

## 間接材購買コスト削減 *powered by Ariba®*

*Solution Overview:  
Indirect Procurement Cost  
Reduction Programme  
powered by Ariba®*

継続的なコスト削減に取り組み企業の成長戦略実現に向けて投資余力を創出することは多くの経営者にとって重要課題として位置づけられてきました。PwCは、成功報酬型購買コスト削減とSAPの「Ariba Commerce Cloud」導入支援を組み合わせたサービスで、間接材購買コスト改革を志向する企業を支援します。



## 重要度を増していく間接材購買管理

経済環境の回復期／後退期のいずれにおいても、企業の成長戦略実現に向けた投資余力を創出するため、継続的にコスト削減へ取り組むことは多くの経営者にとって重要課題として位置づけられてきました。

しかし、総コストの10%～15%を占めると言われている間接材購買コストは、部門費などに埋もれがちで、その購買コストに対して責任者を定めて組織横断的にコスト削減活動ができていない企業が多く見られます。

ビジネスのグローバル化が進んだ近年では、間接材購買業務にかかる拠点は多国籍になり、対象部門は多岐にわたりますが、コンプライアンスを高く維持しながら同時にオペレーションコストを下げることも間接材購買管理には求められています。

### PwCのアプローチ

早期に効果創出が見込める成功報酬型購買コスト削減と、恒久対策としてのAriba Commerce Cloud（アリバ・コマース・クラウド）導入支援を組み合わせたサービス「間接材購買コスト削減powered by Ariba®」を提供します。

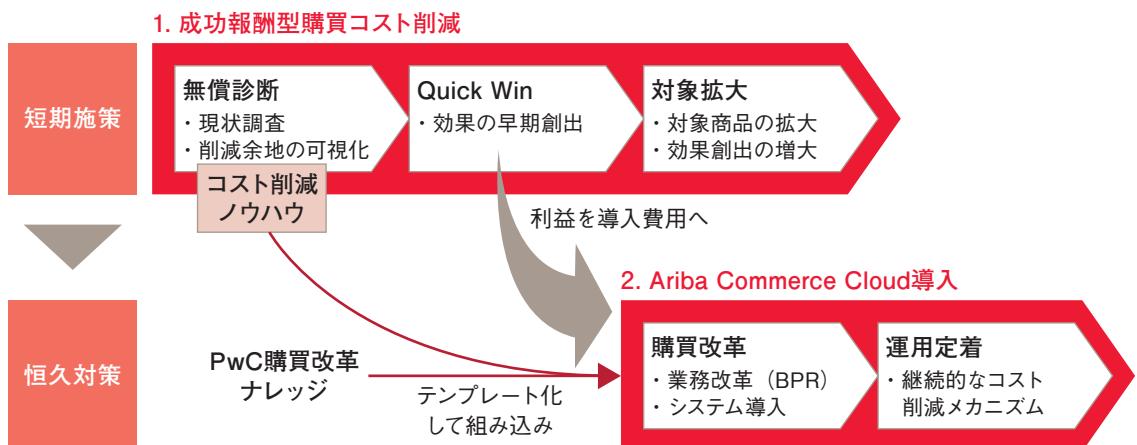
#### 1. 成功報酬型購買コスト削減

当社のコンサルタントのアドバイスを基に購買コスト削減に取り組み、実際にコスト削減が実現された場合にのみ、その効果金額に応じて報酬が決定されるサービスです。

#### 2. Ariba Commerce Cloud導入支援

SAPが提供する購買領域向けのクラウド型ビジネスプラットフォーム「Ariba Commerce Cloud」を導入することで、サプライヤーとの取引業務をオンライン化しコンプライアンスを維持しながらオペレーションコストを低減します。

### <「間接材購買コスト削減powered by Ariba®」概要>



## 成功報酬型購買コスト削減の特徴

### ①専門コンサルタントによる無償の現状分析・削減診断

- 過去の豊富な実績により蓄積されたノウハウ、ベンチマーク情報に基づいて、PwCの専門コンサルタントが現状の購買活動を多面的に分析し、コスト削減余地を洗い出します。
- 無償の削減診断によってコスト削減余地や効果現れる時期が事前に可視化されるため、取り組み順に優先順位をつけやすく、早期にコスト削減効果を創出します。

### ②成果が確認できてから報酬を支払う成功報酬型

- 当社のコンサルタントのアドバイスを基に、実際にコスト削減が実現された場合にのみ、その効果金額に応じて報酬が決定されるため、企業にとってコスト削減に取り組むリスクが最小化されます。

### ③特定の商材に偏らない幅広いコストダウン

- 間接材を直接材・人件費を除いた全ての支出と広義に捉え、ITコストや不動産、サービス材も対象範囲として商品カテゴリごとの特性に合わせた削減施策やコスト削減活動を実施します。

## Ariba Commerce Cloud導入支援の特徴

### ①導入予算確保の課題を解決

- Quick Winで得られた利益を導入費用に充てることで、多額の予算確保を行わずともAriba Commerce Cloud導入に着手でき、購買業務改革に向けた資金面での課題を解決します。

### ②コスト削減ノウハウをテンプレート化

- PwCが手掛けてきた購買改革の知見や購買コスト削減ノウハウをテンプレート化してAriba Commerce Cloudに組み込むことで、継続的に購買コスト削減に取り組み続けるメカニズムを企業に定着させます。

### ③クラウド型サービス利用のスタートアップをサポート

- クラウド型サービスを初めて利用する企業に対しても、自社既存システムとの接続やセキュリティリスクへの対応といったクラウド利用上の課題、リスクを洗い出して導入を支援します。

## <Ariba Commerce Cloud\*の対象業務範囲>



\*Ariba Commerce Cloudとは  
(アリバ・コマース・クラウド)  
SAPが提供する購買領域向けのクラウド型  
ビジネスプラットフォームとして、世界200  
カ国180万社で利用実績があります。

## プライスウォーターハウスクーパース株式会社のご紹介

プライスウォーターハウスクーパース株式会社は、ディールアドバイザリーとコンサルティングサービスを提供する国内最大規模のコンサルティングファームです。M&Aや事業再生・再編の専門家であるディールアドバイザリー部門と経営戦略の策定から実行まで総合的に取り組むコンサルティング部門が連携し、クライアントにとって最適なソリューションを提供しています。世界157カ国195,000人以上のスタッフを有するPwCのネットワークを生かし、約1,500名のプロフェッショナルが企業の経営課題の解決を支援しています。

### プライスウォーターハウスクーパース株式会社

〒104-0061 東京都中央区銀座8-21-1

住友不動産汐留浜離宮ビル

TEL: 03-3546-8480

### お問い合わせ

consultants.inquiry\_mailbox@jp.pwc.com