

---

## PRESENTATO OGGI ‘REPORTCALCIO 2015’: IL CALCIO TRA LE PRIME 10 INDUSTRIE ITALIANE

*Il volume, edito dalla FIGC con la collaborazione di AREL e PwC, rappresenta la fotografia più aggiornata sullo stato del nostro calcio, un movimento sportivo di assoluto rilievo che ha un ruolo cruciale nell’economia del Paese.*

**Firenze, 18 Maggio 2015** – La FIGC presenta oggi, nel corso del Seminario di aggiornamento per i giornalisti dell’USSI (Unione Stampa Sportiva Italiana), la quinta edizione di **‘ReportCalcio’**, il rapporto annuale sul calcio italiano pubblicato dal 2011 con la collaborazione di AREL (Agenzia di Ricerche e Legislazione) e PwC (PricewaterhouseCoopers), che si pone l’obiettivo di presentare in un quadro organico tutti i principali dati che qualificano la dimensione, la struttura e l’articolazione del sistema calcistico italiano, sulla base dei dati aggiornati alla stagione sportiva 2013-2014.

Il volume è stato **elaborato dal Centro Studi della FIGC**. Sono **9 le Sezioni**: il censimento del calcio italiano; il profilo delle Rappresentative Nazionali italiane; l’approfondimento sul calcio dilettantistico e giovanile; il profilo economico-finanziario del calcio professionistico ed il relativo contributo fiscale e previdenziale; un benchmark internazionale con i dati economici dei principali campionati continentali; il rapporto sugli stadi italiani; i modelli di governance del calcio professionistico; l’analisi dell’impatto economico generato sul territorio dalla finale della UEFA Europa League 2013-2014, disputata a Torino nel maggio 2014.

I dati che emergono da ‘Report Calcio 2015’ offrono numerosi spunti di riflessione sullo stato del calcio italiano, che si conferma **un movimento sportivo di assoluto rilievo nel nostro Paese**: nonostante una lieve contrazione (-8% le società, -2,8% le squadre, -0,8% i tesserati negli ultimi 5 anni), infatti, **il calcio incide da solo per oltre il 25% sul numero complessivo di atleti tesserati per le 45 Federazioni Sportive Nazionali** affiliate al CONI, per circa il 23% sul totale delle società e per oltre il 30% sul numero degli ufficiali di gara. Nella fascia di età compresa tra i 5 ed i 16 anni risultano registrati per una società di calcio quasi un ragazzo su cinque; e nella fascia 11-12 anni, quasi **un ragazzo su quattro**. In Europa, il calcio italiano è il quarto movimento di maggior rilevanza per squadre e tesserati, il secondo per numero di tecnici abilitati e il terzo in termini di forza arbitrale, settore nel quale **l’Italia vanta il maggior numero di arbitri internazionali** (36), nonché uno dei sistemi con il maggior numero di arbitri donne (1.693, solo la Germania ne conta di più).

---

Il calcio si conferma inoltre un **veicolo di integrazione sociale sempre più importante**: nel 2013-14 il numero complessivo di calciatori stranieri tesserati per la FIGC è pari a 53.805, di cui il 70% relativi al Settore Giovanile e Scolastico. Il numero di stranieri minorenni al primo tesseramento è pari a 9.793, di cui la maggior parte proveniente da Albania (1.784), Romania (1.668) e Marocco (1.521).

Rispetto alle 54 Top Division europee, nel 2013-2014, la Serie A è al primo posto per **età media dei calciatori** (27,3 anni, rispetto ai 25,6 della Germania), al **terzo per percentuale di calciatori stranieri** (54,1%, superata soltanto da Cipro e Inghilterra, Spagna e Germania sono intorno al 40%) e **all'ultimo posto per la quota di calciatori provenienti dalle giovanili dei propri club di appartenenza** (appena l'8,4%, rispetto ad esempio al 23,6% della Francia).

Confermato anche il ruolo della **Nazionale di calcio come simbolo sportivo del Paese**: in base ai risultati di un recente sondaggio commissionato dalla FIGC a Doxa nell'ambito del dossier di candidatura per gli Europei 2020, quasi il **75% degli italiani si dichiara interessato agli Azzurri e l'84,4% afferma di seguirne le partite in televisione**. Dati confermati dagli ascolti: le partite della Nazionale al Mondiale 2014 hanno registrato un ascolto medio pari a 14,9 milioni di telespettatori (e uno share medio del 68,36%). Tra i 10 eventi televisivi più visti nel 2014 si trovano **5 partite della Nazionale, di cui 2** (i match disputati contro Uruguay e Costa Rica) **al 1° e al 2° posto**.

Da un **punto di vista economico – finanziario**, il calcio professionistico italiano ha raggiunto nel 2013-14 i **2,7 miliardi di euro di valore della produzione aggregato** (+1,2%), confermandosi una volta di più un settore economico di assoluto rilievo, pur continuando ad operare in forte perdita (317 milioni di euro nel 2013-14, in leggero peggioramento rispetto ai 311 del 2012-13), anche se tale livello risulta in forte diminuzione rispetto ai dati registrati nelle prime rilevazioni del ReportCalcio (solo nel 2010-11 la perdita era pari a 430 milioni di euro).

La situazione più critica si riscontra nell'analisi del profilo finanziario e patrimoniale: i debiti aggregati del sistema professionistico hanno sfiorato nel 2013-14 i 3,7 miliardi di euro (solo nel 2009-10 non superavano i 2,8 miliardi), mentre il Patrimonio Netto è pari ad appena 273 milioni di euro, in forte diminuzione rispetto ai dati registrati negli anni precedenti (solo nel 2009-10 era pari a 406,4 milioni). E' opportuno sottolineare come i campionati con il più alto livello di fatturato rappresentino quelli con la perdita più significativa: negli ultimi 4 anni la Premier League inglese, il campionato benchmark nel mondo per capacità di produrre ricavi (quasi 3,2 miliardi di euro di fatturato al netto delle plusvalenze) ha "bruciato" 1,5 miliardi di euro, la Serie A quasi un miliardo e la Liga spagnola circa 130 milioni.

Il **movimento economico complessivo del calcio italiano**, comprendendo l'attività professionistica, quella dilettantistica e il relativo indotto, produce inoltre **un giro d'affari stimabile in circa 13 miliardi di euro**, dato in crescita negli ultimi 10 anni del 53%. Incrociando tale dato con le classifiche annuali elaborate da Mediobanca, e relative alle imprese con il maggior livello di fatturato, **il calcio si posiziona oggi tra le prime 10 industrie italiane**. Al tempo stesso, il movimento calcistico continua a giocare **un ruolo cruciale nel Sistema Paese anche sotto il profilo della contribuzione fiscale e previdenziale**: nel 2012 con 884,6 milioni di euro (che diventano 1.022,9 se consideriamo anche il gettito derivante dalle scommesse sul calcio) rappresenta dopo quello inglese il secondo sistema professionistico nel mondo per livello di contribuzione fiscale e previdenziale. Un dato da considerare anche in termini indiretti: nel 2012 il contributo dello Stato italiano (erogato alla FIGC tramite il CONI) ammonta a 68,3 milioni di euro, a fronte di un ritorno, solo dal calcio professionistico appunto (senza contare quindi la dimensione dilettantistica e giovanile) di circa un miliardo, cioè un rendimento circa 15 volte superiore.

Nonostante il **leggero miglioramento in termini di numero complessivo di spettatori presenti allo stadio** nel calcio professionistico italiano nel 2013-14 (13,1 milioni, in crescita del 6% rispetto alla stagione precedente), la situazione delle strutture rimane critica: l'età media degli stadi di Serie A raggiunge i 62 anni, ed è di poco inferiore nelle altre serie professionistiche, la percentuale di posti coperti supera il 70% solo in Serie A, per poi scendere al 40% in Serie B e al 37% in Lega Pro. In circa il 40% degli stadi delle serie professionistiche è presente la pista di atletica (che peggiora la qualità della visione della partita) e nel 25% degli impianti di Serie A lo stadio non può essere utilizzato per fini alternativi rispetto alla partita di calcio (51% in Lega Pro, 68% in Serie B).

La novità di ReportCalcio 2015 è **la nona sezione dedicata all'analisi dell'impatto economico generato dalla finale della UEFA Europa League 2013-2014 sulla città di Torino**, che permette di dimensionare le potenzialità derivanti dall'organizzazione di eventi internazionali in vista delle finali di UEFA Champions League maschile e femminile nel 2016 (Milano e Reggio Emilia) e dei Campionati Europei UEFA 2020 (Roma). L'impatto economico diretto lordo generato dalla finale è stato di 17,5 milioni di euro: di questa cifra, il 72% (12,6 milioni) è il beneficio netto per il territorio (Torino e Area Metropolitana). In particolare, i settori che hanno fruito di questo indotto sono quello alberghiero e ricettivo (5,4 milioni), il 'Food & Beverage' (2,6), lo shopping (1,2), il tempo libero (0,5) e i trasporti (0,2).

-----  
**UFFICIO STAMPA FIGC**

Paolo Corbi - [press@figc.it](mailto:press@figc.it) - Tel: 06/84.91.21.18 - Mob: 335.76.36.050

**UFFICIO STAMPA PwC** (Barabino & Partners)

Alice Brambilla - [a.brambilla@barabino.it](mailto:a.brambilla@barabino.it) - Tel: 02/72.02.35.35 - Mob 328.266.81.96

**UFFICIO STAMPA AREL**

Marta Tamburelli - [ufficio.stampa@arel.it](mailto:ufficio.stampa@arel.it) - Tel: 06/6877153 - Mob: 328.97.71.533

**REPORTCALCIO 2015 - Scheda di sintesi dati economico-finanziari**

- Il totale del valore della produzione del calcio professionistico italiano nel 2013-2014 è pari a 2.727 milioni di euro, in crescita dell'1,2% rispetto alla stagione precedente. Il fatturato totale dei club europei di prima divisione cresce, nello stesso periodo, del +6,4%.
- Le due maggiori fonti di ricavo continuano a essere i ricavi da diritti televisivi e le plusvalenze da cessione calciatori, che insieme costituiscono il 56% del valore della produzione:
  - I diritti televisivi incidono per il 37% e sono pari a 1.016 milioni di euro, in decrescita del -2,0% rispetto al 2012-2013.
  - Le plusvalenze da cessione calciatori sono pari a 528 milioni di euro, con una variazione del -1,5% rispetto alla stagione 2012-2013, e rappresentano il 19% del valore della produzione.
- I ricavi commerciali registrano invece una diminuzione del -3,0%. Rappresentano solo il 14% del valore della produzione aggregato.
- I ricavi da stadio si attestano su livelli stabili rispetto alla stagione precedente, interrompendo il trend negativo che ha caratterizzato gli esercizi precedenti (+0,2% rispetto alla stagione 2012-2013). In termini di affluenza media per partita, nel confronto con le altre quattro top league europee, i club italiani superano solo quelli francesi: 23.011 tifosi a partita contro i 20.953 della prima divisione francese. Il primato è della prima divisione tedesca (43.499 tifosi) seguita da quella inglese (36.670) e spagnola (26.955).
- Analizzando il mix dei ricavi della Serie A emergono i seguenti elementi: i ricavi da diritti televisivi costituiscono il 59% del fatturato (escludendo le plusvalenze), mentre in Germania e in Spagna rispettivamente il 31% e il 48%. I ricavi da stadio contribuiscono invece per il 10% nel campionato italiano e 11% nel francese, contro il 21% della prima divisione inglese e il 23% di quella tedesca e spagnola. Degno di nota è infine il peso dei ricavi commerciali in Germania, pari al 41%, contro Italia e Francia (21% e 20% rispettivamente).
- In termini d'impatto delle performance sportive sui risultati economico-finanziari, mediamente una società che passa dalla Serie B alla Serie A registra un incremento del valore della produzione pari a circa 22,0 milioni di euro, mentre una società che dalla Serie A scende in B vede invece diminuire i ricavi di 19,4 milioni di euro.

L'incremento medio del valore della produzione di una società che passa dalla partecipazione all'Europa League a quella in Champions League nella stagione successiva è pari a 50,1 milioni di euro. Il percorso inverso comporta invece una riduzione media dei ricavi pari a 27,1 milioni.

- Il costo della produzione del calcio professionistico italiano nel 2013-2014 è pari a 2.994 milioni di euro e aumenta dello 0,8% rispetto alla stagione precedente, riprendendo il trend negativo interrottosi solo durante la stagione precedente.

L'aumento del costo della produzione è principalmente dovuto all'incremento dei costi per servizi (+4,0% rispetto al 2012-2013), e agli ammortamenti (+4,6%). Queste due voci insieme costituiscono il 36% del costo della produzione totale. Il costo del lavoro resta sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, rappresentando il 49% dei costi totali della produzione 2013-2014.

- La perdita netta prodotta dal calcio professionistico italiano nella stagione 2013-2014 sale a 317 milioni di euro (-1,9%), a testimoniare l'incapacità dell'aumento del valore della produzione di colmare l'incremento dei costi.
- Dopo anni di miglioramento, il patrimonio netto aggregato delle società torna a peggiorare (-6,7% rispetto al 2012-2013), portandosi a un livello di 273 milioni di euro.
- Il valore della produzione della Serie A raggiunge i 2.299 milioni di euro, registrando una variazione negativa (-0,4%) dovuta principalmente al decremento delle plusvalenze da cessione dei giocatori (5,3%). Il valore totale delle attività della Serie A al termine della stagione sportiva 2013-2014 è pari a 3.613 milioni di euro, in aumento del 2,6% rispetto alla stagione sportiva precedente, principalmente a causa della variazione positiva del capitale circolante della Serie A (da 1.046 a 1.442 milioni, +37,9%).
- Continuano a crescere invece i debiti della Serie A (+5,0% rispetto alla stagione sportiva 2012-2013) raggiungendo quota 3.093 milioni di euro; di questi i debiti finanziari pesano per il 37%.
- La perdita netta della Serie A si riduce significativamente se confrontata con il periodo precedente e si attesta a 186 milioni di euro (202 milioni nella stagione 2012-2013).
- E' pari a circa 1.023 milioni di euro la contribuzione fiscale e previdenziale del sistema calcio nel 2012, in diminuzione dell'1,1% rispetto all'anno precedente. 885 milioni derivano dal contributo delle società professionistiche italiane, mentre 138 milioni riguardano il gettito erariale derivante dalle scommesse sul calcio.

# HIGHLIGHTS



## Il censimento del calcio italiano

Con 1.372.137 tesserati per la Federazione Italiana Giuoco Calcio, tra calciatori (1.073.286), tecnici (23.474), forza arbitrale (34.381) e dirigenti (240.996), il calcio rappresenta lo sport più praticato e seguito in Italia. Nella sola stagione 2013-2014, i 12.131 campi italiani hanno ospitato quasi 600.000 partite ufficiali.

## Il profilo delle Rappresentative Nazionali

Nel 2013-2014 le Nazionali italiane hanno disputato 171 partite, con un bilancio di 86 vittorie, 39 pareggi e 46 sconfitte. La Nazionale di Calcio a 5 ha conquistato il titolo europeo. Sotto il profilo mediatico, le 3 partite disputate dall'Italia ai Mondiali 2014 hanno prodotto un'audience media di quasi 15 milioni di telespettatori.



## Il calcio dilettantistico e giovanile

Con 13.541 società, 61.827 squadre e 1.060.224 giocatori tesserati (uno ogni 56 abitanti), il calcio dilettantistico e giovanile rappresenta il principale movimento sportivo italiano. Il suo rilevante indotto economico è testimoniato ad esempio dalla contribuzione fiscale della Serie D, che nel 2012 ammonta a 4,2 milioni di euro.

## Il profilo economico e finanziario del calcio professionistico

Nel 2013-2014 il calcio professionistico ha evidenziato sostanziale stabilità economica: ricavi totali 2.727 milioni (+1,2%), costi 2.994 (+0,8%), perdita netta 317 milioni (+1,9%). Dipendenza confermata da diritti TV e plusvalenze. Cresce la fragilità finanziaria: debiti a 3.686 milioni (+8,3%), patrimonio netto a 273 milioni (-6,7%).





## Il contributo fiscale e previdenziale del calcio professionistico

Nel 2012 la contribuzione fiscale e previdenziale complessiva è pari a 1.023 milioni di euro, di cui l'86,5% derivante direttamente dal sistema professionistico (Serie A, Serie B e Lega Pro) e il restante 13,5% dalle scommesse sul calcio. Dal 2006 al 2012, la contribuzione totale diretta del settore è stata di quasi 6 miliardi di euro.

## Il benchmarking internazionale

Il fatturato delle 54 Top Division europee ha raggiunto nel 2013 i 15 miliardi di euro (+6,4%), con un risultato netto in perdita di 0,8 miliardi, in miglioramento rispetto al 2012 (-1,1 miliardi) e al 2011 (-1,7). L'affluenza agli stadi in Europa è pari a 100,6 milioni di spettatori. Solo il 15% dei club detiene la proprietà dello stadio.



## Stadi, spettatori e sicurezza

Nel 2013-2014 l'affluenza complessiva nel calcio professionistico ammonta a 13,1 milioni di spettatori (+6% rispetto alla stagione precedente). Il tasso di riempimento supera il 50% solo in Serie A. Gli stadi hanno un'età media di circa 60 anni e presentano significative carenze in termini di servizi, sostenibilità e qualità infrastrutturale.

## I modelli di governance del calcio professionistico

L'assetto proprietario è fortemente concentrato: la quota detenuta dall'azionista di controllo passa dall'88,2% della Serie A al 62,3% della Seconda Divisione di Lega Pro. I soci proprietari hanno effettuato nel periodo 2011-2014 ricapitalizzazioni totali per oltre un miliardo di euro, con un trend in diminuzione nel triennio in esame.



## L'indotto della finale di UEFA Europa League 2013-2014

La finale della UEFA Europa League ha prodotto un impatto economico lordo pari a 17,5 milioni di euro, di cui il 72% (12,6 milioni) a beneficio della città di Torino e dell'Area Metropolitana circostante. La spesa è stata generata dal pubblico (8,7 milioni di euro), dai media (1,2 milioni) e dalla produzione dell'evento (2,6 milioni).