

# Task Force PNRR

**PwC for Next Generation EU**  
**La nostra Value Proposition integrata**

[pwc.com/it](https://pwc.com/it)





1.

**Il Piano nazionale di Ripresa e Resilienza**

3



2.

**Perché PwC**








5



# Il Piano nazionale di Ripresa e Resilienza

1

## Il PNRR con le sue Missioni e Componenti

	Missione	Componente	PNRR (€mld)	React EU (€mld)	Fondo Complementare (€mld)*
	<b>M1</b> <b>Digitalizzazione, Innovazione, Competitività e Cultura</b>	Digitalizzazione, Innovazione e Sicurezza nella PA	9,74	0,00	1,20
		Digitalizzazione, Innovazione e Competitività nel sistema produttivo	24,99	0,80	5,88
		Turismo e Cultura 4.0	6,61	0,00	1,46
	<b>M2</b> <b>Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica</b>	Agricoltura sostenibile ed economia circolare	8,12	0,5	1,20
		Transizione Energetica e mobilità sostenibile	21,97	0,18	1,40
		Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici	15,57	0,32	6,56
		Tutela del territorio e della risorsa idrica	9,87	0,31	0,00
	<b>M3</b> <b>Infrastrutture Per Una Mobilità Sostenibile</b>	Rete ferroviaria ad alta velocità/capacità e strade sicure	22,79	0,00	3,20
		Intermodalità e logistica integrata	0,95	0,00	2,86
	<b>M4</b> <b>Istruzione e Ricerca</b>	Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università	19,08	1,45	0,00
		Dalla ricerca all'impresa	11,00	0,48	1,00
	<b>M5</b> <b>Inclusione e Coesione</b>	Politiche per il lavoro	7,71	5,97	0,00
		Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	8,32	1,28	0,34
		Interventi speciali per la coesione territoriale	0,88	0,00	2,43
	<b>M6</b> <b>Salute</b>	Reti di prossimità, strutture e telemedicina per L'assistenza sanitaria territoriale	7,75	1,50	0,50
		Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale	7,87	0,21	2,39
	<b>M7</b> <b>REPowerEU</b>	REPowerEU	11,18	0,00	0,00
<b>Totale delle risorse allocate</b>			<b>194,40</b>	<b>13,00</b>	<b>30,62</b>

\*Fonte: Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio dell'Unione Europea 10160/21



## Il ruolo delle Amministrazioni nell'implementazione del PNRR



### Attuazione

- Diretta titolarità delle risorse finanziarie previste dal Piano
- Adozione di provvedimenti necessari all'attuazione degli interventi
- Individuazione di soggetti attuatori



### Monitoraggio

- Adozione di iniziative volte ad assicurare efficace e corretto utilizzo delle risorse finanziarie
- Rilevazione dei dati finanziari, fisici e procedurali
- Monitoraggio sulla tempestiva, efficace e corretta attuazione degli interventi



### Trasmissione dati di monitoraggio

- Trasmissione al MEF-RGS di info sui dati di attuazione (finanziari, fisici e procedurali) e sul raggiungimento di milestone e target per la presentazione delle richieste di pagamento alla CE

# +20

**Amministrazioni centrali**  
titolari delle risorse finanziarie  
assegnate dal PNRR

# +500

**Milestone e target**  
da raggiungere per l'ottenimento  
dei finanziamenti



### Il ruolo della Task Force PNRR

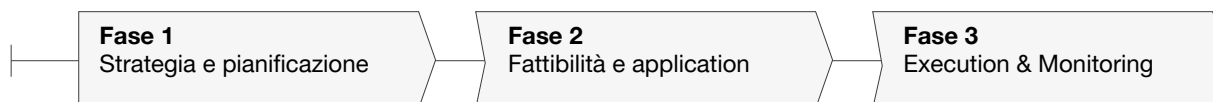
In PwC ci occupiamo di massimizzare le opportunità di finanziamento dei portafogli progettuali dei nostri clienti attraverso servizi di blending. Il successo del servizio offerto si fonda sulla nostra esperienza e conoscenza dell'intero panorama degli strumenti di funding (BEI, Fondi FESR, Horizon Europe, Innovation Fund, ecc.), oltre a quelli messi a disposizione dal PNRR.

La nostra distintività riguarda la capacità di fornire un supporto integrato di tipo end-to-end ai nostri clienti basato su una profonda conoscenza e vicinanza alle imprese nonché una visione completa dei settori, delle progettualità e dei bisogni industriali. Questo si coniuga inoltre con le nostre competenze lato PA e EU.

### PNRR, Bandi ed incentivi - la value proposition from strategy to execution

La value proposition di PwC si basa su un **team multidisciplinare** con un **mix di competenze settoriali** di **industry** ed orizzontali, in grado di offrire un portafoglio completo di **servizi, customizzati sulla base delle specifiche esigenze** dei player di settore. L'approccio segue le tre **fasi dell'investment lifecycle**.

#### Investment lifecycle





## Strategia e pianificazione

### Supporto alle strategie di investimento e servizi di assistenza tecnica

- Supporto alla comprensione degli elementi base e le opportunità offerte da PNRR/ altre fonti nazionali e/o comunitarie
- Analisi del portafoglio investimenti dei clienti nei rispettivi settori rispetto alle opportunità di finanziamento PNRR
- Screening preliminare e selezione degli investimenti sulla base della rispondenza ai criteri di ammissibilità e priorità dei programmi di supporto finanziario
- Supporto legale tramite SME dedicato in relazione alla tipologia di investimento pianificato, per l'identificazione di dubbi interpretativi e la risoluzione di blocker in ordine ai criteri di ammissibilità e, in generale, alla fattibilità dell'operazione
- Analisi incentivi fiscali applicabili

- Analisi di rispondenza alla normativa “Aiuti di Stato” e DNSH
- Collegamento tra domanda e offerta di finanziamenti e strumenti finanziari (es. de-risking)
- Valutazione dei rischi del portafoglio investimenti rispetto ai piani e ai requisiti minimi di ammissibilità ai finanziamenti (grant, SF, ...)

Fase 1

Fase 2

Fase 3



#### Servizi Strategici

Analisi benchmark  
Analisi del programma di investimento  
Valutazione normativa



## Fattibilità e application

### Supporto nelle fasi di acquisizione delle risorse per le singole operazione di investimento

- Analisi di mercato e coerenza del Business Plan rispetto agli obiettivi delle fonti di finanziamento
- Supporto nel processo di application ed acquisizione degli strumenti di finanziamento
- Check-up legale propedeutico alla presentazione dell'application ed alla gestione/risoluzione di tematiche di natura giuridica (interpretazioni clausole, normativa applicabile, chiarimenti resi), sorte con le amministrazioni erogatrici del finanziamento
- Analisi di scenari alternativi di sviluppo finalizzati all'individuazione del best case scenario, in base a criteri economico-finanziari, alle strategie di business ed alla valutazione dei benefici attesi
- Analisi tecnica ed economico-finanziaria, valutazione del funding gap, e supporto nelle fasi di due diligence e interlocuzioni closing finanziamento
- Analisi di impatto sociale, economico ed ambientale
- Analisi di posizionamento di mercato, con riferimento ai competitor, alle loro strategie operative ed ai macro-trend di settore
- Analisi dei rischi correlati all'ottenimento dei finanziamenti e alla corretta gestione delle iniziative finanziate e disegno di contromisure adeguate

Fase 1

Fase 2

Fase 3



### Implementazione dei Progetti

Due diligence package  
 Analisi di fattibilità  
 Definizione del Business case  
 Struttura finanziaria e patrimoniale  
 Analisi d'impatto  
 Analisi di rischi e contromisure



## Esecuzione & PMO

### Supporto nella fase operativa dell'investimento in linea con il quadro regolatorio Nazionale ed Europeo

- Servizi di accounting e rendicontazione dei progetti finanziati
- PMO e supporto all'implementazione delle progettualità nelle industry di riferimento, inclusa la formazione
- Procurement e verifica dell'applicazione del regime di affidamento dei lavori, inclusa la redazione contrattuale e la predisposizione di kit legali operativi
- Operazioni straordinarie e financial engineering services e relativi impatti legali
- Monitoraggio dinamico degli impatti socio-economico-ambientali
- Project Risk management. Aggiornamento e attuazione di modelli organizzativi, processi e contromisure per indirizzare i rischi
- Servizi dedicati a Tax Incentives
- Supporto e structuring legale nelle fase di esecuzione, controllo e rendicontazione dei progetti finanziati, inclusa l'eventuale assistenza in giudizio innanzi alle Autorità giurisdizionali competenti (amministrative, civili e contabili)

Fase 1

Fase 2

Fase 3



#### Servizi per l'esecuzione

Rendicontazione  
PMO  
Finance  
Risk  
Ingegneria & tecnologia





### Cogliere le opportunità con PwC

Oltre all'offerta di servizi dedicati, in PwC abbiamo pensato a strumenti dedicati alle imprese che desiderano restare costantemente aggiornate su tutte le opportunità di finanziamento rese disponibili dal PNRR ed avere accesso ad una vetrina sempre aperta su bandi e incentivi, pensata in base alle loro caratteristiche.

### Il Portale PwC per il PNRR

Accedi per scoprire tutti i servizi di PwC.

*Link al portale*



### La newsletter

PwC fornisce mensilmente un monitoraggio continuo che racchiude i principali elementi di interesse e novità implementative sul Piano, i bandi e avvisi pubblicati con le relative scadenze e una sintesi delle prossime pubblicazioni previste per il trimestre di riferimento.

### La piattaforma tecnologica Bandi e Incentivi

La piattaforma tecnologica Bandi e Incentivi PwC, parte della Tax and Legal Digital Suite, supporta in maniera evoluta le imprese nelle fasi di ricerca dei bandi e incentivi attivi, selezionando i finanziamenti e le agevolazioni più idonee, tramite una opportuna profilazione aziendale ed attraverso una vetrina sempre aggiornata con le principali misure disponibili per l'impresa sulla base delle sue caratteristiche.





## Contatti

**Francesco Gargani**

**Partner**

+39 348 150 5264

francesco.gargani@pwc.com

**[pwc.com/it](https://www.pwc.com/it)**

© 2024 PricewaterhouseCoopers Business Services Srl. All rights reserved. PwC refers to PricewaterhouseCoopers Business Services Srl and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](https://www.pwc.com/structure) for further details. This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

