



איש: בן 35, מאורס  
מתגורר בתל אביב

השכלה: תואר ראשון בהנדסת מחשבים מהטכניון ותואר שני במנהל עסקים מטכניון

עוד משהו: היה יו"ר משותף של אגודת הסטודנטים היהודים בטכניון

# אני רוצה להשפיע מבחוץ

ניר זפקוביץ | מנהל strategy & ישראל

אחת האסוציאציות הראשונות לצמד המילים "יועץ אסטרטגי" היא דמות של צניקן מושך בוחטים (כמו, למשל, הרמות של קוו בקומדיה "פולישוק"), או של אנשים הלוחשים באזניהם של טייקונים ותאגידים בדרך לעוד מולך קפיטליסטי דורסני. אבל האמת היא שמאחורי גופי הייעוץ - וגם חברות ענק כמו strategy & (השלישית בגודלה בעולם) - יכולים לעמוד גם אנשים אידיאליסטים למדי, שהערכים שלהם באים לידי ביטוי לא רק ברעיון שלהם, אלא גם בעבודה פרופר.

קחו למשל את ניר זפקוביץ, שעומד בראש הסניף הישראלי של strategy & בארבעת החודשים האחרונים: בוגר 8200 והמ"ן תלפית, שהיה יו"ר משותף של אגודת הסטודנטים היהודים בטכניון, ומי שעבר מסלול במיקרוסופט ובמקינזי לפני שהגיע לתפקיד הנוכחי. החברה בניהולו אמנם מייצגת לחברות רבות במשק, אבל גם לגופים ממשלתיים, כשהמטרה היא בראש ובראשונה טובתו של הציבור.

באחת העבודות, למשל, ייעצנו לרשויות מיסים במקומות שונים בעולם, הוא מסביר. "באמצעות העבודה שלנו הגבירה הרשות את המלחמה בהון

השחור, העלתה את אחוזי הגבייה, ובכך הצליחה להימנע מהעלאת מיסים. זאת השפעה חיובית ישירה על הכלכלה המקומית ועל מצב האזרחים ועשינו את זה מבלי להיכנס למגרש הפוליטי. אני רואה בזה פרופר שליחות".

מתוקף התפקיד, זפקוביץ מאוד דיסקרטי בנושא הלקוחות וקשה להוציא ממנו רשימה של פרויקטים שהיה מעורב בהם. אנוחנו יכולים לספר ש strategy & השייכת לענקית הייעוץ וראיית החשבון PwC, היא אחת מחברות הייעוץ העסקי הגדולות בעולם. היא מעסיקה יותר מ-3,000 עובדים ב-50 מדינות ומתמחה בהכוונה בנושאים אסטרטגיים להנהלה בכירה.

לאורך השנים ביצעה החברה מספר רב של פרויקטים בנושאים מגוונים, בין היתר ייעצה למגזר הציבורי ולחברות פרטיות. בין הלקוחות הבולטים: חברת הרואר הגרמנית, חברת הכבלים המובילה באיטליה, פרויקט בינלאומי גדול בתחום הבריאות ומניעת מחלות באזורים שונים בעולם. הסניף בישראל הוקם בשנה האחרונה, ומטרתו היא לספק ליוזמים ולחברות המקומיות את המעטפת ואת הניסיון הבינלאומי של הפרמה. Strategy & מלווה חברות כמו טבע, כ"ל, פרוטרום וכן בנקים וחברות ביטוח. בשנים האחרונות ליוותה (כ-PwC) עסקות הגדולות במשק כמו טבע-אלרג'י, תנובה-בריטפורד ואחרות.

עברת הרבה תהנות בחיים - ניר יורק, לונדון, דרום אפריקה - ובסוף חזרת לישראל. למה?  
"החוויה בחו"ל הייתה לי מאוד חשובה, למדתי מזה המון, אבל בסוף, בצד האישי, רציתי להקים משפחה ולגדל פה את הילדים. בניו יורק תמיד היו צוחקים עליי במשרד שבגלל שאני ישראלי מותר לי להגיד מה שאני רוצה ללקוח. היו מציגים אותי בתור הישראלי שאומר את האמת בפנים. העזתי להגיד דברים, אבל גם לזה יש גבול: ישראלי או לא, צריך למצוא את הדרך הנכונה לומר את הדברים".

מה למדת מהפעילות בדרום אפריקה?  
"כשאתה נמצא בכלכלה צומחת, אתה רואה מהלכים חדשניים שלפעמים לוקח להם זמן להבשיל במקומות אחרים. באפריקה ממש קופצים קדימה דור שלם. נניה, במקום להקים מערך של סטפומטים, אילמנט שהיה חסר במדינה, הם החליטו פשוט לדלג על זה ולפתח בנקאות סולרית. יש הרבה מאוד מה ללמוד משם, ולא מעט חדשנות - גם דברים שרואים בישראל - הגיעה משם".

אתה עובד הרבה עם המגזר הציבורי. חשבת להצטרף את הקווים? אולי אפילו לפוליטיקה?  
"תמיד אמרתי שמתישוהו אני רוצה להיכנס לפוליטיקה, אבל בשנים האחרונות זה מתרחק ממני. הפוליטיקה מאוד בעייתית, יוצא הרבה רפש על כל מי שנכנס, והחיטוט הזה בעבר של כל אחד לא מדבר אליי. זה לא שיש לי שלדים בארון, אבל אני לא רוצה לעבור תהליך כזה. אני מחפש דרך ביניים להשפיע, אבל לא להיות במשחק הפוליטי. בעבודתי הקודמת עבדתי עם המגזר הציבורי והכרתי אותו מקרוב, ואני רוצה לנסות להשפיע באמצעות עבודה איתו - אבל מבחוץ".

ניב פוזהוילס

בניו יורק תמיד היו צוחקים עליי במשרד שבגלל שאני ישראלי מותר לי להגיד מה שאני רוצה ללקוח. היו מציגים אותי בתור הישראלי שאומר את האמת בפנים

