

電力システム改革 ソリューション

自由化市場で勝ち抜くために

Solution Overview: Electricity System Reform

*PwCは、世界で最初に発電電
分離を実施した英国を含む約
50カ国以上の電力市場改革の
取り組みと規制などに関する
知見、その発展の経緯や背景
の知見を活用し、電力自由化
市場で勝ち抜くためのアドバイ
ザリーサービスを提供します。*



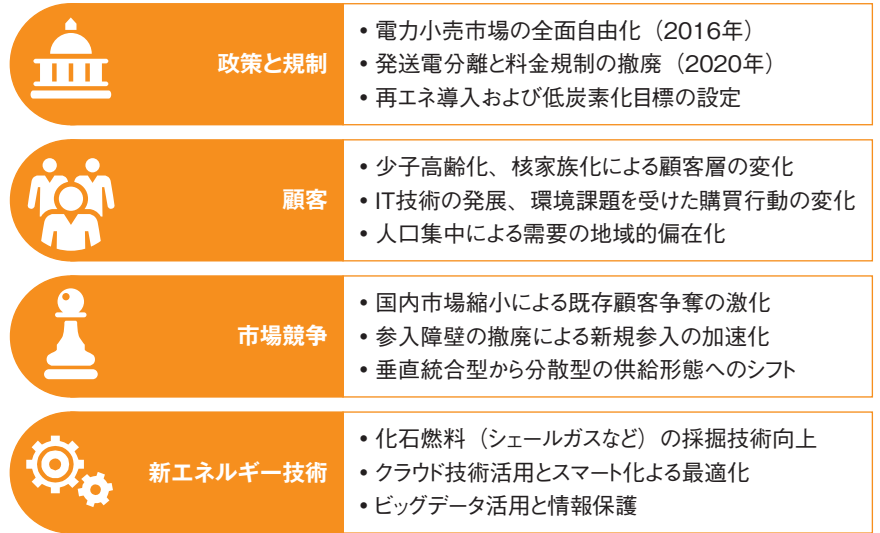
エネルギー業界における変革

国内外のメガトレンドを背景とし、エネルギー業界はさまざまな変革を遂げようとしています。電力小売市場やガス小売市場の自由化により、これまでにない競争にさらされる中、技術発展や顧客変化を把握し、迅速に対応することが喫緊の課題となっています。

メガトレンド

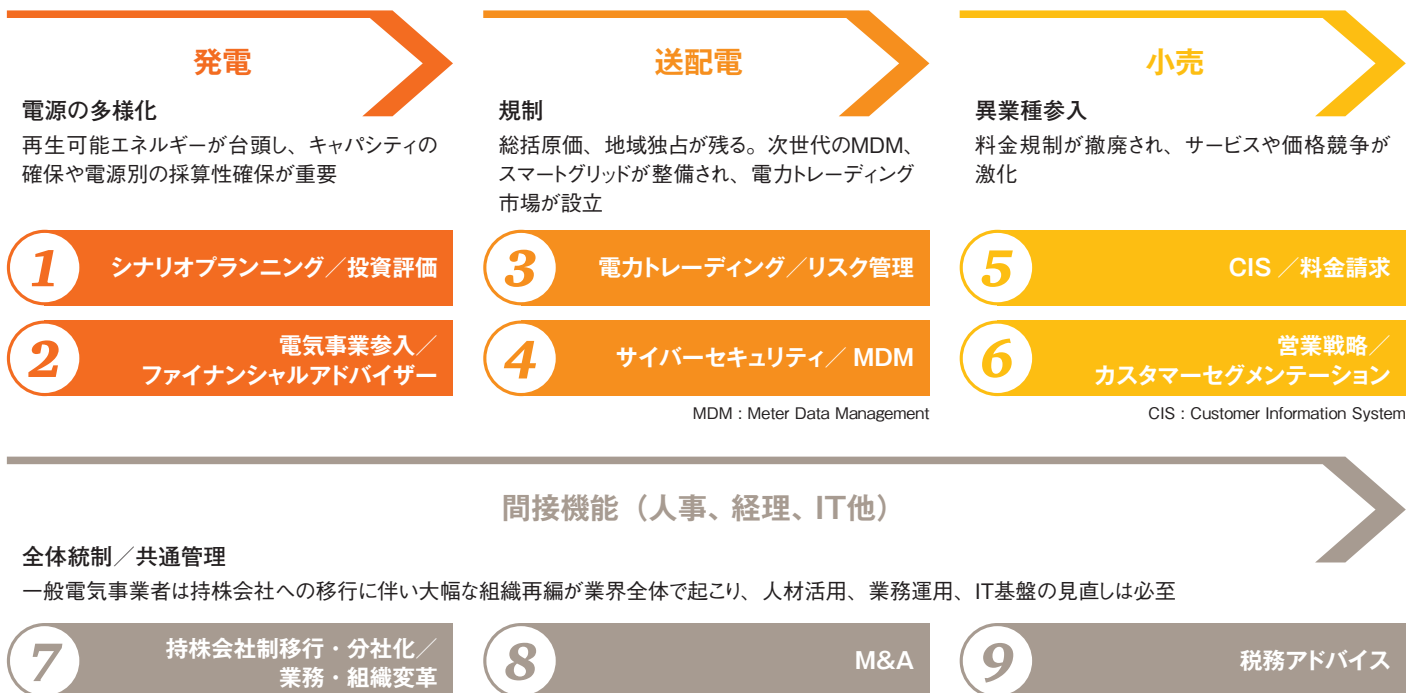


エネルギー分野における変革要素



電力バリューチェーンの変革

発送電分離により発電・小売領域でバリューチェーンが分断され、複数の企業の参入により競争が激化することが予想されます。従来、電力業界の生産性は高くないとされてきましたが、自由化に際してどの程度の効率目標を設定するか、電力改革に期待される市場変化と将来的な利益をどのように考えるかが重要となります。



主要サービス紹介

PwCは、電力・ガスシステム改革に関わる専門チームを擁し、新たに事業参入する企業に対して事業計画、組織変革、運営効率向上のアドバイスまでを手掛けています。

1 シナリオプランニング／投資評価

規制緩和などによる新市場においては、これから起こる大きな環境変化に対応する複数シナリオを活用した戦略構築を支援します。

- ・シナリオプランニングを活用した新規事業、新規参入などの戦略策定
- ・事業推進のためのアライアンス戦略、M&A戦略策定
- ・事業計画の実現性、投資評価

3 電カトレディング／リスク管理

電力市場では、燃料調達／電力調達における価格変動、インバランスリスクにさらされるため、これらを監視し、最適化を支援します。

- ・戦略（リスク許容性、契約管理など）
- ・リスク管理（リスク指標と分析）
- ・組織と人材（組織配置、人材確保）
- ・ガバナンス（意思決定プロセス）など

5 CIS／料金請求

顧客のニーズを捉えた新たなサービスの追加や、料金プランの迅速な適用、域内外を含む顧客のスイッチングへの対応を支援します。

- ・CIS構想策定／開発・構築支援
- ・先行受付運用フロー構築
- ・戦略的料金メニュー設計
- ・約款改訂支援

2 電気事業参入／ファイナンシャルアドバイザー

新規事業計画、マーケティング、アライアンス、IT戦略、ファイナンシャルプランニングなどを策定し、実行を支援します。

- ・電力事業参入の事業計画策定
- ・BtoCマーケティング戦略策定
- ・アライアンス戦略、実行
- ・電力事業のIT戦略・IT導入
- ・ファイナンシャルアドバイザー

4 サイバーセキュリティ／MDM

経営責任が問われるセキュリティ課題について、最新の脅威を反映したセキュリティ戦略の見直し、定期的なアセスメントを支援します。

- ・サイバーセキュリティ戦略構築
- ・SOC（セキュリティ・オペレーション・センター）構築
- ・インシデント対応
- ・セキュリティ対策ベンチマーク評価

6 営業戦略／カスタマーセグメンテーション

顧客を選別した対応、顧客満足度の向上を目的とした重要顧客の特定、ライフスタイルに応じたサービス提供を支援します。

- ・顧客戦略／ライフスタイル分析
- ・キャンペーン収支管理
- ・ポイント制度設計
- ・見込み顧客、離反顧客分析

7 持株会社移行・分社化／業務・組織変革

一般電気事業者における発送電分離により、組織再編とガバナンスの構築を支援します。

- ・会社法など法的手続きへの対応／組織構造・ガバナンス体制の設計
- ・経営管理制度・人事制度の見直し
- ・資産の分割、収支シミュレーション
- ・分社化後のグループ内取引基準設計

8 M&A

電力市場における成長戦略を実行するにあたり、制度設計を加味したビジネススキーム策定と対象企業の評価、選定からポストM&Aの統合まで一貫して支援します。

- ・ストラクチャリングアドバイス
- ・デューデリジェンス
- ・SPA・交渉支援
- ・財務モデリング
- ・セルサイドサポート

9 税務アドバイス

買収や経営統合において、対象企業の税務リスクやその影響額を洗い出し、買収意思決定に資することを目的とした税務デューデリジェンスを支援します。

- ・経営統合に関わるM&A税務アドバイザーサービス
- ・税務上のリスク管理
- ・減価償却費とキャッシュフロー
- ・連結納税制度導入

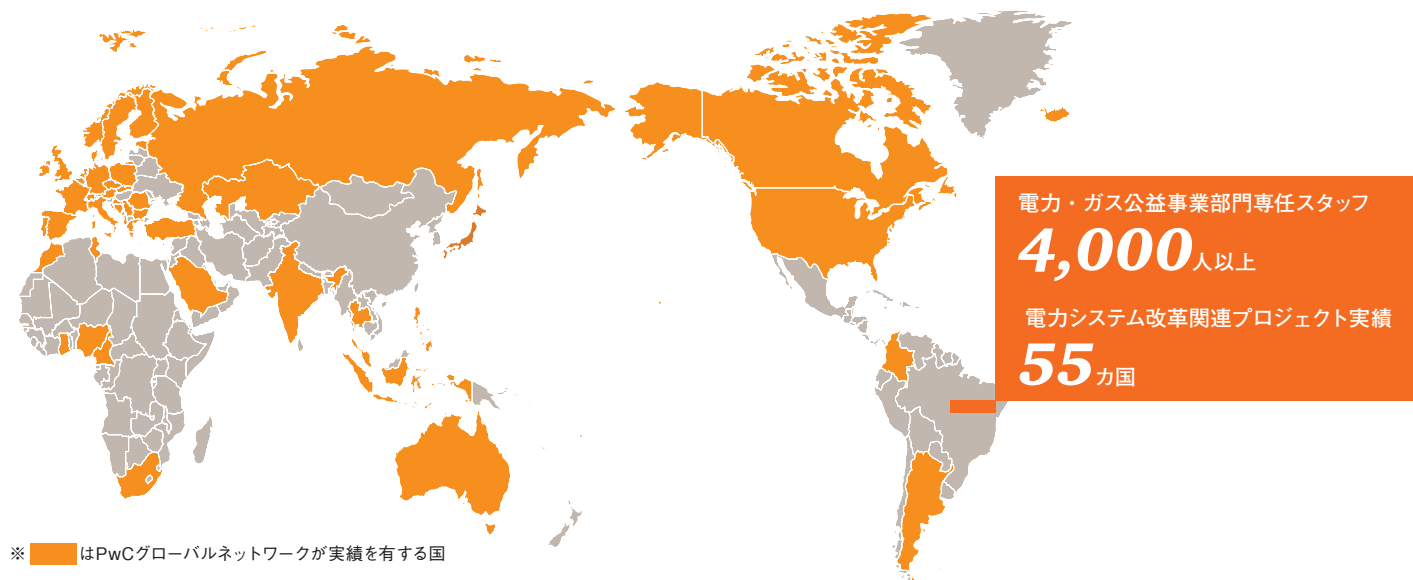
スマートシティ

政府・自治体・企業・市民による先進的なまちづくり事業を、政府・自治体の財政負担の軽減化を図りながら、先駆的な事業モデルの構築／実現を支援します。

- ・基本構想策定
- ・開発計画策定
- ・官民連携体制整備
- ・資金調達
- ・開発・運用

PwCグローバルネットワークとの連携

PwCグローバルネットワークでは、電力・ガス公益事業部門専任スタッフが世界に4,000名以上在籍し、55カ国・地域でアドバイスを行っています。対象分野は担当当局および電力市場参入者を含めた電力市場再構築の全地域において実績があります。これらの知見とノウハウを蓄積し、世界157カ国に広がる拠点を活用しながら、わが国のエネルギー市場の変化に向けたビジネスを支援します。



PwCコンサルティング合同会社

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwCコンサルティング合同会社

〒100-6921 東京都千代田区丸の内2-6-1
丸の内パークビルディング21F
TEL: 03-6250-1200

お問い合わせ
jppwckk.eum@jp.pwc.com