

リスクコンサルティング サービスのご紹介

PwCのリスクコンサルティングは、“リスクを加味した”
経営管理高度化の専門家集団として、「攻め」の経営戦略、
その先の持続的な企業価値向上の実現をサポートします



リスク&ガバナンス

PwC Japanグループは、インシデントの予防や発生時の企業価値棄損の最小化、深刻化回避、早期回復、そしてさらなる企業価値向上に寄与すべく、リスクおよびガバナンスに関するさまざまなサービスを提供しています。

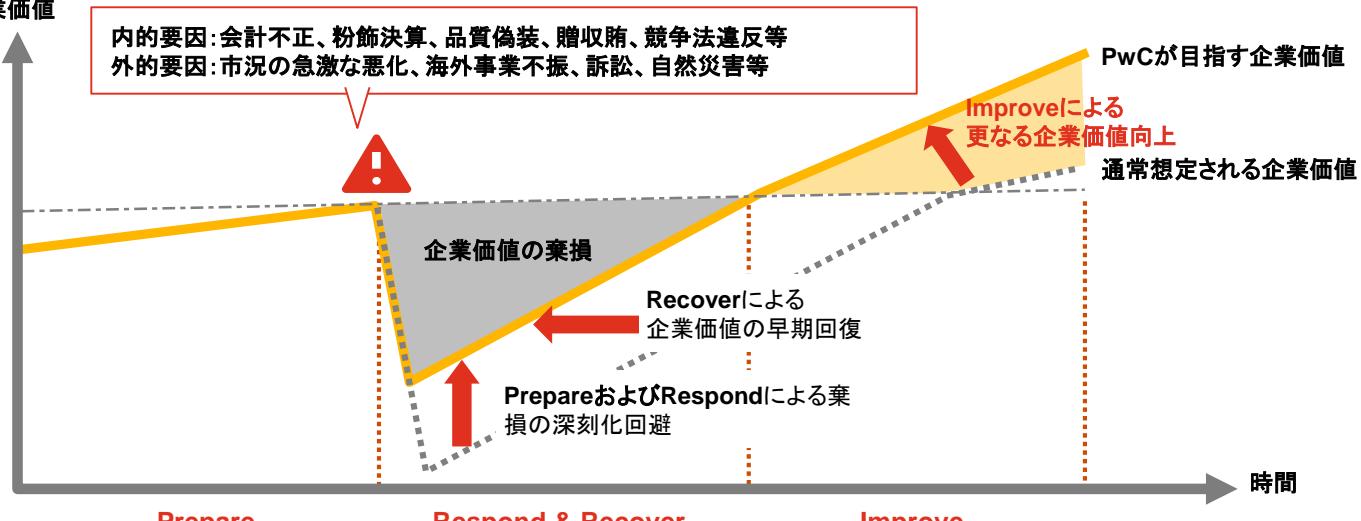
PwC Japan Group Risk & Governance

近年、会計不正、粉飾決算、品質偽装、贈収賄、競争法違反など、企業の存続をも脅かす重大なインシデントが頻発しています。これらは全社的リスクマネジメント(ERM)や企業グループのガバナンスの機能低下に起因していると言われます。また、市況の急激な悪化、海外事業不振、訴訟、自然災害など、外的要因により発生する事象についても、これらをあらかじめ想定したERMやガバナンスを構築することで、企業が被る損害を最小限にとどめることができます。特にグローバルに事業を展開する企業にとって、ERMやガバナンスの強化は最優先で取り組むべき経営課題の一つです。

PwCは、ERMやガバナンスに関する経営課題の解決を総合的に支援することによって、日本企業の信頼や企業価値の回復・向上に貢献します。

リスクコンサルティング・サービスは、主に“Improve”フェーズにおいて、日本企業の「攻め」の経営戦略、その先の持続的な企業価値向上に貢献します。

企業価値



Prepare

- ガバナンスに関するアドバイザリー
- コンプライアンスに関するアドバイザリー
- 内部監査サービス
- 内部統制に関するアドバイザリー
- リスクカクルチャー醸成支援
- リスクマネジメントに関するアドバイザリー
- 事業継続・危機管理に関するアドバイザリー
- 不正検知支援（フォレンジックデータ分析）
- バックグラウンド調査（ビジネスインテリジェンス）
- 税務ガバナンス関連

Respond & Recover

- Respond:
- 事実確認、不正調査（デジタルフォレンジックス調査を含む）
 - 危機対応に係るアドバイザリー
 - 有価証券報告書訂正支援（会計監査人対応を含む）
 - eディスクバリーワークshop支援
 - 贈収賄・汚職および競争法関連
 - 係争・訴訟支援
 - 税務訴訟支援
- Recover:
- 再発防止策策定支援
 - コンプライアンス体制強化（危機対応）
 - 事業再生・財務危機対応
 - 資金繰り管理・資金調達支援（危機対応）
 - 金融機関対応（危機対応）
 - 事業再生支援サービス（税務）
- Respond & Recover:
- 風評分析・対応支援（ソーシャル・メディア・インテリジェンス）

Improve

- 再発防止策導入支援
 - GRCおよび内部監査のデジタル化・データ活用支援
- **資源配分・意思決定の高度化支援**
- 外部環境変化と事業ポートフォリオのリスク分析
 - 投資意思決定・管理高度化
 - Global Treasury/Cash Management高度化
 - ソーシャル・メディア・インテリジェンス
- **ガバナンスの高度化支援**
- ERM態勢の構築・高度化
 - グループガバナンスの高度化
 - 財務報告に係るガバナンス強化
- **経営管理基盤の高度化支援**
- リスクデータを含む経営管理用データ集計・分析・報告のインフラ構築
 - リスクカクルチャー変革のためのチャレンジマネジメント
- 税務ガバナンスの高度化支援

リスク
主要な
コンサルティング
サービス

リスクコンサルティング・サービスの全体像

多くの日本企業は、事業の多角化・グローバル化を積極的に進め、事業ポートフォリオを組み替えることで、複雑で多様なリスクに晒されています。デジタル化に伴うデータ蓄積・利活用の範囲が拡大している現在、経営資源配分等戦略的な意思決定や結果モニタリングに際して、ソーシャル・メディア等の外部データやリスクデータを含めた経営管理用の内部データを十分に活用することが企業価値向上の要諦だと言えます。加えて、国内外のグループ会社に対するHQからのガバナンスの効かせ方や、買収先海外企業のガバナンスと既存ガバナンスのグローバルでのインテグレーションの在り方も、企業価値を左右する大きな要素となっています。

私たちリスクコンサルティング事業部は、リスクマネジメントを企業の「経営そのもの」だと考えています。“リスクを加味した”経営管理高度化の専門家集団として、①資源配分・意思決定の高度化、②ガバナンスの高度化、③経営管理基盤の高度化、の3つの領域で、日本企業による「攻め」の経営戦略、その先の持続的な企業価値向上の実現をサポートします。

① 資源配分・意思決定の高度化

サービス	支援の概要
外部環境変化と事業ポートフォリオのリスク分析	<ul style="list-style-type: none">地政学リスク、気候変動リスク、社会価値創造、AI・デジタル化といった多様な外部環境変化に対する機会・リスクの識別自社にとってレジリエントな、目指す事業ポートフォリオの策定
投資意思決定・管理高度化	<ul style="list-style-type: none">目指す事業ポートフォリオと整合したM&Aや設備投資などの戦略投資計画の策定個別投資案件の意思決定、投資実行・操業準備、モニタリング・撤退判断の一貫した意思決定・管理プロセスの高度化
Global Treasury/Cash Management高度化	<ul style="list-style-type: none">資金効率化・ガバナンス強化に向けた、グローバルでの資金管理の高度化キャッシュ・マネジメント・システム(CMS)、トレジャリー・マネジメント・システム(TMS)の導入
ソーシャル・メディア・インテリジェンス	<ul style="list-style-type: none">ソーシャル・ネットワーキング・サービス(SNS)やブログといったソーシャル・メディアのデータおよび社内データとリスク・アナリティクス活用による、脅威モニタリング・対応体制の構築

② ガバナンスの高度化

サービス	支援の概要
ERM態勢の構築・高度化	<ul style="list-style-type: none">COSO改訂版ERMフレームワークに沿ったERMの高度化トップリスク定義、3つのディフェンスライン導入、組織の役割・責任定義、PDCAプロセスの設計・導入
グループガバナンスの高度化	<ul style="list-style-type: none">グループ全体のガバナンスの在り方・手法の検討、規程の全体系系の策定、グループ会社の管理組織モデル(レポーティングライン含む)の設計、およびこれらの導入(特に海外子会社)
財務報告に係るガバナンス強化	<ul style="list-style-type: none">グローバル企業における実効的な財務報告のガバナンス体系・方針策定、子会社経理責任者の役割・責任の明確化、発見的統制およびビッグデータを活用した新統制手法(不正兆候分析含む)の確立

③ 経営管理基盤の高度化

サービス	支援の概要
リスクデータを含む経営管理用データ集計・分析・報告のインフラ構築	<ul style="list-style-type: none">SAP等のERPシステムや業務/会計管理システム、およびデータウェアハウスなどの広範なデータソースから、グローバル・事業横串でKPI/KRIを可視化し、モニタリングを実施するためのインフラ構築
リスクカルチャー醸成のためのチェンジマネジメント	<ul style="list-style-type: none">リスクカルチャー醸成に向けた、望ましいリスクカルチャー・行動規範の見直し、トップおよびミドル・マネジメントの強いコミットメントによるチェンジマネジメントの実現

PwCコンサルティング合同会社のご紹介

PwCコンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。

PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwC Japanグループ

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社（PwCアドバイザリー会同会社を含む）の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。

お問い合わせ

PwCコンサルティング合同会社 リスクコンサルティング事業部
〒100-6921 東京都千代田区丸の内2-6-1 丸の内パークビルディング
TEL : 03-6250-1200(代表)



パートナー
石塚 喜昭
yoshiaki.y.ishizuka@pwc.com



パートナー
斎藤 篤史
atsushi.saito@pwc.com



ディレクター
吉川 正章
masaaki.m.yoshikawa@pwc.com



ディレクター
若井 潔
kiyoshi.wakai@pwc.com



ディレクター
市川 拓司
hiroshi.h.ichikawa@pwc.com