

# Sviluppo sostenibile e cambiamenti climatici

[pwc.com/it](http://pwc.com/it)



Lo sviluppo sostenibile rappresenta una **sfida globale** che incide sulle **scelte strategiche** di imprese, enti e organizzazioni e sul loro modo di operare come parti attive del sistema. Come impostare le leve gestionali a disposizione della business community per cogliere, nel medio e lungo termine, le opportunità che tale sfida propone?

Le organizzazioni leader nel proprio settore forniscono risposte integrando driver sociali e ambientali nelle strategie, definendo modelli di gestione coerenti con gli obiettivi, misurando le performance e comunicando agli stakeholder risultati affidabili.

PwC offre competenze multidisciplinari al management impegnato nel fornire soluzioni che garantiscano alla propria organizzazione risultati sostenibili creando valore nel medio-lungo periodo. Il nostro approccio si basa sull'analisi del settore e delle sfide rilevanti per l'organizzazione, prosegue con l'individuazione delle tematiche di sostenibilità ad essi afferenti e si sviluppa con la proposta di soluzioni modulari secondo lo schema di seguito riportato.

Le nostre soluzioni rispondono alle domande che si generano a fronte di scelte di posizionamento proattivo sulle tematiche dello sviluppo sostenibile e dei cambiamenti climatici.

## Misurazione performance

- Dichiaraione Non Finanziaria
- Bilancio Integrato
- Bilancio di sostenibilità
- Scorecard e KPI dashboard
- Social responsible investment, Sustainability Indices
- Due diligence HSE/ESG review
- Carbon disclosure project (CDP)
- Life cycle assessment (LCA)
- Carbon Footprint & Water Footprint
- Gender Pay Gap / Equal pay

## Strategia

- Sustainability benchmarking & gap analysis
- Strategia, vision e programmi di sostenibilità
- Risk assessment carbon compliance & analisi di mercato
- Responsible supply chain
- Economia circolare
- Sustainable Finance e Green/Social/Impact Bond
- ESG assessment/analysis

## Compliance e assurance

- Assurance Dichiarazione Non Finanziaria / bilancio di sostenibilità
- Ethical compliance program
- Gestione della compliance ambiente salute e sicurezza
- Internal audit su ambiti CSR/sustainability
- Assurance Green/Social/Impact Bond



## Governance e processi

- Codici etici e di condotta
- Stakeholder engagement & Materiality analysis
- Sistemi di Gestione Ambientale (ad es. UNI ISO 14001)
- Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro (ad es. UNI ISO 45001)
- Sistemi di controllo interno sull'informatica non finanziaria
- Sistemi di gestione dei rischi: governance, processi e risk management
- Strutture e competenze del team CSR
- Board induction, formazione, awareness

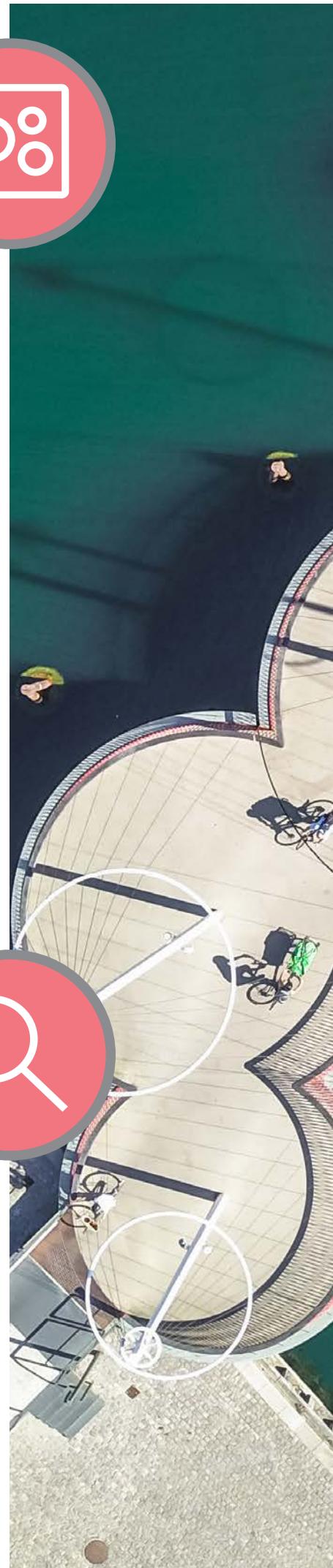
## Misurazione performance

- Hai valutato di predisporre un bilancio che possa dimostrare la capacità di creazione di valore della tua organizzazione?
- Sostieni la reputazione e la relazione con gli stakeholder comunicando in modo trasparente i risultati di gestione della sostenibilità? Puoi considerarti una best practice rispetto ai modelli di reporting internazionali accreditati presso la business community?
- Hai definito obiettivi coerenti, misurabili, multilivello e collegati alle tue strategie? Sei in grado di misurarne raggiungimento e scostamenti?
- Sai rispondere efficacemente alle esigenze informative degli analisti finanziari attenti alle performance sullo sviluppo sostenibile e alla responsabilità sociale? Hai valutato il tuo status rispetto ad un rating secondo indicatori sostenibili?
- In un'operazione di M&A o di self-assessment, hai valutato i rischi e le liabilities associati ai requisiti regolamentari in tema di ambiente, salute e sicurezza? Hai valutato i rischi associati alla compliance con i temi etici e di CSR?
- Hai quantificato le esternalità e gli impatti sull'ecosistema associati alla tua filiera ed al ciclo di vita dei tuoi prodotti? Ne hai valutato la potenziale valenza di marketing & branding?
- Conosci l'impatto della tua azienda sui cambiamenti climatici? Hai mappato gli interventi per ridurre le emissioni di gas serra della tua organizzazione in termini di efficienza di costo? Hai valutato il carattere strategico della disponibilità e della qualità delle risorse idriche per il tuo business?
- Hai quantificato il gender pay gap della tua organizzazione? Hai valutato i potenziali modi in cui migliorarlo?



## Compliance e Assurance

- Sei sicuro che le informazioni non finanziarie comunicate agli stakeholder siano affidabili e rispettino i principi di rendicontazione adottati?
- Hai un processo di monitoraggio del rispetto dei principi e delle norme espressi nel codice etico e negli altri documenti valoriali?
- Hai un processo di monitoraggio della compliance alla normativa in tema di ambiente, salute e sicurezza sul lavoro? Gestisci in modo tempestivo le scadenze?
- Nel valutare e migliorare l'efficacia dell'attività di risk management aziendale, hai considerato rischi e governance delle dimensioni di CSR / sostenibilità del tuo business?
- Hai assicurato ai tuoi stakeholder e al mercato la legittimità e il successo dell'emissione dei tuoi Green Bond?





## Strategia

- Conosci il posizionamento della tua azienda rispetto a competitor e best-in-class?
- Hai valutato l'importanza della sostenibilità come driver di business? Hai definito policy, KPI ed obiettivi per misurare e migliorare la tua performance sostenibile?
- Hai valutato rischi e costi della compliance alla regolamentazione EU ETS? Hai effettuato una analisi delle leve tecniche e finanziarie per ridurre i costi di compliance?
- Hai definito dei requisiti per i tuoi fornitori per poterne dichiarare la sostenibilità? Come proteggi la reputazione e il brand dai rischi derivanti dalla catena di fornitura?
- Quanto è circolare il tuo business? Hai identificato le aree in cui potresti fare economia circolare?
- Hai valutato lo sviluppo sostenibile applicato anche all'attività finanziaria? Hai definito pratiche di investimento sostenibile e responsabile nei mercati finanziari?
- Conosci le obbligazioni Green Bond? Hai valutato di sottoporre ad analisi ambientale e sociale i tuoi progetti al fine di emettere le obbligazioni Green Bond?
- Hai integrato i fattori ESG (Environmental, Social e Governance) nelle scelte strategiche per il tuo business?



## Governance e processi

- Hai definito dei modelli comportamentali per garantire agli stakeholder, interni ed esterni, il rispetto dei valori e dei principi della tua organizzazione?
- Conosci le aspettative degli stakeholder della tua organizzazione? Le hai prese in considerazione per assicurare di orientare le tue scelte di business e massimizzare lo shared value?
- Hai valutato quali siano gli aspetti e gli impatti ambientali significativi della tua organizzazione e dei principali fornitori? Hai impostato un processo di miglioramento continuo delle tue performance ambientali?
- Hai valutato quali siano i principali rischi in termini di Salute e Sicurezza sul Lavoro della tua organizzazione e dei principali fornitori? Hai impostato un processo di miglioramento continuo delle tue performance SSL?
- Hai implementato un sistema di controllo interno sull'informativa non finanziaria al fine di garantire dati e informazioni complete e accurate ed un processo di reporting robusto ed integrato?
- Hai valutato quali siano i principali rischi in termini di governance, processi e risk management della tua organizzazione? Hai impostato un processo di miglioramento continuo del tuo sistema di gestione dei rischi?
- Hai definito le strutture e le competenze del team CSR della tua organizzazione?



## Contatti

### **Nicola Monti**

Partner | Risk Assurance Leader

02 66720573 | +39 348 2504036

[nicola.monti@pwc.com](mailto:nicola.monti@pwc.com)

### **Giovanni Blasi**

Partner | Risk Assurance Trust & Transparency Leader

06 570832402 | +39 348 2619854

[giovanni.blasi@pwc.com](mailto:giovanni.blasi@pwc.com)

### **Paolo Bersani**

Partner | Risk Assurance

011 5773273 | +39 348 9995712

[paolo.bersani@pwc.com](mailto:paolo.bersani@pwc.com)