

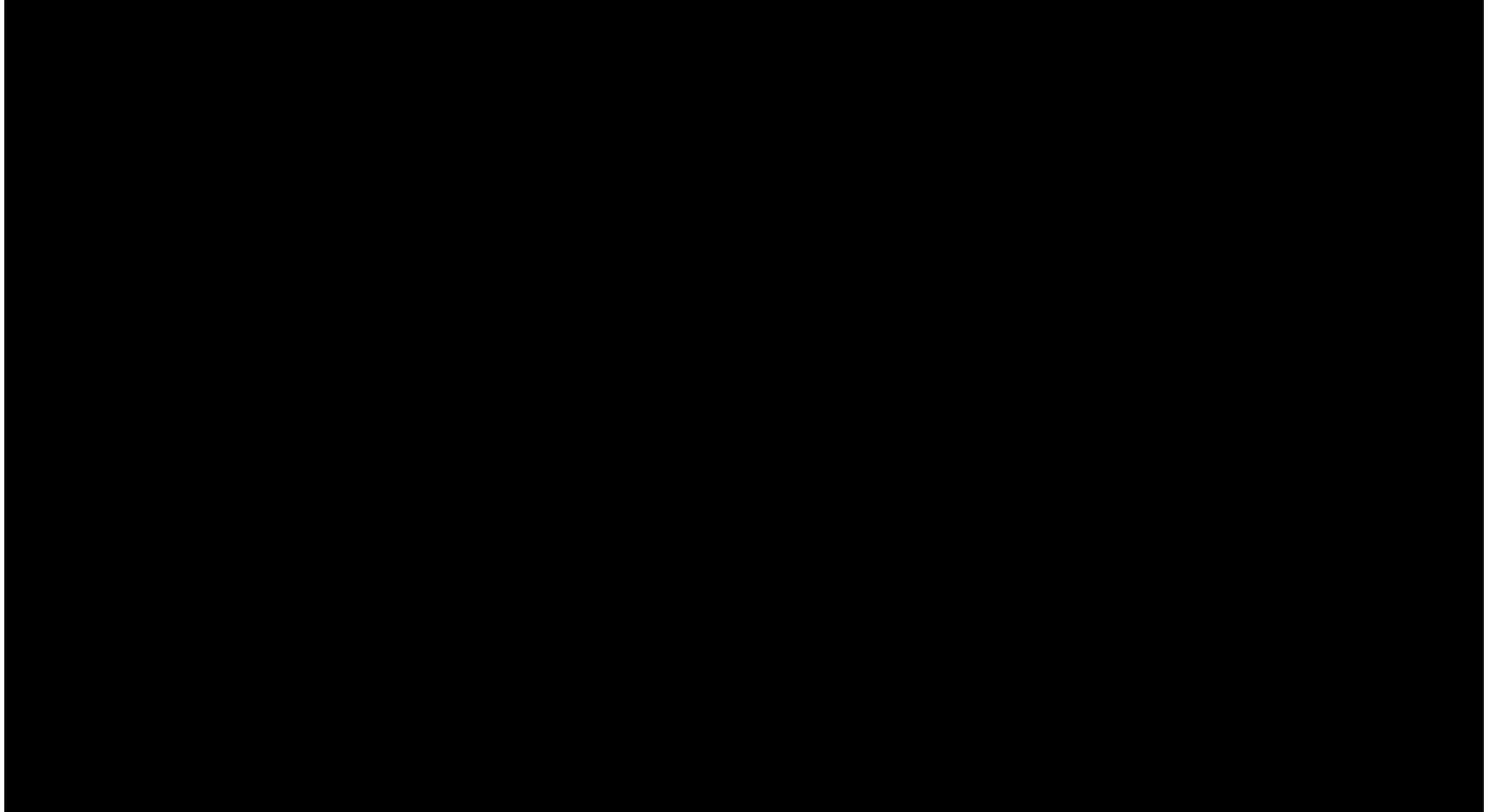
משלושה יוצא אחד

כיצד נתפרו יחד שלוש טכנולוגיות
לפתרון פשוט וחכם אחד

נעמה דרוקמן

Technology Consulting, PwC Israel

Creating value by removing complexity



Created value by removing complexity

Process Improvement

Standardize processes

Business Change

Technological change

תוכן העניינים



- ✓ ייעוץ טכנולוגי
- ✓ גישות בפיתוח אסטרטגיית מערכות מידע IT
- ✓ איך מייצרים אסטרטגיית IT?
- ✓ על הלקוח
- ✓ הפרויקט - מדוע?
- ✓ מאסטרטגיית IT – ליישום, הלכה למעשה
- ✓ משלושה יוצא אחד - התוצר
- ✓ דגשים להטמעה מוצלחת

ייעוץ ובניית אסטרטגית מערכות מידע

ליווי תהליך היישום

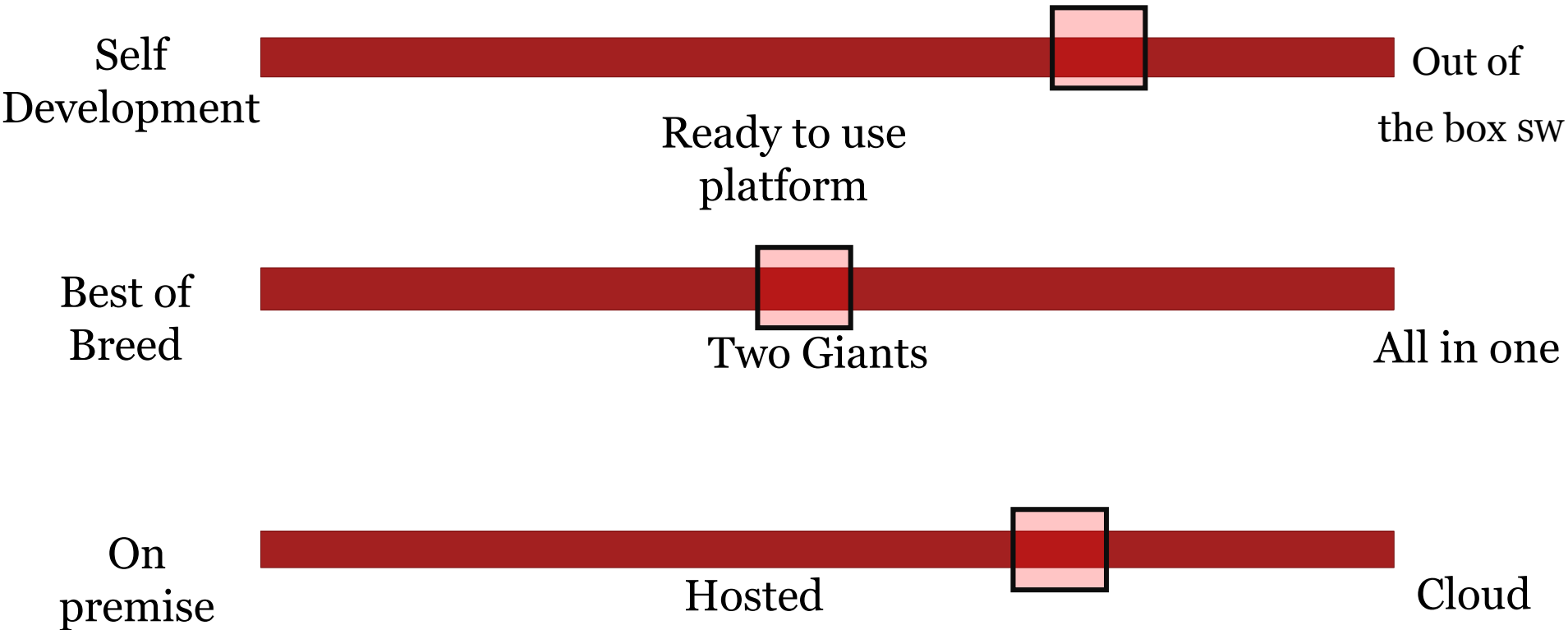
ניהול פרויקט ההטמעה והשינוי

יישום הפתרונות, הלכה למעשה

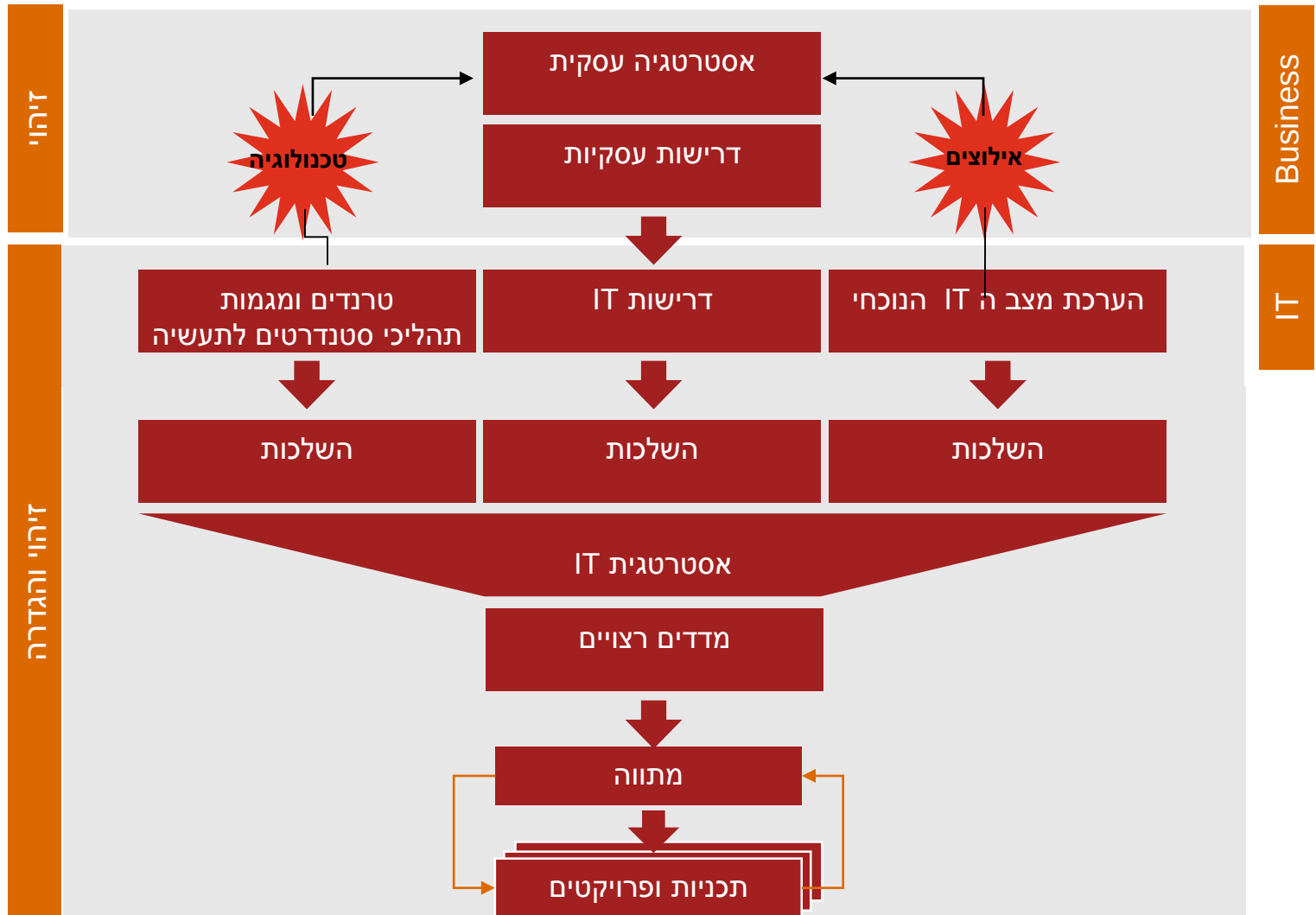
מדגם של לקוחותינו במגזרים השונים



מאסטרטגיית IT – ליישום, הלכה למעשה



איך מייצרים אסטרטגיית IT?



על הלקוח

שחקן גלובלי בעולם בתחום ההיי טק

עבודה עם מגזרים מסווגים

מספר חטיבות העובדות באופן עצמאי

החברה מונה יותר מ- 3000 עובדים

תהליך התקציב – האח החורג

מדוע?

מערכת לא ייעודית

תקציב פרויקטלי בנוסף לתקציב
האסטרטגי של החברה

לכל אחד אמת משלו

חוסר בהירות בדיווחים
במערכות

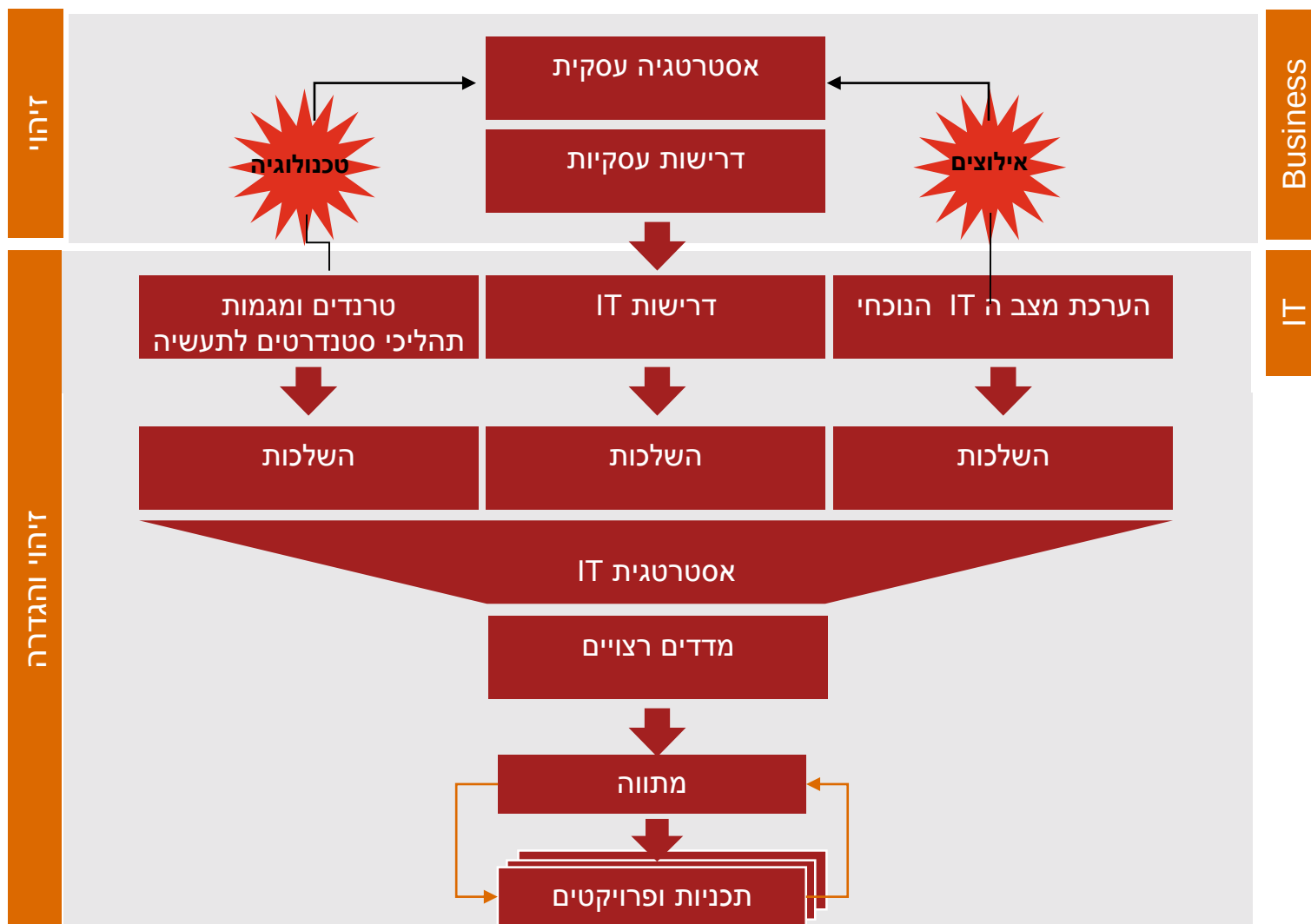
אקסל, אקסל ושוב אקסל

תהליך עבודה לא נכון עסקית

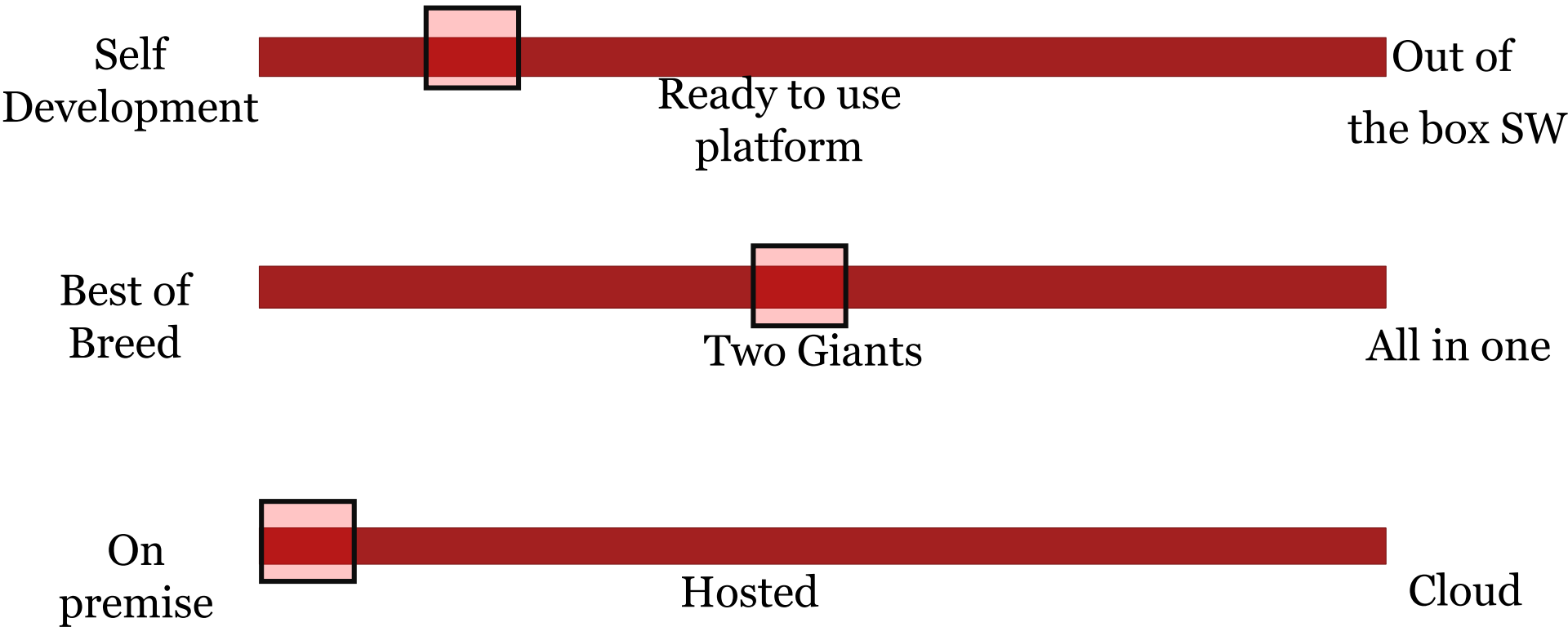
מערכת תקצוב הפרויקטים
End of life - הנוכחית

האם הפרויקט רווחי?

מאסטרטגיית IT – ליישום, הלכה למעשה



מאסטרטגיית IT – ליישום, הלכה למעשה



משלושה יוצא אחד

Dashboards

CRM

Resources
management

Project
management

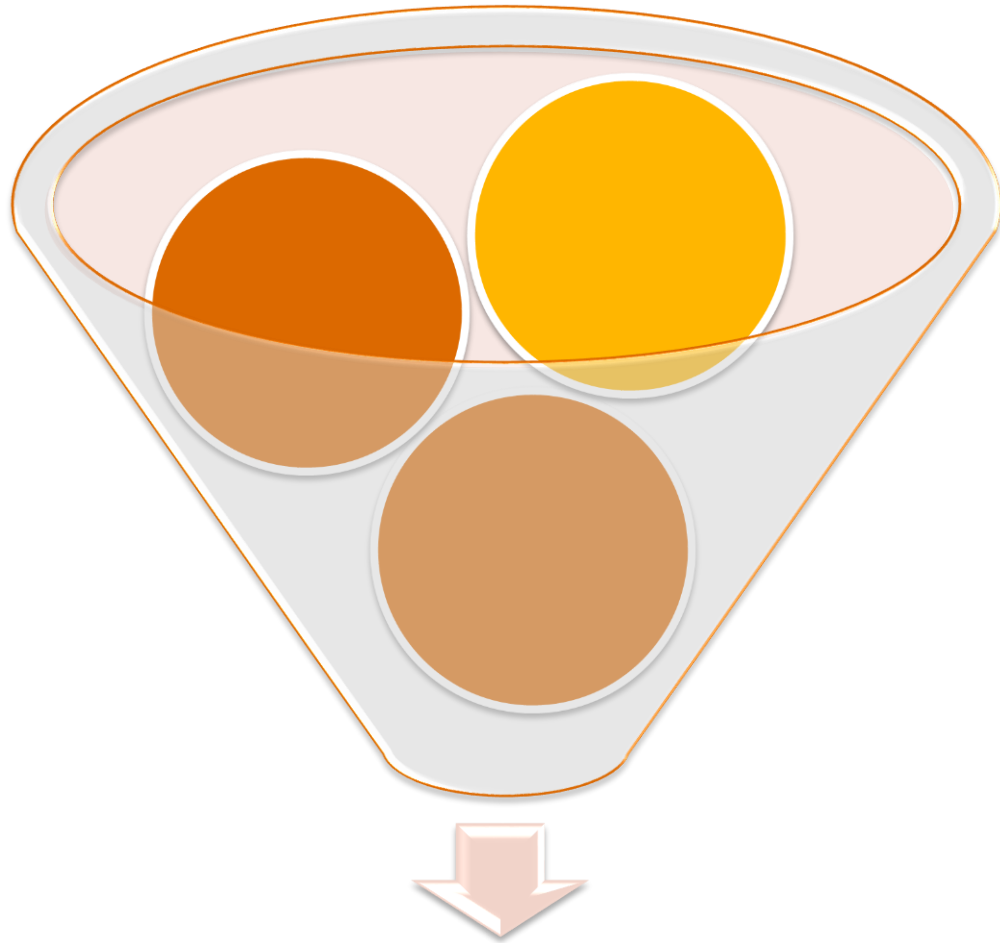


משלוחה יוצא אחד

Dashboards

CRM Ux

ERP Data



Project Budgeting Tool

משלושה יוצא אחד - התוצר

- ✓ המערכת נבנתה בהתאם לאסטרטגיה הארגונית: דרישות ארגוניות, יכולות ארגוניות, לוחות זמנים ורגולציות רלוונטיות
- ✓ מאפשרת ניהול תקציבים, גרסאות
- ✓ אינטגרציה לכלל המערכות התומכות
- ✓ צפייה בהכנסות והוצאות הפרויקט גם יחד
- ✓ אמת אחת ויחידה
- ✓ Dashboards פשוטים לתפעול והבנה
- ✓ מנהלי הפרויקטים מנהלים את התקציב של הפרויקט

דגשים להטמעה מוצלחת

דגשים להטמעה מוצלחת



- ✓ מחויבות הארגון והעובדים
- ✓ צוות ה-IT המקומי חייב להיות מעורב
- ✓ שינוי תהליכי כחלק משינוי טכנולוגי הוא בהחלט אפשרי, אך מאתגר.
- ✓ הדרכות וחומרי הדרכה טובים ונוחים
- ✓ "לעשות את הצעד הראשון ביחד"
- ✓ סגירת כלל הקצוות לאחר העליה לאוויר להטמעה מוצלחת
- ✓ בחירת פלטפורמה הוליסטית או פתרון ייעודי?
- ✓ בנייה על ידי IT או בנייה על ידי ה-Business ?

Created value by removing complexity

- Process Improvement
- Standardize processes
- Business Change
- Technological change

Q&A

תודה !

נעמה דרוקמן

Technology Consulting, PwC Israel

Naama.Drukman@il.pwc.com

054-2000443

בקרן באתר
האינטרנט שלנו
www.pwc.com/il



© 2017 Kesselman & Kesselman. All rights reserved.

In this document, "PwC Israel" refers to Kesselman & Kesselman, or, as the context requires, PricewaterhouseCoopers Advisory Ltd. or PwC Trust Company (1971) Ltd., which are member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors