

成長への企業変革

—ケイパビリティに基づくコスト削減と経営資源の最適化

本書では、コスト構造と戦略とを適合させ、それを維持するための組織再編を行うことで、価値を創出し、競争を上回る業績を達成し続ける方法をご紹介します。これまで多く見られるようなコスト削減のアプローチとは全く異なり、自社の差別化されたケイパビリティ（組織能力）に経営資源を集中投資させることで戦略・成長を実現し、さらにその改善を維持するための組織再編を行う手法や、具体的事例、実践的なアドバイスを豊富に掲載した、企業変革の実践ガイドブックです。

- 第1章 成長のためにコスト削減は必要か
- 第2章 「成長のための最適化」を実現する
- 第3章 リーダーの役割
- 第4章 コスト削減のレバー
- 第5章 ポートフォリオの合理化
- 第6章 ゼロベース評価
- 第7章 オペレーティング・モデルの適合
- 第8章 アウトソーシング
- 第9章 立地の最適化
- 第10章 プロセス・エクセレンス
- 第11章 スパンとレイヤー
- 第12章 戦略的供給管理
- 第13章 デジタル化
- 第14章 コスト改革の実行
- 第15章 士気、感情、期待
- 第16章 人的な要素
- 第17章 「成長のための最適化」を維持する



書名：成長への企業変革
 —ケイパビリティに基づくコスト削減と経営資源の最適化
 出版社：ダイヤモンド社
 著者：ヴィネイ・ケート（PwC Strategy&、プリンシパル）
 ジョン・プランスキー（PwC Strategy&、元プリンシパル）
 デニス・キャグラー（PwC Strategy&、プリンシパル）
 訳者：PwC Strategy&
 定価：2,500円（税抜き）
 発行月：2017年11月