



監査品質に関する報告書2020

PwC京都監査法人

監査品質に関する報告書 2020

PricewaterhouseCoopers Kyoto

目次

PwC 京都監査法人の基本理念 2

マネージングパートナーからのメッセージ 4

アシュアランスリーダーからのメッセージ 6

組織とガバナンス体制

PwC ネットワークの組織 10

PwC 京都監査法人の組織体制とガバナンス体制 12

監査の品質管理体制

品質管理担当パートナーからのメッセージ 16

PwC ネットワークの新しい品質管理システムの導入 18

PwC ネットワークの品質管理 18

新型コロナウイルス感染症の影響と対応 19

監査の品質管理体制 20

監査の実施 22

監査品質を支援する体制 24

不正リスクへの対応 25

監査契約の新規締結および更新 26

職業倫理と独立性 26

監査におけるテクノロジー活用 28

情報セキュリティ 30

品質管理システムのモニタリング 31

人材育成

人材育成方針 34

戦略的な人材配置 34

グループ制によるコミュニケーション 35

研修と経験 35

人事評価 37

監査法人のガバナンス・コードへの対応状況と監査品質の指標

ガバナンス・コードへの対応状況 40

監査品質の指標 50

上場企業被監査会社 52

PwC京都監査法人の基本理念

「信頼の絆」

私たちの仕事は、皆さまからの信頼をいただきて成り立っています。信頼は期待につながるものであり、私たちの監査報告書やその他の全ての報告書や日常の仕事について安心いただけることが期待に応えることと考えています。信頼は人に対して感じるものであり、その人の作り出すものに対して与えられるものです。また信頼の絆は外部とのつながりが強調されますが、内部においてもとても大切なものです。

「人のために」

仕事は何のためにあるのかと言えば、その意義は、人のために役立つことがあります。人のために何ができるのか、という思いや情熱が仕事の原点になります。私たちは、人とともに育ち、人とともに歩む法人です。プロフェッショナルとは、自分のためではなく人のために働く専門家のことを言います。私たちは真の意味で良きプロフェッショナルであり続けたいと考えています。



「謙虚に」

期待を受けつつ一生懸命仕事をしていてもまだまだ向上の余地があり、ミスが生まれるもので。自分たちの仕事に誇りを持ちながらも、だからこそ改善できる問題がないかを考え続け、他の方からの指摘も真摯に受け止めていきます。謙虚な姿勢は向上を呼び、傲慢な姿勢は退潮につながります。私たちのゴールは最高の仕事ですが、それは毎日の一つ一つの改善があってこそ可能になるのです。

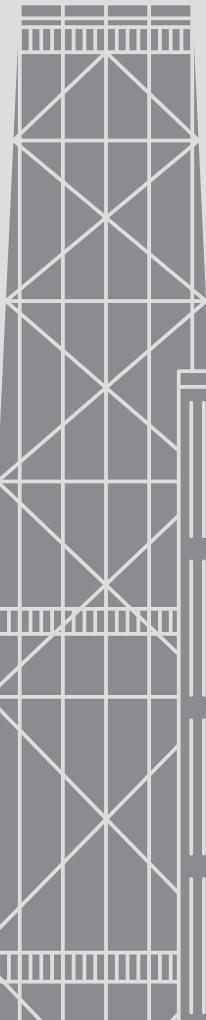
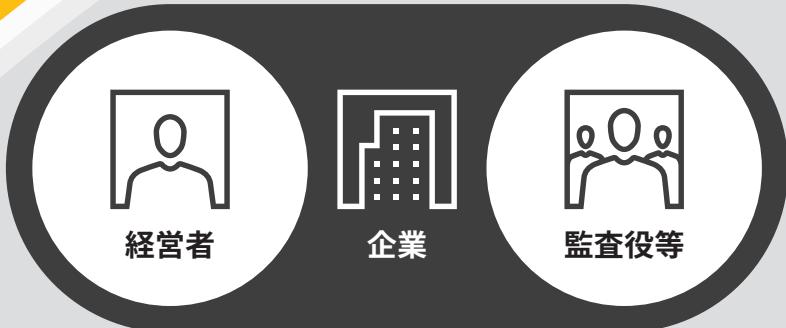
「チームワーク」

仕事は一人でできるものではありません。いつもチームの仲間を尊敬し、人を大切にし、丁寧にコミュニケーションをとることが、とても大切だと考えています。

金融資本市場

市場における役割

監査のプロフェッショナルとして高品質な監査業務を通じ、投資家や被監査会社等の幅広いステークホルダーの期待に応え、経済の健全な発展に貢献します。



監査品質に関する報告書を 出すにあたって

マネージングパートナー

松永 幸廣

私どもが存在する意義

当法人は2007年にみすゞ監査法人（旧中央青山監査法人）が自主解散したことに伴い旧京都事務所が母体になり、誕生いたしました。皆さんにたいへんなご迷惑をおかけしたと同時に、本当に多くのご支援もいただきました。心より感謝しております。

広く社会からの信頼をいただき、そのため品質を第一に考えることは、私どもの出発点であり、存在する意義であると考えております。

1955年に宮村久治という公認会計士が京都の地で創業した事務所は私どもに引き継がれています。宮村が結んだ「信頼の絆」をしっかりと広め、深めたいと考えています。

2020年は、新型コロナウイルス感染症によって、大きな変化が起きている年になりました。そうした環境下でも皆さまより監査の実施のために全面的なサポートをいただき、監査も無事に終了できましたが、ウィズコロナの時代にはさらにデジタル化、在宅勤務化が進み、企業の環境にも大きな変化が出てきています。このような激動の時代にも私どもは基本に忠実なアプローチで、有益有効な監査サービスを提供していこうと考えております。

監査の品質とは何か？

私どもの仕事は投資家や社会の皆さんに安心・安全を提供することと考えています。監査の仕事では重要な不正を見逃さないことが求められています。

企業の活動が国際的になっていることから、企業の活動範囲の全て、世界の隅々の子会社や投資先まで含めた企業グループの全体を見据えての監査品質が求められていると考えています。またIT技術などの発展を受けて、企業の内部統制についても、企業側では見つけられない異常点の発見が求められています。

私どもの仕事はさまざまな監査対象の個別企業についてなされます。個々の品質はそうした個別企業についてのものですが、個別企業の仕事に一つでも不備があると、法人の品質全体が不備と見なされます。法人の品質は個々の仕事についての不備を発見する能力であり、常に高品質の監査を継続的に作り出していく「質創造力」が求められていると考えます。

監査対象は何か？

企業を人間の身体のように捉え、全体のバランスやつながりをよく理解して、どこか悪いところがないかどうかを見つけていくことが求められています。

財務諸表は過去情報ですが、それを作っていく企業の経営管理システムの内部統制や企業を取り巻くビジネスリスク、グロー



バルに展開していく企業の末端までの運営の仕組みを理解し、評価し、企業そのものを監査対象として考えています。そこで企業のリスク評価を行い、リスクに対してリソースを投入していき、何らかの異常点を発見していきます。

異常点には大きく分けて2種類あります。一つは企業の大きなプロセス（内部統制）の異常点、もう一つが会計情報の異常点です。

大きな異常点は改善されなければ企業が開示を求められる情報ですが、投資家へのこのような開示の網羅性や適正性を見ていくことも求められています。

監査に必要なこと

会計監査人は、財務諸表を監査していますが、実質的にはその企業そのものを監査しています。そのため、企業の構造や機能、リスクをよく理解していることが求められています。監査の現場力というのは、こうした企業の知見があること、それを使って異常点を発見する能力のことで、こうした「問題発見力」を上げていくことが大切です。

それを支えるのは、公正な監査により社会の期待を超えていきたいという志とそれを支えるチームワークで、監査は一人では行うことのできない共同作業が多いため、コミュニケーション能力は強く求められます。

異常点の発見力のためには、懐疑心が必要で、素直な感性が

重要になります。懐疑心は自分に向かうときには「謙虚さ」につながっていくと考えています。

チームワークは法人内部で必要であるのはもちろんのこと、海外監査人も含んだ広い範囲のチームメンバーとのコミュニケーションも大切です。

監査品質向上のために

私どもはいつも自分たちの監査の至らない点を発見することに努め、発見した弱点は分析し、それを改善するよう努力しています。問題の真因を見つけること、またそもそものこととして、その問題を発見する力を伸ばすことも必要です。

監査法人の品質は、監査チームの中で最低水準のものが法人全体の品質として捉えられることが多いことから、いかにチーム間のばらつきをなくすのかについても継続的にモニターし、改善の努力を続けております。

本報告書は、こうした私どもの取り組みや活動についてご報告することを目的にしています。

社会から必要とされ、 信頼される法人とは

アシュアランスリーダー

田村 透

人のために

私たちPwC京都監査法人は、誰から必要とされる存在なのでしょうか。私たちは、創業以来、「人のために働くこと」を経営理念に掲げ、「資本市場の健全な発展に寄与すること」を使命として、日々業務に取り組んできました。資本市場に参加している人およびそこに関わる全ての人のために、資本市場が安心で安全な場所となるべく、私たちは監査を通じて安心を提供し、社会から必要とされる存在でありたいと考えています。

信頼を支える品質

さまざまな人との関わりにおいて「信頼の絆」をベースに存在している私たちは、「品質」を最優先に置いて、その継続的改善に取り組んでいます。新型コロナウイルス感染症をきっかけとしてリモートワークが進み、以前にも増して「絆」の大切さが求められ、私たちの監査を取り巻き支えるテクノロジーや利害関係者からの期待の内容は、以前とは比べものにならないほど、速く、広く変化し続けています。その変化を敏感に感じ取り、先取りし、革新を続けるべく、PwCネットワークと緊密に連携しながら、監査品質の継続的な改善活動とそれを支える人材の育成やテクノロジーのアップスкиリングに取り組んでいます。PwCネットワークの「社会における信頼を構築し、重要な課題を解決する」というPurposeを共有し、ガバナンス

と人材・テクノロジーでの連携を図りながら、品質管理をはじめ、人材開発、IT改革、働き方改革などの取り組みにおいて総合的・整合的な運営を推進しています。

品質改善の取り組み

私たちの品質改善は、標準からの乖離を「品質不良」と定義することから始まります。監査計画の遅れ、アサインメントの不備、被監査会社からの質問に対する回答の遅れ、最新の知識不足やコミュニケーションエラーによる誤解、手続の不足、監査調書の不備、期日からの遅れなど、品質不良（異常）を早期に発見し、根本原因を突き止め、再発防止のためのプロセス改善と実行を推進することで、継続的な品質改善プロセスを能動的に機能させ、環境の変化に柔軟に対応できるよう心掛けています。

毎日の発見

加えて、スタッフ一人ひとりには「毎日一つ、新たな発見をしよう」と言っています。監査チームのメンバーや被監査会社との日々のやりとりの中で、相手が気付いていない点を発見し、それを相手に伝えることで、相手にとっても、また自分にとっても新たな学びを得ることができます。このプロセスは、人の話を聞く力、現場を観察する力、全体を把握する力や変化



に対応する力、異常を発見する力などを養い、双方の自然な成長を促すと考えています。これは、リモート環境下であっても大切で必要な力であり、離れてながらも何を感じ、どう伝えるか、挑戦を続けています。また、法人の品質改善の取り組みとしては、監査法人のガバナンス・コードの原則・指針に対応し、本報告書においてご報告のとおり、継続した運用と実効性の向上の努力を続けています。

将来に向けた品質の追求

フィンテック、人工知能（AI）、ロボティクス（RPA）、ブロックチェーン、IoT、仮想通貨など、テクノロジー主導の変革が事業の不確実性を高め、また新型コロナウイルス感染症や自然災害は、ヒトとモノの動きを変え、社会の在り方や人との関わり方を根本的に変えつつあります。同時に例えば、仮想通貨の導入は決済の概念を大きく変え、所有者の特定や評価などの課題を、AIの利用によるプロセスのブラックボックス化は、その検証方法に関する課題を発生させ、またキャッシュレス／デジタル社会は利便性を高める一方、セキュリティに関する課題や監査証拠の真正性についての課題を突き付けています。他方、統合報告書を通して、いわゆるSDGsの取り組みを含め、ステークホルダーへの説明内容が充実していく中で、社会から必要とされる情報を積極的に説明し、「財務情報から非財務情報へ」という大きな流れと、それを第三者に保証してほしいという新

しいニーズも強まる一方です。過去の取引を集約した財務情報から、サプライチェーンやCO₂排出量、環境負荷の測定結果やサイバー環境のセキュリティなど、現在・将来の取引を処理する非財務情報やプロセスへと関心は広がっています。こうした中、監査人が果たすべき社会的責任とその役割は何か、将来の監査や保証はどうあるべきか、今後も引き続き追求してまいります。さらに、監査人からステークホルダーへの情報提供の充実に対して期待が高まっていることを受けた監査報告書の長文化は2021年3月期から上場企業で強制適用となり、監査人の独立性を確保する手段としての監査法人の強制ローテーション制度の導入は見送りになり、監査チームメンバーのローテーションが導入されています。私たちはこれら諸制度の改革や議論に對して、趣旨に沿って適切に対応してまいります。

私たちPwC京都監査法人は、刻一刻と変化する環境の中で、先述した経営理念と考え方を通して、社会における信頼を構築し重要な問題を解決すると同時に、スタッフ一人ひとりがやりがいを持って健全に成長できる場でありたいと強く思っています。それらの活動内容を本報告書に取りまとめました。人のために貢献できるプロフェッショナル集団にふさわしい品質を追求し続けます。

組織とガバナンス体制

監査品質に関する報告書 2020

PricewaterhouseCoopers Kyoto



PwC ネットワークの組織

“PwC ネットワーク” とは

PwC ネットワークは世界中の国々で運営されている独立したファームの集合体です。PwC ネットワーク内のファームは PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) のメンバーであり、“PricewaterhouseCoopers” の名称を使用する権利を有しています。

PwC 京都監査法人は日本における PwCIL のメンバーファームとなっています。PwC ネットワークのメンバーとして、各 国のファームはそのナレッジやスキル、リソースを共有してい

ます。これにより、各国のファームは国内での法制度や規制、業界実務等の知見の優位性を保ったまま、グローバルに業務を展開している企業に対しても国際的な水準の高品質のサービスを提供することが可能となります。

PwC ネットワークのメンバーであるということは、同時に、PwC ネットワークで定められている共通の厳格な基準を遵守していることを意味します。各国のファームは、提供する業務内容、職業倫理、独立性、法令遵守等に関する品質管理およびそのモニタリング活動を行うことになります。



PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL)

PwCILは英国にある法人であり、クライアントに対する業務提供は行いません。

PwCILは、主要なエリアについてのPwC全体の戦略、ブランド、品質管理に関するポリシーを作成し、適用を主導します。各国のファームは“PricewaterhouseCoopers”の名称とともに、PwCネットワーク内のさまざまなリソースや監査手法を共有することができますが、そのためにはPwCネットワークで定められている共通の基準を遵守することが必要になります。

PwCネットワークのガバナンス

各国のファームは、PwCILや他国のメンバーファームの代理人として行動することはできません。また、PwCILが各国のファームの専門的な判断の行使をコントロールすることはありません。

PwCILのガバナンス構造は、以下の組織体から構成されています。

グローバルボード

グローバルボードはPwCILのガバナンスに関する責任を負うとともに、ネットワーク・リーダーシップ・チームを監視する役割を担います。グローバルボードは対外的な役割を負っていません。ボードメンバーは全てのメンバーファームのパート

ナーの中から、4年ごとに選出されます。

ネットワーク・リーダーシップ・チーム

ネットワーク・リーダーシップ・チームは、PwCネットワークにおける全体の戦略を決定し、メンバーファームが遵守すべき基準を策定する責任を負っています。

ストラテジーカウンシル

ストラテジーカウンシルは、世界各地域における主要なメンバーファームのリーダーで構成されており、ネットワーク全体の戦略的方向性に対する同意を行い、協力して戦略の遂行を促進させます。

グローバル・リーダーシップ・チーム

グローバル・リーダーシップ・チームは、ネットワーク・リーダーシップ・チームおよびPwCネットワークの会長より指名されたメンバーから構成され、ネットワーク・リーダーシップ・チームおよびPwCネットワークの会長に対する報告責任を負っています。チームのメンバーは、ネットワーク・リーダーシップ・チームにより策定された戦略を実行し、各國における私たちの業務に関わるさまざまな活動をコーディネートするために組成されたチームをリードします。



PwCの総人数

284,258人

うち、パートナー 11,356人
スタッフ 272,902人
(2020年6月末現在)



所在国

155カ国

PwC京都監査法人の組織体制とガバナンス体制

当法人のガバナンス体制

当法人のガバナンス体制は、全パートナーで意思決定をする社員総会、当法人の経営方針および戦略を策定・実行する経営会議、それを監視する監査委員会の3つの組織により構成されます。これに加えて、経営会議に対して公益の観点から助言・提言を行う諮問委員会を設けています。

●社員総会

社員総会は、当法人の最高意思決定機関であり、法人の方針および政策に関する重要な事項を決定します。全てのパートナーで構成されています。

●経営会議

経営会議は、マネージングパートナーと2名のパートナーによって構成され、業務執行の意思決定機関として機能しています。経営会議メンバーは、社員のうちから社員の互選により選出された候補者につき、総社員の過半数の同意をもって選任されます。

●マネージングパートナー

マネージングパートナーは、総括責任者として当法人を代表し、経営会議メンバーを統括する他、経営会議の決定に基づき、業務を執行します。

●監査委員会

監査委員会は、マネージングパートナーまたは経営会議メンバーから法人の業務執行状況の報告を受け、経営会議議事録の閲覧などの活動を通じて、業務執行を監視します。メンバーは、経営会議メンバー以外から選出されます。監査委員会メンバーは社員総会に出席するとともに、社員総会の議事録も閲覧しています。

●内部監査室

アシュアランス本部および品質管理部より独立したマネージングパートナー直属の組織として内部監査室を設置しています。内部監査室では、品質管理システムの整備・運用状況と個別の監査の内容についてクオリティ・レビュー・グループと連携して、責任者として独立の立場から検証を実施しています。また、法人内外からの通報窓口（ホットライン）を設置しており、通報内容に応じて機動的な調査を実施するとともに、監査法人のガバナンス・コードの適用の状況についても評価を行い、その結果について、諮問委員会に報告しています。

ドの適用の状況についても評価を行い、その結果について、諮問委員会に報告しています。

●諮問委員会

諮問委員会は、社外有識者とマネージングパートナーで構成され、監査品質を高めるための取り組みを監督し、経営会議に助言・提言を行います。公益を代表する社外有識者の目線を法人運営に取り入れることで、透明性の確保と説明責任の強化を図り、監査品質を向上させることを目的としています。社外有識者は、社員総会の決議により選任されます。諮問委員会は、年4回、四半期ごとに開催しています。諮問委員会には、経営会議メンバーに加えて、監査委員会メンバーも出席し、監査委員会の活動状況についても報告しています。諮問委員会の議題は早めに決定・通知するとともに、資料についても事前に送付しており、諮問委員会がその機能を実効的に果たすことができるよう、適時かつ適切に必要な情報が提供され、業務遂行にあたっての補佐が行われる環境を整備しています。

諮問委員会の開催状況

2019年7月1日から2020年6月30日の1年間では、諮問委員会を2019年9月に開催後、新型コロナウイルス感染症等のため延期もありましたが、2020年6月はリモート会議で開催し、監査法人のガバナンス・コードの適用状況における評価、品質改善計画の概要、監査委員会の活動報告、新型コロナウイルス感染症の影響などを議題として意見交換を行いました。諮問委員からは監査プロセスにおいて生じている問題点の把握、監査時間と監査リスクの関係、在宅勤務の進展による海外子会社の監査手法の変化、新型コロナウイルス感染症による監査上の対応、在宅勤務における人事管理、公開準備会社における監査リスクなどの論点について助言・提言を受けました。

諮問委員会からの助言・提言への対応

監査法人のガバナンス・コードの監督・評価機能の強化という趣旨を踏まえて、監査委員会メンバーとの連携を強化しています。また、諮問委員との対話を通じて、監査業務に対するモニタリングの強化の必要性などについての助言・提言をいただいており、クオリティ・レビュー・グループを創設するとともに、監

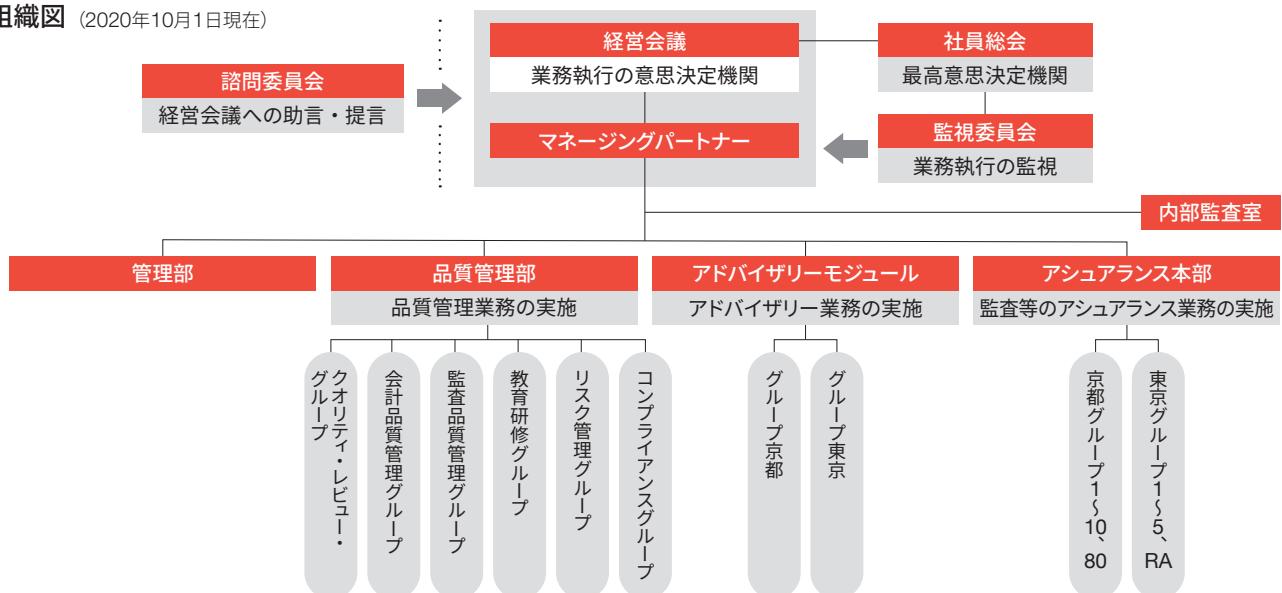
査業務のモニタリングのプロセスについても見直しを行いました。

資本市場参加者との対話

当法人は、監査業務の意義と監査法人としての責任を自覚し、被監査会社の株主、投資家、従業員、債権者、規制当局、そして広く社会の方々の期待を受けていることを常に意識し続け、特に正しい財務報告を通じて、健全化に資する機能を果たしているかの確認を忘れないようにしたいと考えています。規制当局との意見交換等や被監査会社の監査役等との対話による

フィードバックから得た有益な情報を、監査品質の改善のための組織的な運営において活用しています。東京証券取引所の上場部の実務責任者として適時開示の制度化や上場会社コード・ガバナンス原則の策定など、上場制度やディスクロージャー制度の改革に従事された市場運営者と資本市場における監査法人ないし監査業務の役割・責任・期待、さらに業績予想の重要性、新型コロナウイルス感染症の影響と対応、長文式監査報告書の導入、ガバナンス・コードの考え方についても意見交換を行っており、資本市場参加者の視点からの意見を監査法人の経営に活用したいと考えています。

組織図 (2020年10月1日現在)



監視委員会メンバーからのメッセージ



監視委員会メンバー
中村 源

監視委員会は、経営会議メンバーとのコミュニケーションや議事録等の閲覧により、法人運営に関する業務執行がステークホルダーの期待に応える適切なものとなっているか、健全なチェック機能を果たせるよう努めています。また、諮問委員会に出席して、社外有識者の助言を経営会議メンバーが法人運営にどのように活かしているかモニタリングするとともに、監視委員会の活動状況を報告し、助言を得る機会としています。さらに、PwC Japanグループの監視委員会の委員として、PwCネットワークにおける監視活動にも参加して、情報共有しながら連携を図り、当法人のガバナンスの健全性強化に努めています。

社外有識者(諮問委員会) (50音順)



梅本 周吉

公認会計士
日本カーバイド
工業株式会社監査役
元旭硝子株式会社
(現:AGC株式会社)
常務執行役員および
常勤監査役



小林 正幸

京友商事株式会社会長
元株式会社京都銀行
専務取締役
常務執行役員および
常勤監査役

監査の品質管理体制

監査品質に関する報告書 2020

PricewaterhouseCoopers Kyoto



品質管理担当パートナーからのメッセージ

PwC京都監査法人の基本理念は信頼

品質管理担当パートナー

花井 裕風

PwC京都監査法人の品質管理は、品質管理の専門家として有名なデミング博士の考え方を取り入れて、以下の目的を達成することを目指しています。

1. 求められている製品を特定する。
2. その製品を作るプロセスをデザインする。プロセスは経済的、迅速かつ標準的でなければならない。
3. 製品をテストしてプロセスを改善する。

PwC京都監査法人の品質管理の特徴

これらの目的を達成するためにオープンでフラットな法人組織の強みを活かし、品質管理部はバックオフィスとして、監査チームと双方向のコミュニケーションをとりながら、リアルタイムにサポートとモニタリングを実施し、実効性のある品質管理活動を展開しています。また、製造業における品質管理の考え方を取り入れ、自工程完結により、業務実施段階における品質の作り込みに力点を置いています。

例えば、外部の規制当局等による検査・レビューは、品質管理の目的にある製品のテストとして捉え、その指摘事項への対応として、PwCとして一貫した手法によって根本原因（真因）を分析・識別し、監査のプロセスそのものの改善が必要であると判断します。そのために以下のアプローチを重視しています。

- 構成員の採用・教育において、コミュニケーションを重視する。
- 独立した立場で、公正に企業のプロセス（内部統制）を理解し、テストを行い、評価する。
- 監査のプロセスをモニタリングし、標準からの乖離や遅れを異常として是正する。

個別の監査業務において、担当者の監査品質に対するマネジメント能力を向上させるため、詳細な計画に基づく事前指導、綿密なスケジュールに基づく作業の平準化とタイムリーな監査調書の作成、監査プロセスの標準化と見える化を重視しています。

不正リスクへの対応

不正リスクを考慮して、業務の受入および更新に伴うリスク評価を検討しています。また、職業的懐疑心を発揮するための不正事例の研修を毎年実施しています。監査役等とも適切に連携して、不正リスクに適切に対応できるよう、監査業務に係る方針および手続を定めるとともに、監査事務所内外からもたらされる情報に対処する方針を定めています。

継続的な品質改善活動

品質改善活動として、PwCネットワークのサポートも受けながら、毎年改善計画を立案し、具体的な改善措置、改善責任者、



実施時期、検証責任者を決定して、毎月状況を更新しており、
以下のような対応を継続的に実施しています。

- 特定された問題に対処するための研修の実施、知識と経験の共有
- 品質管理部への相談の奨励、必須相談事項リストの共有と見直し
- 監査品質に対するマネジメント能力の比重を重視した評価方針の明確化とタイムリーなフィードバック
- 監査業務のリーチアウト（チェックリストによる自己点検作業）、監査チーム以外のメンバーによるホット（監査実施段階における）レビュー、クオリティ・レビュー・パートナーによる重点審査を含むモニタリングプロセスの強化
- PwCネットワークのリソースの積極的な活用
- 早期の問題点の共有と連携、事前指導の徹底、リソースの適切な配分、業務の効率化と平準化によるプロジェクトマネジメントの向上

監査法人のガバナンス・コードの採用

また、監査法人に対する社会の信頼に応えるため、監査法人の組織的運営に関する原則を採用しています。公益を代表する社外有識者の目線を法人運営に取り入れて透明性の確保と説明責任の強化を図り、監査品質を向上させることを目的として、当該原則に対応した取り組みを継続しています。

最近の監査法人を取り巻く動向

監査基準の改訂により、監査人が財務諸表監査において特に重要と判断した事項である監査上の主要な検討事項を監査報告書に記載する、いわゆる長文式監査報告書が2021年3月期から導入されることとなっており、監査報告書による情報提供の一層の充実を図る観点から、法人としての品質管理システムにおける対応を進めていきます。

また、新型コロナウイルス感染症により、これまでに前例のないような影響がさまざまな分野で出ています。原則在宅勤務という環境の下、監査品質に妥協することなく、PwCネットワークとも連携しながら、テクノロジーも利用し、直面している固有的な状況や識別されたリスクに適切に対処していきます。

PwC京都監査法人の基本理念は信頼です。今後も監査業務の意義と監査法人としての責任を自覚し、監査の絶対品質を確保することにより、ディスクロージャー制度の社会的信頼を確保・発展させることを目指してまいります。

PwCネットワークの新しい品質管理システムの導入

私たちは、被監査会社、資本市場、そしてより広く社会における信頼と透明性を強化するためには最高品質のサービスを提供することが重要と考えています。その実現のため、PwCネットワークは、品質管理を業務プロセスと法人全体のリスク管理プロセスに統合した品質管理の枠組みである「卓越したサービス提供のための品質管理 Quality Management for Service Excellence (QMSE)」という共通の品質管理システムを確立しました。被監査会社およびその他の利害関係者の期待に応えるため、メソドロジーやテクノロジーを利用しながら、効果的かつ効率的に業務を実施できるよう、監査実務における全体的な品質目標を導入しています。この全体的な品質目標は、一連の基本的な品質管理目標によって支えられており、品質管理システムは、これらの目標が合理的に達成されるように設計および運用されることが求められています。

当法人も、QMSEの各目標に基づき、リスク評価を行い、プロセスを理解し、ギャップ分析を実施するとともに、業績尺度となるメトリクスを特定し、対応するコントロールを設計しました。2019年7月からQMSEを全面適用しています。

PwCネットワークの品質管理

PwCネットワークが主導する品質改善活動は、監査業務の品質の問題が発生する可能性のある領域を早期に識別して改善するための強力な枠組みとともに、それら問題の根本的な原因を識別するための標準プロセスを提供します。監査業務の品質の問題には、評価責任の観点からの対応が必要になります。

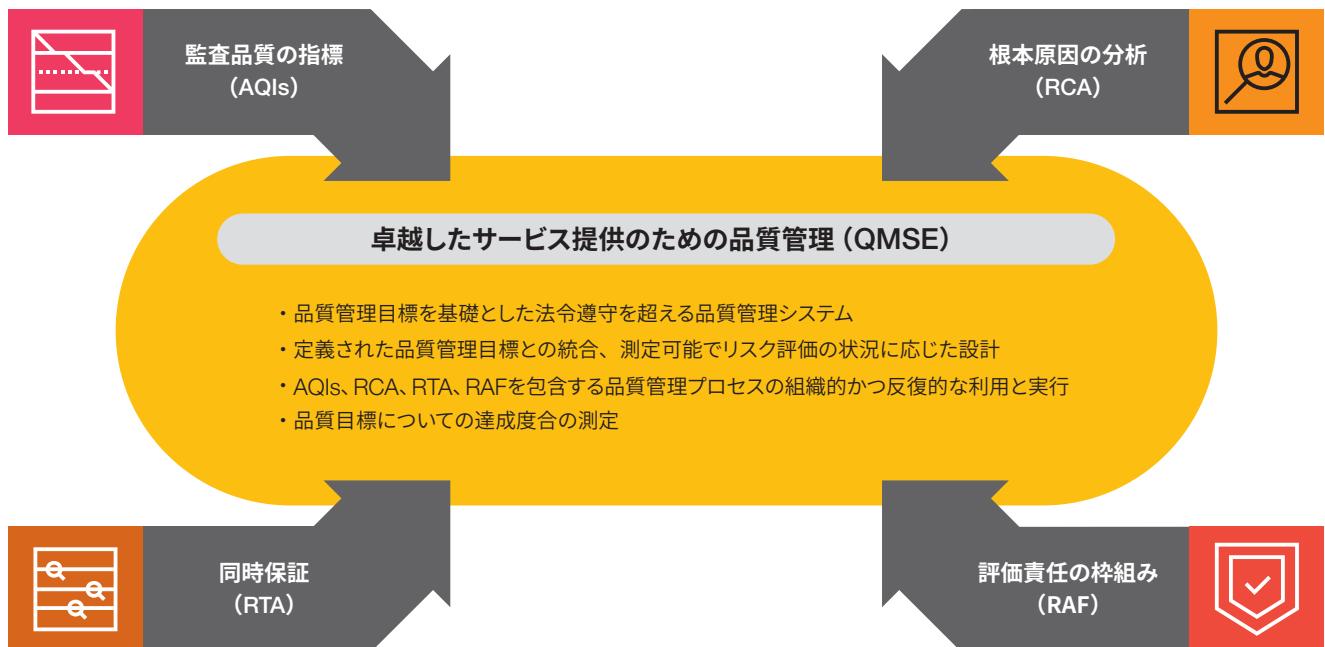
PwCネットワークでは、メンバーファームの監査業務の品質を継続的に向上するために、以下の取り組みをグローバルで推進しています。

監査品質の指標

Assurance Quality Indicators (AQIs)

監査業務の品質における潜在的な問題点を早期に発見するために、年度だけではなく、QMSEの各目標に関連した監査品質と相関関係のある指標は毎月抽出して分析しています。必須研修への出席率、スタッフ等の採用・退職率・稼働率、計画審査の完了状況、独立性方針等の違反件数、受入・継続手続に関する例外事項などさまざまな指標を選定しています。

戦略的品質活動 (Strategic Quality Initiatives)



新型コロナウイルス感染症の影響と対応

同時保証 Real-Time Assurance (RTA)

効果的かつ効率的に監査業務の品質をモニタリングするためのレビュー やツールを意味しており、監査業務の自己点検作業、監査チーム以外のメンバーによる監査実施段階におけるレビュー等を実施しています。

根本原因の分析 Root Cause Analysis (RCA)

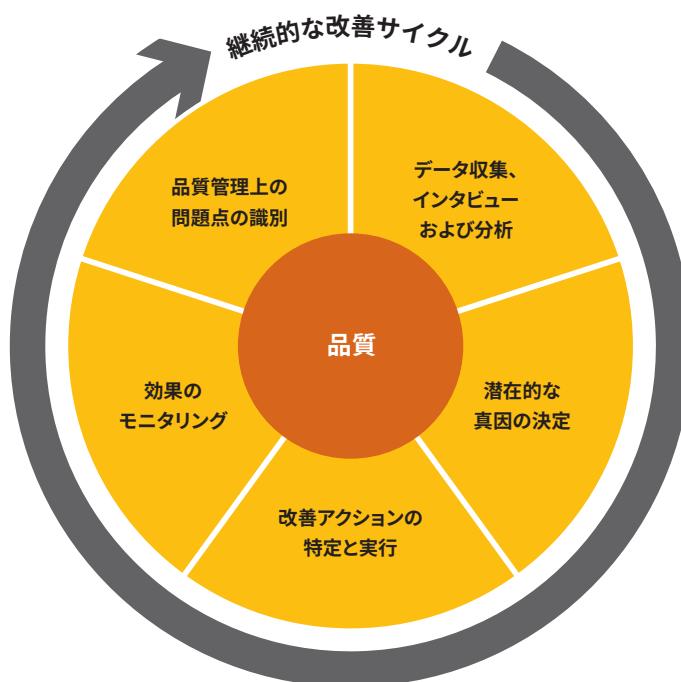
PwCとして一貫した手法により、外部の規制当局等の検査・レビューを受けた業務を対象として、プロセスレベルでの品質向上のために改善が必要となる問題点を識別する目的で、関連する監査基準、監査チーム、データについて詳細な分析を実施します。これには監査チームへのインタビュー、監査調書のレビューも含まれます。

評価責任の枠組み

Recognition and Accountability Framework (RAF)

監査品質に対するマネジメント能力を最重視した人事評価方針を明確化するとともに、外部の規制当局等の検査・レビューに係る評価責任を人事評価に反映しています。

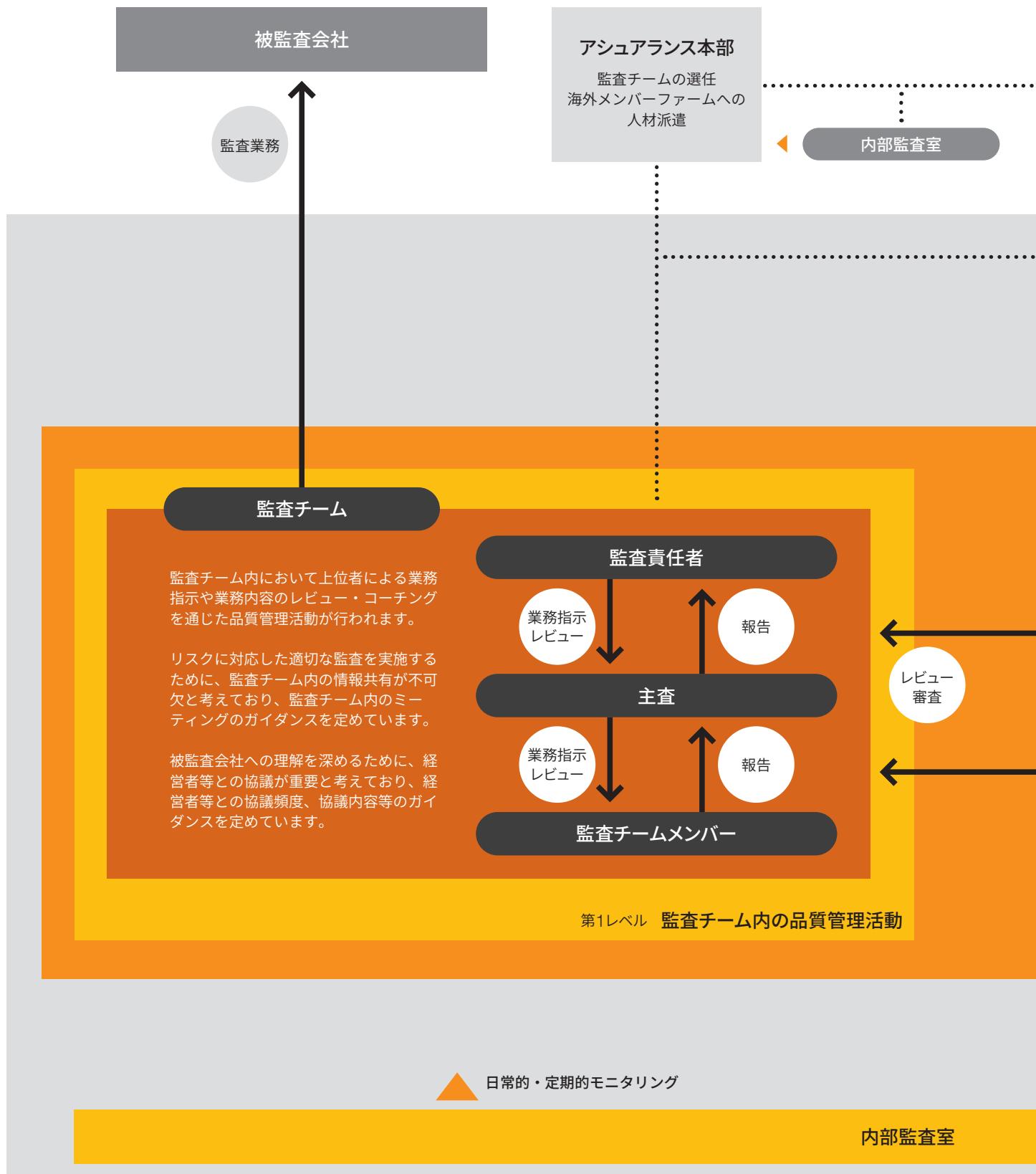
継続的改善活動

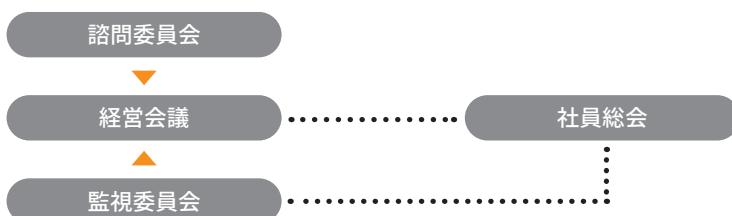


新型コロナウイルス感染症はリモートワークによって、紙面ではなく電子媒体による監査証拠の入手やオンラインでのコミュニケーションなどが必要となる監査手法の変更や、銀行や債権等の確認、実地棚卸の立会における遅れや代替手続の実施の必要など、さまざまな影響を与えています。各国におけるロックダウンなどによって、海外子会社のグループ会社の監査手続の実施や報告にも遅れなどが生じ、経営者確認書の入手、監査報告書の署名、紙面調書の整理などにも影響がありました。

当法人も原則リモートワークを継続しており、PwCネットワークとの連携を図りながら、デジタルツールを利用した情報共有や対応策の協議等を目的としたリモート会議を頻繁に開催するとともに、オンラインストレージを利用したデータの送受信を行っています。また、法人内のウェブサイト上に開設した新型コロナウイルス感染症対応ページにおいて会計、監査、リスク管理等に関するさまざまなガイダンス等を発出しています。今後も新しい生活様式に沿いながら、監査業務の円滑な遂行を実施するために必要な措置を講じる予定です。

監査の品質管理体制





第5レベル 内部監査室による日常的・定期的モニタリング

第4レベル 品質管理部内のモニタリング

品質管理部

品質管理担当パートナー

モニタリング

報告

クオリティ・レビュー・グループ

クオリティ・レビュー・パートナーは監査チームから独立した立場から業務のレビュー・審査を行います。従来の審査機能に追加して、監査業務の品質を確保するため監査実施段階および完了後におけるレビューを実施します。

品質管理部の各グループが法入レベルでの支援・是正活動を行います。

会計品質管理グループ

監査品質管理グループ

教育研修グループ

リスク管理グループ

コンプライアンスグループ

相談報告
支援
モニタリング
是正活動

第3レベル 品質管理グループの支援・是正活動

第2レベル
クオリティ・レビュー・パートナーによるレビュー・審査

▲ 日常的・定期的モニタリング

監査の実施

当法人の監査アプローチ “PwC Audit”

当法人の監査チームは、監査業務実施にあたり、わが国の監査の基準ならびにPwCが世界で共通して採用する監査アプローチである、PwC Auditに準拠しています。PwC Auditは、国際監査基準（ISA）に基づいて策定されており、これに加えて、PwCとして培ったノウハウを基にして開発された具体的な方針およびガイダンスが設けられています。

PwC Auditによる監査アプローチにおいて、基本的かつ最も重要な要素は適切な監査リスクの評価です。当法人では、監査計画の立案時に始まり、監査報告書を発行するまでの全過程を通じ、継続して監査リスクの識別および評価を行い、これに適切に対応した監査手続を実施します。適切な監査リスクの識別およびその評価を行うため、当法人では、被監査会社の事業プロセスについて上流から下流まで一貫して理解することを重視しています。事業リスクを把握するため、企業および企業環境、すなわち、産業・規制等の外部要因、企業の事業活動等、企業の会計方針の選択や適用、企業目的および戦略、企業の業績の調査・分析を行います。被監査会社と率直かつ深度ある意見交換を行うことにより、企業や企業環境および内部統制に関する情報を収集し、事業目的に影響を及ぼすリスクと判断した事項、そのようなリスクを軽減するために構築した手続について理解しています。こうした徹底した理解に基づく監査リスクの識別とその評価を行うことにより、被監査会社固有の事実と状況に応じた適切な監査手続を実施することが可能となります。また、このような事業プロセスの理解を通じて被監査会社のさまざまな情報を適切に集め、裏付けることは、適切な職業的懐疑心を発揮し、不正による重要な虚偽の表示を示唆する状況を識別するための礎となります。

監査チーム内のコミュニケーション

当法人では、監査チーム内の風通しの良いコミュニケーションを重視しています。監査計画立案時には、監査責任者を含む監査チームメンバー間で、被監査会社の事業環境および事業プロセス、これに関連する監査リスクの認識（不正リスクを含む）に関する理解を共有するとともに、リスク対応手続の種類、実施時期およびその範囲について理解を共通化するためにキックオフミーティングを開催します。また、監査における主要な段階に

おいて、監査責任者と監査チームメンバーが意見交換し、被監査会社および監査リスクに関する理解を更新し、その時点で入手した監査証拠を評価し、監査計画の変更の要否を検討します。さらに、課題に直面した場合、各人が一人で悩まず、監査チームメンバー間で相談し、解決することとしています。当法人において、監査責任者には、監査チームメンバーに対してオープンな姿勢で接し、監査チームメンバーからの相談に真摯に応じることが期待されています。こうした双方のコミュニケーションによって、監査チームとして不正による重要な虚偽の表示を示唆する状況を適切に識別することが可能となり、また、実務を通じた監査チームメンバーの成長を促進します。

このようなコミュニケーションは、新型コロナウイルス感染症の影響により在宅勤務が中心となっている状況においても、ウェブ環境を通じて継続して実施しています。

監査チームの編成

● 監査チームの選任

監査責任者を含む監査チームメンバーの選任は、各人の独立性の遵守状況、業務のリスク、必要な知識および経験、能力、十分な時間の確保、品質管理レビュー結果および外部機関による検査の結果などの事項を踏まえ、厳正かつ公正な監査を実施するために必要な人材を確保するという観点から実施しています。監査責任者は、当法人の業務執行責任者選任に関する方針および手続に従い、アサイン委員会にて、被監査会社の事業、業界の状況に精通しているか、監査上のリスクに対して経験、能力が十分か、さらには長期的な人材育成の観点も勘案し、相当と認められるパートナーを監査責任者予定者として選任案を作成した上で、経営会議において決定しています。その際、特定のパートナーに業務負担が偏らないように留意しています。なお、同一企業の監査業務を担当する監査責任者が全員交替した場合、不正リスクを含む監査上の重要な事項が適切に伝達されるよう方針および手続を定めています。

また、主査および監査チームメンバーの選任は、各人の評価結果や個人面談を通じて収集した業務の経験や将来の希望も踏まえて検討し、業務のリスクに対応した知識、経験および能力が十分かどうかなどの観点の他、人材を育成するという観点からも実施しています。なお、ローテーションが必要な監査責任者や主査のみでなく、監査チームメンバーも長期間同じとならない

ように、所属グループの異動や担当会社を変更しています。

監査責任者、主査（チームマネージャー） および監査チームメンバーの役割

● 監査責任者

監査責任者は、個々の監査業務において実施した監査手続の査閲および評価、文書化の適正性および適時性、導かれた結論について全般的な責任を負います。その責任を果たすために、監査責任者は、監査の全過程を通して、監査リスクの識別、評価およびその対応が適切か否かについて、積極的かつ徹底的に監査チームの監査に関与し、適切な監査手続の実施およびその文書化を指導します。また、当法人において監査責任者には、継続的な品質向上を目指す原動力となることが求められます。

● 主査（チームマネージャー）

主査は、監査責任者を補佐します。主査は、監査の全過程にわたって関与し、監査リスクの識別およびその対応の適正性の確保など、適切な監査の実施および文書化の規範を示します。そして、主査は、監査責任者とともに、実施した監査手続および関連する監査調書が適時に査閲されるよう調整します。また、他の監査チームメンバーがすでに実施した監査手続の種類、範囲および得られた心証を検討し、当該監査業務に対する自らの理解と整合性が取れていることを確認します。

● 監査チームメンバー

監査チームメンバーは、監査計画に基づき、適切に職業的懐疑心を発揮しながら監査手続を実施します。実施した監査手続で生じた重要事項や問題点については主査に適時に報告し、討議します。主査の査閲に先立ち、自己の実施した監査手続および関連する監査調書を見直します。

監査業務の審査

全ての監査業務について、重要な問題点を早期に察知し、監査責任者と適時に協議して解決を図るために、監査計画の立案、監査の実施過程、監査判断の過程、監査の完了段階まで、監査チームと並行して審査担当者であるQRP（クオリティ・レビュー・パートナー）による重要事項、重要判断の審査を実施

しています。

審査担当者は、監査チームから独立した立場で、チームミーティングに参加し、監査責任者とディスカッションをして、責任ある審査を実施しており、審査担当者の審査が完了しなければ監査報告書は発行されません。

審査担当者は、当法人の審査担当者の選任に関する方針および手続に基づき、監査業務の豊富な経験や専門能力のあるパートナーのうち、その職責を果たすための適性、能力のある者が選任されます。その選任にあたっては、アサイン委員会が候補者を選定し、経営会議で承認することにより、審査担当者の客観性を確保しています。

また、審査担当者には、適切な審査を行う上で必要とされる行動に関しての研修を受講する義務が課せられています。

品質管理部に対する専門的な見解に関する問い合わせにおいて、監査チームと審査担当者との間に見解の相違が生じた場合、または監査責任者と審査担当者との間の監査上の判断の相違が生じた場合は、リスク管理担当パートナーがその内容を検討し、その相違に対処し解決しています。

グループ監査

企業がグローバルに事業を展開し、グループにおける海外子会社のウエイトが拡大するに伴い、グループ監査の重要性が高まっています。当法人は、このような状況において、グループ監査を適切に実施するために、PwCネットワークを最大限に活用した監査を実施しています。

具体的には、PwCネットワーク共通の監査手法を用いる現地PwCのメンバーファームと密接に連携することにより、グローバルで一貫した高品質の監査を実施します。

また、当法人は海外PwCのメンバーファームに複数の人員を派遣するとともに、海外PwCのメンバーファームからも当法人に人員を受け入れています。さらに、必要に応じて海外に駐在する日本人が関与し、海外子会社等の監査を実施する監査チームとの密接な連携を図っています。

監査品質を支援する体制

当法人の品質管理全般を監視し、また、個々の監査業務等の品質管理のために監査チームを支援する組織として、品質管理部を設置しています。

専門的な見解に関する問い合わせ

当法人は、高品質な監査を行うため、品質管理部が監査チームに専門的な見解を提供しています。監査チームは業務において難しい問題に直面した場合、監査上の取り扱いを決定する上で、品質管理部に専門的な見解を求める。品質管理部には、各専門領域および実務に精通した担当者が所属しており、各監査チームからの専門的な見解に関する問い合わせに適時に対応しています。品質管理部は、専門的な見解を示すために、必要に応じて監査チームと十分に議論を行い、個別の監査業務の状況を適切に理解して見解を示します。

クオリティ・レビュー・グループの創設

2020年10月1日付で、監査業務におけるモニタリングを強化して品質向上を図るために、クオリティ・レビュー・グループを創設しました。クオリティ・レビュー・グループの主要なメンバーは、公認会計士・監査審査会、日本公認会計士協会において検査およびレビューの経験と目線を有するパートナーから構成されています。従来の審査機能に追加して、監査業務の品質を確保するために監査実施段階および完了後におけるレビューを実施します。ツールなどを利用して異常点の早期識別や監査チームにおける自己点検結果などの情報収集、リスク評価と対応を行うとともに、レビューおよび審査の結果を共有します。

品質管理部

クオリティ・レビュー・グループ	個々の監査業務の監査実施段階および完了後におけるレビューの方針や意見表明のための審査手続を決め、レビューおよび審査を行うとともに、レビューおよび審査状況をモニタリングして、異常点の識別やリスク評価と対応、レビューおよび審査の結果を共有します。
会計品質管理グループ	特定の会計事象の問い合わせに対して専門的な見解を示す他、最新の会計情報の収集や新たな会計基準等の導入支援などを通じて業務担当者をサポートしています。
監査品質管理グループ	当法人の監査業務の実施に関する方針および手続を適切に実施するために、それらの問い合わせに対して、専門的な見解を示します。必要に応じて、監査上の留意事項を全監査業務従事者に配信しています。また、監査サポートシステム等の各種監査ツールを整備し、有効かつ効率的な監査の実施をサポートしています。
教育研修グループ	PwCネットワークのカリキュラムに基づく研修の他、当法人固有の研修を企画し、より実践的かつタイムリーな研修を提供しています。
リスク管理グループ	当法人の品質管理全般のモニタリングを行い、被監査会社および個々の監査業務のリスク情報をレビューします。また、被監査会社および個々の監査業務の不正事案を含むリスク管理上の問題についての問い合わせに対して、専門的な見解を示します。必要に応じて業務遂行上の留意事項について各監査チームに問い合わせを行い、問題点の早期発見・解決に努めています。
コンプライアンスグループ	独立性の保持、法令の遵守およびコンプライアンスの確立のための取り組みを行い、監査業務における問題の早期発見に努めています。

不正リスクへの対応

わが国の「監査基準」(企業会計審議会)において、「監査人は、職業的専門家としての正当な注意を払い、懷疑心を保持して監査を行わなければならない」と定められています。また、「監査における不正リスク対応基準」(企業会計審議会)においても、不正リスクに適切に対処する上で、職業的専門家としての懷疑心(職業的懷疑心)が重要であることが強調されています。当法人では、監査チームが職業的懷疑心を発揮できるよう、不正による重要な虚偽表示の疑いの程度に応じて、公認不正検査士の有資格者を含め、監査チームを支援する体制を構築しています。

不正リスクへの対応体制



監査ホットライン

PwC京都監査法人は、ホームページに監査ホットラインを開設し、内外からの不正に関する情報を活用しています。なお、通報者の保護のため、情報の取り扱いには十分に留意しています。

監査契約の新規締結および更新

契約の新規の締結および更新

当法人は、わが国における監査の基準およびPwCネットワークの被監査会社の受入・継続に係る評価基準を遵守するよう、受入・継続の方針および監査リスクの評価ガイダンスを定めています。当法人は、この方針およびガイダンスに基づき、契約の受入にあたり、当法人が適性および能力を有しているか、必要なリソースを有しているか、新規の関与予定企業と当法人（パートナー・職員を含む）の独立性などの利害関係、当該企業の評判、経営者の姿勢、ガバナンスや内部統制の状況、会計・監査上の問題の有無等のリスク評価を実施しています。

非監査業務の提供と制限

当法人は、監査業務で培ったノウハウを基に、非監査業務を提供することにより、企業が抱える課題を解決し、企業価値の向上に貢献できると考えています。

非監査業務の提供にあたっては、独立性への抵触や利益相反を引き起こす可能性があります。そのため、非監査業務を提供する前に監査業務との同時提供が禁止されている業務に該当しないか確認しています。また、利益相反が生じる可能性のある状況が識別された場合には、当該状況を解消または緩和するために一定のセーフガードを適用しています。

精神的独立性と外観的独立性の保持が求められます

精神的独立性

職業的専門家としての判断を危うくするような影響を受けることなく、結論を表明できる精神状態を保ち、誠実に行動し、公正性と職業的懷疑心を堅持できること。

外観的独立性

事情に精通し、合理的な判断を行うことができる第三者が、全ての具体的な事実と状況を勘案し、ファームまたは監査チームメンバーの精神的独立性が堅持されていないと判断する状況にはないこと。

独立性の保持を誰が取り組むかによって、
右の3つに分類されます。

職業倫理と独立性

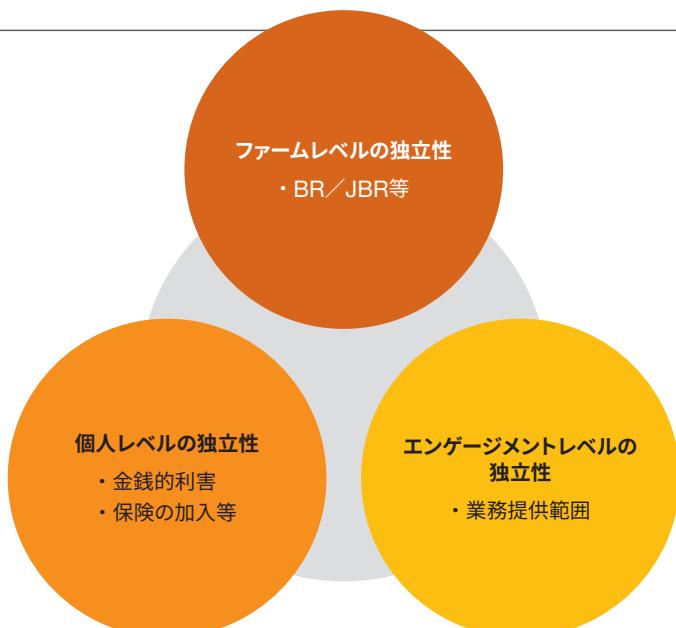
職業倫理

行動規範を定め日本公認会計士協会の倫理規則ならびにPwCネットワーク共通のポリシーに対応しています。また、当該行動規範および関連するガイダンスには、職業倫理、独立性に加えてインサイダー取引防止、贈収賄防止などに対応する規程が定められています。

独立性

監査人は、株主、投資家など幅広いステークホルダーの利益に資するため、被監査会社から独立した立場から財務諸表の監査を実施します。

当法人では、独立性に関する方針の中で、当法人ならびに当法人のパートナーおよび職員に対して、精神的な独立性を保持することを要求するとともに、外観的独立性を保持するために必要となる方針および手続を設けています。これらの方針および手続は、わが国の法令および日本公認会計士協会の倫理規則や独立性に関する指針、さらには、PwCがグローバルで採用する独立性の方針（PwC Global Independence Policy）から構成されています。



監査担当者のローテーション

筆頭業務執行社員および審査担当者については、連続関与期間を7会計期間以内とし、再度関与するために必要なインターバル期間をそれぞれ5会計期間、3会計期間としています。また、筆頭業務執行社員および審査担当者以外のパートナー、および監査責任者を補佐する立場である主査についても、長期間にわたって継続して同一の監査業務に従事することに起因するなれ合いを未然に防止するため、その連続関与期間を原則7会計期間以内とし、再度関与するために必要なインターバル期間を2会計期間としています。

独立性に関する法令および規則等の遵守状況

当法人では、監査業務の提供にあたって、独立性の規則に違反する事象が生じた場合には、当該違反の原因となった利害関係を

コンプライアンス担当パートナーからのメッセージ

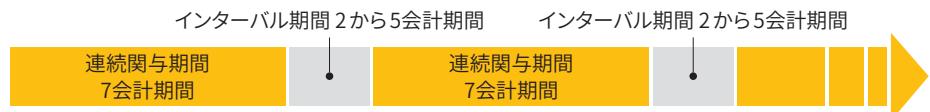


コンプライアンス
担当パートナー
柴田 篤

社会一般的にもコンプライアンス遵守が求められる中、監査法人にはより高度なコンプライアンス遵守が求められております。その中でも、独立した立場で監査意見を表明することは、監査の基本です。当法人は職業倫理や独立性ルールを研修やコンプライアンス・リーダー・メッセージ等により周知徹底するとともに、独立性遵守のためのデータベースの利用などにより、容易に独立性をチェックできる体制を整えております。独立性ポリシーの遵守が徹底されることで、被監査会社をはじめステークホルダーの皆さんに信頼していただける監査法人であるようにサポートしております。

監査担当者のローテーション

(監査責任者、審査担当者、主査)



独立性の保持

法人としての独立性

- ・物品等購入時、ビジネス関係構築時の独立性検討

個人の独立性

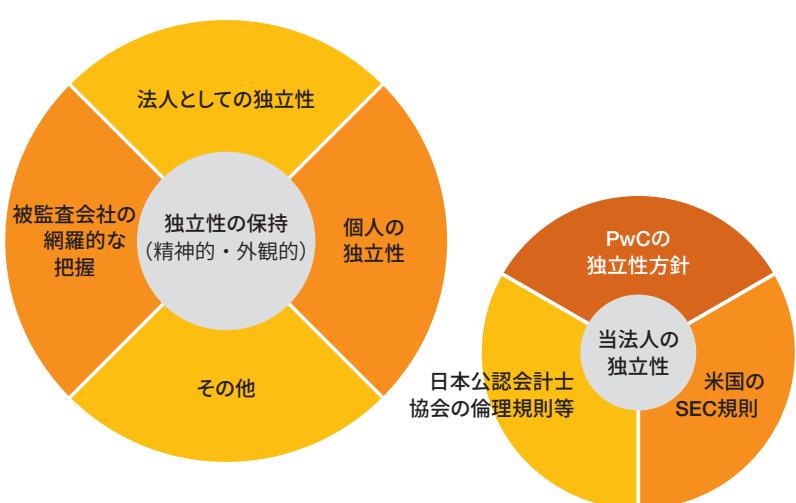
- ・年次コンプライアンス確認
- ・個々の監査業務ごとの独立性確認
- ・保有有価証券の登録およびモニタリング

被監査会社の網羅的な把握

- ・データベースによる被監査会社およびその関連企業の管理
- ・PwC ネットワーク内の情報共有

その他

- ・監査担当者によるローテーション
- ・独立性違反に対する適切な対応
- ・職業倫理、独立性に関する研修



監査におけるテクノロジー活用

Aura Platinum（オーラプラティナム） 電子監査調書システム

PwC Auditにおける監査アプローチは、「Aura Platinum」によって支えられています。Aura Platinumは、PwCネットワーク全体で使用される電子監査調書システムです。Aura Platinumによって、監査リスクおよび当該リスクに対応するために必要な手続が明確化されています。また、Aura Platinumには、監査実施に関するガイダンスが包括的に組み込まれている他、総合的なプロジェクト管理に役立つ機能が組み込まれています。これによって、監査チームがわが国の監査の基準およびPwC Auditに準拠した監査業務を効果的かつ効率的に実施することが可能となります。

Connect（コネクト） 情報交換ツール

「Connect」は、被監査会社と監査チームが適時に、効率的かつ網羅的な情報交換を安全に行うためのツールです。具体的には監査チームが資料などのリクエスト情報をConnect上で作成し、被監査会社は、Connectに直接アクセスし、該当資料や回答をConnect上に保存します。被監査会社と監査チームは、Connectを通じてリクエスト情報に関する進捗状況をリアルタイムで把握・モニタリングすることができます。

Connect Audit Manager（コネクト・オーディット・マネージャー） 情報交換ツール

「Connect Audit Manager」は、グループ監査においてグループ監査チームと構成単位の監査チームが適時に、効率的かつ網羅的な情報交換を安全に行うためのツールです。単一のデジタルプラットフォームで全ての情報発信と着信の業務を確認し、情報交換プロセス全体をデジタル化するため、複雑なグループ監査の透明性、コンプライアンス、品質が向上します。

Real-Time Assurance Dashboard (リアル・タイム・アシュアランス・ダッシュボード) モニタリングツール

「Real-Time Assurance Dashboard」は、監査業務の日常的監視のためのツールです。主に内部監査室および品質管理部が進行中の監査業務の電子監査調書システム（「Aura Platinum」）に直接アクセスして、さまざまな条件での抽出を行うことにより、監査業務の進捗状況や設定・ロジックの異常点を適時に発見し、早期の是正を促します。

データ分析ツール

スプレッドシートでは処理しきれない大量のデータを迅速に加工できる分析ツールを導入し、幅広いデータを効率的かつ効率的に分析することで、より多くの洞察を被監査会社に提供していきます。



データ可視化ツール

監査で用いられるデータは膨大な量で、かつ、数値を主とすることから、そのままでは十分に理解することが困難な場合があります。これらのデータをビジュアルで表現することにより、データからより多くの情報を引き出すことができるようになります。また、ビジュアルで表現することは、知識量や立場が異なる場合でもイメージを容易に共有できるため、相互理解が促進され深度ある監査を実現できます。

導入に向けて検討を行っている監査ツール

導入に向けて検討を行っている監査ツールの概要は以下のとおりです。

「Robotic Process Automation (RPA)」

標準化された業務のうち、人の判断が不要な業務はRobotic Process Automation (RPA) に移管することで、さらなる効率化を実現できます。いつでも誰でもRPAを通じて業務を依頼できるロボット受付システムをオンライン上に設置し、全職員が手軽にRPAを活用することができます。

「AI — 会計仕証検証システム」

AI会計仕証検証システムは、膨大なデータを網羅的かつ多角的に分析し、異常な仕証か否かを判定するシステムです。

「AI — リスク評価システム」

AIを活用したリスク評価システムは、過去の財務諸表データ

を基にしたモデルであり、企業の財務諸表をインプットすることでリスクが高い勘定科目や領域を検出するシステムです。

「Halo(ヘイロー)」：データ分析ツール

PwCのデータ利用監査ツールである「Halo」は、情報を網羅的に検証し、かつ視覚化することで、データ利用監査を実現することができます。Haloにはさまざまな業種やリスクに合わせて多数のアプリケーションが用意されています。その一つである「Halo for journals」は、コンピュータ利用監査技法(CAAT)による仕訳データの分析をより効果的かつ効率的に、そしてより視覚的に実施する新しいツールです。また、Halo for journalsを利用することにより、従来よりも、データの検証速度が格段に上がります。

「Count(カウント)」：棚卸立会手続の標準化ツール

「Count」は、「Aura Platinum」と連携して棚卸立会手続を標準化するツールです。ウェブベースだけではなくスマートフォンなどのアプリからも利用できます。

「PwC's Confirmation System

(ピーダブリューシー・コンファーメーション・システム)

：確認状発送および回答入手の管理システム

「PwC's Confirmation System」は、確認状を安全に作成、送付、回答の入手ができるように管理できるウェブベースのシステムです。売掛金からデリバティブ、貸付金、棚卸資産までのほぼ全てのタイプの確認状に対応します。



情報セキュリティ

情報セキュリティの管理体制

監査業務では、被監査会社から機密情報を含むさまざまな情報を入手します。

これらの情報が外部に漏えいした場合、被監査会社に対して多大な損害を与え、また、当法人の信頼を揺るがしかねない事態となります。特に、当法人はテクノロジーを最大限に活用した監査を推進していることから、情報セキュリティについて万全の管理体制を整備しています。

当法人では、日本公認会計士協会が公表している「公認会計士業務における情報セキュリティの指針」に加えて、ISO27002に準拠したPwCネットワークの情報セキュリティ方針に基づき、以下の管理体制を構築し、運用しています。

情報セキュリティインシデントへの対応

情報セキュリティインシデント発生時においては、セキュリティホットライン（24時間対応）への速やかな報告を義務付けています。

インシデント発生時には、品質管理部責任者・情報セキュリティ責任者およびPwC Japanグループのネットワーク・インフォメーション・セキュリティ（NIS）が、関係者と協力しながら、対応する体制を整備しています。

リモートワークにおける情報セキュリティ確保

当法人では、境界防御のみならず、PCやスマートフォンなどの情報機器での対策、クラウド環境の対策、社員教育など、リモートワークにおいても情報セキュリティを確保する体制を構築しています。

情報セキュリティ対策の取り組み

組織的対策	<ul style="list-style-type: none">品質管理部責任者・情報セキュリティ責任者が、個人データ管理責任者を任命して、PwC Japanグループのネットワーク・インフォメーション・セキュリティ（NIS）と連携して、全社的な情報セキュリティ対策の整備および運用の推進を担当情報セキュリティ責任者によって任命された各部門の情報セキュリティ管理者が、担当部門における情報セキュリティに関する活動を実施定期的に情報セキュリティに関する内部監査を実施
人的対策	<ul style="list-style-type: none">入所時にパートナーおよび職員全員より、情報の非開示に関する誓約書の受領定期的に情報セキュリティ、個人情報保護に関する研修を実施適宜、情報セキュリティや個人情報の取り扱いに関する全社メールを送信
物理的・環境的対策	<ul style="list-style-type: none">当法人才オフィスへの入館に際して、セキュリティカードを用いたアクセス管理データセンター、調査室など、特に重要な情報資産を保管するエリアについては、特別に許可された者のみがアクセスできるよう制御
技術的対策	<ul style="list-style-type: none">当法人貸与PCのローカルディスクの高度な暗号化監査業務に使用するシステムへのアクセスを制限外部からインターネット経由で当法人の内部ネットワークへ接続するには、当法人貸与のPC（シンクライアントPC・VDI含む）の利用、IDおよびパスワードの入力が必要オフィス内のプリンターには、各人に配付されるセキュリティカードによる個人認証を必要とする印刷システムを導入メール添付ファイル自動暗号化機能の導入次世代型ファイアウォールやAIを利用したウイルス対策ソフト等の導入および24時間監視によるサイバー攻撃対策

品質管理システムのモニタリング

当法人は、品質管理システムが有効に機能していることを確認するため、定期的なモニタリングとして、PwCネットワークのレビュー Global Assurance Quality Review (GAQR) を受けています。また、外部機関が品質管理システムを確認する制度として、日本公認会計士協会による品質管理レビュー、公認会計士・監査審査会の検査や米国公開会社会計監督委員会による検査があります。

検査指摘事項等への対応

当法人は、PwCネットワーク共通の定期的なレビュー、日本公認会計士協会の品質管理レビューまたは公認会計士・監査審査会の検査において指摘を受けた場合は、PwCネットワークの品質管理における手法に基づいて、根本原因を分析し、再発を防止するプロセスの改善を図るために、問題点の共有、ガイダンスの作成、教育研修の実施、モニタリングの強化など、必要な対応を行っています。

PwCネットワークおよび外部監督機関による品質管理のモニタリング

PwCネットワーク

GAQR

当法人は、PwCの方針と手続、監査に関する基準に準拠しているかについて、PwCネットワークによる品質管理システムの評価および個別監査業務のレビューを毎年受けています。監査責任者であるパートナーは少なくとも3年に一度は評価の対象となり、社会的影響度の高い監査業務も定期的にレビュー対象となります。PwCネットワークは、2020年6月に当法人の品質管理システムおよび個別監査業務のレビューを実施しました。

国内

日本公認会計士協会による品質管理レビュー

日本公認会計士協会は、当法人の品質管理システムと個別監査業務について3年ごとを目途に品質管理レビュー、また、品質管理体制、監査実施状況、特定のテーマ等について適時に確認する必要がある場合に特別レビューを実施しています。なお、当法人は設立以来、日本公認会計士協会の品質管理レビューの結果に基づく措置を受けた事実はありません。

PwC京都監査法人の品質管理システム

海外

米国公開会社会計監督委員会（PCAOB）による検査

米国PCAOBは、米国証券取引委員会に登録する証券を発行する公開会社の監査を行う会計事務所に対し、定期的に検査を実施しています。この検査では、当法人の品質管理システムと個別監査業務について米国PCAOB基準に準拠しているかどうかの評価を3年に一度実施しています。これまでの検査結果は米国PCAOBのウェブサイトで公表されています。なお、対象となる監査業務がなくなったことから、2018年12月に登録抹消を申請し、2018年12月24日付で登録廃止の通知を受け取りました。

国内

公認会計士・監査審査会による検査

公認会計士・監査審査会は、日本公認会計士協会から品質管理レビューに関する報告を受けてその内容を審査し、必要に応じて日本公認会計士協会、監査事務所、被監査会社等に立入検査を実施します。その結果、日本公認会計士協会において品質管理レビューが適切に行われていなかったことが明らかになった場合や、監査事務所において監査の品質管理が著しく不十分である場合、監査業務が法令等に準拠していないことが明らかになった場合には、業務の適正な運営を確保するために必要な行政処分その他の措置を金融庁長官に勧告します。なお、当法人は設立以来、金融庁による行政処分を受けた事実はありません。

人材育成

監査品質に関する報告書 2020

PricewaterhouseCoopers Kyoto





人材育成方針

当法人では、人材育成のために以下の4項目について重点的に取り組むことにより、全ての職員がプロフェッショナルとして成長し、より高い品質の監査業務の提供を実現できると考えています。

また、真のプロフェッショナルとなるために備えるべき素養を明示し、求める人材像を定義した“PwC Professional”というフレームワークに基づいて人材育成に取り組んでいます。

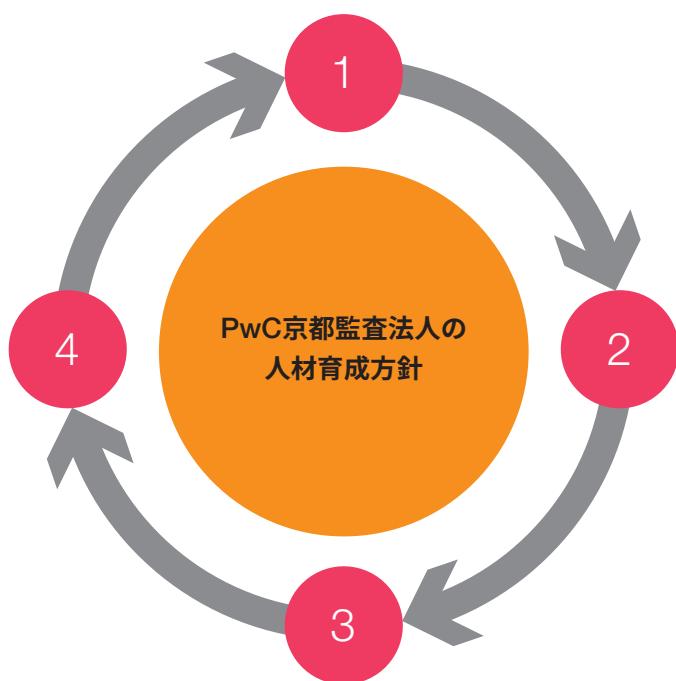
1. 戦略的な人材配置
2. グループ制によるコミュニケーション
3. 研修と経験
4. 人事評価

戦略的な人材配置

当法人では、パートナーからスタッフ、アソシエイトまでの全ての職員一人ひとりがプロフェッショナルとしての高い意識を持ち、自ら経験や知識、能力を高めることにより、監査チームメンバーが一丸となって高品質の監査業務の提供を実現できると考えています。そのため、職員の経験や能力を考慮した戦略的な人材配置を行うことにより、プロフェッショナルとして自己成長する機会を提供しています。

基本研修に加えてオンザジョブトレーニング、監査業務に限定されないさまざまな専門業務での経験や研修の機会を提供するとともに、海外のPwCのメンバーファームとの人材交流を通じて、積極的に海外駐在員を派遣し、各職員の知識、経験、能力の向上を支援しています。

また、出産前後および育児休暇を終えた女性スタッフの時間を短縮した勤務や在宅勤務を積極的に導入し、法人に長く勤務して活躍できる機会を提供しています。



1 戦略的な人材配置

職員がプロフェッショナルとして自己成長できるよう、職員の経験や能力を考慮した戦略的な人材配置を計画しています。

2 グループ制によるコミュニケーション

グループリーダーを中心に身近な上司や同僚とのコミュニケーションを促進し、各監査チームの実務で得た経験や知識を共有できるようにしています。

3 研修と経験

常に全ての職員が監査および会計に係る最新の知識に更新できるよう、階層別の研修やトピック別の研修を計画・実施しています。

4 人事評価

品質管理能力を最重視した評価方針を明確にし、職員の成長のためのフィードバックを実施しています。

グループ制による コミュニケーション

当法人では、職員がコミュニケーションを図りやすい環境を整備するため、グループ制を採用しています。アシュアランス本部をグループに区分し、グループリーダーが中心となって身近な上司と同僚とのコミュニケーションを増やし、会計および監査業務における相談や指導の頻度を向上させることで、風通しの良い環境を構築するとともに、職員一人ひとりが成長できる機会を提供しています。

また、グループリーダーおよびグループの運営委員はコミュニケーションを通じて把握した各職員の経験や知識、能力、強みを最大限に活かせるようにチームメンバーを選任し、調和のとれた監査チームの編成を行っています。

加えて、各監査チームの監査実務において得られた経験や知識は、積極的にグループ内で展開・共有され、監査品質の向上に役立てられています。

研修と経験

研修体制

研修カリキュラム

当法人を含むPwCメンバーファームは、世界中に高品質の監査を提供することを最重要視しています。世界中で一貫した高品質の監査を提供するため、PwCでは、ネットワークレベルで共通した教育研修カリキュラムを開発しています。当法人のパートナーおよび職員は、PwCネットワーク共通の研修を通じて、PwCが世界で共通して採用する監査アプローチであるPwC Auditおよびこれに関連する監査ツールの適用方法、ならびに、監査リスクが高いとされる領域およびその対応手続など、PwCネットワークで一貫した知識を習得します。当法人のアシュアランスリーダーは、毎期、PwCネットワーク共通の必須研修の未受講者数、およびその対応について、PwCネットワークに報告しています。

また、当法人は、わが国の法令、会計および監査の基準、税務ならびに品質管理レビューの結果など、当法人独自の研修を実施しています。当法人では、監査に従事するパートナーおよび職員全員を対象として、職業倫理および独立性に関する研修を実施している他、職員の経験年数などに応じて、品質管理、

会計および監査の基準、監査アプローチなどといった専門知識に関する研修や、人材育成、およびリーダーシップを体得するため必要となるソフトスキルに関する研修の受講を義務付けています。これに加えて当法人では、情報セキュリティに関する研修も実施しています。業務に必要な語学スキルについては、レベルチェックの機会を設け、短期間の集中プログラムも実施しています。さらにIFRS（国際財務報告基準）任意適用会社の拡大の可能性に備えて、全ての監査業務に従事するパートナーおよび職員へのIFRSの必須研修を実施しています。また、外部からインストラクターを招き、パートナーおよびディレクターといった組織内のリーダーが率先してリーダーシップとマネジメント力を発揮できるよう、リーダーとしての役割や達成すべきゴールを明確に認識して自己の行動を変革するために、1対1のエグゼクティブコーチングプログラムなども実施しています。

監査業務に従事するパートナーおよび専門職員は、必須研修を含め年間40時間（または同等の学習単位）以上の研修を受講することとしており、その達成状況のモニタリングを実施しています。さらに、研修をより効果的なものとするために、多くの研修において事後の確認テストを実施しています。また、研修プログラムおよび講師による研修の進め方などに関して、研修受講者からのフィードバックアンケートを実施し、研修の有効性を評価するとともに、さらに実効性の高い研修の実施に活かしています。

オンザジョブトレーニング

監査責任者および主査は、監査業務の監督および査閲ならびに監査チームメンバーと実施した討議を勘案してフィードバックを行うことにより、監査チームメンバーの評価・育成を行います。この評価・育成においては、適切な職業的懐疑心を発揮して監査業務にあたったか、識別し評価した監査リスクへの対応は適切であったか、適切な文書化を適時に実施したかなど、個々人の業務の品質が重要な要素となります。

在宅勤務によるリモート研修の開催

新型コロナウイルス感染症に関する昨今の状況を鑑み、研修のオンライン化やリモート開催を実施しております。

新研修システムVantageの導入

2019年6月から導入されたVantageでは、社内の学習コンテンツに加え、社外の優良コンテンツにもアクセスできるようになりました。

PwCネットワーク内外の異動・出向・転籍

当法人は、例えば品質管理部をはじめとした法人内の他部門への異動に加えて、PwCネットワーク内の出向や転籍を可能にする制度を採用しています。これにより、個々人が異なる専門性を身に付けキャリアの幅を広げるとともに、PwCネットワーク内の活発な人材交流に寄与しています。多様な経験を積み、会計・監査業界をリードしていくための人脈の拡充を図るため、PwCネットワーク外の団体または組織等への出向も積極的に行ってています。今後も、これらのPwCネットワーク内外での人材交流を拡充し、個々人の専門性のさらなる向上と組織全体の成長・発展に向けて取り組んでいきます。

働き方改革への取り組み

当法人では、働き方改革への取り組みとして、全職員を対象にフレックスタイム制度を導入しています。勤務時間の決定といった時間の使い方を柔軟に各人に任せると同時に、在宅勤務等の利用によって勤務場所にも柔軟性を持たせるという2つの面から、フレックスタイム制度を導入しています。通勤時間の削減やラッシュアワーの回避等のメリットと週休3日の実現も可能となり、働き方の柔軟性を向上させ、仕事の質を高めるとともに、生活の質も向上させることを目的としています。各職員は自らの業務の量と時期を見える化して、自分自身の働き方や生活のペース、スタイルに合わせて適宜に時間をマネジメントし、勤務場所も選択することで、柔軟性を持った時間の使い方の実現が可能な環境となっています。

2019年4月1日から施行された改正労働基準法に対応して、職員の健康を阻害する長時間労働を回避するために勤怠管理、特に残業時間や休日の取得状況のモニタリングを強化していま

すが、同時に業務の年間を通じた平準化だけでなく、プロセスの標準化や見える化などを通じて、業務効率の促進を図っています。

新人事システムWorkdayの導入

PwCがグローバルで進めているデジタルプラットフォーム変革の一環として、海外の先進的な企業が積極的に取り入れており、日本でも導入を試みる企業が出始めている人事システム、Workdayを導入しています。

人事評価

パートナーの人事評価

当法人におけるパートナーの人事評価は、各パートナーが毎年、個人のアクションプランを作成し、そのアクションプランの達成状況の自己評価を行うとともに、パートナー評価委員会が各パートナーの能力を定量的に評価し、経営会議に報告します。経営会議では、その結果に基づいて検討し、パートナーの報酬を決定します。評価にあたっては、監査業務の品質管理能力を最重要項目に据えて、外部規制当局等の監査業務に対する検査・レビュー結果を反映します。

職員の人事評価

当法人における職員の人事評価のフレームワークとして、PwCネットワークで採用されている、Global Leadership Development Experience (Global LDE) を導入しています。

当法人の職員が将来に向けて高いスキルや能力を習得することを目指し、求める人材像としてのPwC Professionalのフレームワークに基づいて、日々のコミュニケーションを通じて、適時にコーチングやフィードバックを行い、良い点および改善すべき点についての意見交換を行っています。

また、職員はコーチと年初に「将来の成長」に着目して年度の目標を設定するとともに、前述の日々のコミュニケーションにより継続的な能力開発に取り組み、年度末には各業務の業績評価と目標の達成度についてコーチと議論を行い、その評価結果を昇格に反映します。

また、コミュニケーションにおいて、コーチは各職員からの将来の目標や希望、悩みを聞き、法人からの期待を伝えることにより、将来のスキルや能力の向上、モチベーションの向上をサポートしています。

人事担当パートナーからのメッセージ



当法人では、全ての職員がプロフェッショナルとして成長し、より高い品質の監査業務の提供を目指して、職員一人ひとりが高い意識を持ち、自ら経験や知識、能力を高めることができるよう、職員の経験や能力を考慮した戦略的な人材配置を行うとともに、PwCネットワーク共通の研修の機会を提供しています。また、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う新しい働き方への移行の一環として、在宅勤務を積極的に活用する一方で、ウェブ会議を利用したコミュニケーションの頻度を増やし、職員が従来と同様にコミュニケーションを図りやすい環境を整備することで、全ての職員がモチベーションを持って業務に取り組めるよう努めています。

人事担当パートナー
鍵 圭一郎

監査法人の ガバナンス・コードへの 対応状況と監査品質の指標

監査品質に関する報告書 2020

PricewaterhouseCoopers Kyoto





ガバナンス・コードへの対応状況

2017年3月31日に金融庁より公表された「監査法人の組織的な運営に関する原則」（監査法人のガバナンス・コード）は、上場企業等の監査を担う監査法人の組織的な運営に関する原則を規定しています。

当法人は、この監査法人のガバナンス・コードを採用しています。現時点の各指針に対する当法人の対応状況および検証結果は、以下の表に記載しています。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
監査法人が果たすべき役割	原則 1	監査法人は、会計監査を通じて企業の財務情報の信頼性を確保し、資本市場の参加者等の保護を図り、もって国民経済の健全な発展に寄与する公益的な役割を有している。これを果たすため、監査法人は、法人の構成員による自由闊達な議論と相互啓発を促し、その能力を十分に発揮させ、会計監査の品質を組織として持続的に向上させるべきである。	対応済	<ul style="list-style-type: none"> マネージングパートナーが、当法人における品質管理のシステムに関する最終的な責任を負います。 マネージングパートナーはパートナーや職員との会議やメールを通じて、特に、私たちの存在意義、監査品質とは何か、監査品質を向上させるために何が必要かなどについてのメッセージを発信しています。代表的なコミュニケーション手段とその概要は以下のとおりです。 <ul style="list-style-type: none"> 年初に、当法人の行動規範を確認し、行動規範研修を実施しています。研修では、監査品質の向上には正しい行動が必要であることを強調しています。 定期的に開催される事務所運営の会議等では、監査品質の向上について議論し、パートナー間で監査品質に関する情報の共有を図っています。 マネージングパートナーは、必要に応じて、監査品質が最重要課題であることについて、全職員に対して電子メールでのメッセージを発信しています。
	指針 1-1	監査法人は、その公益的な役割を認識し、会計監査の品質の持続的な向上に向け、法人の社員が業務管理体制の整備にその責務を果たすとともに、トップ自ら及び法人の構成員がそれぞれの役割を主体的に果たすよう、トップの姿勢を明らかにすべきである。		<p>p.2 PwC 京都監査法人の基本理念</p> <p>p.4 マネージングパートナーからのメッセージ</p> <p>p.12 PwC 京都監査法人の組織体制とガバナンス体制</p> <p>＜社員総会＞</p> <ul style="list-style-type: none"> 定時社員総会は決算日後2カ月内に開催されることになっており、直近では2020年8月に開催されています。また、臨時総会が2020年6月に開催されています。 社員総会は、監視委員会における監視の対象となっています。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
監査法人が果たすべき役割	指針1-1	監査法人は、その公益的な役割を認識し、会計監査の品質の持続的な向上に向け、法人の社員が業務管理体制の整備にその責務を果たすとともに、トップ自ら及び法人の構成員がそれぞれの役割を主体的に果たすよう、トップの姿勢を明らかにすべきである。	対応済	<p><経営会議></p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営会議メンバーとしてマネージングパートナーと2名のパートナーが選任されています。 ・いずれの構成員も監査実務等に係る能力を備え、リーダーシップを発揮できる人材であり、経営会議において法人の優先的な経営課題に対応し、共通の価値観を持ちながらも異なる視点から議論ができるることを考慮して選任しています。 ・経営会議は必要に応じて随時開催されており、2019年7月から2020年6月までの間に計50回程度開催されています。 ・経営会議も、社員総会同様に監視委員会における監視の対象となっています。 <p><監視委員会></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2019年8月の社員総会において経営会議メンバーでない2名のパートナーが選任されています。 ・監視委員会メンバーは社員総会のメンバーでもあることから、社員総会への出席を通じて審議の過程を監視する他、経営会議議事録および添付資料を閲覧しています。 ・監視委員会メンバーは、議事録等の閲覧および総務担当パートナーへのヒアリングを行い、重要事項の決定内容および決定過程をモニタリングしています。 ・監視委員会は諮問委員会に活動状況を報告しています。 <p><諮問委員会></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2017年10月1日に諮問委員会規程が制定されています。 ・諮問委員はマネージングパートナーと社員総会で選任された社外有識者2名から構成されています。 ・諮問委員会規程第8条において、諮問委員会は、以下の事項について審議をし、経営会議に対して助言・提言を行うと定め、その役割を明確にしています。 <ul style="list-style-type: none"> (1) 組織的な運営の実効性に関する評価への関与 (2) 経営機関の構成員の選退任、評価および報酬の決定過程への関与諮問 (3) 法人の人材育成、人事管理・評価および報酬に係る方針の策定への関与 (4) 内部および外部からの通報に関する方針や手続の整備状況や、伝えられた情報の検証および活用状況の評価への関与 (5) 被監査会社、株主その他の資本市場の参加者等との意見交換への関与 (6) その他、法人の認識する課題等に対応するために諮問が必要と認めた事項 ・2017年10月に第1回目の諮問委員会が開催され、その後、2018年に4回、2019年に3回、2020年は6月、9月に開催されています。 ・第2回からは監視委員会メンバーも参加して、活動報告を行っています。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果	
監査法人が果たすべき役割	指針 1-2	監査法人は、法人の構成員が共通に保持すべき価値観を示すとともに、それを実践するための考え方や行動の指針を明らかにすべきである。	対応済	p.26 職業倫理	<ul style="list-style-type: none"> 当法人の職業倫理に関する規程に、当法人のパートナーおよび職員は、当法人が作成する「行動規範」に従った行動をし、PwCネットワークのリスク・マネジメント・ポリシーを参考ガイドとして適用する、との定めがあります。 また、PwCネットワークの行動規範の遵守と同時に、当法人が作成した行動規範や日本公認会計士協会の倫理規則等を遵守することも求めています。 PwCネットワークの行動規範には、行動規範だけでなく、贈収賄防止、機密保持、公正競争阻害防止、マネーロンダリングおよび反社会的勢力、独立性、インサイダー取引などの項目が含まれています。 当法人の「行動規範」は、初心を忘れないこと、誰のために働いているのかを忘れないこと、などをはじめて、9つの規範から成り立っており、また、IESBA倫理規程、公認会計士協会倫理規則に定める、職業的専門家としての倫理の基本原則5つ（誠実性、公正性、専門的能力、守秘義務、正当な注意）の内容が含まれています。
指針 1-3	監査法人は、法人の構成員の士気を高め、職業的懷疑心や職業的専門家としての能力を十分に保持・發揮させるよう、適切な動機付けを行うべきである。	対応済	p.35 研修と経験	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、PwCネットワークの必須研修が漏れないよう、PwCネットワークとの共有DBにアップデートされた情報を教育研修グループ担当者が月次ベースで取りまとめて記載し、教育研修グループリーダーの確認を受けています。 教育研修グループリーダーは実施したアンケート集計結果の閲覧権限を保有しているため隨時確認することができ、必須研修のアンケート集計結果（研修評価、講師評価）を取りまとめて年次でPwCネットワークに送付しています。 当法人独自の研修として以下の研修が実施されています。 <ul style="list-style-type: none"> －職業倫理に関する研修 －職員の経験年数などに応じた専門知識に関する研修 －人材育成、およびリーダーシップを体得するために必要なソフトスキルに関する研修 －情報セキュリティに関する研修 －語学研修 －IFRS研修 	
			p.37 人事評価	指針 4-2 検証結果参照	

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
監査法人が果たすべき役割	指針1-4 監査法人は、法人の構成員が、会計監査を巡る課題や知見、経験を共有し、積極的に議論を行う、開放的な組織文化・風土を醸成すべきである。	対応済	p.22 監査チーム内のコミュニケーション	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、監査計画立案時のキックオフミーティングの中で、リスク認識およびリスク対応手続についての理解を共有することになっています。
			p.22 監査の実施	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、PwC Auditにおいて、チームミーティングのガイドンスや経営者とのコミュニケーションのガイドンスを定めており、具体的に何を議論すべきかを示しています。
			p.24 監査品質を支援する体制	<ul style="list-style-type: none"> 品質管理部は、6グループ（クオリティ・レビュー・グループ、会計品質管理グループ、監査品質管理グループ、教育研修グループ、リスク管理グループ、コンプライアンスグループ）に分かれしており、知見や経験を有するリーダーが割り当てられています。 毎月の品質管理会議にて、専門的な見解の問い合わせ状況が各グループから報告され、共有されています。
			p.35 グループ制によるコミュニケーション	<ul style="list-style-type: none"> アシュアランス本部は、京都事務所では11グループに分かれ、東京事務所では6つのグループに分かれています。 監査チームの編成は、グループリーダーにより決定され、2021年6月までのアサインメントが事務所ごとに発表されます。
指針1-5	監査法人は、法人の業務における非監査業務（グループ内を含む）の位置づけについての考え方を明らかにすべきである。	対応済	p.26 非監査業務の提供と制限	<ul style="list-style-type: none"> 監査業務で培ったノウハウを基に非監査業務を提供することにより、企業が抱える課題を解決し、企業価値の向上に貢献できると考えておりますが、独立性の観点から、以下のとおり、提供可能かどうかのチェックを実施した上で業務を提供しています。 <ol style="list-style-type: none"> 非監査業務の提供に際して、コンプライアンス担当パートナーが受入審査資料を査閲し、独立性の観点から業務受入の可否について検討し、承認を行っています。 AFS（業務提供時の承認）システムによって、構成単位の監査人から提供される予定の非監査業務が独立性の観点から問題ないことを、各グループ監査チームの承認担当パートナーが確かめています。 コンプライアンスグループは、監査チームから承認済業務一覧を入手し、監査チームの担当パートナーの承認結果の妥当性を確かめています。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果	
業務運営	原則2	監査法人は、会計監査の品質の持続的な向上に向けた法人全体の組織的な運営を実現するため、実効的に経営（マネジメント）機能を発揮すべきである。			
	指針2-1	監査法人は、実効的な経営（マネジメント）機関を設け、組織的な運営が行われるようにすべきである。	対応済	p.12 経営会議	指針1-1 <経営会議> 検証結果参照
監査法人は、会計監査に対する社会の期待に応え、組織的な運営を確保するため、以下の事項を含め、重要な業務運営における経営機関の役割を明らかにすべきである。					
	指針2-2	<ul style="list-style-type: none"> 監査品質に対する資本市場からの信頼に大きな影響を及ぼし得るような重要な事項について、監査法人としての適正な判断が確保されるための組織体制の整備及び当該体制を活用した主体的な関与 	対応済	p.25 不正リスクへの対応	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、PwC Auditの中で、不正リスクに対応した監査業務の方針や調査査閲に関する方針を定めています。 監査の新規受入および契約更新に伴うリスク評価項目の中に、不正リスクに関する質問が含まれています。 不正に関する教育・研修の機会を設けており、過去の不正事案を踏まえたケーススタディを取り入れるなど、監査従事者の職業的懐疑心を高める研修を実施しています。 リスク管理グループに不正を示唆する状況として寄せられる相談の中で不正の疑義がある状況と判断された場合は、リスク管理担当パートナーが追加で監査チームの判断を審査しています。
		<ul style="list-style-type: none"> 監査上のリスクを把握し、これに適切に対応するための、経済環境等のマクロ的な観点を含む分析や、被監査会社との間での率直かつ深度ある意見交換を行う環境の整備 	対応済	p.22 監査の実施	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、PwC Auditを全面適用することが大方針となっており、PwC Auditの中で監査チームが経済環境等のマクロ的な分析や被監査会社との意見交換を行うためのガイダンスが整備され、実際に運用されています。
		<ul style="list-style-type: none"> 法人の構成員の士気を高め、職業的専門家としての能力を保持・発揮させるための人材育成の環境や人事管理・評価等に係る体制の整備 	対応済	p.34 人材育成方針	<p>指針1-3「研修と経験」、 指針1-4「グループ制によるコミュニケーション」、 指針4-2「人事評価」および 指針4-3「戦略的な人材配置」の各検証結果参照</p>

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
業務運営	指針2-2	対応済	p.28 監査におけるテクノロジー活用	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、全ての監査業務において例外なく電子監査調書システムAura Platinumを使用することになっています。Connect（情報交換ツール）についても原則全ての監査先との業務に使用しています。また、モニタリングツールであるReal-Time Assurance Dashboard（モニタリングツール）についても2018年度から内部監査室における個別監査業務のレビューにおいて使用しています。その他のテクノロジーについても、他の法人での運用事例を参考に導入を検討していく予定です。
			p.30 情報セキュリティ	<ul style="list-style-type: none"> 当法人では、特定のパートナーを情報セキュリティ管理責任者および個人データ管理責任者に定めています。 入所時にパートナーおよび職員全員より情報の非開示を含む誓約書を入手しています。 情報セキュリティに関する研修が直近では2020年8月末期限のeラーニングにて実施されており、「最近のインシデント、ヒヤリハット」「SNSの利用」「リモートワークでの対応」等の内容を全員に理解・周知させています。 法人貸与PC起動時および社内ネットワーク接続時にはIDおよびパスワード入力が必要で、また、監査業務で使用するシステムへのアクセスの際にもアクセス制限が設けられています。また、持ち出し用PCは、ローカルドライブにデータ保存ができない設計になっています。 情報セキュリティインシデントについて、インシデントをヒヤリハットとして、IT部門に報告する仕組みとなっており、情報セキュリティ責任者やリスク管理担当パートナーにも共有されています。2019年7月以降の報告の中に重大な事象は発生していないことが、リスク管理担当パートナーにより確認されています。
	指針2-3	対応済	p.12 経営会議	指針1-1 <経営会議> 検証結果参照

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
業務運営	原則 3	監査法人は、監査法人の経営から独立した立場で経営機能の実効性を監督・評価し、それを通じて、経営の実効性の発揮を支援する機能を確保すべきである。		
	指針 3-1	監査法人は、経営機関による経営機能の実効性を監督・評価し、それを通じて実効性の発揮を支援する機能を確保するため、監督・評価機関を設け、その役割を明らかにすべきである。	対応済	p.12 監視委員会
	指針 3-2	監査法人は、組織的な運営を確保し、公益的な役割を果たす観点から、自らが認識する課題等に対応するため、監督・評価機関の構成員に、独立性を有する第三者を選任し、その知見を活用すべきである。	対応済	p.12 諮問委員会からの助言・提言への対応
	指針 3-3	監査法人は、監督・評価機関の構成員に選任された独立性を有する第三者について、例えば以下の業務を行うことが期待されることに留意しつつ、その役割を明らかにすべきである。 ・組織的な運営の実効性に関する評価への関与 ・経営機関の構成員の選退任、評価及び報酬の決定過程への関与 ・法人の人才培养、人事管理・評価及び報酬に係る方針の策定への関与 ・内部及び外部からの通報に関する方針や手続の整備状況や、伝えられた情報の検証及び活用状況の評価への関与 ・被監査会社、株主その他の資本市場の参加者等との意見交換への関与	対応済	p.12 諮問委員会
	指針 3-4	監査法人は、監督・評価機関がその機能を実効的に果たすことができるよう、監督・評価機関の構成員に対し、適時かつ適切に必要な情報が提供され、業務遂行に当たっての補佐が行われる環境を整備すべきである。	対応済	p.12 諮問委員会
				・監視委員会のメンバーは、社員総会に出席している他、社員総会議事録を閲覧できる環境にあります。また、経営会議の議事録を閲覧することもできます。 ・諮問委員会には、監視委員会の活動記録の他、外部の検査・レビューの結果の報告や結果を受けた改善プランおよびその改善状況を報告しています。 ・諮問委員会メンバーには、委員会当日の報告資料を事前に送付しています。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
業務運営	原則 4	監査法人は、組織的な運営を実効的に行うための業務体制を整備すべきである。また、人材の育成・確保を強化し、法人内及び被監査会社等との間において会計監査の品質の向上に向けた意見交換や議論を積極的に行うべきである。		
	指針 4-1	監査法人は、経営機関が監査の現場からの必要な情報等を適時に共有するとともに経営機関等の考え方を監査の現場まで浸透させる体制を整備し、業務運営に活用すべきである。また、法人内において会計監査の品質の向上に向けた意見交換や議論を積極的に行うべきである。	対応済	p.35 グループ制による コミュニケーション 指針 1-4 検証結果参照
	指針 4-2	監査法人は、法人の構成員の士気を高め、職業的専門家としての能力を保持・発揮させるために、法人における人材育成、人事管理・評価及び報酬に係る方針を策定し、運用すべきである。その際には、法人の構成員が職業的懐疑心を適正に発揮したかが十分に評価されるべきである。	対応済	<p><パートナー></p> <ul style="list-style-type: none"> ・パートナーの1年間の行動計画（自己申告）であるパートナープランは、ゴール設定とアクションに対する評価を目的として、それぞれ、1.人材 2.品質 3.成長 4.ブランドの4つの分野に分かれています。15個の個別項目のうち、「2.品質」は5項目を占めており、パートナープランの重要な要素を占めています。 ・マネージングパートナーに対して全てのパートナーが計画段階、期中段階、最終段階の3段階でパートナープランを提出しています。 ・外部の検査・レビューで品質について評価が低い場合は、「2.品質」において、その真因と具体的アクションを記載します。 ・パートナー評価のための評価シートにおいて、品質現状と品質向上が占める割合は50/100となっています。 ・品質現状は現行の品質評価であり、品質向上は向上させていこうとする意思、行動、効果を表しています。 <p><職員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・当法人における職員の人事評価のフレームワークとして、PwCネットワークで採用されている、Global LDEを導入しました。 ・職員はコーチと年初に「将来の成長」に着目して年度の目標を設定するとともに、日々のコミュニケーションにより継続的な能力開発に取り組み、年度末には各業務の業績評価と目標の達成度についてコーチと議論を行い、その評価結果を昇格に反映します。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果
業務運営	監査法人は、併せて以下の点に留意すべきである。			
指針4-3	<ul style="list-style-type: none"> ・法人のそれぞれの部署において、職業的懷疑心を適切に発揮できるよう、幅広い知見や経験につき、バランスのとれた法人の構成員の配置が行われること 	対応済	<p>p.22 監査チームの編成</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・監査責任者および審査担当者は、新規契約または契約更新の都度、アサイン委員会でアサイン案を検討し、経営会議で承認されています。 ・アサイン委員会は3名で構成され、当法人の業務執行責任者選任および交替規程の中の監査責任者選任の基本方針を踏まえて、アサイン案を検討しています。 ・主査および監査チームメンバーは、グループリーダーを中心になり、面談等での各人の希望や評価結果も踏まえて決定しています。
	<ul style="list-style-type: none"> ・法人の構成員に対し、例えば、非監査業務の経験や事業会社等への出向などを含め、会計監査に関連する幅広い知見や経験を獲得する機会が与えられること ・法人の構成員の会計監査に関連する幅広い知見や経験を、適正に評価し、計画的に活用すること 	対応済	<p>p.34 戦略的な人材配置</p> <p>p.24 監査品質を支援する体制</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・非監査業務部門としてアドバイザリーグループがあり、監査業務部門から当部門への異動もあります。 ・事業会社等への出向については、指針1-3の検証結果参照。 ・当法人では、フレックスタイム制度を導入するとともに、在宅勤務を推進しており、各人の事情に合わせた働き方をしています。 ・指針1-4の検証結果に記載のとおり、各人の知見や経験を考慮して品質管理部各グループのリーダーを選任しています。
指針4-4	監査法人は、被監査会社のCEO・CFO等の経営陣幹部及び監査役等との間で監査上のリスク等について率直かつ深度ある意見交換を尽くすとともに、監査の現場における被監査会社との間での十分な意見交換や議論に留意すべきである。	対応済	<p>p.22 監査の実施</p>	指針1-4 検証結果参照
指針4-5	監査法人は、内部及び外部からの通報に関する方針や手続を整備するとともにこれを公表し、伝えられた情報を適切に活用すべきである。その際、通報者が、不利益を被る危険を懸念することがないよう留意すべきである。	対応済	<p>p.25 監査ホットライン</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・当法人では、全職員がアクセス可能なDB上にホットライン運用に関する規程を掲示しています。その中で、ホットラインは、法人内の全職員および第三者も利用できる旨、メール・FAX・書面の方法が可能である旨、および内部窓口（事務局担当パートナー）・外部窓口（弁護士事務所）のいずれにも通報可能であること等が定められています。 ・また、上記規程において「通報者に対し、通報を理由とした不利益な取り扱いは行われないものとする」と定めています。

原則・指針		対応状況	説明箇所	検証結果	
透明性の確保	原則5	監査法人は、本原則の適用状況などについて、資本市場の参加者等が適切に評価できるよう、十分な透明性を確保すべきである。また、組織的な運営の改善に向け、法人の取組みに対する内外の評価を活用すべきである。			
	指針5-1	監査法人は、被監査会社、株主、その他の資本市場の参加者等が評価できるよう、本原則の適用の状況や、会計監査の品質の向上に向けた取組みについて、一般に閲覧可能な文書、例えば「透明性報告書」といった形で、わかりやすく説明すべきである。	対応済	2017年より 「監査品質に関する報告書」を公表しています。	<ul style="list-style-type: none"> 当法人は、監査の品質に対する取り組みについてより積極的に説明するため、2017年より「監査品質に関する報告書」を公表しています。 本原則の適用状況は、「監査品質に関する報告書」において継続的に報告します。
	指針5-2	監査法人は、併せて以下の項目について説明すべきである。 <ul style="list-style-type: none"> 会計監査の品質の持続的な向上に向けた、自ら及び法人の構成員がそれぞれの役割を主体的に果たすためのトップの姿勢 法人の構成員が共通に保持すべき価値観及びそれを実践するための考え方や行動の指針 法人の業務における非監査業務（グループ内を含む）の位置づけについての考え方 経営機関の構成や役割 監督・評価機関の構成や役割。監督・評価機関の構成員に選任された独立性を有する第三者の選任理由、役割及び貢献 監督・評価機関を含め、監査法人が行った、監査品質の向上に向けた取組みの実効性の評価 	対応済	p.2 PwC 京都監査法人の 基本理念	指針 1-1 検証結果参照
			対応済	p.26 職業倫理	指針 1-2 検証結果参照
			対応済	p.26 非監査業務の 提供と制限	指針 1-5 検証結果参照
			対応済	p.12 PwC 京都監査法人の 組織体制と ガバナンス体制	指針 1-1 <社員総会><経営会議> 検証結果参照
			対応済	p.12 諮問委員会	指針 1-1 <監視委員会><諮問委員会> 検証結果参照
			対応済	p.12 内部監査室	<ul style="list-style-type: none"> 評価部門である内部監査室が取り組みの実効性の評価を行い、諮問委員会に報告し、第三者としての評価を受けています。 2020年9月の諮問委員会で2019年7月から2020年6月までの取り組みの実効性の評価結果を報告しています。
	指針5-3	監査法人は、会計監査の品質の向上に向けた取組みなどについて、被監査会社、株主、その他の資本市場の参加者等との積極的な意見交換に努めるべきである。その際、監督・評価機関の構成員に選任された独立性を有する第三者の知見を活用すべきである。	対応済	p.19 継続的改善活動	・品質管理担当パートナーが毎年、監査品質における問題、根本原因、解決策、改善プロセス、責任者、時期、モニタリングを検討し、マネージングパートナー、アシュアランスリーダーと協議して、改善計画を作成しています。
	指針5-4	監査法人は、本原則の適用の状況や監査品質の向上に向けた取組みの実効性を定期的に評価すべきである。	対応済	p.13 資本市場 参加者との対話	・各改善担当責任者からの改善状況の報告を受けた上で、改善計画を毎月更新しています。
	指針5-5	監査法人は、資本市場の参加者等との意見交換から得た有益な情報や、本原則の適用の状況などの評価の結果を、組織的な運営の改善に向け活用すべきである。	対応済	p.12 諮問委員会	・2019年7月以降では、2019年10月、2020年10月に資本市場参加者との対話が行われ、業績予想の重要性やガバナンス・コードの考え方などについてアドバイスを受けています。
			対応済	p.12 諮問委員会	・本原則の適用状況について、内部監査室が毎年評価して諮問委員会に報告するとともに「監査品質に関する報告書」において説明しています。
			対応済	p.13 資本市場 参加者との対話	指針 5-3 検証結果参照

監査品質の指標

日本公認会計士協会監査事務所情報開示検討プロジェクトチームに公表された「監査品質の指標（AQI）に関する研究報告」において、上場会社の監査を担う監査事務所が監査品質の向上に向けた取り組みを外部に公表する監査品質の指標として、

以下のような項目が挙げられています。外部監督機関による検査等の結果については、品質管理システムのモニタリングの記載をご参照下さい。

監査事務所の職位ごとの人員構成

パートナーおよび専門職員の職位ごとの人数・構成割合は以下のとおりです。

職位	前期（2019年6月30日現在）		当期（2020年6月30日現在）	
	人数	%	人数	%
パートナー・ディレクター	41	21.1	44	21.7
（シニア）マネージャー	56	28.9	61	30.1
スーパーバイザー・（シニア）スタッフ	97 (9)	50.0	97 (6)	48.2
合計	194	100.0	202	100.0

注：（ ）は非常勤の公認会計士の人数。

監査に従事するパートナー・ディレクター／（シニア）マネージャー一人当たりのスタッフの比率

監査に従事するパートナー・ディレクター・（シニア）マネージャーとスーパーバイザー・（シニア）スタッフとの比率は以下のとおりです。

比率	前期（2019年6月30日現在）	当期（2020年6月30日現在）
パートナー・ディレクター：（シニア）マネージャー・スタッフ	1:3.7	1:3.6
（シニア）マネージャー：スタッフ	1:1.7	1:1.6

品質管理業務の人員数

品質管理部各グループにおける人数は以下のとおりです。品質管理部各グループおよび監査業務との兼務者の人数を含みます。

品質管理部	前期（2019年6月30日現在）			当期（2020年6月30日現在）		
	パートナー・ディレクター	（シニア）マネージャー	スーパーバイザー・（シニア）スタッフ	パートナー・ディレクター	（シニア）マネージャー	スーパーバイザー・（シニア）スタッフ
クオリティレビュー	8	-	-	8	1	-
会計品質管理	4	3	1	3	4	1
監査品質管理	3	4	1	1	5	-
教育研修	1	1	-	1	1	-
リスク管理	3	1	1	3	1	1
コンプライアンス	1	2	-	1	2	-
合計	20	11	3	17	14	2

注：クオリティ・レビュー・グループは、審査担当者の人数を含みます。

監査業務従事者の退職率

退職率は監査業務従事者の年間の退職者数をそれぞれの期間の期間の期首の人員数で除して算定しています。

	前期（2018年7月1日～2019年6月30日）	当期（2019年7月1日～2020年6月30日）
退職率	4.4%	6.0%

一人当たり平均研修時間

社員および職員を対象とした年間研修の一人当たりの平均研修時間は以下のとおりです。

	前期（2018年4月1日～2019年3月31日）	当期（2019年4月1日～2020年3月31日）
一人当たり平均研修時間	61時間	73時間

注：期間は研修の履修義務期間である4月～3月としております。

研修のアンケート結果

研修アンケート結果（研修の満足度を5段階で評価した平均値）は以下のとおりです。

	前期（2018年4月1日～2019年3月31日）	当期（2019年4月1日～2020年3月31日）
研修の満足度	4.8	4.8

注：期間は研修の履修義務期間である4月～3月としております。

監査業務従事者の異動状況

法人外への出向・転籍の人数は以下のとおりです。

	前期（2019年6月30日現在）	当期（2020年6月30日現在）
海外メンバーファーム	6名	3名
事業会社	3名	2名
その他	2名	2名
合計	11名	7名

独立性に関する検査

独立性の遵守状況は以下のとおりです。

	前期（2019年6月30日現在）	当期（2020年6月30日現在）
年次確認手続回答率	100%	100%
独立性違反件数	0	2

注：識別された違反については適切な措置を取っています。

法人内部で実施した検証結果

法人内部で実施した検証の結果は以下のとおりです。

	前期（2018年7月1日～2019年6月30日）	当期（2019年7月1日～2020年6月30日）
内部検証の対象となった業務数	18	22
パートナーのカバー率	75%	70%
検証結果	重要な指摘事項あり	0
	重要な指摘事項なし	22

注：重要な指摘事項が識別された監査業務について再評価した結果、監査意見を修正すべきものはありませんでした。

パートナー・ディレクター／（シニア）マネージャー・スーパーバイザー／（シニア）スタッフの年間平均執務時間

パートナー・ディレクター／（シニア）マネージャー・スーパーバイザー／（シニア）スタッフの年間平均執務時間は以下のとおりです。

	前期（2018年7月1日～2019年6月30日）	当期（2019年7月1日～2020年6月30日）
パートナー・ディレクター	1,764時間	1,869時間
（シニア）マネージャー	1,768時間	1,768時間
スーパーバイザー・（シニア）スタッフ	1,719時間	1,701時間

注：執務時間は、監査業務従事者をもとに集計しており、監査業務、研修などの時間を含み、休暇や移動時間を含んでいません。

パートナーの海外勤務・留学経験者の割合

パートナーの海外勤務・留学経験者の割合は以下のとおりです。

	前期（2019年6月30日現在）	当期（2020年6月30日現在）
海外勤務・留学経験者	32.1%	31.0%

上場企業被監査会社 (50音順)

(2020年9月末現在)

アクサスホールディングス (株)	(株) 白鳩
アズマハウス (株)	(株) スペースバリューホールディングス
アミタホールディングス (株)	ソースネクスト (株)
アライドアーキテクツ (株)	中外炉工業 (株)
岩井コスモホールディングス (株)	データセクション (株)
(株) MTG	(株) トーア紡コーポレーション
大阪油化工業 (株)	トーカロ (株)
(株) 岡山製紙	TOWA (株)
沖縄セルラー電話 (株)	(株) ニチイ学館
(株) Kids Smile Holdings	日東精工 (株)
(株) 京写	日本セラミック (株)
(株) 京進	日本電産 (株)
京セラ (株)	任天堂 (株)
京都機械工具 (株)	(株) ハウスドウ
(株) キング	(株) はるやまホールディングス
(株) クラウディアホールディングス	(株) ピーアンドピー
(株) ケアサービス	(株) ファルコホールディングス
(株) ケア21	ブティックス (株)
KDDI (株)	フューチャーベンチャーキャピタル (株)
三桜工業 (株)	(株) 平和堂
(株) サンマルクホールディングス	(株) ユーザーローカル
(株) ジエイスエス	幼児活動研究会 (株)
(株) ジエイテクト	(株) ラックランド
(株) ジエイテック	(株) リアルワールド
シライ電子工業 (株)	(株) レッグス

法人概要 (2020年9月末現在)

人員数

パートナー	31名
公認会計士	93名
公認会計士試験合格者	40名
その他	166名
合 計	330名

■ 上記人員数には以下の資格保有者がおります。

- ・ 公認情報システム監査人 24名
(試験合格者を含む)
- ・ システム監査技術者 6名
- ・ 米国公認会計士等 26名
(試験合格者を含む)

関与会社数

会社法・金融商品取引法監査	50社
会社法監査	99社
金融商品取引法監査	4社
その他	212社
合 計	365社

所在地

● 京都
〒600-8008
京都市下京区四条通烏丸東入ル
京都三井ビル7F
TEL 075-241-1901 FAX 075-241-1902

● 東京
〒108-0023
東京都港区芝浦3-1-21
田町ステーションタワー S 13F
TEL 03-6400-5561 FAX 03-6400-5562