

# 病院経営の総合支援

成果の実現に向けて

*Solution Overview:*  
総合的病院経営支援

PwCは、会計、建築、IT、企業経営改善などのプロフェッショナルが、医療機関との信頼を築きながら、「成果」に徹底してこだわるコンサルティングサービスを提供します。

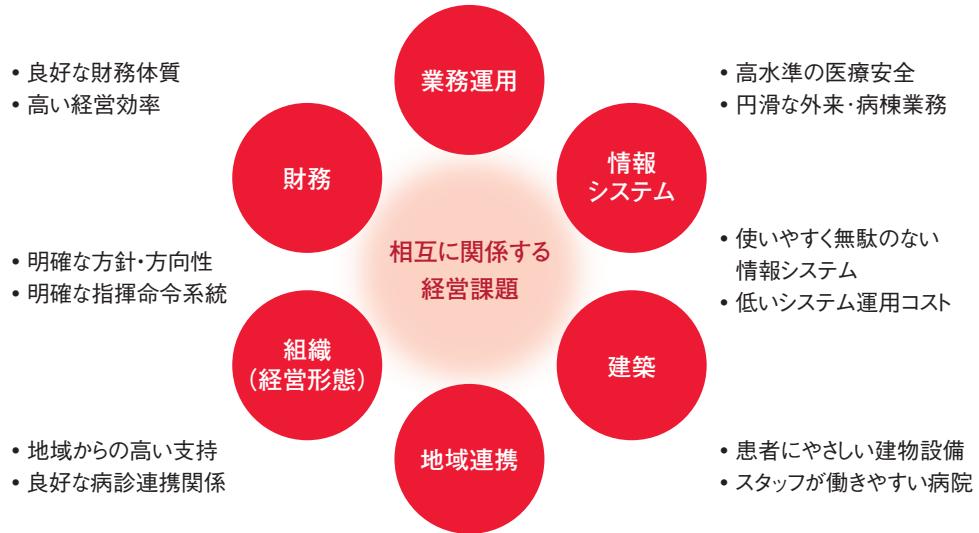


# 病院経営に求められる「全体最適」

今日の病院経営者には、進む医療の高度化・専門化、依然として不足する医師・看護師の確保、ますます増大する医療費削減圧力への対処、定期的に生じる医療機器・設備・ITの更新への投資、外来から入院および在宅復帰の流れを見据えた地域連携や多職種間連携など、多岐にわたる分野を俯瞰する視点が不可欠となっています。

7対1要件の厳格化をはじめ、病床機能報告制度や地域医療ビジョンの導入、社会保障・税一体改革を受けた消費税率10%への引き上げ、地域医療連携推進法人制度の創設など、病院経営を取り巻く環境は劇的な変化を迎えつつあります。

PwCは、大学病院、公立・公的病院、独立行政法人、民間病院など、さまざまなクライアントの全体最適をサポートしています。



## PwCが選ばれる理由

### ①成果へのこだわり

収入増、支出減、経営改革、現場の意識改革などの支援成果を確実に実現する手法とアプローチ

### ②スピード

独自の調査設計により、調査期間を3週間程度に大幅短縮し、施策の実行にあてる時間を最大化

### ③ノウハウ

外来待ち時間の短縮、集患力の強化、医薬材料費・委託費の削減、スタッフの業務負荷軽減などの実践的なノウハウを提供

### ④説得力

プロジェクトに参画し、医療や財務の専門的な議論に踏み込んだ支援をすることで現場を説得

## PwCは確かな「成果」で全体最適を支援

当社の病院経営支援ソリューションは、迅速かつ的確な診断、関係者との信頼に基づく合意形成と実行、病院の自立化を促す施策の定着化が特徴です。これらを通じ、患者様に支持される病院、スタッフが働きやすい病院、適正な事業収支を維持できる病院を実現します。さまざまな専門分野に対応する幅広い支援メニューにより、クライアントの課題解決に確かな成果をもたらし、求められる全体最適へと導きます。

PwCの特徴	迅速診断	実行	定着化
	<ul style="list-style-type: none"><li>「成果」のための施策</li><li>他を圧倒するスピード</li><li>業界をリードする低価格</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>信頼に基づく「合意形成」</li><li>経験に基づくノウハウ</li><li>充実した実行支援</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>「自立化」への重点</li><li>財務的成果へのこだわり</li><li>組織文化・風土の尊重</li></ul>
「患者満足度向上」の支援 外来から入退院の流れの円滑化／その日に結果の出る外来／待ち時間の削減			
「院内業務負担軽減」の支援 医師の業務負荷軽減／看護師の業務負荷軽減／部門間連携の促進／医療情報システムのフル活用			
財務・会計・税務にわたるトータルな支援 公認会計士、税理士、企業財務専門家が支援			

## PwCのサービス内容



### 3週間で結果の出る 病院経営改善支援サービス

- ・短期集中型の財務・業務・事業診断
- ・3週間で病院の経営課題を洗い出し、短期・中長期的施策を提案
- ・現場の改善マインドを後押しする豊富な施策
- ・400床クラスの病院で約10億円の経営改善事例
- ・他社を圧倒する低価格でのサービス提供



### ペイシェント・フロー・マネジメント の導入支援

- ・入院前の患者情報収集による業務フロー効率化を通じて経営の大幅改善を実現するソリューション
- ・病床稼働率向上、在院日数短縮、未収金削減など幅広い領域に高い効果
- ・現状分析からPFMの本格導入までをトータルに支援



### 3週間で結果の出る 医薬品・医療材料費削減支援サービス

- ・短期集中型のコスト削減効果・手順の明確化
- ・医薬品費、医療材料費、委託費、経費の削減目標効果額を明示
- ・全国約200病院をベンチマーク
- ・購入品目・価格の組み合わせシミュレーションにより従来以上の効果実現を企図



### 「目からウロコ」の DPC分析パッケージ

- ・3週間でDPC分析+診療科別の改善提案
- ・他社システムで不可能な分析を提供
- ・患者増に直結するほかに例のない視点
- ・ジェネリック分析、手術材料費分析、包括出来高差分析などの多様な分析を網羅
- ・分析のパッケージ化により低価格での提供が可能



### 医療情報システム 総合診断サービス

- ・短期集中かつ総合的に病院情報システムの問題点を診断
- ・病院情報システムの導入・運用コスト削減ノウハウを提供
- ・無駄な機能を排除し、病院に最適なシステムを提言
- ・ベンダーに中立的な立場で客観的に診断



### 病院建築

#### プロジェクト・マネジメント・サービス

- ・建築費や維持費が安く医業収益も増加させやすい病院づくり
- ・基本構想から設計・施工業者の選定支援までトータルに支援
- ・財務、経営、業務運用、IT、機器・設備、調達・物流、組織人事など多様なプロフェッショナル集団が幅広いノウハウを有機的に統合して支援

## 主要コンサルティング実績

病院その他医療機関の経営・業務改善・施設開発・海外展開などに関するコンサルティング実績

業務名	契約先
国立大学病院における病院業務改善に関わる調査・分析・評価の支援	省庁
私立大学病院における短期経営診断および1億円超の即効的収支改善策の提案	私立大学法人
大都市圏DPCIII群病院における数十億円規模の収益改善支援（PFM導入、手術室・ICU改修、委託費削減）	地方独立行政法人
地域中核病院（3次救急）におけるPFM導入、病棟再編基本構想策定支援業務	地方独立行政法人
新病院建設に係る手術室・ICU・中央滅菌材料室の設計および運用アドバイザリー	地方独立行政法人
都道府県立病院に関する法人形態のあり方の検討および経営改善支援業務（2億円の利益改善）	都道府県
市立病院次期医療情報システム調達支援プロジェクトマネジメント業務	地方自治体
市立病院移転建て替え基本構想策定支援	地方自治体
地域中核病院における短期経営診断および長期構想検討支援	準公的病院
地域中核準公的病院における経営改善支援（迅速経営診断、施策提案・実行支援、PFM導入）	準公的病院
民間病院における迅速経営診断・経営改善施策提案・改善施策実行支援	医療法人
企業立病院における外部監査対応支援	医療法人
グループ病院にかかる会計基準見直しの影響評価および事業計画策定支援	社会福祉法人
都内準公的病院経営改善支援（現状課題の抽出、施策立案および実行支援を通じた十数億円規模の収益改善）	社会保険団体
病院全面建て替えのための業務運用・情報システム・建築設計を融合させた基本設計支援	社会保険団体
日系医療機関の海外進出フィジビリティスタディの精査	国際機関
新興国首都圏における民間新病院開発のためのフィジビリティスタディ	国際機関

## PwCコンサルティング合同会社

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

## PwC コンサルティング合同会社

〒100-6921 東京都千代田区丸の内2-6-1  
丸の内パークビルディング21F  
TEL: 03-6250-1200

お問い合わせ  
[pwcjppr@jp.pwc.com](mailto:pwcjppr@jp.pwc.com)