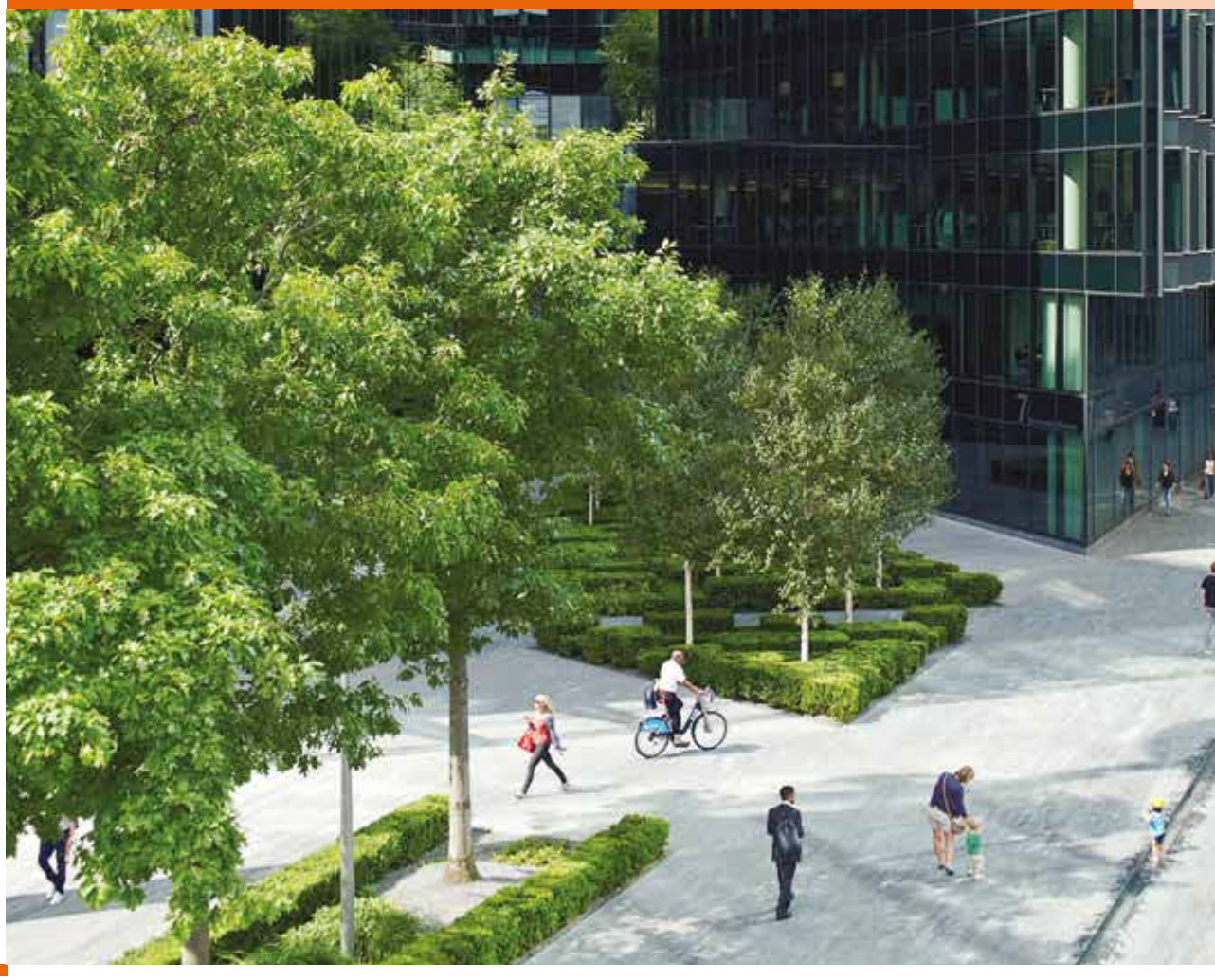
www.pwc.com/it

Delivering Deal Value

Aiutiamo i nostri clienti a massimizzare il valore del deal



pwc

Delivering Deal Value

Un deal di successo si basa sul presupposto che il nuovo azionista riesca a creare valore intervenendo sull'organizzazione e sulle modalità di gestione dell'azienda target.

I professionisti del team Delivering Deal Value si affiancano agli azionisti e al management per realizzare in tempi rapidi ciò che serve per valorizzare al massimo l'acquisto o la cessione di un'azienda.

Conosciamo bene sia l'operatività aziendale sia il mondo finanziario e siamo stati coinvolti nei principali deal degli ultimi anni aiutando i nostri clienti a:

1. *preparare l'azienda a essere ceduta rappresentando al meglio i punti di forza e sviluppo operativo;*
2. *comprendere in fase di due diligence rischi e opportunità del modello operativo, dell'organizzazione e delle modalità di gestione;*
3. *pianificare e realizzare tutti gli interventi necessari per assumere immediatamente il controllo dopo il Deal, integrare le attività e creare il valore atteso.*

Servizi

1. ***Divestment Support & Carve Out***, per preparare l'azienda o parte di essa a un Deal;
2. ***Operational Due Diligence***, per dare al potenziale acquirente e ai finanziatori una view indipendente sulle opportunità e sui rischi delle operation aziendali;
3. ***IT e MIS Due Diligence***, per comprendere se il sistema informativo è adeguato alle esigenze del business;
4. ***Take Control***, per assumere immediatamente il controllo delle performance e dell'organizzazione;
5. ***Post Deal Integration & Turnaround***, per realizzare rapidamente l'integrazione e i miglioramenti operativi che incrementano il valore aziendale.

Perché PwC?

Risorse esperte che si affiancano al management consentendogli di governare il deal senza perdere la focalizzazione sul business ordinario.

Completezza del servizio e disponibilità *in house* di tutte le professionalità necessarie alla gestione e alla valorizzazione del deal.

Capacità di svolgere rapidamente analisi operative e quantitative a supporto delle decisioni.

Possibilità di operare in modo coordinato e coerente a livello internazionale.

Garanzia di indipendenza.

Esempi di attività

Divestment Support & Carve Out

- *Assessment a 360° dell'azienda e definizione di un piano di azioni urgenti per aumentare il valore nell'ottica dei potenziali investitori.*
- *Supporto all'eventuale razionalizzazione societaria.*
- *Definizione del perimetro del carve out.*
- *Definizione del target operating model e ottimizzazione delle operation rimanenti.*
- *Preparazione di piani di separazione delle attività solidi e fattibili.*
- *Operational Vendor Due Diligence.*

Operational Due Diligence

- *Analisi complessiva del business model, dell'organizzazione e delle operation del business sostenuta da analisi quantitative di dettaglio.*
- *Analisi delle capex storiche e prospettiche.*
- *Analisi dell'andamento del working capital passato e prospettico.*
- *Review dell'avanzamento dei piani di ristrutturazione e cost saving effettuati nel passato.*
- *Review dei piani di ottimizzazione delle operation, e di eventuali rischi ed upside.*
- *Supporto all'analisi delle sinergie e alla definizione delle strategie di integrazione e turnaround.*

IT e MIS Due Diligence

- *Valutazione del grado di adeguatezza dei Sistemi Informativi alla gestione del business.*
- *Valutazione dell'adeguatezza della reportistica economica, finanziaria e operativa rispetto alle esigenze di controllo dell'investitore.*
- *Analisi dell'infrastruttura ICT: architettura, network, hardware, applicativi, politiche di manutenzione, gestione della data quality.*
- *Analisi dell'organizzazione ICT: struttura, governance, risorse umane, processi.*
- *Analisi delle iniziative a budget e della politica di investimento ICT.*
- *Impostazione dei piani di integrazione ICT.*

Take Control

- *Adeguamento immediato degli strumenti di reporting, budgeting e forecasting economico finanziario.*
- *Introduzione di procedure di smart close.*
- *Definizione del piano di adeguamento dell'organizzazione e dei sistemi ICT.*
- *Revisione delle procedure e dell'architettura contabili.*
- *Preparazione del cash forecast: modello e realizzazione.*
- *Adeguamento dei sistemi di controllo interno.*
- *Coaching al Management Team.*

Post Deal Integration & Turnaround

- *Predisposizione del Day 1 plan e del piano dei 100 giorni.*
- *Definizione dell'eventuale piano di turnaround.*
- *Gestione dell'Integration Management Office e del sistema di monitoraggio e governo dell'integrazione e dell'eventuale turnaround.*
- *Supporto metodologico e operativo ai team funzionali di integrazione (Finance, IT, HR, Operations, ecc.)*
- *Change Management.*

Il nostro gruppo di specialisti Delivering Deal Value

Leading Team

Raffaele Cestari
Partner

Contact details
T: +39 348 2740433
E: raffaele.cestari@it.pwc.com

Giovanni Tinuper
Partner

Contact details
T: +39 348 2207050
E: giovanni.tinuper@it.pwc.com

Max Lehmann
Partner

Contact details
T: +39 348 1540411
E: max.lehmann@it.pwc.com

Marianna Pusterla
Associate Partner

Contact details
T: +39 348 8547361
E: marianna.pusterla@it.pwc.com

Cristiano Valpolini
Director

Contact details
T: +39 348 8551994
E: cristiano.valpolini@it.pwc.com

Cinzia Quartararo
Senior Manager

Contact details
T: +39 348 6401707
E: cinzia.quartararo@it.pwc.com

Michele Biscaglia
Senior Manager

Contact details
T: +39 346 7823182
E: michele.biscaglia@it.pwc.com

più di ***500*** risorse a livello internazionale

© 2015 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. "PwC" refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm's professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way.