45名 102名 76名 173名 32% 29% 33% 41% 38%

32名 12名 15名 17名 59名 14% 8% 5% 9% 13%

74名 46名 112名 74名 175名 32% 30% 36% 40% 33%

5名 6名 15名 7名 30名 6% 4% 5% 4% 7%

62名 32名 83名 32名 80名 26% 21% 27% 17% 18%

4名 1名 3名 1名 5名 2% 1% 1% 1% 1%

22名 9名 27名 21名 46名 9% 6% 9% 11% 10%

24名 15名 32名 13名 44名 10% 10% 7% 10%

47名 44名 66名 38名 81名 20% 29% 21% 21% 18%

234名 153名 308名 185名 452名 100% 100% 100% 100% 100%

19名 32名 29名 10% 13% 11%

62名 109名 109名 33% 46% 42%

18名 31名 32名 10% 13% 12%

63名 105名 113名 34% 44% 44%

5名 9名 13名 3% 4% 5%

52名 41名 53名 28% 17% 21%

1名 6名 5名 1% 3% 2%

16名 21名 23名 9% 9% 9%

27名 20名 22名 14% 8% 9%

35名 40名 42名 19% 17% 16%

188名 239名 257名 100% 100% 100%

18名 32名 29名 10% 13% 11%

32名 11名 21名 13名 55名 14% 7% 7% 7% 12%

76名 45名 102名 76名 173名 32% 29% 33% 41% 38%

32名 12名 15名 17名 59名 14% 8% 5% 9% 13%

74名 46名 112名 74名 175名 32% 30% 36% 40% 33%

14名 6名 15名 7名 30名 6% 4% 5% 4% 7%

62名 32名 83名 32名 80名 26% 21% 27% 17% 18%

4名 1名 3名 1名 5名 2% 1% 1% 1% 1%

22名 9名 27名 21名 46名 9% 6% 9% 11% 10%

24名 15名 32名 13名 44名 10% 10% 7% 10%

47名 44名 66名 38名 81名 20% 29% 21% 21% 18%

234名 153名 308名 185名 452名 100% 100% 100% 100% 100%

19名 32名 29名 10% 13% 11%

62名 109名 109名 33% 46% 42%

18名 31名 32名 10% 13% 12%

63名 105名 113名 34% 44% 44%

5名 9名 13名 3% 4% 5%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 40% 37%

52名 76名 87名 28% 32% 34%

21名 25名 29名 11% 10% 11%

188名 240名 257名 100% 100% 100%

30名 44名 47名 16% 18% 18%

85名 95名 94名 45% 4

⑪ 事業セグメント数												⑫ 報酬体系																										
社外取締役比率						事業セグメント数						社外取締役がストックオプションの付与対象者						社外取締役がストックオプションの付与対象者																				
R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R														
R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R														
O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O														
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A														
3	5	%	R	3	5	%	R	3	5	%	R	3	5	%	R	3	5	%	R	3	5	%	R	3	5													
R	O	以	上	A	O	以	R	O	O	以	A	O	O	以	R	O	O	以	A	O	O	以	R	O	O													
O	以	上	A	O	O	以	R	O	O	以	A	O	O	以	R	O	O	以	A	O	O	以	R	O	O													
A	上	上	1	1	A	上	上	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1													
3	5	8	0	0	3	5	8	0	0	/	/	/	/	/	/	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2													
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2													
未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未	未													
满	满	满	满	满	上	满	满	满	满	下	3	4	5	6	7	8	9	上	3	4	5	6	7	8	9													
213名	120名	106名	21名	29名	38%	34%	40%	34%	37%	138名	258名	108名	28%	41%	49%	116名	121名	113名	56名	46名	9名	5名	28名	38%	36%	40%												
256名	177名	121名	27名	34名	45%	50%	45%	44%	43%	274名	269名	80名	56%	43%	36%	138名	167名	118名	90名	51名	14名	7名	9名	28名	46%	49%	42%											
70名	49名	32名	11名	14名	13%	14%	12%	18%	18%	66名	84名	26名	13%	13%	12%	35名	44名	44名	26名	8名	5名	2名	10名	12%	13%	16%	8%	18%	14%	12%								
11名	6名	6名	3名	2名	2%	2%	2%	5%	3%	9名	15名	4名	2%	2%	2%	10名	6名	6名	4名	0名	0名	1名	3%	2%	2%	0%	0%	0%	6%	1%								
4名	1名	1名	0名	0名	1%	0%	0%	0%	0%	2名	1名	3名	0%	0%	1%	2名	2名	1名	0名	0名	0名	0名	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								
554名	353名	266名	62名	79名	100%	100%	100%	100%	100%	489名	627名	221名	100%	100%	100%	302名	340名	282名	176名	105名	28名	14名	17名	67名	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						
58名	35名	21名	8名	10%	10%	10%	8%	13%	12%	48名	59名	27名	10%	9%	12%	33名	24名	29名	17名	10名	6名	3名	2名	10名	11%	7%	10%	9%	9%	21%	21%	12%	15%					
192名	136名	102名	18名	25名	34%	39%	38%	29%	30%	143名	263名	70名	29%	42%	32%	92名	121名	106名	82名	35名	11名	3名	4名	20名	31%	35%	38%	46%	33%	39%	21%	24%	29%	26%	36%			
58名	34名	23名	10名	9名	10%	9%	10%	9%	11%	48名	63名	26名	10%	12%	11%	31名	26名	31名	23名	9名	5名	2名	6名	10%	8%	11%	13%	8%	18%	14%	6%	13%	10%					
196名	131名	110名	18名	27名	35%	37%	41%	29%	33%	153名	257名	75名	31%	41%	34%	88名	126名	108名	79名	38名	12名	4名	5名	22名	29%	37%	38%	44%	36%	43%	29%	32%	37%	36%				
30名	14名	16名	3名	10名	5%	4%	6%	5%	12%	7名	38名	29名	13%	6%	13%	23名	24名	13名	3名	2名	1名	4名	27名	8%	7%	5%	2%	3%	7%	6%	6%	6%	5%					
84名	53名	9名	9名	17名	22%	24%	20%	14%	21%	82名	151名	62名	17%	24%	28%	51名	90名	64名	26名	25名	5名	2名	4名	27名	17%	26%	23%	14%	24%	18%	14%	24%	40%	27%	22%			
9名	3名	0名	0名	3名	2%	1%	0%	0%	4%	1名	5名	9名	0%	1%	4%	2名	4名	2名	1名	0名	3名	1%	1%	1%	1%	4%	0%	0%	4%	0%	1%	0%						
41名	31名	32名	6名	10名	8%	9%	12%	10%	12%	67名	48名	12名	14%	8%	5%	30名	25名	33名	16名	10名	4名	1名	5名	10%	7%	12%	9%	9%	14%	7%	6%	7%	4%	123名	6%	10%		
56名	36名	20名	4名	10名	10%	10%	7%	6%	12%	48名	62名	19名	10%	10%	9%	33名	37名	20名	16名	9名	2名	1名	4名	8名	11%	11%	7%	9%	8%	7%	14%	6%	12%	5%	124名	8%	10%	
122名	66名	53名	19名	14名	22%	19%	20%	30%	17%	141名	103名	33名	29%	16%	15%	74名	64名	55名	36名	28名	5名	3名	4名	7名	25%	19%	20%	20%	26%	18%	21%	24%	10%	262名	24%	20%		
559名	352名	268名	63名	82名	100%	100%	100%	100%	100%	494名	631名	222名	100%	100%	100%	301名	345名	282名	180名	106名	28名	14名	17名	68名	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	1285名	100%	100%		
95名	63名	48名	10名	13名	17%	18%	18%	16%	16%	107名	101名	26名	22%	16%	12%	62名	60名	48名	30名	16名	7名	4名	1名	5名	21%	17%	17%	15%	25%	29%	6%	7%	12名	222名	19%	17%		
223名	152名	108名	21名	25名	40%	43%	40%	33%	33%	217名	252名	75名	44%	40%	34%	129名	139名	118名	84名	37名	9名	4名	2名	20名	43%	40%	42%	47%	35%	32%	29%	12%	29%	542名	32%	41%		
120名	105名	88名	25名	27名	34%	30%	33%	40%	34%	144名	225名	71名	29%	36%	32%	86名	111名	85名	58名	34名	10名	5名	10名	38名	28%	32%	30%	32%	36%	59%	56%	56%	1425名	24%	33%			
49名	34名	24名	7名	14名	9%	10%	9%	11%	18%	25名	53名	51名	5%	8%	23%	25名	34名	30名	8名	19名	2名	1%	4名	5名	8%	10%	11%	4%	18%	7%	7%	24%	15名	114名	24%	9%		
559名	352名	268名	52名	52名	20%	20%	19%	19%	19%	182名	210名	220名	123%	120%	120%	182名	210名	220名	123%	120名	220名	123%	120名	210名	220名	123%	120名	210名	220名	123%	120名	210名	220名	123%	120名	210名	220名	123%

⑤時価総額

		外 国 人 株 式 保 有 比 率	
時価総額	時価総額	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率
1億未満	1億以上	1	1
0億未満	0億未満	0	0
0億未満	0億未満	0	0
0億未満	0億未満	0	0
以上	以上	以上	以上

問11. 企業から期待されている役割及び社外取締役として重視して当該企業から期待されている役割

経営に関する助言	149名	187名	27%	26%
どちらかと言えば経営に関する助言	171名	266名	31%	37%
どちらかと言えば経営の監督	159名	186名	29%	26%
経営の監督	75名	85名	14%	12%
有効回答	554名	724名	100%	100%

当該企業において貴方が重視している役割

経営に関する助言	138名	155名	25%	21%
どちらかと言えば経営に関する助言	138名	221名	25%	31%
どちらかと言えば経営の監督	186名	225名	34%	31%
経営の監督	92名	123名	17%	17%
有効回答	554名	724名	100%	100%

問12. 当該企業において社外取締役として活動する上で、重視して

a 個別の業務執行への関与

最も重視している	8名	26名	2%	7%
2番目に重視している	55名	79名	16%	21%
3番目に重視している	69名	88名	20%	23%
4番目に重視している	152名	142名	45%	37%
5番目に重視している	3名	7名	1%	2%
重視していない	51名	43名	15%	11%
有効回答	338名	385名	100%	100%

b 経営戦略・計画の策定への関与

最も重視している	207名	182名	61%	47%
2番目に重視している	83名	117名	25%	30%
3番目に重視している	44名	70名	13%	18%
4番目に重視している	4名	12名	1%	3%
5番目に重視している	0名	0名	0%	0%
重視していない	0名	4名	0%	1%
有効回答	338名	385名	100%	100%

⑥外国人株式保有比率

		外 国 人 株 式 保 有 比 率	
外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率
1	1	2	2
0	0	1	2
0	0	0	1
0	0	0	0
以上	以上	以上	以上

⑦海外売上高比率

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	2	5	2
2	5	0	5
5	0	5	0
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

		海 外 売 上 高 比 率	
海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率	海 外 売 上 高 比 率
1	1	1	1
3	8	0	3
以上	以上	以上	以上

<table border="

① 全て		② 機関設計		③ J P X 4 0 0		④ 葉種		信・メクノロジー		ライフル		ライフル		ライフル		サービス業（外食・宿泊業等）			
監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会		
全て	全て	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会	監査役会	指名委員会		
c 経営陣の指名・報酬プロセスへの関与																			
最も重視している	50名 7%	33名 10名	7名 8% 4% 13%	22名 28名	10% 6%	16名 11名	1名 1名	2名 1名 4名	2名 4名	1名 4名 1名	2名 8% 9% 3% 2%	3% 6% 11% 9% 9%	7% 4% 6%	7% 25% 12% 31%	7% 36% 20% 36%	7% 25% 12% 31%	7% 36% 20% 36%	7% 4% 6%	
2番目に重視している	165名 23%	109名 39名	17名 25% 17% 30%	61名 104名	28% 21%	39名 28名	14名 15名	6名 11名 4名	9名 15名	3名 12名	20% 23% 37% 25% 33%	19% 18% 21% 20% 20%	36% 36% 20% 36%	36% 25% 12% 31%	36% 25% 12% 31%	36% 25% 12% 31%	36% 25% 12% 31%	36% 25% 12% 31%	
3番目に重視している	245名 34%	141名 83名	21名 32% 36% 38%	79名 166名	36% 33%	67名 109名	22名 24名	6名 10名 24名	5名 15名	4名 24名 10名	9名 34% 32% 26% 36%	33% 31% 39% 26%	33% 36% 41% 40% 26%	33% 36% 41% 40% 26%	33% 36% 41% 40% 26%	33% 36% 41% 40% 26%	33% 36% 41% 40% 26%	33% 36% 41% 40% 26%	
4番目に重視している	225名 31%	138名 82名	5名 31% 36% 9%	49名 176名	22% 35%	65名 40名	13名 15名	4名 15名 21名	7名 14名	2名 12名 9名	8名 33% 33% 34% 25% 22%	47% 43% 34% 37% 31%	18% 20% 36% 33% 37%	18% 20% 36% 33% 37%	18% 20% 36% 33% 37%	18% 20% 36% 33% 37%	18% 20% 36% 33% 37%	18% 20% 36% 33% 37%	
5番目に重視している	4名 1%	0名 4名	0名 0% 2% 0%	0名 4名	0% 1%	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	0% 0% 0% 3% 0%	
重視していない	34名 5%	18名 10名	6名 4% 4% 11%	7名 27名	3% 5%	8名 5名	0名 0名	0名 0名	2名 1名	0名 0名	4% 4% 0% 10% 0%	0% 0% 10% 0%	0% 0% 3% 5% 2%	0% 0% 3% 5% 2%	0% 0% 3% 5% 2%	0% 0% 3% 5% 2%	0% 0% 3% 5% 2%	0% 0% 3% 5% 2%	
有効回答	723名 100%	439名 228名	56名 100% 100% 100%	218名 505名	100% 100%	195名 123名	38名 61名	18名 32名	62名 19名	45名 11名	59名 25名	35名 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	
d コンプライアンス・不祥事対応への関与																			
最も重視している	247名 34%	125名 110名	12名 28% 48% 21%	47名 200名	22% 40%	72名 41名	9名 32名	7名 11名 21名	3名 16名	2名 15名 6名	12名 37% 33% 24% 52% 39%	34% 34% 16% 36% 18% 25%	36% 18% 25% 44% 23%	36% 18% 25% 44% 23%	36% 18% 25% 44% 23%	36% 18% 25% 44% 23%	36% 18% 25% 44% 23%	36% 18% 25% 44% 23%	
2番目に重視している	215名 30%	130名 63名	22名 30% 28% 39%	81名 134名	37% 27%	52名 38名	9名 20名	3名 11名 19名	9名 12名	6名 17名 11名	8名 27% 31% 24% 33% 17%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	34% 31% 47% 27% 55% 29%	
3番目に重視している	200名 28%	140名 41名	19名 32% 18% 34%	68名 132名	31% 26%	54名 32名	15名 8名	7名 15名 6名	16名 16名	3名 20名 5名	5名 28% 26% 39% 13% 39%	22% 24% 32% 36% 33% 20%	36% 27% 34% 20% 37% 34%	36% 27% 34% 20% 37% 34%	36% 27% 34% 20% 37% 34%	36% 27% 34% 20% 37% 34%	36% 27% 34% 20% 37% 34%	36% 27% 34% 20% 37% 34%	
4番目に重視している	60名 8%	43名 14名	3名 10% 6% 5%	22名 38名	10% 8%	16名 12名	5名 1名	1名 3名 7名	1名 1名	0名 7名 3名	3名 8% 10% 13% 2% 6%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	9% 11% 5% 2% 0% 12% 12% 9%	
5番目に重視している	0名 0%	0名 0名	0名 0% 0% 0%	0名 0名	0% 0%	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%		
重視していない	1名 0%	1名 0名	0名 0% 0% 0%	1名 0名	0% 0%	1名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	1% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0%		
有効回答	723名 100%	439名 228名	56名 100% 100% 100%	218名 505名	100% 100%	195名 123名	38名 61名	18名 32名	62名 19名	45名 11名	59名 25名	35名 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100%	
e 一般株主の代弁者としての利益相反管理への関与																			
最も重視している	3名 14%	1名 1名	1名 14% 10% 20%	0名 3名	- 14%	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	1名 0% 0% 0% 0% 0%	33% - - 0%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	
2番目に重視している	6名 27%	2名 4名	0名 29% 40% 0%	0名 6名	- 27%	0名 0名	3名 0名	0名 1名 0名	0名 0名	0名 0名	1名 0% 0% 0% 0% 0%	60% 33% 0%	33% - - 0%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%	- - 0% 50% 33%
3番目に重視している	1名 5%	0名 0名	1名 0% 0% 20%	0名 1名	- 5%	1名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0% 0% 0% 0% 0%	0% - - 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%
4番目に重視している	6名 27%	2名 3名	1名 29% 30% 20%	0名 6名	- 27%	0名 1名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0% 0% 0% 0% 0%	100% - - 0%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%
5番目に重視している	6名 27%	2名 2名	2名 29% 20% 40%	0名 6名	- 27%	0名 0名	1名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0% 0% 0% 0% 0%	100% - - 0%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%	- - 0% 20% 50%
重視していない	0名 0%	0名 0名	0名 0% 0% 0%	0名 0名	- 0%	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0名	0名 0% 0% 0% 0% 0%	0% - - 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%	- - 0% 0% 0%
有効回答	22名 100%	7名 10名	5名 100% 100% 100%	0名 22名	- 100%	1名 1名	1名 5名	2名 3名	0名 0名	4名 0名	0名 0% 0% 0% 0% 0%	100% - - 0%	- - 0% 100% 100%	- - 0% 100% 100%	- - 0% 100% 100%	- - 0% 100% 100%	- - 0% 100% 100%	- - 0% 100% 100%	- - 0% 100% 100%
問13. 当該企業において、社外取締役としてどのような意識で行動しているか。																			
一般株主のために行動する																			
最も重視している	464名 38%	287名 150名	27名 37% 39% 31%	128名 336名	37% 38%	121名 78名	29名 32名	5名 17名 46名	16名 40名	8名 29名 20名	23名 37% 38% 39% 31% 22%	33% 40% 38% 45% 35% 50%	45% 35% 50% 48%	45% 35% 50% 48%	45% 35% 50% 48%	45% 35% 50% 48%	45% 35% 50% 48%	45% 35% 50% 48%	45% 35% 50% 48%
2番目に重視している	518名 42%	319名 150名	49名 42% 39% 57%	161名 357名	47% 40%	132名 88名	28名 49名	12名 22名 42名	18名 33名	11名 51名 14名	18名 41% 43% 38% 48% 52%	42% 36% 43% 38% 48% 53%	38% 48% 53% 35% 38%	38% 48% 53% 35% 38%	38% 48% 53% 35% 38%	38% 48% 53% 35% 38%	38% 48% 53% 35% 38%	38% 48% 53% 35% 38%	38% 48% 53% 35% 38%
3番目に重視している	240名 19%	156名 75名	9名 20% 20% 10%	52名 188名	15% 21%	69名 33名	17名 20名	6名 12名 27名	8名 15名	15名 47名 30名	30名 56% 60% 51% 64% 57%	56% 56% 55% 55% 55% 55%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%
重視していない	12名 1%	6名 5名	1名 1% 1% 1%	3名 9名	1% 1%	2名 6名	0名 1名	0名 1名 0名	0名 0名	0名 0名 1名	1名 3% 0% 1% 0% 0%	2% 1% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 0% 0%	
有効回答	#### 100%	768名 380名	86名 100% 100% 100%	344名 890名	100% 100%	324名 205名	74名 102名	23名 52名 116名	42名 88名	23名 97名 40名	48名 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%
社長・会長はじめとする執行陣のために行動する																			
最も重視している	142名 12%	81名 53名	8名 11% 14% 9%	31名 111名	9% 12%	45名 26名	5名 10名	1名 4名 21名	4名 9名	3名 9名 2名	3名 14% 13% 7% 10% 4%	8% 18% 10% 10% 13% 9%	9% 5% 6% 6% 6% 6%	9% 5% 6% 6% 6% 6%	9% 5% 6% 6% 6% 6%	9% 5% 6% 6% 6% 6%	9% 5% 6% 6% 6% 6%	9% 5% 6% 6% 6% 6%	9% 5% 6% 6% 6% 6%
2番目に重視している	220名 18%	150名 62名	8名 20% 16% 9%	47名 173名	14% 19%	63名 32名	19名 16名	5名 13名 14名	6名 20名	1名 14名 10名	7名 19% 16% 26% 12% 14%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%	25% 12% 14% 23% 4% 15%
3番目に重視している	715名 58%	444名 212名	59名 58% 56% 69%	222名 493名	65% 55%	183名 124名	38名 65名	13名 29名 65名	23名 48名	18名 56名 23名	30名 56% 60% 51% 64% 57%	56% 56% 55% 55% 55% 55%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%	55% 78% 58% 58% 58%
重視していない	157名 13%	93名 53名	11名 12% 14% 13%	44名 113名	13% 13%	33名 23名	12名 11名	4名 6名 16名	9名 11名	1名 18名 5名	8名 10% 11% 16% 11% 17%	12% 14% 21% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%	13% 4% 19% 13% 17% 18%
有効回答	#### 100%	768名 380名	86名 100% 100% 100%	344名 890名	100% 100%	324名 205名	74名 102名	23名 52名 116名	42名 88名	23名 97名 40名	48名 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100% 100% 100%
(株主を除く) 従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会をはじめとする様々なステークホルダーのために行動する																			
最も重視している	628名 51%	400名 177名	51名 52% 47% 59%	185名 443名	54% 50%	158名 101名	40名 60名	17名 31名 49名	22名 39名	12名 59名 18名	22名 49% 49% 54% 59% 74%	60% 42% 52% 44% 52% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%	44% 52% 61% 45% 46% 46%
2番目に重視している	492名 40%	295名 168名	29名 38% 44% 34%	133名 359名	39% 40%	128名 84名	27名 36名	6名 17名 59名	18名 35名	11名 32名 16名	23名 40% 41% 36% 35% 26%	33% 51% 43% 40% 33% 38%	40% 48%						

c 経営陣の指名・報酬プロセスへの関与

最も重視している	32名	18名	9%	5%
2番目に重視している	88名	77名	26%	20%
3番目に重視している	119名	126名	35%	33%
4番目に重視している	85名	140名	25%	36%
5番目に重視している	0名	4名	0%	1%
重視していない	14名	20名	4%	5%
有効回答	338名	385名	100%	100%

d コンプライアンス・不祥事対応への関与

最も重視している	89名	158名	26%	41%
2番目に重視している	112名	103名	33%	27%
3番目に重視している	106名	94名	31%	24%
4番目に重視している	31名	29名	9%	8%
5番目に重視している	0名	0名	0%	0%
重視していない	0名	1名	0%	0%
有効回答	338名	385名	100%	100%

e 一般株主の代弁者としての利益相反管理への関与

最も重視している	2名	1名	29%	7%
2番目に重視している	0名	6名	0%	40%
3番目に重視している	0名	1名	0%	7%
4番目に重視している	2名	4名	29%	27%
5番目に重視している	3名	3名	43%	20%
重視していない	0名	0名	0%	0%
有効回答	7名	15名	100%	100%

問1 3. 当該企業において、社外取締役としてどのような意識で行動
一般株主のために行動する

最も重視している	197名	267名	37%	38%
2番目に重視している	249名	269名	46%	39%
3番目に重視している	86名	154名	16%	22%
重視していない	5名	7名	1%	1%
有効回答	537名	697名	100%	100%

社長・会長をはじめとする執行陣のために行動する

最も重視している	42名	100名	8%	14%
2番目に重視している	88名	132名	16%	19%
3番目に重視している	329名	386名	61%	55%
重視していない	78名	79名	15%	11%
有効回答	537名	697名	100%	100%

(株主を除く) 従業員・顧客・取引先・債権者、地域社会をはじめとする	298名	330名	55%	47%
最も重視している	197名	295名	37%	42%
2番目に重視している	41名	70名	8%	10%
3番目に重視している	2名	2名	0%	0%
重視していない	537名	697名	100%	100%

⑤ 時価総額

時価総額	外 国 人 株 式 保 有 比 率		
	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率	外 国 人 株 式 保 有 比 率
時価総額	1	2	3
1億未満	1	0	0
1億以上	0	1	2
2億未満	2	3	3
2億以上	1	0	0
3億未満	0	0	0
3億以上	0	0	0
4億未満	0	0	0
4億以上	0	0	0
5億未満	0	0	0
5億以上	0	0	0
6億未満	0	0	0
6億以上	0	0	0
7億未満	0	0	0
7億以上	0	0	0
8億未満	0	0	0
8億以上	0	0	0
9億未満	0	0	0
9億以上	0	0	0
10億未満	0	0	0
10億以上	0	0	0
11億未満	0	0	0
11億以上	0	0	0
12億未満	0	0	0
12億以上	0	0	0
13億未満	0	0	0
13億以上	0	0	0
14億未満	0	0	0
14億以上	0	0	0
15億未満	0	0	0
15億以上	0	0	0
16億未満	0	0	0
16億以上	0	0	0
17億未満	0	0	0
17億以上	0	0	0
18億未満	0	0	0
18億以上	0	0	0
19億未満	0	0	0
19億以上	0	0	0
20億未満	0	0	0
20億以上	0	0	0
21億未満	0	0	0
21億以上	0	0	0
22億未満	0	0	0
22億以上	0	0	0
23億未満	0	0	0
23億以上	0	0	0
24億未満	0	0	0
24億以上	0	0	0
25億未満	0	0	0
25億以上	0	0	0
26億未満	0	0	0
26億以上	0	0	0
27億未満	0	0	0
27億以上	0	0	0
28億未満	0	0	0
28億以上	0	0	0
29億未満	0	0	0
29億以上	0	0	0
30億未満	0	0	0
30億以上	0	0	0
31億未満	0	0	0
31億以上	0	0	0
32億未満	0	0	0
32億以上	0	0	0
33億未満	0	0	0
33億以上	0	0	0
34億未満	0	0	0
34億以上	0	0	0
35億未満	0	0	0
35億以上	0	0	0
36億未満	0	0	0
36億以上	0	0	0
37億未満	0	0	0
37億以上	0	0	0
38億未満	0	0	0
38億以上	0	0	0
39億未満	0	0	0
39億以上	0	0	0
40億未満	0	0	0
40億以上	0	0	0
41億未満	0	0	0
41億以上	0	0	0
42億未満	0	0	0
42億以上	0	0	0
43億未満	0	0	0
43億以上	0	0	0
44億未満	0	0	0
44億以上	0	0	0
45億未満	0	0	0
45億以上	0	0	0
46億未満	0	0	0
46億以上	0	0	0
47億未満	0	0	0
47億以上	0	0	0
48億未満	0	0	0
48億以上	0	0	0
49億未満	0	0	0
49億以上	0	0	0
50億未満	0	0	0
50億以上	0	0	0
51億未満	0	0	0
51億以上	0	0	0
52億未満	0	0	0
52億以上	0	0	0
53億未満	0	0	0
53億以上	0	0	0
54億未満	0	0	0
54億以上	0	0	0
55億未満	0	0	0
55億以上	0	0	0
56億未満	0	0	0
56億以上	0	0	0
57億未満	0	0	0
57億以上	0	0	0
58億未満	0	0	0
58億以上	0	0	0
59億未満	0	0	0
59億以上	0	0	0
60億未満	0	0	0
60億以上	0	0	0
61億未満	0	0	0
61億以上	0	0	0
62億未満	0	0	0
62億以上	0	0	0
63億未満	0	0	0
63億以上	0	0	0
64億未満	0	0	0
64億以上	0	0	0
65億未満	0	0	0
65億以上	0	0	0
66億未満	0	0	0
66億以上	0	0	0
67億未満	0	0	0
67億以上	0	0	0
68億未満	0	0	0
68億以上	0	0	0
69億未満	0	0	0
69億以上	0	0	0
70億未満	0	0	0
70億以上	0	0	0
71億未満	0	0	0
71億以上	0	0	0
72億未満	0	0	0
72億以上	0	0	0
73億未満	0	0	0
73億以上	0	0	0
74億未満	0	0	0
74億以上	0	0	0
75億未満	0	0	0
75億以上	0	0	0
76億未満	0	0	0
76億以上	0	0	0
77億未満	0	0	0
77億以上	0	0	0
78億未満	0	0	0
78億以上	0	0	0
79億未満	0	0	0
79億以上	0	0	0
80億未満	0	0	0
80億以上	0	0	0
81億未満	0	0	0
81億以上	0	0	0
82億未満	0	0	0
82億以上	0	0	0
83億未満	0	0	0
83億以上	0	0	0
84億未満	0	0	0
84億以上	0	0	0
85億未満	0	0	0
85億以上	0	0	0
86億未満	0	0	0
86億以上	0	0	0
87億未満	0	0	0
87億以上	0	0	0
88億未満	0	0	0
88億以上	0	0	0
89億未満	0	0	0
89億以上	0	0	0
90億未満	0	0	0
90億以上	0	0	0
91億未満	0	0	0
91億以上	0	0	0
92億未満	0	0	0
92億以上	0	0	0
93億未満	0	0	0
93億以上	0	0	0
94億未満	0	0	0
94億以上	0	0	0
95億未満	0	0	0
95億以上	0	0	0
96億未満	0	0	0
96億以上	0	0	0
97億未満	0	0	0
97億以上	0	0	0
98億未満	0	0	0
98億以上	0	0	0
99億未満	0	0	0
99億以上	0	0	0
100億未満	0	0	0
100億以上	0	0	0
101億未満	0	0	0
101億以上	0	0	0
102億未満	0	0	0
102億以上	0	0	0
103億未満	0	0	0
103億以上	0	0	0
104億未満	0	0	0
104億以上	0	0	0
105億未満	0	0	0
105億以上	0	0	0
106億未満	0	0	0
106億以上	0	0	0
107億未満	0	0	0
107億以上	0	0	0
108億未満	0	0	0
108億以上	0	0	0
109億未満	0	0	0
109億以上	0	0	0
110億未満	0	0	0
110億以上	0	0	0
111億未満	0	0	0
111億以上	0	0	0
112億未満	0	0	0
112億			

問 14. 株主間に利益相反がある場合、どのような立場で行動するか。		問 15. 当該企業の社外取締役就任における、資本コストの内容を含むコーポレートガバナンスに関する研修（トレーニング）の機会の提供状況と、その受講状況（複数選択可）		問 16. 第三者が実施する研修を紹介されて受講した際、または、自動的に第三者が実施する研修を受講した際に、その研修費用を誰が負担したか。		問 17. 当該企業における現在のサポート体制・環境／今後もサポート体制・環境（複数選択可）								
① 全て	② 機関設計	③ J P X 4 0 0	④ 事業種	⑤ 事業種	⑥ 事業種	⑦ 事業種	⑧ 事業種							
全て	全て													
過半数を保有する支配株主や大株主の利益を重視して行動する	38名 3%	25名 12名 1名 3% 3% 1%	10名 28名 3% 3%	7名 6名 1名 3名 0名 0名 5名 1名 5名 1名 4名 2名 3名 2% 3% 1% 3% 0% 0% 4% 2% 5% 4% 4% 6%	68名 50名 18名 35名 8名 17名 19名 5名 17名 9名 36名 6名 7名 19% 21% 23% 31% 33% 30% 15% 11% 18% 36% 34% 13% 14%	48名 22名 7名 19名 4名 11名 14名 7名 31名 3名 20名 6名 9名 14% 10% 9% 17% 17% 20% 11% 16% 32% 12% 20% 13% 18%	68名 50名 18名 35名 8名 17名 19名 5名 17名 9名 36名 6名 7名 19% 21% 23% 31% 33% 30% 15% 11% 18% 36% 34% 13% 14%							
支配株主や大株主以外の一般株主の利益を重視して行動する	202名 15%	127名 65名 10名 15% 16% 10%	62名 140名 17% 15%	49名 22名 7名 19名 4名 11名 14名 7名 31名 3名 20名 6名 9名 14% 10% 9% 17% 17% 20% 11% 16% 32% 12% 20% 13% 18%	7名 5名 1名 0名 1名 3名 1名 3名 0名 1名 0名 1名 1名 2% 2% 1% 0% 4% 5% 2% 2% 3% 0% 1% 0% 2%	127名 65名 10名 15% 16% 10%	7名 5名 1名 0名 1名 3名 1名 3名 0名 1名 0名 1名 1名 2% 2% 1% 0% 4% 5% 2% 2% 3% 0% 1% 0% 2%							
すべての株主から中立的な立場で行動する	#### 82%	675名 333名 88名 82% 81% 89%	300名 795名 81% 83%	289名 201名 71名 90名 20名 45名 106名 37名 61名 21名 78名 38名 39名 84% 88% 90% 80% 83% 80% 85% 82% 63% 84% 76% 83% 76%	53名 148名 14% 15% 15% 15%	46名 32名 9名 25名 5名 12名 14名 6名 11名 5名 22名 7名 7名 13% 14% 11% 22% 21% 21% 11% 13% 11% 20% 21% 15% 14%	53名 148名 14% 15% 15% 15%	46名 32名 9名 25名 5名 12名 14名 6名 11名 5名 22名 7名 7名 13% 14% 11% 22% 21% 21% 11% 13% 11% 20% 21% 15% 14%						
有効回答	#### 100%	827名 410名 99名 100% 100% 100%	372名 964名 100% 100%	345名 229名 79名 112名 24名 56名 125名 45名 97名 25名 102名 46名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	345名 229名 79名 112名 24名 56名 125名 45名 97名 25名 102名 46名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	345名 229名 79名 112名 24名 56名 125名 45名 97名 25名 102名 46名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	345名 229名 79名 112名 24名 56名 125名 45名 97名 25名 102名 46名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%							
問 15. 当該企業の社外取締役就任における、資本コストの内容を含むコーポレートガバナンスに関する研修（トレーニング）の機会の提供状況と、その受講状況（複数選択可）														
当該企業が実施している研修があった（受講した）	295名 22%	192名 70名 33名 23% 17% 33%	119名 176名 32% 18%	68名 50名 18名 35名 8名 17名 19名 5名 17名 9名 36名 6名 7名 19% 21% 23% 31% 33% 30% 15% 11% 18% 36% 34% 13% 14%	当該企業が実施している研修があった（受講した）	295名 22%	192名 70名 33名 23% 17% 33%	119名 176名 32% 18%	68名 50名 18名 35名 8名 17名 19名 5名 17名 9名 36名 6名 7名 19% 21% 23% 31% 33% 30% 15% 11% 18% 36% 34% 13% 14%					
当該企業が実施している研修があった（受講しなかった）	26名 2%	17名 8名 1名 2% 2% 1%	7名 19名 2% 2%	7名 5名 1名 0名 1名 3名 1名 3名 0名 1名 0名 1名 1名 2% 2% 1% 0% 4% 5% 2% 2% 3% 0% 1% 0% 2%	当該企業が実施している研修があった（受講しなかった）	26名 2%	17名 8名 1名 2% 2% 1%	7名 19名 2% 2%	7名 5名 1名 0名 1名 3名 1名 3名 0名 1名 0名 1名 1名 2% 2% 1% 0% 4% 5% 2% 2% 3% 0% 1% 0% 2%					
当該企業が第三者に委託して行う研修があった（受講した）	201名 15%	126名 60名 15名 15% 14% 15%	53名 148名 14% 15%	46名 32名 9名 25名 5名 12名 14名 6名 11名 5名 22名 7名 7名 13% 14% 11% 22% 21% 21% 11% 13% 11% 20% 21% 15% 14%	当該企業が第三者に委託して行う研修があった（受講した）	201名 15%	126名 60名 15名 15% 14% 15%	53名 148名 14% 15%	46名 32名 9名 25名 5名 12名 14名 6名 11名 5名 22名 7名 7名 13% 14% 11% 22% 21% 21% 11% 13% 11% 20% 21% 15% 14%					
当該企業が第三者に委託して行う研修があった（受講しなかつた）	25名 2%	17名 8名 0名 2% 2% 0%	6名 19名 2% 2%	8名 4名 2名 1名 1名 2名 0名 0名 2名 1名 2名 1名 1名 2% 2% 3% 1% 4% 4% 0% 0% 2% 4% 2% 2% 2%	当該企業から、第三者が実施する研修を紹介された（受講した）	195名 14%	105名 77名 13名 13% 19% 13%	33名 162名 9% 17%	48名 27名 6名 19名 4名 5名 16名 6名 12名 3名 36名 6名 7名 14% 12% 8% 17% 17% 9% 13% 13% 12% 12% 34% 13% 14%	当該企業から、第三者が実施する研修を紹介された（受講した）	195名 14%	105名 77名 13名 13% 19% 13%	33名 162名 9% 17%	48名 27名 6名 19名 4名 5名 16名 6名 12名 3名 36名 6名 7名 14% 12% 8% 17% 17% 9% 13% 13% 12% 12% 34% 13% 14%
当該企業から、第三者が実施する研修を紹介された（受講しなかつた）	65名 5%	36名 25名 4名 4% 6% 4%	14名 51名 4% 5%	20名 11名 2名 7名 1名 4名 5名 2名 2名 0名 9名 0名 2名 6% 5% 3% 6% 4% 7% 4% 4% 2% 0% 9% 0% 4%	当該企業から、第三者が実施する研修を紹介された（受講しなかつた）	65名 5%	36名 25名 4名 4% 6% 4%	14名 51名 4% 5%	20名 11名 2名 7名 1名 4名 5名 2名 2名 0名 9名 0名 2名 6% 5% 3% 6% 4% 7% 4% 4% 2% 0% 9% 0% 4%					
自動的に、第三者が実施する研修を受講した	368名 27%	205名 133名 30名 25% 32% 30%	85名 283名 23% 29%	81名 72名 21名 39名 3名 13名 37名 12名 38名 8名 17名 12名 15名 23% 31% 26% 35% 13% 23% 29% 27% 39% 32% 16% 26% 29%	自動的に、第三者が実施する研修を受講した	368名 27%	205名 133名 30名 25% 32% 30%	85名 283名 23% 29%	81名 72名 21名 39名 3名 13名 37名 12名 38名 8名 17名 12名 15名 23% 31% 26% 35% 13% 23% 29% 27% 39% 32% 16% 26% 29%					
その他	377名 28%	251名 98名 28名 30% 24% 28%	112名 265名 30% 30%	94名 74名 29名 25名 9名 14名 44名 13名 31名 5名 9名 11名 19名 27% 32% 36% 22% 38% 25% 35% 29% 32% 20% 9% 23% 37%	その他	377名 28%	251名 98名 28名 30% 24% 28%	112名 265名 30% 30%	94名 74名 29名 25名 9名 14名 44名 13名 31名 5名 9名 11名 19名 27% 32% 36% 22% 38% 25% 35% 29% 32% 20% 9% 23% 37%					
有効回答	#### 100%	836名 414名 100名 100% 100% 100%	376名 974名 100% 100%	349名 233名 80名 112名 24名 56名 126名 45名 97名 25名 105名 47名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	349名 233名 80名 112名 24名 56名 126名 45名 97名 25名 105名 47名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	349名 233名 80名 112名 24名 56名 126名 45名 97名 25名 105名 47名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	349名 233名 80名 112名 24名 56名 126名 45名 97名 25名 105名 47名 51名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%							
問 16. 第三者が実施する研修を紹介されて受講した際、または、自動的に第三者が実施する研修を受講した際に、その研修費用を誰が負担したか。														
会社が費用を負担した	214名 43%	103名 99名 12名 38% 52% 33%	34名 180名 31% 46%	48名 32名 9名 21名 3名 6名 16名 6名 19名 3名 36名 6名 9名 41% 35% 39% 43% 50% 43% 32% 35% 41% 30% 78% 40% 47%	会社が費用を負担した	214名 43%	103名 99名 12名 38% 52% 33%	34名 180名 31% 46%	48名 32名 9名 21名 3名 6名 16名 6名 19名 3名 36名 6名 9名 41% 35% 39% 43% 50% 43% 32% 35% 41% 30% 78% 40% 47%					
貴方が費用を負担した	229名 46%	139名 70名 20名 51% 36% 56%	63名 166名 58% 42%	49名 48名 14名 22名 2名 8名 27名 8名 23名 6名 7名 7名 8名 42% 53% 61% 45% 33% 57% 54% 60% 47% 50% 60% 15% 47% 42%	貴方が費用を負担した	229名 46%	139名 70名 20名 51% 36% 56%	63名 166名 58% 42%	49名 48名 14名 22名 2名 8名 27名 8名 23名 6名 7名 7名 8名 42% 53% 61% 45% 33% 57% 54% 60% 47% 50% 60% 15% 47% 42%					
その他	59名 12%	32名 23名 4名 12% 11%	12名 47名 11% 12%	19名 11名 0名 6名 1名 0名 7名 3名 4名 1名 3名 2名 2名 16% 12% 12% 17% 0% 14% 18% 9% 10% 7% 13% 11%	その他	59名 12%	32名 23名 4名 12% 11%	12名 47名 11% 12%	19名 11名 0名 6名 1名 0名 7名 3名 4名 1名 3名 2名 2名 16% 12% 12% 17% 0% 14% 18% 9% 10% 7% 13% 11%					
有効回答	502名 100%	274名 192名 36名 100% 100% 100%	109名 393名 100% 100%	116名 91名 23名 49名 6名 14名 50名 17名 46名 10名 46名 15名 19名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	有効回答	502名 100%	274名 192名 36名 100% 100% 100%	109名 393名 100% 100%	116名 91名 23名 49名 6名 14名 50名 17名 46名 10名 46名 15名 19名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	有効回答	502名 100%	274名 192名 36名 100% 100% 100%	109名 393名 100% 100%	116名 91名 23名 49名 6名 14名 50名 17名 46名 10名 46名 15名 19名 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
問 17. 当該企業における現在のサポート体制・環境／今後もサポート体制・環境（複数選択可）														
現在このサポート体制・環境が既に存在する														
自身の個室・デスクなど、当該企業内における執務スペースの提供	578名 44%	334名 194名 50名 42% 48% 51%	172名 406名 47% 44%	157名 105名 29名 57名 15名 22名 47名 25名 22名 16名 50名 12名 21名 46% 48% 38% 52% 65% 41% 39% 56% 23% 67% 49% 27% 43%	自身の個室・デスクなど、当該企業内における執務スペースの提供	578名 44%	334名 194名 50名 42% 48% 51%	172名 406名 47% 44%	157名 105名 29名 57名 15名 22名 47名 25名 22名 16名 50名 12名 21名 46% 48% 38% 52% 65% 41% 39% 56% 23% 67% 49% 27% 43%					
取締役会事務局の充分なリソース	771名 59%	468名 225名 78名 59% 56% 80%	273名 498名 74% 54%	219名 130名 47名 54名 19名 33名 54名 28名 50名 13名 70名 28名 26名 65% 59% 61% 50% 83% 61% 45% 62% 53% 54% 69% 64% 53%	取締役会事務局の充分なリソース	771名 59%	468名 225名 78名 59% 56% 80%	273名 498名 74% 54%	219名 130名 47名 54名 19名 33名 54名 28名 50名 13名 70名 28名 26名 65% 59% 61% 50% 83% 61% 45% 62% 53% 54% 69% 64% 53%					
取締役会以外のインフォーマルな議論の場	823名 63%	517名 236名 70名 65% 59% 71%	271名 552名 73% 59%	214名 138名 51名 65名 19名 38名 66名 28名 62名 15名 68名 26名 33名 63% 63% 66% 60% 83% 70% 55% 62% 66% 63% 67% 59% 67%	取締役会以外のインフォーマルな議論の場	823名 63%	517名 236名 70名 65% 59% 71%	271名 552名 73% 59%	214名 138名 51名 65名 19名 38名 66名 28名 62名 15名 68名 26名 33名 63% 63% 66% 60% 83% 70% 55% 62% 66% 63% 67% 59% 67%					
社外役員のみでの議論の場	732名 56%	422名 239名 71名 53% 59% 72%	220名 512名 60% 55%	195名 128名 42名 63名 8名 32名 60名 24名 50名 15名 66名 23名 26名 58% 58% 55% 58% 35% 59% 50% 53% 53% 63% 65% 52% 53%	社外役員のみでの議論の場	732名 56%	422名 239名 71名 53% 59% 72%	220名 512名 60% 55%	195名 128名 42名 63名 8名 32名 60名 24名 50名 15名 66名 23名 26名 58% 58% 55% 58% 35% 59% 50% 53% 53% 63% 65% 52% 53%					
取締役会の事前説明	858名 66%	523名 256名 79名 65% 64% 81%	300名 558名 81% 60%	234名 135名 49名 68名 22名 40名 70名 26名 58名 20名 83名 26名 27名 69% 62% 64% 62% 96% 74% 58% 58% 62% 83% 81% 59% 55%	取締役会の事前説明	858名 66%	523名 256名 79名 65% 64% 81%	300名 558名 81% 60%	234名 135名 49名 68名 22名 40名 70名 26名 58名 20名 83名 26名 27名 69% 62% 64% 62% 96% 74% 58% 58% 62% 83% 81% 59% 55%					
取締役会資料の早期提供（概ね 3 日前までの提供）	896名 69%	548名 263名 85名 69% 65% 87%	286名 610名 78% 66%	237名 149名 47名 70名 23名 40名 76名 30名 71名 20名 74名 25名 34名 70% 68% 61% 64% 100% 74% 63% 67% 76% 83% 73% 57% 69%	取締役会資料の早期提供（概ね 3 日前までの提供）	896名 69%	548名 263名 85名 69% 65% 87%	286名 610名 78% 66%	237名 149名 47名 70名 23名 40名 76名 30名 71名 20名 74名 25名 34名 70% 68% 61% 64% 100% 74% 63% 67% 76% 83% 73% 57% 69%					
取締役会資料のエグゼクティブ・サマリーの提供	409名 31%	243名 124名 42名 30% 31% 43%	128名 281名 35% 30%	100名 64名 24名 32名 14名 35名 9名 39名 12名 14名 29% 29% 31% 29% 61% 37% 27% 31% 37% 38% 38% 27% 29%	取締役会資料のエグゼクティブ・サマリーの提供	409名 31%	243名 124名 42名 30% 31% 43%	128名 281名 35% 30%	100名 64名 24名 32名 14名 35名 9名 39名 12名 14名 29% 29% 31% 29% 61% 37% 27% 31% 37% 38% 38% 27% 29%					
経営会議等への出席／資料・議事録の閲覧権	683名 53%	398名 242名 43名 50% 60% 44%	165名 518名 45% 56%	178名 117名 41名 68名 11名 25名 62名 27名 43名 11名 57名 17名 26名 53% 53% 62% 48% 46% 52% 60% 46% 46% 56% 39% 53%	経営会議等への出席／資料・議事録の閲覧権	683名 53%	398名 242名 43名 50% 60% 44%	165名 518名 45% 56%	178名 117名 41名 68名 11名 25名 62名 27名 43名 11名 57名 17名 26名 53% 53% 62% 48% 46% 52% 60% 46% 46% 56% 39% 53%					
社内システムへのアクセス権限	409名 31%	211名 161名 37名 26% 40% 38%	118名 291名 32% 31%	116名 74名 20名 40名 5名 18名 26名 19名 29名 10名 34% 34% 22% 22%										

⑥ 外国人株式保有比率										⑦ 海外売上高比率										⑧ ROE									
時価総額	時価総額	時価総額	外国人株式保有比率	海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE	ROE							
11,100億未満	1,000億未満	100億未満	1%以上	2%以上	3%以上	1%以上	2%以上	3%以上	3%以上	5%以上	5%以上	5%以上	5%以上	5%以上	5%以上	8%以上	8%以上	8%以上	8%以上	8%以上	8%以上	8%以上	8%以上	10%未満	10%未満	10%未満	10%未満		
12名	26名	2%未満	3%	15名	11名	7名	5名	3%	3%	3%	2%	5名	5名	5名	3%	2%	2%	5名	8名	10名	0名	13名	2%	5%	3%	0%	3%		
97名	105名	17%未満	14%	62名	60名	41名	39名	14%	17%	15%	15%	25名	33名	38名	13%	14%	15%	25名	22名	46名	30名	78名	11%	15%	15%	16%	17%		
475名	621名	81%未満	83%	381名	287名	220名	208名	83%	80%	82%	83%	157名	200名	211名	84%	84%	83%	201名	121名	251名	153名	358名	87%	80%	82%	84%	80%		
584名	752名	100%未満	100%	458名	358名	268名	252名	100%	100%	100%	100%	187名	238名	254名	100%	100%	100%	231名	151名	307名	183名	449名	100%	100%	100%	100%	100%		
162名	133名	27%未満	18%	78名	67名	66名	84名	17%	19%	24%	33%	49名	64名	53名	26%	27%	21%	40名	27名	68名	50名	108名	17%	18%	22%	27%	24%		
12名	14名	2%未満	2%	9名	10名	2名	5名	2%	3%	1%	2%	6名	1名	7名	3%	0%	3%	7名	2名	3名	6名	8名	3%	1%	1%	3%	2%		
81名	120名	14%未満	16%	75名	47名	42名	37名	16%	13%	15%	14%	29名	35名	32名	15%	15%	12%	25名	20名	46名	26名	82名	11%	13%	15%	14%	18%		
10名	15名	2%未満	2%	10名	8名	4名	3名	2%	2%	1%	1%	4名	6名	3名	2%	3%	1%	7名	3名	5名	4名	5名	3%	2%	2%	2%	1%		
65名	130名	11%未満	17%	75名	49名	47名	24名	16%	14%	17%	9%	28名	28名	35名	15%	12%	14%	51名	19名	44名	26名	54名	22%	12%	14%	14%	12%		
26名	39名	4%未満	5%	20名	21名	13名	11名	4%	6%	5%	4%	9名	9名	13名	5%	4%	5%	16名	8名	11名	7名	23名	7%	5%	4%	4%	5%		
148名	220名	25%未満	29%	133名	100名	71名	64名	29%	28%	26%	25%	46名	70名	64名	24%	29%	25%	72名	33名	85名	54名	115名	31%	21%	27%	29%	25%		
173名	204名	29%未満	27%	118名	111名	79名	69名	26%	31%	29%	27%	53名	76名	73名	28%	32%	28%	58名	51名	88名	42名	134名	25%	33%	28%	23%	30%		
590名	760名	100%未満	100%	460名	362名	272名	256名	100%	100%	100%	100%	188名	240名	257名	100%	100%	100%	234名	154名	310名	185名	452名	100%	100%	100%	100%	100%		
68名	146名	35%未満	48%	86名	48名	51名	29名	46%	36%	50%	35%	31名	30名	34名	46%	35%	39%	48名	27名	48名	26名	65名	46%	55%	43%	36%	42%		
105名	124名	54%未満	41%	77名	68名	41名	43名	42%	51%	41%	52%	29名	42名	42名	43%	49%	48%	43名	20名	49名	28名	80名	41%	41%	44%	39%	52%		
23名	36名	12%未満	12%	22名	18名	9名	10名	12%	13%	9%	12%	7名	14名	12名	10%	16%	14%	14名	2名	15名	18名	9名	13%	4%	13%	25%	6%		
196名	306名	100%未満	100%	185名	134名	101名	82名	100%	100%	100%	100%	67名	86名	88名	100%	100%	100%	67名	86名	88名	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
284名	294名	49%未満	41%	162名	156名	126名	134名	37%	45%	48%	53%	86名	124名	128名	48%	53%	50%	99名	75名	139名	62名	203名	44%	51%	47%	35%	46%		
413名	358名	71%未満	50%	198名	212名	166名	195名	46%	61%	63%	77%	100名	153名	176名	56%	66%	69%	128名	88名	167名	105名	274名	57%	60%	56%	59%	62%		
413名	410名	71%未満	57%	246名	226名	172名	179名	57%	65%	65%	70%	109名	155名	176名	61%	67%	69%	125名	97名	182名	127名	283名	56%	66%	61%	71%	64%		
338名	394名	58%未満	55%	241名	180名	148名	163名	56%	52%	56%	64%	92名	140名	164名	51%	60%	65%	125名	86名	156名	93名	261名	56%	59%	53%	52%	69%		
450名	408名	78%未満	57%	227名	249名	185名	197名	52%	72%	70%	78%	123名	157名	194名	69%	68%	76%	150名	105名	186名	115名	295名	67%	72%	63%	64%	67%		
430名	466名	74%未満	65%	276名	241名	180名	199名	64%	69%	68%	78%	125名	178名	177名	70%	77%	70%	140名	101名	190名	138名	315名	63%	69%	64%	77%	72%		
217名	192名	38%未満	27%	116名	110名	78名	105名	27%	32%	30%	41%	47名	77名	77名	26%	33%	30%	64名	51名	102名	50名	138名	29%	35%	34%	28%	31%		
284名	399名	49%未満	55%	236名	177名	145名	125名	54%	51%	55%	49%	105名	137名	125名	59%	59%	49%	128名	65名	158名	89名	232名	57%	45%	53%	50%	53%		
193名	216名	33%未満	30%	125名	105名	88名	91名	29%	30%	33%	36%	53名	94名	97名	30%	41%	38%	70名	36名	101名	50名	146名	31%	25%	34%	28%	33%		
78名	73名	13%未満	10%	36名	43名	27名	45名	8%	12%	10%	18%	19名	25名	34名	11%	11%	13%	22名	11名	37名	21名	59名	10%	8%	13%	12%	13%		
473名	500名	8%未満	69%	289名	258名	216名	210名	67%	74%	82%	83%	142名	184名	217名	79%	79%	85%	147名	111名	226名	140名	337名	66%	76%	76%	78%	75%		
170名	231名	100%未満	100%	191名	240名	262名	254名	100%	100%	100%	100%	170名	220名	251名	100%	100%	100%	223名	145名	205名	120名	410名	100%	100%	100%	100%	100%		

⑤ 時価総額

⑥ 外国人株式保有比率

⑦ 海外売上高比率

⑧ ROE

問22. 当該企業の取締役会における議論に関して、貴方が認識して議案が多すぎることにより、一議案あたりの議論の時間が不足し、発言や質問がしにくいくことがある
取締役会全体の時間が不足していることにより、発言や質問がしにくいくことがある
個別の業務執行案件が多いため、社外取締役の立場からは発言や質問がしにくいくことがある
取締役会の雰囲気として、発言や質問がしにくいくことがある
社外取締役が少数派であるため、発言や質問がしにくいくことがある
次期の自身の再任のことを考えると、発言や質問がしにくいくことがある
特に課題はない
その他
有効回答

問23. 当該企業の取締役会において、社外取締役の発言や質問による
ある
ない
有効回答

問24. 当該企業の取締役会の議論を活性化させるために、有効だと:
社外取締役が取締役会議長に就任する
非業務執行の社内取締役が取締役会議長に就任する
社外取締役の人数を増やす
社外取締役の比率を増やす
取締役の人数を減らす
取締役会以外のインフォーマルな議論の場を設ける／充実させる
社外役員のみでの議論の場を設ける／充実させる
取締役会の事前説明を充実させる
議案選定を見直し、経営戦略に関する議論の時間を増やす
社外取締役の選任・再任プロセスの実質的な独立性を確保する
その他
有効回答

問25. 当該企業の取締役会では、事業ポートフォリオについて、経
十分な議論が行われておらず、M&Aや事業切り出し等の具体的な取
組や成果につながっている
十分な議論が行われているものの、具体的な取組や成果につな
がっていない
議論は行われているものの、審議時間不足等の理由により、十
分に議論できていない
議論は行われていない
有効回答

時価総額	時価総額	時価総額
1億以上	1億未満	1億未満

外国人株式保有比率	外国人株式保有比率	外国人株式保有比率
1%以上	1%未満	1%未満

外国人株式保有比率	外国人株式保有比率	外国人株式保有比率
1%以上	1%未満	1%未満

外国人株式保有比率	外国人株式保有比率	外国人株式保有比率
1%以上	1%未満	1%未満

海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率
5%以上	5%未満	5%未満

海外売上高比率	海外売上高比率	海外売上高比率
5%以上	5%未満	5%未満

ROE	ROE	ROE
3%以上	3%未満	3%未満

ROE	ROE	ROE
3%以上	3%未満	3%未満

ROE	ROE	ROE
3%以上	3%未満	3%未満

86名	99名	15% 13%
54名	70名	9% 9%
84名	172名	14% 23%
31名	31名	5% 4%
6名	10名	1% 1%
3名	4名	1% 1%
287名	364名	49% 49%
131名	124名	23% 17%
582名	748名	100% 100%

47名	60名	34名	44名	10% 17%	13% 17%
44名	30名	28名	22名	10% 8%	10% 9%
103名	75名	48名	30名	23% 21%	18% 12%
21名	15名	15名	11名	5% 4%	6% 4%
8名	3名	1名	4名	2% 1%	0% 2%
1名	4名	1名	1名	0% 1%	0% 0%
220名	171名	128名	132名	48% 48%	48% 52%
82名	61名	62名	50名	18% 17%	23% 20%
454名	356名	267名	253名	100% 100%	100% 100%

25名	39名	34名	34名	13% 16%	13% 13%
21名	22名	22名	22名	11% 9%	9% 9%
28名	58名	46名	46名	15% 24%	18% 18%
9名	9名	7名	7名	5% 4%	3% 3%
3名	2名	3名	3名	2% 1%	1% 1%
0名	1名	0名	0名	0% 0%	0% 0%
88名	110名	127名	127名	47% 46%	50% 50%
40名	45名	57名	57名	22% 19%	23% 23%
186名	237名	252名	252名	100% 100%	100% 100%

36名	20名	44名	26名	54名	16% 13%
22名	15名	31名	19名	36名	10% 10%
56名	29名	61名	35名	70名	24% 19%
9名	5名	17名	6名	24名	4% 3%
0名	3名	6名	1名	6名	0% 2%
0名	3名	1名	0名	1名	0% 0%
105名	77名	142名	86名	238名	45% 51%
45名	22名	60名	40名	87名	19% 14%
231名	152名	305名	184名	443名	100% 100%

36名	20名	44名	26名	54名	16% 13%
22名	15名	31名	19名	36名	10% 10%
56名	29名	61名	35名	70名	24% 19%
9名	5名	17名	6名	24名	4% 3%
0名	3名	6名	1名	6名	0% 2%
0名	3名	1名	0名	1名	0% 0%
105名	77名	142名	86名	238名	45% 51%
45名	22名	60名	40名	87名	19% 14%
231名	152名	305名	184名	443名	100% 100%

149名	82名	173名	111名	272名	65% 56%
80名	87名	100名	43%	37% 40%	44% 39%
187名	235名	253名	100%	100% 100%	100% 100%

149名	82名	173名	111名	272名	65% 56%
80名	65名	136名	69名	173名	35% 44%
231名	147名	309名	180名	445名	100% 100%

149名	82名	173名	111名	272名	65% 56%
80名	65名	136名	69名	173名	35% 44%
231名	147名	309名	180名	445名	100% 100%

149名	82名	173名	111名	272名	65% 56%
80名	65名	136名	69名	173名	35% 44%
231名	147名	309名	180名	445名	100% 100%

251名	206名	43% 28%
139名	176名	24% 24%
176名	275名	30% 37%
29名	109名	5% 15%
583名	747名	100% 100%

115名	116名	93名	133名	25% 32%	35% 53%
111名	91名	59名	54名	24% 25%	22% 21%
169名	125名	93名	64名	37% 35%	35% 25%
66名	40名	26名	6名	15% 11%	10% 2%
455名	357名	266名	252名	100% 100%	100% 100%

50名	86名	111名	27名	36% 44%
42名	60名	57名	23名	25% 22%
70名	68名	78名	38%	29% 31%
26名	31名	15名	14%	13% 6%
184名	237名	254名	100%	100% 100%

62名	53名	83名	70名	185名	27% 35%
60名	42名	87名	36名	86名	26% 28%
93名	48名	113名	60名	132名	41% 32%
24名	14名	34名	19名	45名	10% 9%
229名	152名	308名	183名	443名	100% 100%

62名	53名	83名	70名	185名	27% 35%
60名	42名	87名	36名	86名	26% 28%
93名	48名	113名	60名	132名	41% 32%
24名	14名	34名	19名	45名	10% 9%
229名	152名	308名	183名	443名	100% 100%

⑤時価総額

時価総額	時価総額			時価総額			時価総額			時価総額		
	外 国 人 株 式 保 有 比 率											
1億以上	100% 未満											
0億未満	0% 未満											

⑥外国人株式保有比率

外国人株式保有比率	外国人株式保有比率			外国人株式保有比率			外国人株式保有比率			外国人株式保有比率		
	外 国 人 株 式 保 有 比 率											
100%以上	100% 未満											
0%未満	0% 未満											

⑦海外売上高比率

海外売上高比率	海外売上高比率			海外売上高比率			海外売上高比率			海外売上高比率		
	海 外 売 上 高 比 率											
100%以上	100% 未満											
0%未満	0% 未満											

⑧ROE

ROE	ROE			ROE			ROE			ROE		
	R O E											
100%以上	100% 未満											
0%未満	0% 未満											

問26. 当該企業においてノンコア事業の整理（売却・スピinnオフ・）

ノンコア事業の整理は必要に応じて適切に行われており、特に課題はない

社内（執行レベル）での議論が不足している

取締役会での議論が不足している

対象事業について検討する社内プロセスが不明確

対象事業の整理に関する判断基準が不明確

現経営陣の中に対象事業に思い入れがある者がいるため、整理の議論が行いにくい

旧経営陣（顧問・相談役等）の中に対象事業に思い入れがある者がいるため、整理の議論が行いにくい

経営陣の中に対象事業の高利益率の減少に対して否定的な意見がある

経営陣が社会的なレビューテーションの低下を懸念し、決断・実行が困難

経営陣が従業員の雇用・待遇維持を配慮し、決断・実行が困難

有効回答

304名	326名	54%	45%	194名	156名	130名	150名	44%	45%	51%	63%
114名	189名	20%	26%	123名	86名	57名	37名	28%	25%	22%	15%
153名	208名	27%	29%	124名	112名	66名	59名	28%	32%	26%	25%
121名	190名	22%	26%	110名	95名	67名	39名	25%	27%	26%	16%
147名	235名	26%	32%	143名	107名	74名	56名	33%	31%	29%	23%
33名	46名	6%	6%	38名	17名	14名	10名	9%	5%	6%	4%
5名	8名	1%	1%	5名	2名	5名	1名	1%	1%	2%	0%
12名	14名	2%	2%	7名	9名	6名	4名	2%	3%	2%	2%
5名	11名	1%	2%	7名	5名	2名	2名	2%	1%	1%	1%
31名	26名	6%	4%	16名	17名	13名	11名	4%	5%	5%	5%
559名	721名	100%	100%	439名	348名	254名	239名	100%	100%	100%	100%

76名	120名	140名	42%	53%	56%	93名	77名	130名	88名	237名	42%	53%	44%	49%	56%
48名	52名	50名	27%	23%	20%	52名	35名	74名	45名	89名	23%	24%	25%	21%	21%
50名	64名	65名	28%	28%	26%	77名	29名	103名	53名	96名	35%	20%	35%	30%	23%
54名	51名	55名	30%	23%	22%	65名	31名	71名	44名	93名	29%	21%	24%	25%	22%
65名	63名	71名	36%	28%	28%	77名	37名	93名	48名	119名	35%	26%	31%	27%	28%
8名	14名	18名	4%	6%	7%	19名	6名	20名	9名	21名	9%	4%	7%	5%	5%
1名	1名	3名	1%	0%	1%	4名	0名	3名	2名	3名	2%	0%	1%	1%	1%
5名	5名	8名	3%	2%	1%	3名	3名	7名	7名	5名	1%	2%	2%	4%	1%
0名	3名	3名	0%	0%	0%	4名	1名	6名	1名	4名	2%	1%	1%	1%	1%
9名	14名	12名	5%	6%	5%	9名	14名	12名	5%	6%	5%	5%	5%	5%	5%
9名	14名	12名	100%	100%	100%	179名	226名	250名	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

93名	77名	130名	88名	237名	42%	53%	44%	49%	56%	68名	34名	69名	57名	158名	30%	25%	24%	33%	37%
52名	35名	74名	45名	89名	23%	24%	25%	25%	21%	63名	37名	79名	40名	113名	28%	27%	23%	27%	27%
77名	29名	103名	53名	96名	35%	20%	35%	30%	23%	16名	3名	17名	11名	29名	7%	2%	6%	7%	7%
65名	31名	71名	44名	93名	29%	21%	24%	25%	22%	78名	64名	125名	67名	124名	35%	46%	43%	38%	29%
77名	37名	93名	48名	119名	35%	26%	31%	32%	29%	223名	138名	290名	175名	424名	100%	100%	100%	100%	100%
17名	17名	11名	12名	32名	32%	19%	19%	17%	17%	222名	141名	288名	170名	423名	100%	100%	100%	100%	100%
1名	1名	1名	1名	1名	0%	1%	1%	1%	1%	81名	40名	80名	65名	176名	36%	28%	28%	38%	42%
5名	1名	6名	2名	9名	4%	2%	4%	2%	4%	51名	35名	73名	36名	101名	23%	25%	25%	21%	24%
16名	12名	23名	17名	39名	23%	17%	17%	19%	17%	19名	3名	20名	8名	24名	9%	2%	7%	5%	6%
3名	1名	10名	2%	8名	4%	5%	6%	5%	5%	19名	1名	10名	7名	2					

⑤時価総額

⑥外国人株式保有比率

⑦海外売上高比率

⑧ROE

問3.9. 監査委員会の監査機能をより発揮させるために、どのような

委員会事務局のリソースが不足している
 委員会事務局と取締役会事務局との連携が不十分
 委員会の開催回数や審議時間が不足している
 審議対象者の評価についての情報が不足している
 審議対象者の評価に関する情報について、指名委員会との連携が不十分
 報酬額や報酬構成（例えば、業績連動報酬の割合など）について他社と比較するための情報が不足している
 報酬の検討に必要な社内の課題を十分に把握できていない
 委員長が社長・会長等の経営陣幹部であるため、発言や質問がしにくいことがある
 社外者が少數であるため、発言や質問がしにくいことがある
 外部の専門的見知・アドバイザー・情報を活用したいが、予算・権限がない
 特に課題はない
 その他

有効回答

時価総額

時価総額

時価総額

外国人株式保有比率

問3.0. 貴方が当該企業の社外取締役として選任された際、誰が主導

（当時の）社長・CEO
 社長・CEO以外の社内取締役
 指名委員会（※任意の委員会を含む）
 社外取締役
 その他

有効回答

時価総額

時価総額

時価総額

外国人株式保有比率

問3.1. 取締役会の出席時間を除き、当該企業の社外取締役としての

0~10時間
 11~20時間
 21~30時間
 31~40時間
 41~50時間
 51~60時間
 61~70時間
 71~80時間
 81~90時間
 91~100時間
 101時間以上

有効回答

時価総額

時価総額

時価総額

外国人株式保有比率

問3.2. 当該企業において、貴方は社外取締役として株主・機関投資!

会社の求めに応じ、個別に対話を行っている
 株主の求めに応じ、個別に対話を行っている
 （個別の対話ではなく）投資家説明会やIR活動の場で対話を行っている
 現在、株主との対話は行っていないが、求められれば対話を行ってもよい
 現在、株主との対話は行っていないし、対話を行う必要性を感じない

有効回答

時価総額

時価総額

時価総額

外国人株式保有比率

問3.3. 取締役会の出席時間を除き、当該企業の社外取締役としての

0~10時間
 11~20時間
 21~30時間
 31~40時間
 41~50時間
 51~60時間
 61~70時間
 71~80時間
 81~90時間
 91~100時間
 101時間以上

有効回答

時価総額

時価総額

時価総額

外国人株式保有比率

