
Δελτίο τύπου

Ημερομηνία 15 Μαρτίου 2018

Υπεύθυνη Μισέλ Καραολίδου
Τηλ: 210 6874028
email: michelle.karaolides@gr.pwc.com

Follow/retweet: @PwC_Greece

Σελίδες 4

Απώλειες 177 δισ. δολαρίων παγκοσμίως για τον κλάδο της βιομηχανίας λόγω μη αποδοτικής διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης

- Ο κύκλος κεφαλαίου κίνησης¹ (ΚΚΚ) στις βιομηχανικές εταιρείες παγκοσμίως έχει φτάσει στα υψηλότερα επίπεδα της πενταετίας και παραμένει ψηλά σε σύγκριση με τους υπόλοιπους κλάδους
- Η μέση απόδοση των απασχολούμενων κεφαλαίων (ROCE) στον κλάδο της βιομηχανίας παγκοσμίως μειώθηκε κατά 5% μεταξύ 2012 και 2016
- Ωστόσο, οι ελληνικές βιομηχανικές εταιρείες φαίνεται πως διαχειρίζονται λιγότερο αποδοτικά τα απασχολούμενα κεφάλαιά τους σε σχέση με τις βιομηχανικές εταιρείες παγκοσμίως κυρίως λόγω της κρίσης, παρόλο που τα τελευταία χρόνια παρατηρείται βελτίωση των δεικτών

Σύμφωνα με πρόσφατη έκθεση της PwC, οι βιομηχανικές επιχειρήσεις παγκοσμίως χάνουν πολύτιμες πηγές ταμειακών διαθεσίμων που θα μπορούσαν να δώσουν ώθηση στην ανάπτυξη και στην καινοτομία, κυρίως λόγω της μη αποδοτικής διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης.

Όπως αποκαλύπτει η έκθεση “*Pressure on the Production Line*”, οι βιομηχανικές επιχειρήσεις το 2017 θα μπορούσαν να έχουν απελευθερώσει έως και 177 δισ. δολάρια ταμειακών διαθεσίμων απλά και μόνο βελτιώνοντας τη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησής τους. Τα ευρήματα της παγκόσμιας έρευνας που πραγματοποίησε η PwC για τον κλάδο, και συγκεκριμένα τα ευρήματα που αφορούν την ευρωπαϊκή βιομηχανία, δείχνουν ότι η καλύτερη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης θα μπορούσε να απελευθερώσει συνολικά 26,5 δισ. ευρώ χρηματικών διαθεσίμων σε όλη την Ευρώπη.

Η ανάλυση αποκαλύπτει επίσης ένα πλήθος ανησυχητικών τάσεων για τον κλάδο και τους επενδυτές του, όπως είναι η σταθερή δυσκολία βελτίωσης της μέσης απόδοσης των απασχολούμενων κεφαλαίων (ROCE), η οποία έχει μειωθεί κατά 5%, από 8% το 2012 σε 7,6% το 2016.

Και σε μια εποχή που οι παραγωγοί ανά τον κόσμο επωφελούνται από την άνθηση του παγκόσμιου εμπορίου, την τελευταία πενταετία οι επενδύσεις στον κλάδο της βιομηχανίας — σε όρους κεφαλαιουχικών δαπανών — έχουν συνεχίσει την καθοδική τους πορεία θέτοντας σε κίνδυνο τη μελλοντική του επιτυχία.

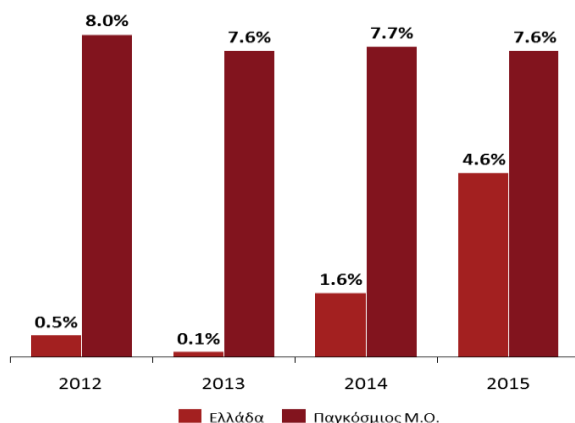
Όπως δείχνει η έκθεση, πολύ συχνά οι επιχειρήσεις του κλάδου δεν αξιοποιούν την πιο άμεσα διαθέσιμη λύση για τη χρηματοδότηση των επενδύσεων: τη βελτίωση της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης. Αυτή θα έπρεπε να είναι η πρώτη λύση για τη χρηματοδότηση επενδύσεων, για παράδειγμα σε νέες

¹ σε ημέρες

τεχνολογίες, καθώς δεν απαιτεί πρόσβαση σε επιπρόσθετες πηγές εσόδων ούτε ασκεί πίεση στις ταμειακές ροές. Είναι σημαντικό να απελευθερωθούν αυτά τα κεφάλαια τώρα».

Η εικόνα όμως των ελληνικών βιομηχανικών επιχειρήσεων δείχνει να αλλάζει, καθώς πλέον φαίνεται πως διαχειρίζονται και επενδύουν αποδοτικότερα τα απασχολούμενα κεφάλαιά τους σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

Απόδοση επενδυμένων κεφαλαίων



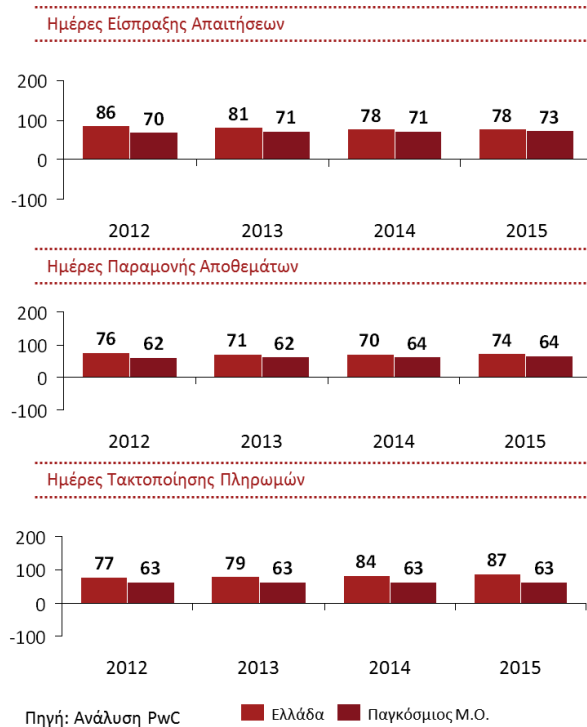
Πηγή: Ανάλυση PwC

Κατά τη διάρκεια της κρίσης στην Ελλάδα, 2010 - 2013, οι βιομηχανικές επιχειρήσεις αντιμετώπιζαν ζητήματα σχετικά με το κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι ημέρες είσπραξης διευρύνθηκαν σημαντικά, η πτώση της ζήτησης αύξησε τα αποθέματα, ενώ οι ημέρες πίστωσης δεν αυξήθηκαν κατ' αναλογία. Παρόλο που η τάση αυτή αντιστράφηκε τα τελευταία δύο χρόνια, λόγω της αναιμικής ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας, οι ελληνικές βιομηχανικές επιχειρήσεις εμφανίζουν ελλιπή διαχείριση κεφαλαίου κίνησης συγκριτικά με τον ξένο ανταγωνισμό.

Ανταγωνιστικότητα, χρηματικά διαθέσιμα και κουλτούρα

Σε σύγκριση με άλλους κλάδους, η συσχέτιση μεταξύ κεφαλαίου κίνησης, αποδόσεων και επενδύσεων είναι συνήθως ιδιαίτερα ισχυρή στις βιομηχανικές επιχειρήσεις. Τα ευρήματα της έκθεσης όμως δείχνουν ότι αυτό δεν ισχύει πάντα.

Η διαδεδομένη αντίληψη ότι η αδυναμία βελτίωσης της διαχείρισης κεφαλαίου κίνησης οφείλεται μόνο στη διαχείριση των αποθεμάτων, είναι μια πλάνη. Αντίθετα, στην έκθεση της PwC επισημαίνεται μια συνεχής επιβράδυνση στην είσπραξη των εμπορικών απαιτήσεων, με τη μέση περίοδο είσπραξης απαιτήσεων να βρίσκεται στα υψηλότερα επίπεδα της πενταετίας. Αυτό μπορεί να είναι αποτέλεσμα της παροχής γενναιόδωρων πιστωτικών όρων προς τους πελάτες ή της υιοθέτησης μιας προσέγγισης όχι πολύ ανστηρής στην είσπραξη των απαιτήσεων σε σύγκριση με τους άλλους κλάδους.



Η παγκόσμια βιομηχανία εμφανίζεται πολύ πιο αποτελεσματική στην τακτοποίηση των πληρωμών της σε σύγκριση με την ελληνική αφού το 2015 οι ελληνικές επιχειρήσεις εισέπρατταν αργότερα κατά μέσο όρο από τον παγκόσμιο ανταγωνισμό και κρατούσαν αποθέματα 38% υψηλότερα.

Εάν οι ελληνικές βιομηχανικές επιχειρήσεις βρίσκονταν στο μέσο σημερινό παγκόσμιο επίπεδο αποτελεσματικότητας, θα εξοικονομούσαν σε μετρητά αυξάνοντας τη λειτουργική τους κερδοφορία. Ταυτόχρονα, εάν επέφεραν βελτίωση στη διαχείρισή τους στα επίπεδα που προτείνει η μελέτη της PwC θα εξοικονομούσαν πρόσθετα κεφάλαια.

Με τον κλάδο να αναγνωρίζει παγκοσμίως την ανάγκη να κάνει περισσότερα για να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που προσφέρει η 4^η βιομηχανική επανάσταση, για την εξασφάλιση ανταγωνιστικότητας και μακροπρόθεσμης σταθερότητας, η έλλειψη άμεσα διαθέσιμων πηγών χρηματικών διαθεσίμων μπορεί να αποδειχτεί σημαντικό εμπόδιο.

Ο Daniel Windaus, Partner στον τομέα Διαχείρισης Κεφαλαίου Κίνησης του παγκοσμίου δικτύου της PwC και συντάκτης της έκθεσης, εξηγεί πως η επικέντρωση στη διαχείριση κεφαλαίου κίνησης μπορεί να δώσει στον κλάδο τη δυνατότητα να πραγματοποιήσει έξυπνες στρατηγικές επενδύσεις σε θέματα digital connectivity και δεξιότητες, όπως είναι η Τεχνητή Νοημοσύνη (AI). Αυτές οι επενδύσεις μπορούν να δώσουν ώθηση στην ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων του κλάδου σε παγκόσμια κλίμακα και να εξασφαλίσουν τη μελλοντική τους εξέλιξη και επιτυχία:

«Όπως φαίνεται από τη μελέτη της PwC, η μεγαλύτερη επικέντρωση της διοίκησης στην είσπραξη των απαιτήσεων και η αυξημένη πειθαρχία στη διαχείριση των αποθεμάτων, θα μπορούσε να εξασφαλίσει τα αναγκαία χρηματικά διαθέσιμα για επενδύσεις».

Για τον Δημήτρη Παπακανέλλου, Director στον τομέα Βιομηχανίας των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών της PwC Ελλάδας, αυτό αποτελεί μια ανησυχητική τάση, ιδιαίτερα καθώς για πολλές βιομηχανικές επιχειρήσεις είναι επιτακτική ανάγκη να επενδύσουν σε νέες τεχνολογίες για να ενισχύσουν την μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητά τους.

«Η έξοδος από την κρίση θα ανακουφίσει λίγο την πίεση στο κεφάλαιο κίνησης των βιομηχανικών επιχειρήσεων. Όσο όμως εταιρείες zombies παραμένουν στο συναλλακτικό κύκλωμα θα απομυζούν πόρους και ζήτηση από τις υπόλοιπες. Ανεξάρτητα όμως από τις εξωτερικές συνθήκες η βελτίωση της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης γεννά σημαντικό όφελος ρευστότητας».

Όμως, για τη διασφάλιση του όποιου οφέλους, αυτό που πραγματικά είναι απαραίτητο σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα είναι η δημιουργία μιας συνολικής κουλτούρας διαχείρισης του κεφαλαίου



κίνησης που ξεπερνά τη χρηματοοικονομική λειτουργία και καθορίζει συμπεριφορές συνολικά σε όλες τις λειτουργίες της επιχείρησης.

Για εμάς, η αξιοποίηση αυτής της ευκαιρίας για μεταμόρφωση της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης και η μελλοντική επιτυχία της βιομηχανίας δεν πρέπει να αποτελεί επιλογή, αλλά είναι επιτακτική ανάγκη».

Σημειώσεις για τους συντάκτες

1. Στην έρευνα “Pressure in the Production Line” έλαβαν μέρος περίπου 2.300 συμμετέχοντες.
2. Αντίτυπο της μελέτης μπορείτε να βρείτε [εδώ](#).

Σχετικά με την PwC

Στην PwC, στόχος μας είναι η δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης στην κοινωνία και η επίλυση σημαντικών προβλημάτων. Είμαστε ένα δίκτυο εταιρειών σε 158 χώρες με περισσότερα από 236.000 στελέχη που δεσμεύονται να παραδίδουν ποιοτικό έργο στις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες που αναλαμβάνουν. Πείτε μας τι έχει αξία για σας και μάθετε ακόμα περισσότερα στην ιστοσελίδα μας www.pwc.com.

Η επωνυμία ‘PwC’ αναφέρεται στην εταιρεία μέλος του δικτύου στην Ελλάδα, και σε μερικές περιπτώσεις μπορεί να αναφέρεται στο δίκτυο των εταιρειών μελών της PwC. Κάθε εταιρεία μέλος αποτελεί μια ξεχωριστή νομική οντότητα. Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε επισκεφθείτε το www.pwc.com/structure.

© 2018 PwC. Με επιφύλαξη όλων των νόμιμων δικαιωμάτων.