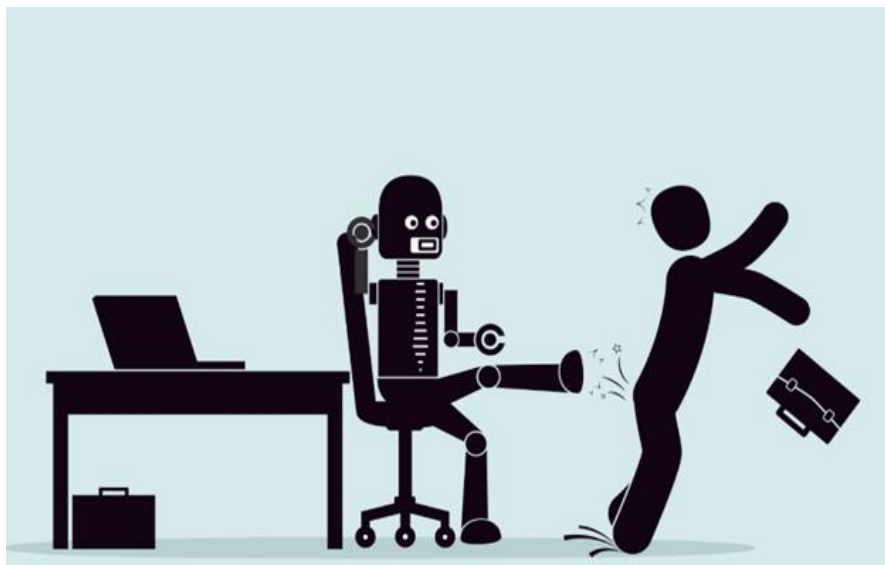


# השפעות הטכנולוגיה על פונקציות פיננסיות ומס בארגון

כנס סוף שנת המס 2019

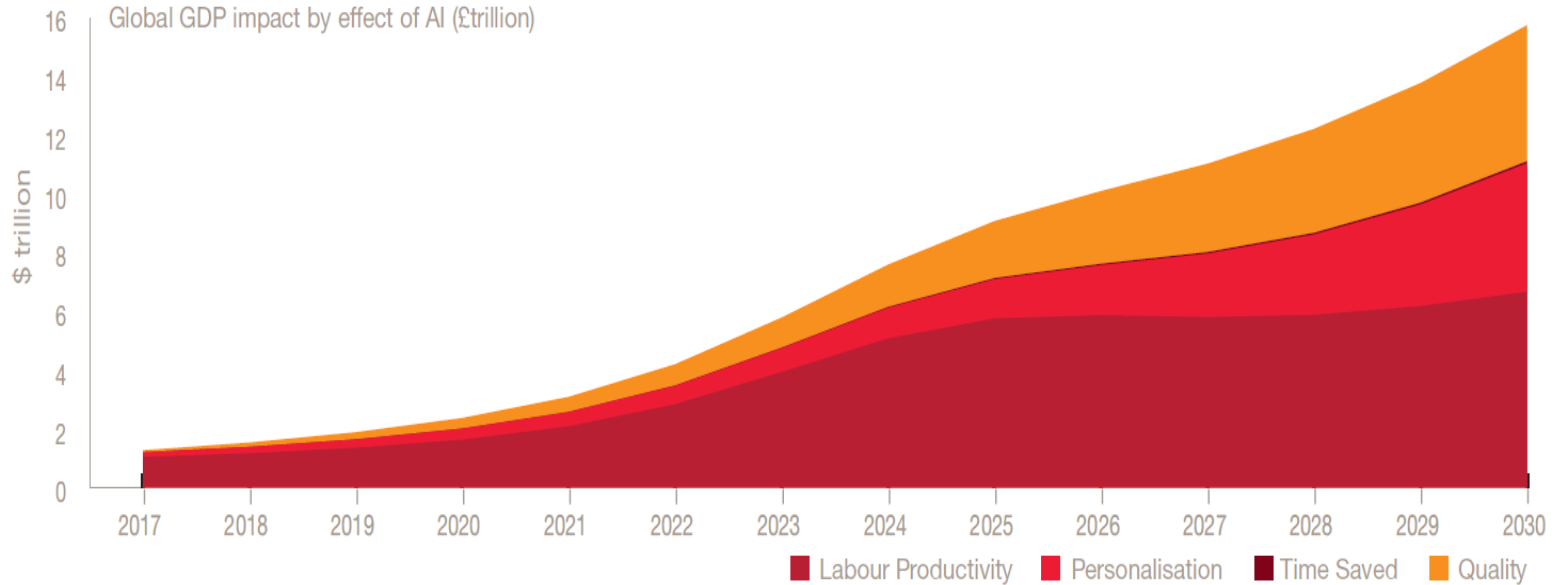
נובמבר, 2019



מחקר של PwC:

סביר כי אחד מכל שלושה  
סוגי תפקידים ישתנו באופן  
קיצוני או יעלמו לחלוטין  
בעשור הבא, בשל שינויים  
טכנולוגיים

# \$15.7 Trillion Game Changer – AI Projected Contribution to Global GDP by 2030



---

# האם כל זה רלוונטי לי?



# טכנולוגיה היא אקספוננציאלית

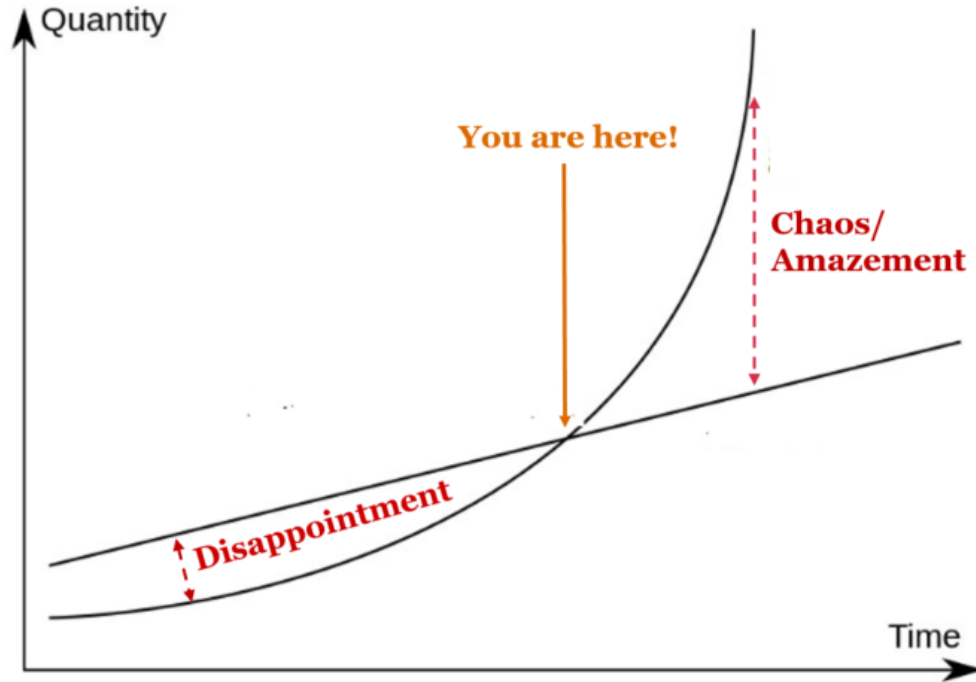
Our intuition about the future is linear. But the reality of information technology is **exponential**, and that makes a profound difference. If I take 30 steps linearly, I get to 30. If I take 30 steps exponentially, I get to a billion."

- *Ray Kurzweil, Futurist and Chief Engineer at Google*



# טכנולוגיה היא אקספוננציאלית

## Deception of Linear vs Exponential



## *Impact of Uber and Lyft*

*The Dallas Morning News*

### **'We are suffering': Taxi drivers sit idle at DFW Airport, waiting for fares that never come**

Since the arrival of Uber and Lyft at DFW Airport three years ago, the old-school taxi driver is lucky if he does two or three trips a day, even when he puts in 16 hours. The drop in business has hit him hard in the wallet. His annual take-home pay has dropped from \$40,000 to less than \$20,000.



Aug 3, 2018

---

# Casper

## **How Casper Became a \$100 Million Company in Less Than Two Years**

Casper is upending a \$14 billion industry, one mattress at a time.

## **How Casper drove Mattress Firm into bankruptcy**

Nathaniel Meyersohn, CNN Business

Updated 1249 GMT (2049 HKT) October 6, 2018



- 
- Video, CD, TV
  - Books
  - Photography
  - Social games

“Neither RedBox nor Netflix are even on the radar screen in terms of competition.”  
– *Jim Keyes, CEO of Blockbuster in 2008.*

---

# השפעות הטכנולוגיה על העדפות פנים ארגוניות

**עובדים רוצים לבצע  
משימות שמניבות ערך  
משמעותי  
(ישיר ולא עקיף)**

---

**Harvard  
Business  
Review**

DEVELOPING EMPLOYEES

# 9 Out of 10 People Are Willing to Earn Less Money to Do More-Meaningful Work

by [Shawn Achor](#), [Andrew Reece](#), [Gabiella Rosen Kellerman](#), and [Alexi Robichaux](#)

NOVEMBER 06, 2018

**אאוטסורסינג של  
פונקציות שאינן  
/ core פונקציות  
מקבלות החלטות**

## THE WALL STREET JOURNAL.

MARKETS

### GE Tax Trade: Sending Hundreds of Accountants to PwC

Industrial conglomerate moving its in-house global tax team of 600 employees to Big Four auditing firm

Updated Jan. 12, 2017 7:20 pm ET

PricewaterhouseCoopers and General Electric Co. have agreed to move GE's in-house global tax team over to PwC as the accounting firm adds global expertise

# צריכה ללא מעורבות אדם (*high touch to low/no touch*)

- רכישת מוצרים ושירותים "חוייתית" ללא אנשי מכירות
- הכל מייד (on demand)

## *High Touch to Low Touch Examples*

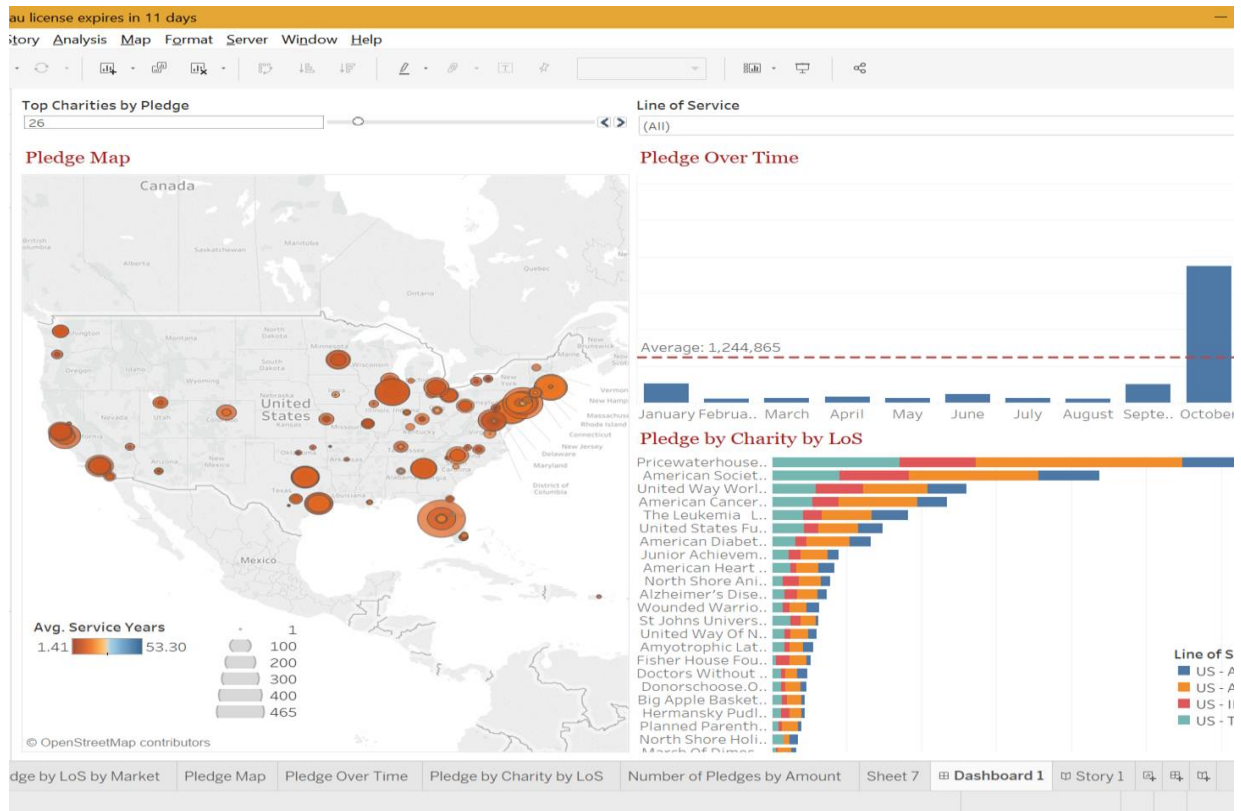




---

## *High Touch to Low Touch Examples*





צריכת מידע  
תוכן  
ותקשורת  
בצורה  
ויזואלית,  
אנליטית  
ומידית

---

**ענפים אשר התבססו על  
"תיווך" / "הנגשה"  
עוברים שינויים דרסטיים**

## Insurtech



### Next Insurance

**Valuation:** ~ \$1 B  
(Pitchbook – Oct 2019)



### Lemonade

**Valuation:** ~\$2 B  
(Forbes 2019)



### Oscar Health

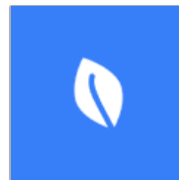
**Valuation:** ~\$3 B  
(CNBC)

## Lending



### Fundbox

**Valuation:** ~ \$1 B  
(Sep 2019 Washington Post)



### BlueVine

**Valuation:** ~\$1 B  
(Globes 2018)

## Traveltech Companies



**Uber**  
**Market Cap:** \$46 B



**Lyft**  
**Market Cap:** \$6 B



**Skyscanner**  
**Valuation:** (acquired for \$1.75 B by Ctrip in 2016)  
**Funding:** \$197.2 M



**Tripactions**  
**Valuation:** ~\$4 B (Crunchbase June 2019)  
**Funding:** \$481.5 M

## Proptech Companies



**Zillow**  
**Market Cap:** \$6.84 B



**Opendoor**  
**Valuation:** \$3.8 B (TechCrunch March 2019)  
**Funding:** \$1.5 B



**HomeLight**  
**Valuation:** \$100-\$500 M (Crunchbase)  
**Funding:** \$55.5 M



**Reali**  
**Valuation:** \$100-\$500 M (Crunchbase)  
**Funding:** \$39 M

---

**מערכות לומדות ובינה מלאכותית –  
השפעה על פונקציות  
פיננסיות בארגון**

## פונקציות בעלות ערך ייחודי ישארו

- מערכות לומדות ובינה מלאכותית
- רק היכן שיש מאגרי מידע ענקיים
- חיזוי עסקי, טרנדים כלכליים, הסתברות ביקורת מס, איתור הונאות וכו'
- פונקציות עם ערך ייחודי תמיד ישארו
- בעקבות המעבר לענף וזמינות מידע אופן העבודה ישתנה בצורה דרסטית: הנהלת חשבונות, חשבונאות, ביקורת חשבונות, חשבות שכר, הכנת דוחות מס, קביעת מחירי העברה, ופעילות ביקורת תאימות מצד הרשויות

# גישת PwC (כארגון) לאור לשינויים

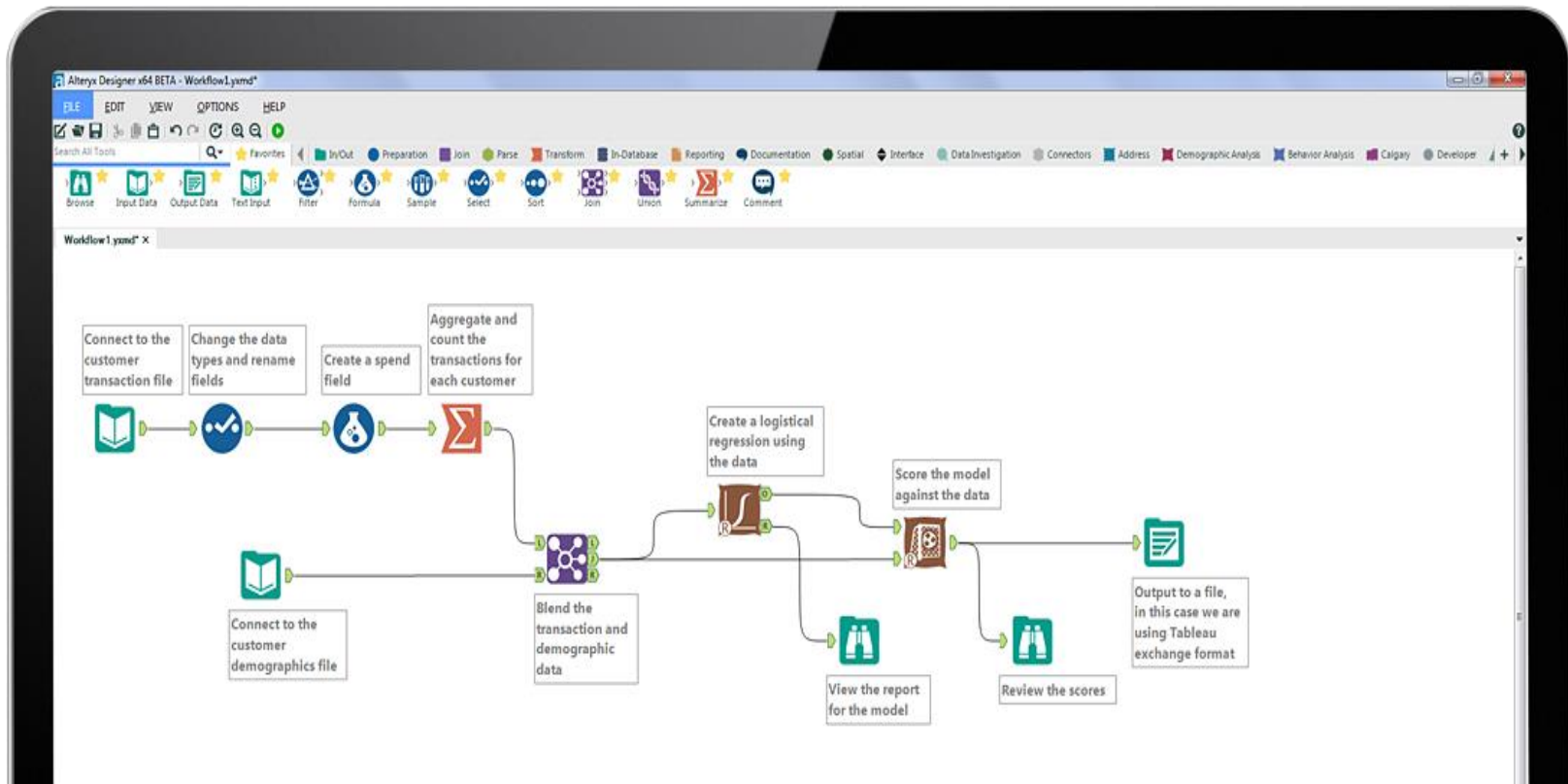


How citizen-led innovation can change

a workforce from the inside out



- PwC has launched “*New World. New Skills*”, a \$3 Billion, for 4 years to upskill 275k global employees
- Larger than Amazon’s \$700 million by 2025 for 100k employees (*Business Insider Oct 2019*)
- Larger than Accenture’s \$1 billion annually for 482k employees (*Business Insider Oct 2019*)



- מיפוי תהליכים שניתן להפוך לאוטומטיים (בכל ארגון יש המון!)

- תמיכה והדרכה בתהליכי הבנייה וההטמעה

**חוסך זמן וכסף**

**גמישות, מהירות, יעילות ורווחה לעובדים**

---

# Thank You!

בקר באתר  
האינטרנט שלנו  
[www.pwc.com/il](http://www.pwc.com/il)



©2019 Kesselman & Kesselman. All rights reserved.

In this document, "PwC Israel" refers to Kesselman & Kesselman, which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.



This presentation has been prepared for general guidance on matters of interest only, and does not constitute professional advice. It does not take into account any objectives, financial situation or needs of any recipient. Any recipient should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. No representation or warranty (express or implied) is given as to the accuracy or completeness of the information contained in this publication, and, to the extent permitted by law, Kesselman & Kesselman, and any other member firm of PwC, its members, employees and agents do not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this publication or for any decision based on it, or for any direct and/or indirect and/or other damage caused as a result of using the publication and/or the information contained in it.