



Εξαγορές και Συγχωνεύσεις επιχειρήσεων στην Ελλάδα 2019

Αυξημένη δραστηριότητα συναλλαγών σε ένα
συνεχώς βελτιούμενο επενδυτικό περιβάλλον



PwC Ελλάδος
Φεβρουάριος 2020

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις 2019

Το 2019 είναι ένα έτος με ιδιαίτερα αυξημένη δραστηριότητα Ε&Σ, καθώς ο αριθμός των συνολικών συναλλαγών αυξήθηκε κατά 67% σε σχέση με το 2018

Οι Ελληνικές επιχειρήσεις προσέλκυσαν συνολικά €12 δισ. το 2019, εκ των οποίων τα €4,3 δισ. προέκυψαν από Εξαγορές και Συγχωνεύσεις (Ε&Σ), €5 δισ. αφορούν εταιρικά ομόλογα, €1,2 δισ. από ιδιωτικοποιήσεις, και €1,5 δισ. αφορούν συναλλαγές μη εξυπηρετούμενων δανείων από τις ελληνικές τράπεζες.

Το 2019, πραγματοποιήθηκαν 85 Ε&Σ. Εξ' αυτών οι πέντε μεγαλύτερες συναλλαγές άγγιξαν τα €1,7 δισ. Η εικόνα για το 2019 κυριαρχείται από έντονη διακλαδική δραστηριότητα Ε&Σ, χωρίς κάποιος συγκεκριμένος κλάδος να κυριαρχεί στην ελληνική αγορά.

Οι εισερχόμενες συναλλαγές αποτελούν σχεδόν το 50% του συνόλου των Ε&Σ, 6,3π.μ. υψηλότερα σε σχέση με το 2018.

Τα έσοδα από ιδιωτικοποιήσεις το 2019 προήλθαν κυρίως από την επέκταση της σύμβασης παραχώρησης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για 20 έτη, με τίμημα €1,1 δισ.

Το 2019, η τάση προς τις πολύ μικρής (<€10 εκ.) και μικρής (€10 εκ. - €50 εκ.) κεφαλαιοποίησης συναλλαγές συνεχίστηκε και ενισχύθηκε σημαντικά σε σχέση με το 2018.

Οι βασικοί οικονομικοί δείκτες, παρόλο που βελτιώνονται σταδιακά, παραμένουν ασθενείς και

το επίπεδο των επενδύσεων δεν επαρκεί για υψηλή ανάπτυξη. Η επιτάχυνση των μεταρρυθμίσεων και η εξυγίανση του τραπεζικού συστήματος θα αποτελέσουν το έναυσμα για βιώσιμη και διατηρήσιμη ανάπτυξη.

Το 2019, ξεκίνησε η τιτλοποίηση χαρτοφυλακίων μη-εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων από τις συστημικές τράπεζες, τα οποία πωλήθηκαν σε διεθνή funds.

Σύμφωνα με εκτιμήσεις, οι πωλήσεις των μη-εξυπηρετούμενων δανείων, συμπεριλαμβανομένων των τιτλοποιήσεών τους και αποσχίσεων, θα φτάσουν τα €52,8 δισ. το 2020.

Οι 20 μεγαλύτερες Ε&Σ που πραγματοποιήθηκαν στην Ευρώπη το 2019, ανήλθαν σε €235 δισ., από τις οποίες 45% αφορούσαν τον κλάδο των Φαρμακευτικών, 16% τον κλάδο της Ενέργειας και 14% τον κλάδο των Τεχνολογικών, ΜΜΜ & Τηλεπικοινωνιών.

Η PwC αναδείχθηκε πρώτος χρηματοοικονομικός σύμβουλος για Ε&Σ στην Ευρώπη βάσει αριθμού συναλλαγών και δεύτερος βάσει αξίας συναλλαγών σε συναλλαγές μεταξύ \$10 εκ. - \$300 εκ.

Το 2020, οι συναλλαγές Ε&Σ καθώς και οι ιδιωτικοποιήσεις, αναμένεται να ξεπεράσουν σημαντικά τα αντίστοιχα ποσά του 2019.

Περιεχόμενα

1. Μακροοικονομική επισκόπηση

Το στοίχημα των προσεχών ετών είναι η θεμελίωση και η επίτευξη μιας μακροχρόνια διατηρήσιμης ανάπτυξης

2. Συναλλαγές Ε&Σ

85 συναλλαγές Ε&Σ, συγκέντρωσαν €4,3 δισ. το 2019 έναντι €3,7 δισ. το 2018.

3. Εκδόσεις εταιρικών ομολόγων

Το 2019, εκδόθηκαν επτά διαπραγματεύσιμα εταιρικά ομόλογα συνολικής αξίας €5 δισ.

4. Ε&Σ στην Ευρώπη

Οι 20 σημαντικότερες συναλλαγές που ανακοινώθηκαν στην Ευρώπη ανήλθαν σε €235 δισ.

5. Δυναμική Ε&Σ το 2020

Η αγορά των Ε&Σ θα παραμείνει σε τροχιά ανάπτυξης το 2020.

6. Συμπεράσματα

Το 2019 χαρακτηρίστηκε από μεγάλη άνοδο του συνολικού αριθμού συναλλαγών σε όλους τους κλάδους της ελληνικής αγοράς.

7. Παραρτήματα

Η δραστηριότητα Ε&Σ στην Ελλάδα είναι πολύ μικρή σε σχέση με την υπόλοιπη Ευρώπη

1.

Μακροοικονομική επισκόπηση

Το στοίχημα των προσεχών ετών είναι η θεμελίωση και η
επίτευξη μιας μακροχρόνια διατηρήσιμης ανάπτυξης

Τα συνολικά κεφάλαια που προσέλκυσαν οι Ελληνικές επιχειρήσεις το 2019 άγγιξαν τα €12 δισ.

85 Ε&Σ €4,3 δισ.

64 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ Ε&Σ
με ποσοστό άνω του 33% των μετοχών ανήλθαν σε συνολική αξία* τα €3,1 δισ.

17 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΙΟΨΗΦΙΚΩΝ ΠΑΚΕΤΩΝ
συνολικής αξίας* €990 εκ.

4 ΑΠΟΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ
συστημικών τραπεζών έφτασαν τα €236 εκ.

*συνολική αξία συναλλαγών συμπεριλαμβανομένων και των μη δημοσιευμένων
Το 2019 καταγράφηκαν 6 συναλλαγές που αφορούν εταιρίες υπό εκκαθάριση.

€5 δισ.

Αξία εταιρικών ομολόγων

€1,5 δισ.

Συναλλαγές μη εξυπηρετούμενων δανείων

€1,2 δισ.

Έσοδα από ιδιωτικοποιήσεις

€51 εκ.

Μέσο ύψος συναλλαγής

Η επιτάχυνση των μεταρρυθμίσεων και η εξυγίανση του τραπεζικού συστήματος θα αποτελέσουν το έναυσμα για βιώσιμη και διατηρήσιμη ανάπτυξη

- Οι **βασικοί οικονομικοί δείκτες**, παρόλο που βελτιώνονται σταδιακά, παραμένουν ασθενείς και το επίπεδο των επενδύσεων δεν επαρκεί για υψηλή ανάπτυξη
- Η **κατανάλωση** συνεχίζει να περιορίζεται από το **διαθέσιμο εισόδημα**, ενώ η τραπεζική ρευστότητα (καταθέσεις) παραμένει κάτω από το 60% των προ capital controls επιπέδων της, με σαφή ωστόσο σημάδια ανάκαμψης, όσο η ελληνική οικονομία κερδίζει σε αξιοπιστία και σε περιβάλλον χαμηλότερου ρίσκου
- Η **μείωση του φόρου επιχειρήσεων από 28% σε 24%** (με ορίζοντα περαιτέρω μείωσης στο 20% τους επόμενους μήνες), αλλά και η **μείωση φόρου μερισμάτων στο 5%** (από 10%) αναμένεται να στηρίξουν τον επιχειρηματικό κλάδο και να ενισχύσουν το επενδυτικό ενδιαφέρον
- Το κράτος βρίσκεται σε μια διαδικασία **αναδιάρθρωσης** και **εξουγχρονισμού** των **λειτουργικών του δομών**, ωστόσο υπάρχει αρκετός ακόμα δρόμος έως ότου να καταστεί βιώσιμο και αποδοτικό
- Οι Ελληνικές τράπεζες επιταχύνουν τη διαδικασία **μείωσης των NPEs** από τους ισολογισμούς τους, αλλά σε συνδυασμό με τις δομικές και λειτουργικές τους αδυναμίες δεν μπορούν να υποστηρίξουν πλήρως την ανάπτυξη
- Ο κλάδος της **Ακίνητης Περιουσίας** παρουσιάζει σημάδια ισχυρής ανάκαμψης, ενισχυμένος από τη **μείωση του ΕΝΦΙΑ το 2019 κατά 22%** μεσοσταθμικά, με τις επενδύσεις σε κατοικίες να κινούνται κοντά στα €1,5 δισ. το 2019. Ο τουρισμός και η αυξανόμενη ζήτηση για βραχυπρόθεσμη μίσθωση ακινήτων, αναμένεται να συνεχίσουν να υποστηρίζουν τον κλάδο

• Ως προς τα δημοσιονομικά, η Ελλάδα:

- πραγματοποιεί **δημοσιονομικά πλεονάσματα** υπέρτερα των στόχων τους, από το 2016 και μετά,
- έχει **αναβαθμιστεί 3 φορές** από τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης, από τις αρχές του 2019, με προοπτική να εισέλθει σε **επενδυτική βαθμίδα** τους επόμενους μήνες,
- έχει επανέλθει στην **αγορά των κρατικών ομολογιών**, αντλώντας €11,5 δισ. σε 5 εκδόσεις στο ίδιο διάστημα,
- διατηρεί δημόσιο χρέος με μέσο **χρόνο ωρίμανσης** σχεδόν τα 21 έτη, 2,7 φορές μεγαλύτερο από τον αντίστοιχο μέσο παρόμοιων Ευρωπαϊκών χωρών·

και συνδυασμό με την **επιστροφή των SMP/ANFA** (ύψους €1,5 δισ. περίπου κατ' έτος) και τη σημαντική **αποκλιμάκωση του κόστους εξυπηρέτησης του χρέους** της, καθίσταται ικανή να καλύπτει τις ανάγκες της στο προσεχές μέλλον.

- Όσο οι επενδύσεις παγίου κεφαλαίου παραμένουν χαμηλότερες των αποσβέσεων τους, **η οικονομική ανάπτυξη θα παραμένει περιορισμένη**
- Η χώρα θα επωφεληθεί από μεγάλες δομικές μεταρρυθμίσεις καθώς το οικονομικό της μοντέλο δεν είναι ακόμα συμβατό με τη βιώσιμη ανάπτυξη
- Υπάρχουν ακόμα κάποια **γεωπολιτικά ρίσκα** στον ορίζοντα αλλά δε θεωρούνται ικανά να ανατρέψουν τη θετική δυναμική της χώρας
- Το στοίχημα των προσεχών ετών είναι η **θεμελίωση** και η **επίτευξη** μιας **μακροχρόνια διατηρήσιμης ανάπτυξης**

Το “κενό εμπιστοσύνης” μεταξύ της Ελλάδας και της υπόλοιπης Ευρώπης συρρικνώνεται συστηματικά

Η απόσταση της απόδοσης του
ελληνικού δεκαετούς ομολόγου από
το μέσο όρο ευρωπαϊκών χωρών,
ανάλογα επηρεασμένων από την
κρίση, βρισκόταν στις

0,84 π.μ.

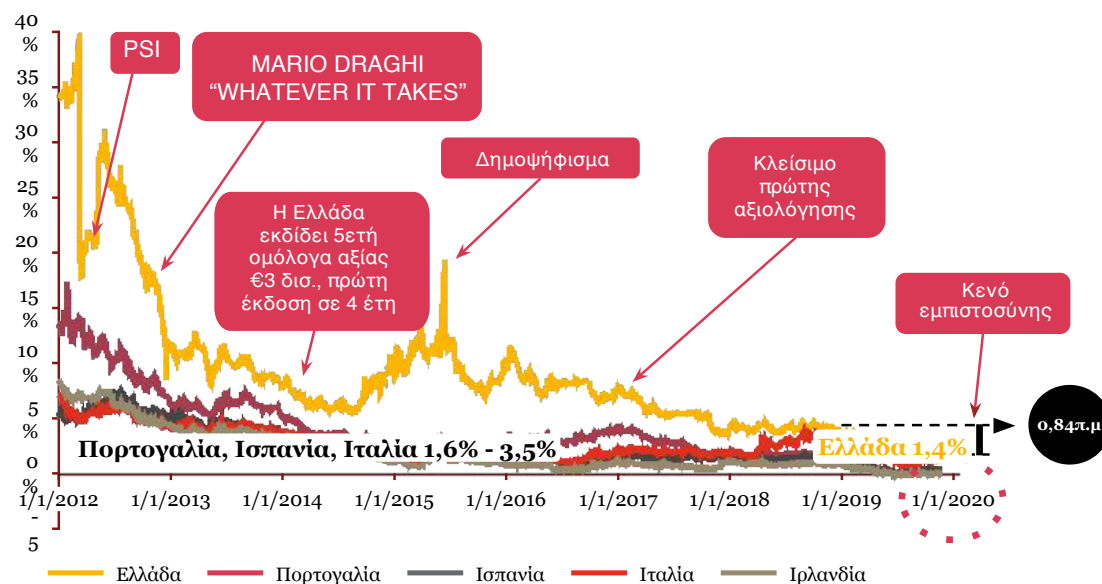
στο τέλος του 2019 από
τις 2,68 π.μ. το 2018

Τα ελληνικά κρατικά ομόλογα το 2019 πλησίασαν τις
αποδόσεις των ομολόγων άλλων περιφερειακών χωρών
της Ευρωζώνης.

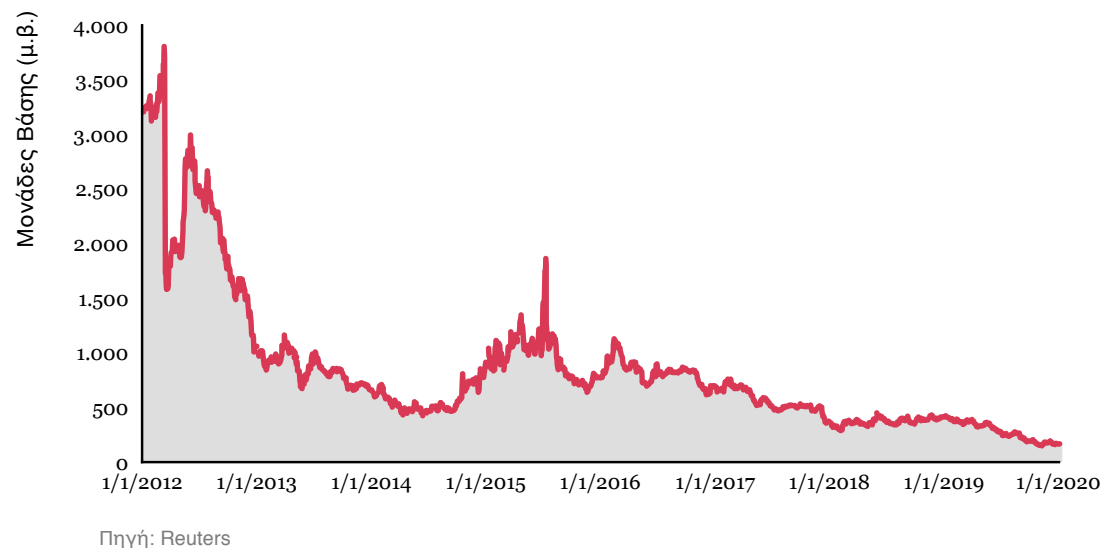
Το “κενό εμπιστοσύνης” της ελληνικής οικονομίας
βρίσκεται σε ιστορικό χαμηλό, με τη διαφορά των
αποδόσεων των ελληνικών ομολόγων να έχει πέσει κάτω
από τις 0,84 ποσοστιαίες μονάδες.

Οι αποδόσεις του Ελληνικού 10ετούς ομολόγου έπεσαν
στα χαμηλότερα επίπεδα από το 2006, οδηγώντας το
spread με το Γερμανικό ομόλογο στις 164 μονάδες βάσης.
Η σύγκλιση του spread αντικατοπτρίζει την ανάκτηση της
εμπιστοσύνης των αγορών στην ελληνική οικονομία.

Αποδόσεις 10ετών Κρατικών Ομολόγων ΠΙΙΕΙ



Spread 10ετούς Ελληνικού ομολόγου vs Γερμανικού ομολόγου



2.

Ιδιωτικοποιήσεις Εξαγορές & Συγχωνεύσεις

85 συναλλαγές Ε&Σ, συγκέντρωσαν €4,3 δισ. το 2019
έναντι €3,7 δισ. το 2018

Ιδιωτικοποιήσεις το 2019 και οι προβλέψεις για το 2020

Έτος*	2019	2019	2019	2020e	2020e	2020e
Ιδιωτικοποιήσεις	Επέκταση της σύμβασης παραχώρησης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για 20 έτη με έσοδα ύψους €1,1 δισ.	Η πώληση 100% της συμμετοχής της Ε.Ε.Σ.Σ.Τ.Υ. Α.Ε. στην εταιρεία ΤΡΑΙΝΟΣΕ έναντι τιμήματος €22 εκ. ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο του 2019.	Η πώληση της νότιας Αφάντουστη Ρόδο αξίας €15,2 εκ. ολοκληρώθηκε το 2019.	Η πώληση του 100% των μετοχών του Ελληνικού στην Lamda Development αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2020, με την πρώτη δόση να ανέρχεται στα €300 εκ.	Η πώληση του 30% του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2020. Ο διαγωνισμός εισέρχεται στη φάση της κατάθεσης των δεσμευτικών προσφορών.	Η διαδικασία για την πώληση του 65% της ΔΕΠΑ έχει ξεκινήσει και θα ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του έτους.
						

*Έτος ολοκλήρωσης ιδιωτικοποιήσεων

Έσοδα από αποκρατικοποιήσεις (€ εκ.)



Πηγή: Εισηγητική Έκθεση Προϋπολογισμού 2020

- Το 2019, τα έσοδα από τις ιδιωτικοποιήσεις έφτασαν τα €1,2 δισ., τα οποία οφείλονται κατά κύριο λόγο στην ολοκλήρωση της επέκτασης της σύμβασης παραχώρησης του ΔΑΑ.
- Συνολικά, τα έσοδα από ιδιωτικοποιήσεις από το 2011 ως το 2019 ανήλθαν σε €6,9 δισ., εκ των οποίων €5,7 δισ. προήλθαν από 5 έτη (2011, 2013, 2017, 2018 και 2019).

*Αφορά έργα που βρίσκονται ήδη ή αναμένεται να εισέλθουν σε διαγωνιστική φάση το 2020: πώληση 30% του ΔΑΑ, 65% των ΔΕΠΑ Υποδομών και ΔΕΠΑ Εμπορίας, παραχώρηση Εγνατίας Οδού, περιφερειακών λιμανιών και μαρίνων, κοίτασμα LNG Ν. Καβάλας κι άλλα έργα real estate.

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

Ε&Σ* το 2019

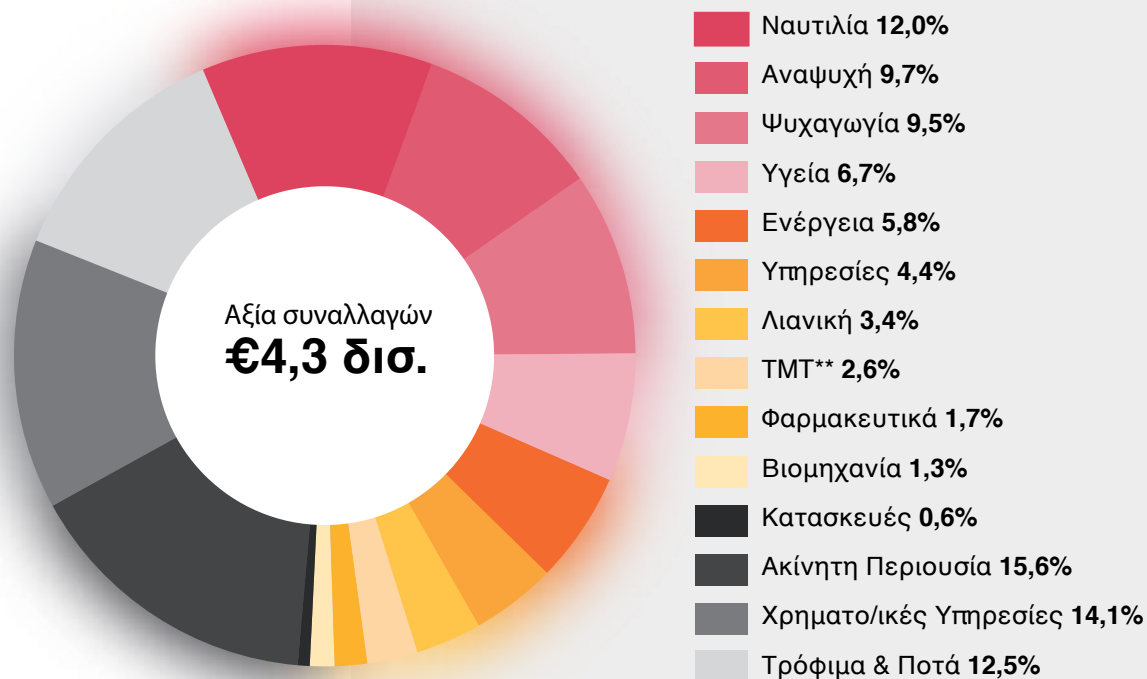
Ο αριθμός Ε&Σ αυξήθηκε σημαντικά το 2019 φθάνοντας τις 85 συναλλαγές, ενώ η **συνολική αξία των συναλλαγών** αυξήθηκε κατά €0,6 δισ. συγκριτικά με το 2018

Οι κλάδοι που συγκέντρωσαν τη μεγαλύτερη συνολική αξία συναλλαγών το 2019 ήταν αυτοί της Ακίνητης Περιουσίας (15,6%), των Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών (14,1%), των Τροφίμων & Ποτών (12,5%) και της Ναυτιλίας (12%)

* Συμπεριλαμβανομένων πακέτων μειοψηφίας.

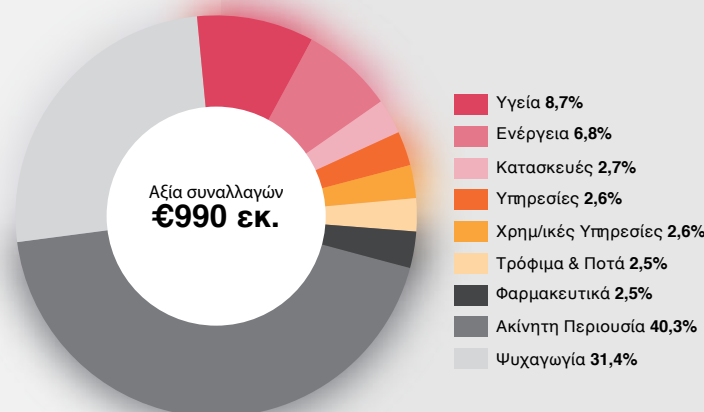
**TMT: Τηλεπικοινωνίες, ΜΜΕ και Τεχνολογία.

*** Οι συναλλαγές του κλάδου «Ακίνητη Περιουσία» αφορούν συναλλαγές μεταξύ επιχειρήσεων διαχείρισης ακίνητης περιουσίας και όχι εξαγορές παγίων περιουσιακών στοιχείων.



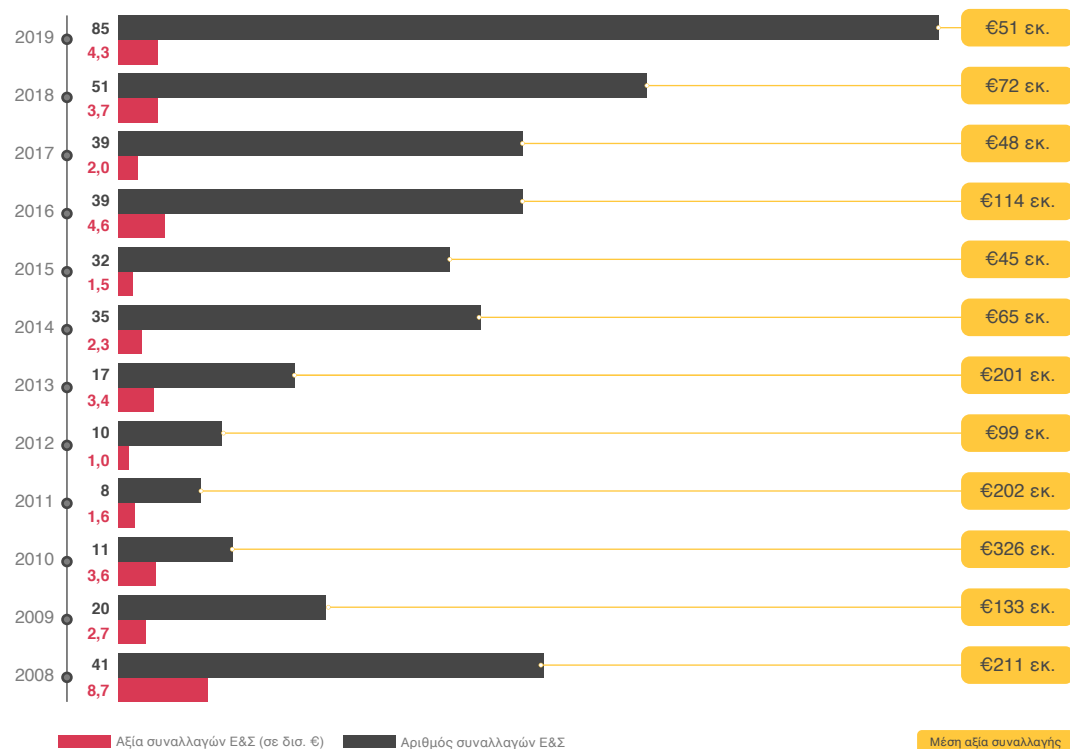
Συναλλαγές μειοψηφικών πακέτων 2019

Οι συναλλαγές **μειοψηφικών πακέτων ανήλθαν σε** €990 εκ., εκ των οποίων το 40% προέρχεται από την Ακίνητη Περιουσία.



Η συνολική αξία των Ε&Σ ξεπέρασε τα €4,3 δισ., αυξημένη κατά €0,6 δισ. σε σχέση με το 2018

Δραστηριότητα Ε&Σ



Ο αριθμός των Ε&Σ ενισχύθηκε σημαντικά το 2019.

Έγιναν επτά συναλλαγές αξίας πάνω από €150 εκ. το 2019.

Το 2019, η τάση προς μικρής κεφαλαιοποίησης συναλλαγές (€10 εκ. - €50 εκ.) συνεχίστηκε και ενισχύθηκε σημαντικά σε σχέση με το 2018.

Ο αριθμός των Ε&Σ αυξήθηκε κατά

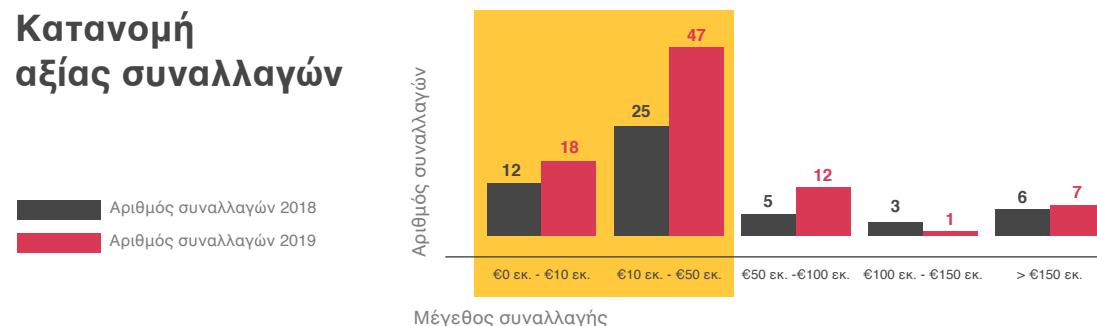
67%

το 2019, όμως η μέση αξία συναλλαγής μειώθηκε κατά

€21 εκ.*

σε σχέση με το 2018, αντανakλώντας μια μεταστροφή προς μικρότερες συναλλαγές.

Κατανομή αξίας συναλλαγών



Ο αριθμός των συναλλαγών που ξεπερνούν τα €150 εκ. αυξήθηκε οριακά το 2019, αφορά όμως ένα αρκετά μικρό όγκο συναλλαγών.

* Οι συναλλαγές για τις οποίες δεν έχει δημοσιευθεί το τίμημα εξαγοράς ήταν περισσότερες το 2019 (31) σε σχέση με το 2018 (13)

Οι 5 μεγαλύτερες Ε&Σ το 2019 ανήλθαν σε €1,7 δισ., οδηγούμενες και φέτος από τη Ναυτιλία

Οι 5 σημαντικότερες Ε&Σ
αντιπροσωπεύουν το

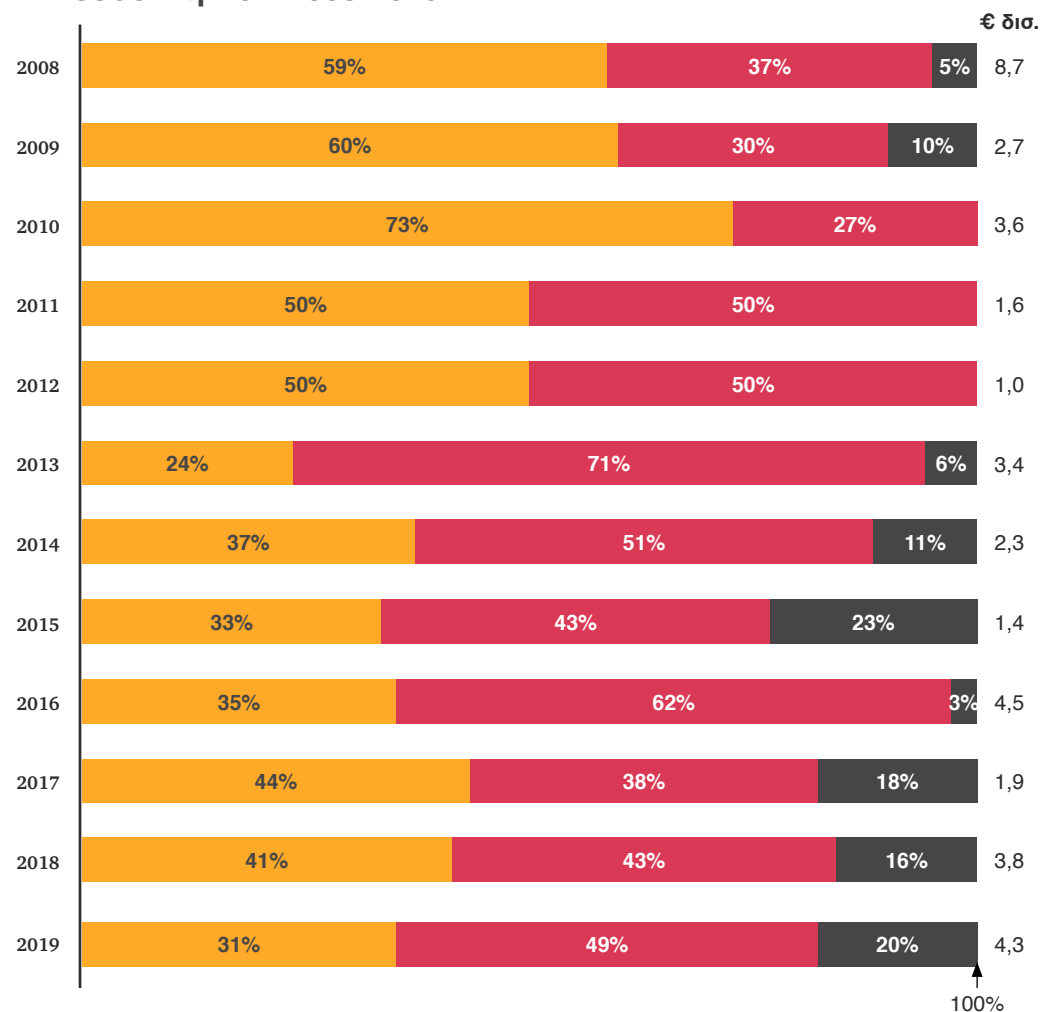
39% της συνολικής αξίας
των συναλλαγών

	Αγοραστής	Πωλητής	Στόχος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
1.	DryLog (θυγατρική της ελληνικής ναυτιλιακής CERES)	ArcelorMittal	50% της Global Chartering	478,2
2.	Invel Real Estate II B.V.	Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	32,70% της Εθνικής Πανγαίας ΑΕΕΑΠ	390,0
3.	Intrum Group SA	Τράπεζα Πειραιώς	80% της Πειραιώς RBU	328,0
4.	Coca Cola HBC AG	MidEuropa Partners	100% της Bambi A.D.	260,0
5.	Sazka Group	Μέτοχοι	7,25% του ΟΠΑΠΑ.Ε.	213,0

Συνολική αξία συναλλαγών: €1.669,2 εκ.

Η μέση αξία των εξερχόμενων συναλλαγών ανήλθε στα €72 εκ. το 2019, ενισχυμένη κατά €41 εκ. σε σχέση με το 2018, αντικατοπτρίζοντας τις σταθεροποιητικές τάσεις της αγοράς Ε&Σ αλλά και την ενίσχυση της επενδυτικής εξωστρέφειας των εταιριών

Κατεύθυνση Ε&Σ 2008-2019



Συνολικά, για την περίοδο 2008-2019, οι εξερχόμενες συναλλαγές αντιπροσωπεύουν το 13% του συνολικού αριθμού των συναλλαγών. Οι εισερχόμενες συναλλαγές αποτελούν τον κύριο όγκο της αγοράς (46%) και έχουν το μεγαλύτερο μέσο μέγεθος.

Οι εγχώριες συναλλαγές, που αποτελούσαν το 73% το 2010, σημείωσαν σημαντική πτώση, αντιπροσωπεύοντας πλέον το 30% του συνόλου.

Το 2019, οι εγχώριες συναλλαγές ήταν κατά μέσο όρο μικρές και οδηγούμενες από Ελληνικά κεφάλαια, ενώ οι εισερχόμενες και εξερχόμενες συναλλαγές ήταν αρκετά υψηλότερες, αυξάνοντας παράλληλα τα ποσοστά τους κατά 6% και 4% αντίστοιχα.

Μέση αξία συναλλαγής 2019

Εξερχόμενες
€72 εκ.

Εισερχόμενες
€58 εκ.

Εγχώριες
€26 εκ.

Αριθμός συναλλαγών 2008 - 2019

13%

Εξερχόμενες

46%

Εισερχόμενες

41%

Εγχώριες

Αξία συναλλαγών 2008 - 2019

7%

69%

24%

Η εικόνα για το 2019 κυριαρχείται από έντονη διακλαδική δραστηριότητα Ε&Σ, χωρίς κάποιος συγκεκριμένος κλάδος να κυριαρχεί

6%

της συνολικής αξίας Ε&Σ αποτελούν οι ρευστοποιήσεις των non-core περιουσιακών στοιχείων

συναλλαγών Ε&Σ 2019 στην Ελλάδα (πλην αποεπενδύσεων)

9

συναλλαγές στα
Τρόφιμα & Ποτά

4

συναλλαγές στην
Ακίνητη Περιουσία

6

συναλλαγές στις
Χρηματοοικονομικές
Υπηρεσίες

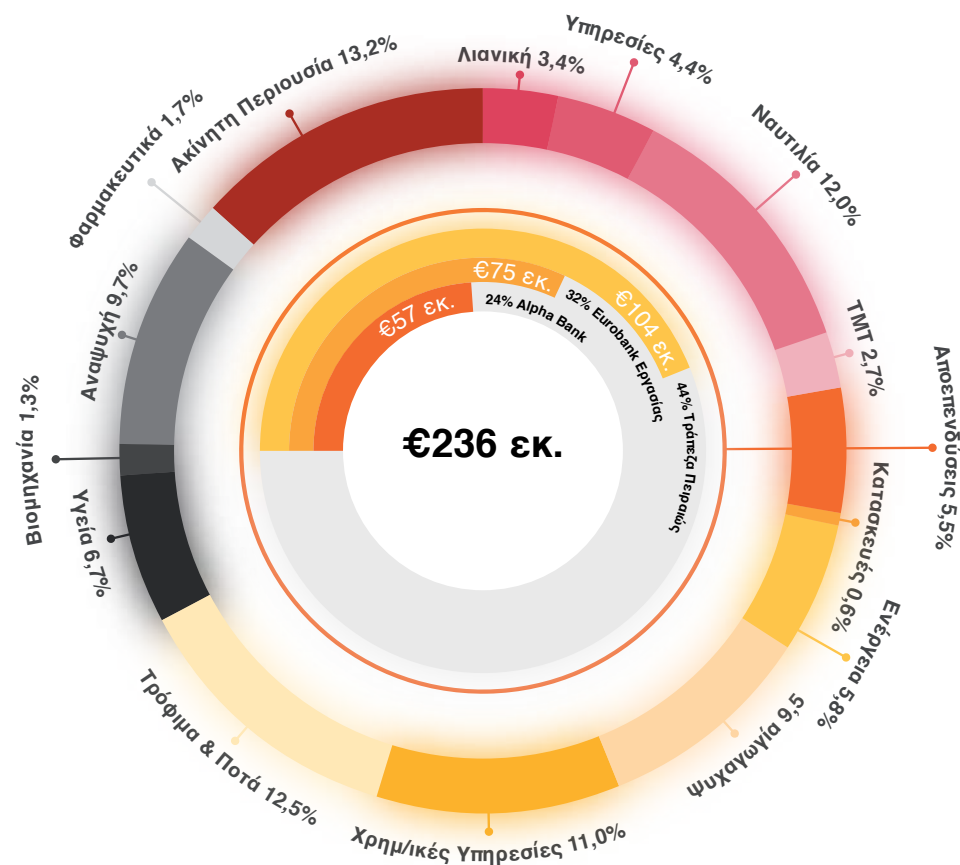
3

συναλλαγές στη
Ναυτιλία

21%

της συνολικής αξίας των συναλλαγών αφορούν μειοψηφικά πακέτα

Αξία Ε&Σ 2019 στην Ελλάδα



Οι συστημικές τράπεζες είναι σε φάση ολοκλήρωσης των πλάνων αποεπένδυσης των θυγατρικών τους, με το σύνολο των συναλλαγών αυτών να ανέρχεται στα €236 εκ. το 2019

Αποεπενδύσεις το 2019

A/A	Ημερομηνία	Αγοραστής	Τράπεζα (Πωλητής)	Στόχος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
1.	4/3/2019	Balfin Group & Komercijalna Banka ADH	Τράπεζα Πειραιώς	98,33% μερίδιο στην Tirana Bank	57,3
2.	1/4/2019	Cerved Group	Eurobank Εργασίας	100% μερίδιο στην Eurobank Properties SA	8,0
3.	1/6/2019	Mavani Holdings Limited	Alpha Bank	100% μερίδιο στην Alpha Investment Properties SA	95,3
4.	14/6/2019	Eurobank Bulgaria AD (Postbank)	Τράπεζα Πειραιώς	99,98% μερίδιο στην Piraeus Bank Bulgaria AD	75,0

Συνολική αξία συναλλαγών 2019: **€235,6 εκ.**

Συνολική αξία συναλλαγών 2018: **€819,8 εκ.**

Οι ελληνικές τράπεζες συνέχισαν την απόεπενδυτική τους δραστηριότητα το 2019 η οποία όμως ήταν μικρότερης έντασης συγκριτικά με το 2018.

Παρόλα αυτά υπάρχει σημαντική απόεπενδυτική κίνηση σε εξέλιξη για το 2020 με την Εθνική Τράπεζα να εμφανίζει το πιο ενεργό χαρτοφυλάκιο.

Συναλλαγές μη-εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων το 2019

Ολοκληρωμένες συναλλαγές χαρτοφυλακίων 2019

A/A	Όνομα Project	Πωλητής	Αγοραστής	Τύπος Χαρτοφυλακίου	Ακαθάριστη Λογιστική Αξία (€ εκ.)	Ποσό συναλλαγής (€ εκ.)
1.	Nemo	Τράπεζα Πειραιώς	Davidson Kempner	Ναυτιλία	500	240
2.	Symbol	Εθνική Τράπεζα	Elliott-Centerbridge	Μικτό	890	250
3.	Mirror	Εθνική Τράπεζα	Carval	Μικτό	1.200	110
4.	Leo	Εθνική Τράπεζα	TBA	Ναυτιλία	300	Μη διαθέσιμο
5.	Unknown	Alpha Bank	Brook Lane Capital	Εξασφαλισμένα δάνεια εμπορικών ακινήτων	80	90
6.	Pillar	Eurobank	Fortress	Τιτλοποίηση	2.000	58%*
7.	Cairo	Eurobank	Fortress	Τιτλοποίηση	7.400	33%*

* Της συνολικής λογιστικής αξίας του χαρτοφυλακίου

Σύνολο 2019: €12.370 εκ. €690 εκ.

A/A	Όνομα Project	Πωλητής	Αγοραστής	Τύπος Χαρτοφυλακίου	Υπό Διαχείριση Περιουσιακά Στοιχεία (€ εκ.)	Ποσό συναλλαγής (€ εκ.)
1.	Europe II	Eurobank	Fortress-DoValue	Απόσχιση και εξυπηρέτηση	26.000	360
2.	Galvin	Τράπεζα Πειραιώς	Intrum	Απόσχιση και εξυπηρέτηση	28.000	410

Σύνολο 2019: €54.000 εκ. €770 εκ.



Το 2019 σημειώθηκε σημαντική κίνηση στις τιτλοποιήσεις χαρτοφυλακίων μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων καθώς και αποσχίσεις τμημάτων από τις συστημικές τράπεζες τα οποία πωλήθηκαν σε διεθνή funds

Σύμφωνα με εκτιμήσεις, οι πωλήσεις των μη εξυπηρετούμενων δανείων, συμπεριλαμβανομένων των τιτλοποιήσεών τους και αποσχίσεων, θα φτάσουν τα €52,8 δισ. το 2020

6 συναλλαγές αναδιάρθρωσης ολοκληρώθηκαν το 2019, σύμφωνα με το νέο καθεστώς αναδιάρθρωσης/ρευστοποίησης επιχειρήσεων

Συναλλαγές αναδιάρθρωσης το 2019

A/A	Ημερ/νία	Αγοραστής	Στόχος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
1.	20/2/2019	SpV Κυπριακών Συμφερόντων	Χρυσή Ευκαιρία	Μη διαθέσιμο
2.	4/4/2019	Mercuria Energy Group Ltd	Aegean Marine Petroleum Network Inc	Μη διαθέσιμο
3.	11/6/2019	SoftOne	Unisoft	16,5
4.	21/6/2019	Jordan International	Ανώνυμος Ελληνική Εταιρεία Χάλυβος	13,0
5.	03/6/2019	Autohellas SA	ΕΛΤΡΕΚΚΑ ΑΕ	0,0
6.	27/11/2019	Andromeda SA	Selonda / Νηρεύς	370,0

Συνολική εκτιμώμενη αξία δημοσιευμένων συναλλαγών 2019: **€399,5 εκ.**

Συνολική εκτιμώμενη αξία δημοσιευμένων συναλλαγών 2018: **€301,3 εκ.**

Η αξία των συμφωνιών που αφορούν εταιρείες υπό αναδιάρθρωση είναι δύσκολο να εκτιμηθεί, καθώς η νομική διαδικασία τυπικά περιλαμβάνει την μερική πώληση στοιχείων του ισολογισμού με σύγχρονη ανάληψη των οφειλών.

Η δραστηριότητα τακτικών Ε&Σ αυξήθηκε, σε σχέση με το 2018, κατά 43% το 2019, ενώ οι «υποχρεωτικές» συναλλαγές έχουν μειωθεί κατά 21%

Δραστηριότητα τακτικών Ε&Σ

Αξία συναλλαγής

€ εκ.	2016	2017	2018	2019	Δ% (2016-2019)
Εγχώριες	185	231	872	593	219%
Εισερχόμενες	1.044	848	1.757	2.260	117%
Εξερχόμενες	20	126	226	1.220	6.155%
Σύνολο Ε&Σ*	1.249	1.205	2.855	4.073	226%

* Εξαιρούνται τα non core assets που είναι μη τακτικές συναλλαγές Ε&Σ, καθώς προέρχονται από τις υποχρεώσεις των συστημικών τραπεζών προς το Directorate General Competition.

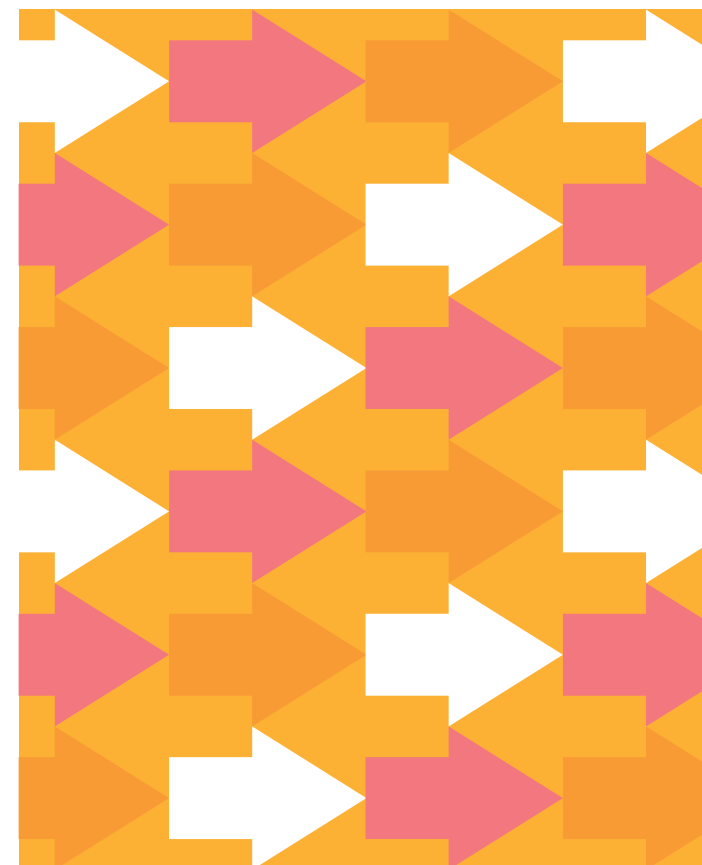
Δραστηριότητα μη-τακτικών («υποχρεωτικών») συναλλαγών

Αξία συναλλαγής

€ εκ.	2016	2017	2018	2019	Δ% (2016-2019)
Αποεπενδύσεις	3.347	794	820	236	- 93%
Ιδιωτικοποιήσεις	498	1.368	998	1.205	142%
Θεσμικές**	3.844	2.162	1.817	1.440	- 63%

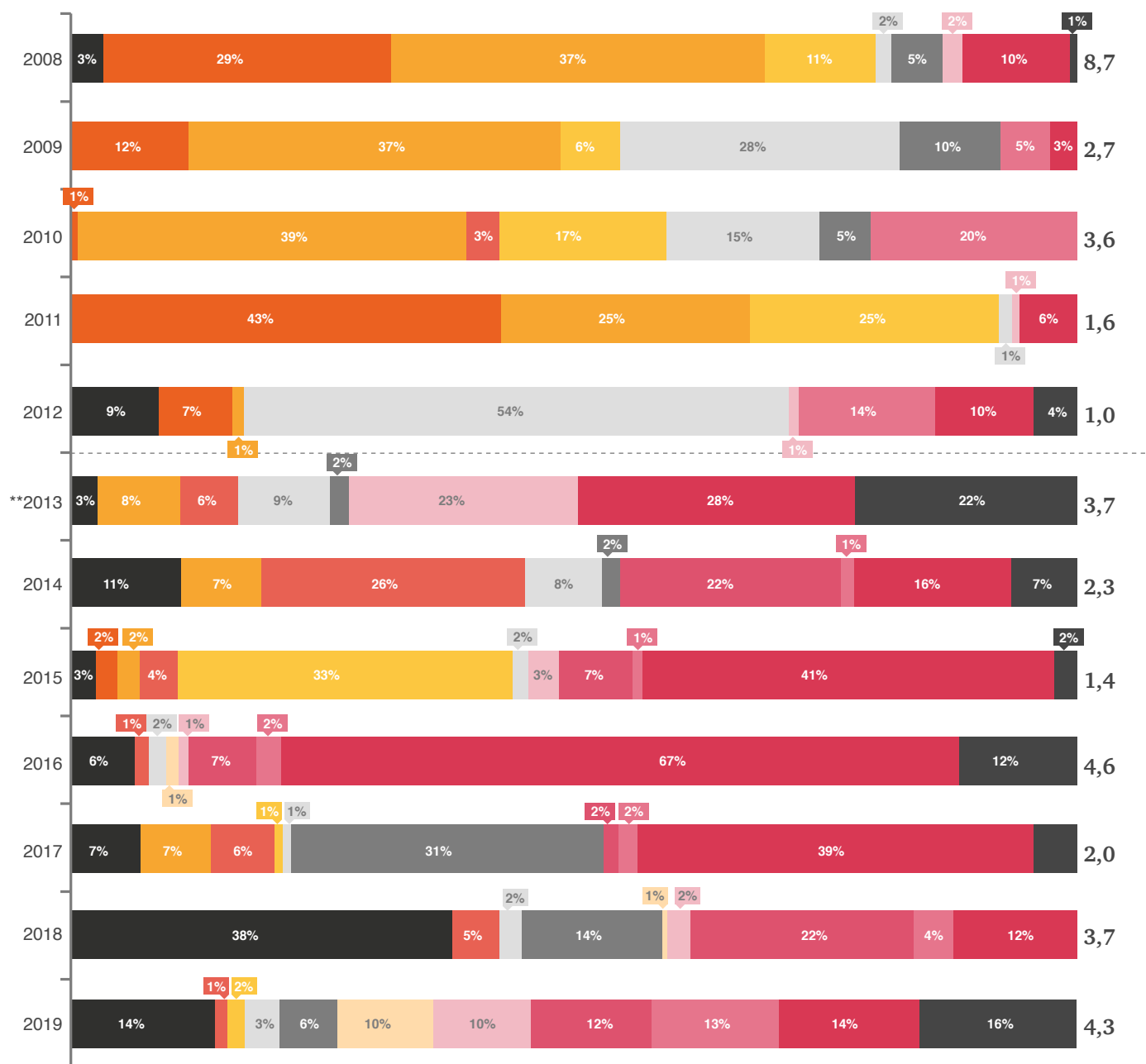
** Αποεπενδύσεις + Ιδιωτικοποιήσεις.

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών



Οι μη τακτικές συναλλαγές όπως οι αποεπενδύσεις, οι ιδιωτικοποιήσεις, καθώς και οι συναλλαγές αναδιάρθρωσης, δεν αποτελούν τη βάση της αγοράς.

Κύριοι κλάδοι δραστηριότητας Ε&Σ σε αξία συναλλαγών (€ δισ.)



Το έντονο διακλαδικό ενδιαφέρον το 2019 αντικατοπτρίζει την επιστροφή στην κανονικότητα

Κύριο χαρακτηριστικό αποτέλεσε η ομοιόμορφη κατανομή σε διαφορετικούς κλάδους, σε αντίθεση με τα προηγούμενα χρόνια, κατά τα οποία οι αποεπενδύσεις των συστημικών τραπεζών (Χρημ/κές Υπηρεσίες) ήταν η κύρια πηγή δραστηριότητας Ε&Σ

- Ακίνητη Περιουσία
- Χρημ/κές Υπηρεσίες
- Τρόφιμα & Ποτά
- Ναυτιλία
- Αναψυχή
- Ψυχαγωγία
- Ενέργεια
- Λιανική
- Φαρμακευτικά
- Βιομηχανία
- TMT
- Μεταφορές
- Άλλο***

* TMT : Τηλεπικοινωνίες , ΜΜΕ και Τεχνολογία.

** Το 2013 το 51% των λοιπών κλάδων περιλαμβάνει τη συναλλαγή μεταξύ ΟΠΑΠ και Emma Delta (Αναψυχή).

*** Περιλαμβάνουν : Υπηρεσίες, Κατασκευές, Υγεία.

3.

Εκδόσεις διαπραγματεύσιμων εταιρικών ομολόγων

Το 2019, εκδόθηκαν επτά διαπραγματεύσιμα
εταιρικά ομόλογα συνολικής αξίας €5 δισ.

Το 2019 χαρακτηρίζεται από σημαντική στροφή των ελληνικών επιχειρήσεων στην αγορά ομολόγων, προς άντληση κεφαλαίων, ως απόρροια των σταθερά μειωμένων επιτοκίων στην Ευρώπη

Τα ομόλογα των ΕΛΠΕ, ΟΤΕ, Μυτιλιναίου και Crystal Almond Sarl, Ελλάκτωρ και Coca cola HBC εκδόθηκαν σε ξένα χρηματιστήρια ενώ των Terna, Aegean, Attica Holdings και MLS διαπραγματεύονται στο ελληνικό χρηματιστήριο.

Κατά τη διάρκεια του 2019, αντλήθηκαν €5 δισ. μέσω διαπραγματεύσιμων εταιρικών ομολόγων, με κουπόνια που κυμαίνονται από 0,87% έως 4,25%, σε σύγκριση με €635 εκ. το 2018.

Ελληνικά ομόλογα που εκδόθηκαν το 2019

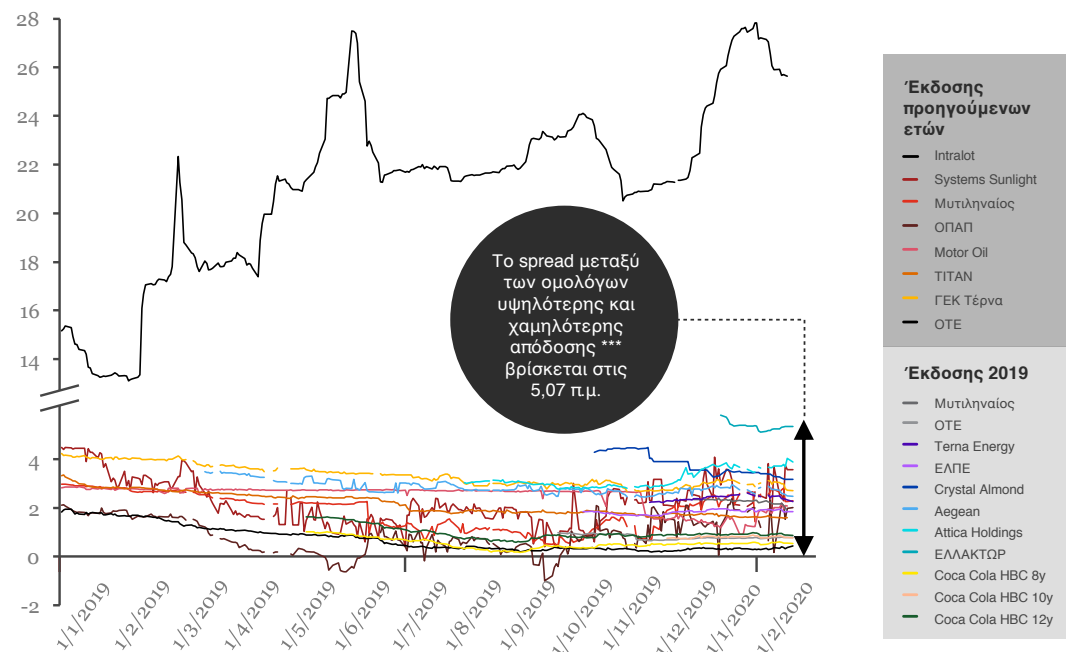
	Εκδότης	Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Κουπόνι (%)	Μέση απόδοση* (%)	Ποσό Έκδοσης (€ εκ.)
1.	Aegean	12/3/2019	12/3/2026	3,6	2,9	200
2.	Coca Cola HBC Finance BV	14/5/2019	14/5/2027	1,0	0,5	700
3.	Coca Cola HBC Finance BV	14/5/2019	14/5/2031	1,6	1,0	600
4.	Attica Holdings	26/7/2019	26/7/2024	3,4	3,1	175
5.	MLS Innovation Inc	2/8/2019	25/7/2024	4,3	22,1	7
6.	OTE	24/9/2019	24/9/2026	0,9	0,8	500
7.	Hellenic Petroleum	4/10/2019	4/10/2024	2,0	1,8	500
8.	Crystal Almond Sarl	17/10/2019	15/10/2024	4,3	3,9	525
9.	Terna Energy	22/10/2019	22/10/2026	2,6	2,4	150
10.	Coca Cola HBC Finance BV	21/11/2019	21/11/2029	0,6	0,8	500
11.	Mytilineos	29/11/2019	1/12/2024	2,5	2,3	500
12.	Ellaktor value plc	12/12/2019	15/12/2024	6,4	5,5	600

Σύνολο 2019 (12 εκδόσεις ομολόγων) €4.957 εκ.

Σύνολο 2018 (4 εκδόσεις ομολόγων) €635 εκ.

* Μέση απόδοση ομολόγου από 1/1/2019 έως 31/12/2019.

Αποδόσεις εταιρικών ομολόγων**



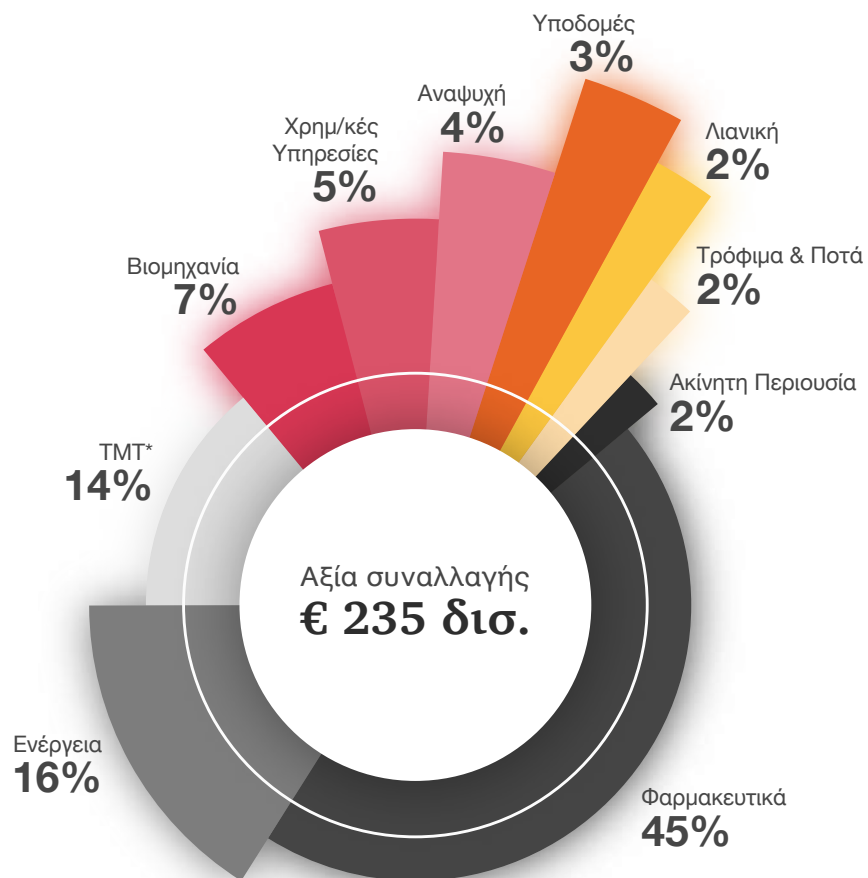
4.

Ε&Σ στην Ευρώπη

Οι 20 σημαντικότερες συναλλαγές που ανακοινώθηκαν
στην Ευρώπη ανήλθαν σε €235 δισ.

Οι 20 μεγαλύτερες συναλλαγές στην Ευρώπη που ανακοινώθηκαν το 2019 ανήλθαν σε €235 δισ.

20 σημαντικότερες Ε&Σ στην Ευρώπη



* TMT: Τηλεπικοινωνίες, ΜΜΕ & Τεχνολογία

Ο Φαρμακευτικός κλάδος αντιπροσωπεύει το 45% της αξίας των 20 μεγαλύτερων Ευρωπαϊκών Ε&Σ το 2019

Οι μεγαλύτερες συναλλαγές πραγματοποιήθηκαν στους κλάδους των Φαρμακευτικών (η Takeda Pharmaceutical Ltd απέκτησε την Shire Plc) και της Ενέργειας (η E.ON SE απέκτησε την Innogy SE)

Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)	Ποσοστό Συνολικής Αξίας	Πλήθος συναλλαγών (αρ.)	Ποσοστό Συναλλαγών	Μέσο Μέγεθος Συναλλαγής (€ εκ.)
Φαρμακευτικά	104.837	44,6%	4	20,0%	26.209
Ενέργεια	37.859	16,1%	1	5,0%	37.859
TMT	33.672	14,3%	4	20,0%	8.418
Βιομηχανία	16.059	6,8%	3	15,0%	5.353
Χρημ/κές Υπηρεσίες	12.200	5,2%	2	10,0%	6.100
Αναψυχή	10.058	4,3%	2	10,0%	5.029
Υποδομές	6.002	2,6%	1	5,0%	6.002
Λιανική	5.609	2,4%	1	5,0%	5.609
Τρόφιμα & Ποτά	4.352	1,9%	1	5,0%	4.352
Ακίνητη Περιουσία	4.340	1,8%	1	5,0%	4.340
Σύνολο 2019	€234.987 εκ.	100,0%	20	100,0%	€11.749 εκ.
Σύνολο 2018	€260.911 εκ.		20		

45% των 20 σημαντικότερων Ευρωπαϊκών συμφωνιών αφορούν το Φαρμακευτικό κλάδο 16% τον κλάδο της Ενέργειας και 14% τα TMT*

No1 σε αριθμό συναλλαγών στην Ευρώπη

βάσει αξίας συναλλαγών σε επιχειρήσεις μεσαίας κεφαλαιοποίησης (\$10 εκ. - \$300 εκ.)

	2109	2018	Επωνυμία Εταιρείας	Αριθμός Συναλλαγών
Σε Αριθμό συναλλαγών	1	1	PwC	83
	2	3	Deloitte	82
	3	2	Rothschild & Co	80
	4	5	KPMG	66
	5	4	EY	53
	6	6	Lazard	38
	7	9	ALANTRA	30
	8	8	BNP Paribas SA	23
	9	13	UniCredit Group	23
	10	15	Houlihan Lokey, Inc.	22

No2 σε αξία συναλλαγών στην Ευρώπη

βάσει αξίας συναλλαγών σε επιχειρήσεις μεσαίας κεφαλαιοποίησης (\$10 εκ. - \$300 εκ.)

	2109	2018	Επωνυμία Εταιρείας	Αξία (€εκ.)
Σε Αξία συναλλαγών	1	1	Rothschild & Co	10.652
	2	3	PwC	6.891
	3	5	Deloitte	6.178
	4	2	Lazard	5.245
	5	6	KPMG	4.794
	6	4	EY	4.532
	7	20	JPMorgan	3.659
	8	7	Goldman Sachs & Co. LLC	3.535
	9	12	Citi	3.367
	10	14	ALANTRA	3.205

Η PwC αναδείχθηκε πρώτος χρηματοοικονομικός σύμβουλος για Ε&Σ στην Ευρώπη βάσει αριθμού συναλλαγών και δεύτερος βάσει αξίας συναλλαγών

Πηγή: MergerMarket

Πηγή: MergerMarket

5.

Δυναμική Εξαγορών & Συγχωνεύσεων για το 2020

Η αγορά των Ε&Σ θα παραμείνει σε τροχιά
ανάπτυξης το 2020

Ε&Σ που έχουν ήδη συμφωνηθεί και θα ολοκληρωθούν το 2020 μπορούν να ξεπεράσουν τα €3,3 δισ., με επιπλέον €1,6 δισ. από ιδιωτικοποιήσεις

1. Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες.

Η αποεπένδυση των τραπεζών θα συνεχιστεί και το 2020, με την πώληση θυγατρικών της **Εθνικής Τράπεζας** της Ελλάδος συμπεριλαμβανομένης της Εθνικής Ασφαλιστικής) και της **Eurobank**, ενώ έχει ήδη ολοκληρωθεί η πώληση της **Ypsilon Capital** από την **Τράπεζα Αττικής**. Εκκρεμεί επίσης η έγκριση της εξαγοράς της **Praxia** από τη **Viva**. Η συνολική αξία των συναλλαγών της κατηγορίας αυτής εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα **€1.050 εκ.**

2. Ενέργεια.

Οι εξαγορές της **Senfluga** (μειοψηφικό από την **Damco**, της **AEM Energy Systems** από την **Ευρωπαϊκή Πίστη** των **Φωτοβολταϊκών Παλιόμυλου** από την **Quest** και της **K-Wind Κιθαιρώνας** από την **Cubico** έχουν ήδη ολοκληρωθεί στις αρχές του έτους. Οι δε εξαγορές της **Edison** από την **Energean Oil&Gas** των **Κοζήλιο 1** και **2** (Juwi) από τα **ΕΛΠΕ**, καθώς και ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών του ομίλου **Μυτιλιναίου** τον όμιλο **Motor Oil** αναμένεται ότι θα ολοκληρωθούν εντός του έτους. Το συνολικό ποσό των εξαγορών θα ξεπεράσει το **€1 δισ.**

3. Λιανικό Εμπόριο.

Η εξαγορά της **Eltrak** από την αγγλική **Eltrak CP Ltd.** εγκρίθηκε από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς στην αρχή του έτους, ενώ η εξαγορά της **Γαλαξίας-Δήμητρα Markets** και της **Μαρκάτος** από την **Συν.Κα.** εκκρεμεί στην Επιτροπή Ανταγωνισμού. Η συνολική αξία των συναλλαγών εκτιμάται τουλάχιστον στα **€60 εκ.**

4. TMT.

Η απόκτηση του πλήρους ελέγχου του ομίλου **Alpha Media** από τις θυγατρικές του ομίλου **Motor Oil** ολοκληρώθηκε στις αρχές του έτους, ενώ σχεδιάζεται η πώληση μιας θυγατρικής των **Vodafone Hellas** και **Wind Hellas** στην **European Tower Co**, θυγατρικής του διεθνούς ομίλου της Vodafone. Η συνολική αξία των εξαγορών εκτιμάται άνω των **€805 εκ.**

5. Βιομηχανία.

Εντός του 2020 έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι εξαγορές της **Arivia** από την **Upfield Holdings BV** και της **Κλιάφας** από τα **Ελληνικά Γαλακτοκομεία**. Αναμένεται δε εντός του έτους να ολοκληρωθούν η εξαγορά της **Luksja** από τη **Σαράντης**, για την οποία εκκρεμεί η έγκριση από την πολωνική Επιτροπή Ανταγωνισμού, καθώς και η πλήρης ανάληψη της **Καρατζής** από την **ANTKAP**, συμφερόντων Αντώνη Καρατζή. Το συνολικό τίμημα των συναλλαγών εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα **€285 εκ.**

6. Αναψυχή.

Η εξαγορά των **Excelsior Belgrade** και της **Catering Touring Enterprises** (μειοψηφικά πακέτα) από την **Λαμψά** αναμένεται ότι θα ολοκληρωθεί εντός του έτους· ενώ η εξαγορά του Cyan Group of Hotels από τους Henderson Park και Hines έχει ήδη ολοκληρωθεί. Η συνολική αξία των συναλλαγών εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα **€66 εκ.**

7. Υποδομές.

Εντός τους έτους αναμένεται να ολοκληρωθεί η πώληση του 50% της **Lamda Dogus Investments** στη **Lamda Development**. Η συνολική αξία των συναλλαγών στον κλάδο των υποδομών θα ξεπεράσει τα **€12 εκ.**

8. Ιδιωτικοποιήσεις.

Το σύνολο των εσόδων από ιδιωτικοποιήσεις για το 2020 εκτιμάται ότι θα φτάσει τα **€1,6 δισ.** Συγκεκριμένα, εκτιμάται ότι θα προχωρήσουν εντός του έτους η παραχώρηση του **Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών** και οι πωλήσεις του **ΑΔΜΗΕ**, των **ΔΕΠΑ Εμπορίας**, **ΔΕΠΑ Υποδομών**, της **Βόρειας Αφάντου**, της **Μαρίνας Χίου**, της **Μαρίνας Αλίμου** κ.α.

9. Συναλλαγές αναδιάρθρωσης.

Οι πωλήσεις της **Pasal Development** στην **Sterner Stenhus**, της **Notos** στο **M&G Fund** και της **Χαρτέλ** στη **Frem** είναι σε προχωρημένο στάδιο συζητήσεων· ενώ οι εξαγορές της **Forthnet** από την **Alter Ego Mass Media** και της **Creta Farm** από την **Impala** έχουν επίσης μεγάλη πιθανότητα να πραγματοποιηθούν εντός του έτους, για συνολικό τίμημα που θα ξεπερνά τα **€100 εκ.**

6.

Συμπεράσματα

Το 2019 χαρακτηρίστηκε από μεγάλη άνοδο του συνολικού αριθμού συναλλαγών σε όλους τους κλάδους της ελληνικής αγοράς.

Συμπεράσματα

Η αγορά των Ε&Σ αναμένεται να ξεπεράσει τα €4,9 δισ. το 2020, συμπεριλαμβανομένων των ιδιωτικοποιήσεων

Οι 85 Ε&Σ το 2019 ανήλθαν σε €4,3 δισ. σε όρους αξίας το 2019, €0,6 δισ. αυξημένες σε σχέση με το 2018.

Ο αριθμός των συναλλαγών ενισχύθηκε σημαντικά, όμως το μέσο μέγεθος συναλλαγών μειώθηκε κατά €21 εκ. υπογραμμίζοντας μια τάση για συναλλαγές μικρότερης αξίας.

Κύριο χαρακτηριστικό αποτέλεσε η ομοιόμορφη κατανομή σε διαφορετικούς κλάδους, σε αντίθεση με τα προηγούμενα χρόνια, κατά τα οποία οι αποεπενδύσεις των συστημικών τραπεζών (Χρημ/κές Υπηρεσίες) ήταν η κύρια πηγή δραστηριότητας Ε&Σ

Η μέση αξία των εξερχόμενων συναλλαγών ανήλθε στα €72 εκ. το 2019, σημαντικά ενισχυμένη σε σχέση με το 2018, αντικατοπτρίζοντας τις σταθεροποιητικές τάσεις της αγοράς Ε&Σ αλλά και την ενίσχυση της επενδυτικής εξωστρέφειας των εταιριών.

Τα έσοδα από αποκρατικοποιήσεις ανήλθαν σε €1,2 δισ. το 2019.

6 συναλλαγές αναδιάρθρωσης πραγματοποιήθηκαν το 2019, δίχως να συγκεντρώνονται σε κάποιο συγκεκριμένο κλάδο της οικονομίας.

Το 2019 σημειώθηκε σημαντική κίνηση τιτλοποίησης χαρτοφυλακίων μη-εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων καθώς και αποσχίσεις τμημάτων από τις συστημικές τράπεζες αξίας €1,5 δισ., τα οποία πωλήθηκαν σε διεθνή funds.

Μέσα στο έτος εκδόθηκαν 12 διαπραγματεύσιμα εταιρικά ομόλογα ύψους €5 δισ.

Οι συναλλαγές μειοψηφικών πακέτων ανήλθαν σε €990 εκ., εκ των οποίων το 40% προέρχεται από τον κλάδο της Ακίνητης Περιουσίας.

7.

Παράρτημα 1.

85 | Σύνολο συναλλαγών Ε&Σ που πραγματοποιήθηκαν το 2019

56 | Ε&Σ στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

17 | Συναλλαγές πακέτων μειοψηφίας

12 | Συναλλαγές με αλλοδαπές εταιρίες

6 | Ε&Σ στις οποίες εξαγοράστηκαν εταιρείες υπό εκκαθάριση

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
1.	Ιαν-19	Ο Μυτιληναίος, η εισηγμένη στο ελληνικό χρηματιστήριο εταιρεία μεταλλευμάτων και ορυχείων, απέκτησε μερίδιο 50% στην M & M Natural Gas, εταιρεία που δραστηριοποιείται στον τομέα της προμήθειας φυσικού αερίου	Ελλάδα	Ελλάδα	Ενέργεια	Μη Διαθέσιμο
2.	Ιαν-19	Η Anedik Kritikos, μια ελληνική αλυσίδα σούπερ μάρκετ, εξαγόρασε τη MAKO SA, εταιρεία που δραστηριοποιείται στον τομέα της εμπορίας οικιακών συσκευών και εποχιακών ειδών	Ελλάδα	Ελλάδα	Λιανική	Μη Διαθέσιμο
3.	Φεβ-19	Η SwitzGroup, μια κορυφαία εταιρεία στη βιομηχανία αρτοποιίας, απέκτησε μερίδιο 80,73% στην Kriton Artos, μια σύγχρονη μονάδα παραγωγής παραδοσιακών κρητικών αρτοποιημάτων και σνακ υψηλής ποιότητας	Η.Α.Ε.	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	Μη Διαθέσιμο
4.	Φεβ-19	Η Shamir Optical (συνεργάτης της EssilorLuxottica), μια εταιρεία με έδρα το Ισραήλ που ασχολείται με τη βιομηχανία γυαλιών, απέκτησε την Union Optic, ειδικευμένη στην παραγωγή φακών γυαλιών οράσεως	Ισραήλ	Ελλάδα	Λιανική	Μη Διαθέσιμο
5.	Φεβ-19	Η Hellas Direct, μια ασφαλιστική εταιρεία με έδρα την Ελλάδα, απέκτησε την Rescueline SA, μια εταιρεία με έδρα την Κύπρο που δραστηριοποιείται στον τομέα των αυτοκινήτων	Ελλάδα	Κύπρος	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
6.	Φεβ-19	Η FIZAN, θυγατρική της PFR TI, ενός ταμείου με έδρα την Πολωνία, απέκτησε μερίδιο 49,9% στην εταιρεία White Olive SA που κατέχει σημαντικό χαρτοφυλάκιο ξενοδοχείων στην Ελλάδα	Πολωνία	Ελλάδα	Αναψυχή	9,0
7.	Φεβ-19	Ο Μυτιληναίος, η εισηγμένη στο χρηματιστήριο εξορυκτική και μεταλλευτική εταιρεία που εδρεύει στην Ελλάδα, απέκτησε το 60% της Zeologic, εταιρείας που δραστηριοποιείται στον τομέα της επεξεργασίας υγρών και στερεών αποβλήτων	Ελλάδα	Ελλάδα	Βιομηχανία	2,0
8.	Φεβ-19	Η Mediamax Συμμετοχών (100% θυγατρική της Motor Oil) απέκτησε μερίδιο 50,1% στην Alpha Δορυφορική ΑΕ, μια κορυφαία εταιρεία μέσων ενημέρωσης στην Ελλάδα	Ελλάδα	Ελλάδα	TMT	33,0
9.	Φεβ-19	Η Iheart Media, μια αμερικανική εταιρεία μέσων μαζικής ενημέρωσης, εξαγόρασε την Radiojar, μια ελληνική διαδικτυακή εταιρεία τεχνολογίας ήχου	Η.Π.Α.	Ελλάδα	TMT	Μη Διαθέσιμο

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
10.	Μαρ-19	Η Motor Oil (Hellas) Διυλιστήρια Κορίνθου ΑΕ, απέκτησε μερίδιο 38% στην Tallon Commodities Limited & Tallon PTE LTD, και οι δύο εταιρείες εμπορίας προϊόντων υπόκεινται στη ρυθμιστική αρχή FCA και παρέχουν λύσεις ολοκληρωμένης αξιολόγησης κινδύνου	Ελλάδα	Η.Β.	Υπηρεσίες	0,5
11.	Μαρ-19	Η Matrix Insurance and Reinsurance Brokers, ασφαλιστική εταιρεία που εδρεύει στην Ελλάδα, εξαγόρασε την Πειραιώς Insurance and Reinsurance Brokers ΑΕ, έναν κορυφαίο ανεξάρτητο χρηματοπιστωτικό μεσίτη που επικεντρώνεται στη Νότια και Ανατολική Ευρώπη	Η.Β.	Ελλάδα	Χρημ/κές Υπηρεσίες	27,0
12.	Μαρ-19	Η Lime Capital Partners Ltd, ένα ταμείο χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, απέκτησε μερίδιο 44,73% στην U & S Unismack ABEE, εταιρεία που ειδικεύεται στους τομείς ζυμαρικών και ζαχαροπλαστικής	Ρωσία	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	Μη Διαθέσιμο
13.	Απρ-19	Η Cerved Group SpA, εισηγμένη εταιρεία με έδρα την Ιταλία, που ασχολείται με την παροχή πιστωτικών πληροφοριών, απέκτησε την Eurobank Property Services SA (EPS), μεσιτικό γραφείο ακινήτων με έδρα την Ελλάδα, από την Eurobank Ergasias SA	Ιταλία	Ελλάδα	Ακίνητη Περιουσία	8,0
14.	Απρ-19	Η VNK Capital SA, μια εταιρεία ιδιωτικών κεφαλαίων με έδρα την Κύπρο, εξαγόρασε το 36% της εταιρείας Palirria SA, ελληνικής εταιρείας που δραστηριοποιείται στην παραγωγή και διανομή παραδοσιακών έτοιμων φαγητών	Ελλάδα	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	Μη Διαθέσιμο
15.	Απρ-19	Η Mitsis Company, η μεγαλύτερη ιδιωτική ξενοδοχειακή αλυσίδα στην Ελλάδα, απέκτησε το Grand Hotel Summer Palace SA, ένα θέρετρο στη Ρόδο	Ελλάδα	Ελλάδα	Αναψυχή	50,1
16.	Απρ-19	Η Deutsche Werte Holding AG, που ειδικεύεται σε βιομηχανικά και οικιστικά κτήματα, απέκτησε Maximus Terra SA, εταιρεία ακινήτων που ειδικεύεται στη μετατροπή της γεωργικής γης σε κέντρα παραγωγής ενέργειας με τη χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)	Γερμανία	Ελλάδα	Ενέργεια	Μη Διαθέσιμο
17.	Απρ-19	Η Audio Visual Enterprises SA απέκτησε από την BP Communication Ltd ποσοστό συμμετοχής 50,01% στην Kristelcom Ltd, που εδρεύει στην Κύπρο και διανέμει προϊόντα τεχνολογίας, οικιακές συσκευές και εξοπλισμό αυτοματισμού γραφείου	Ελλάδα	Κύπρος	TMT	5,8
18.	Απρ-19	Η Vibrana Holdings Ltd, θυγατρική κατά 90% της Εθνικής Πανγαία, απέκτησε μερίδιο 96,82% στην Κυπριακή Δημόσια Εταιρεία Τουριστικής Ανάπτυξης (CTDC) που κατέχει το ξενοδοχείο Hilton Cyprus, από την Marfin Investment Group Holdings SA	Κύπρος	Ελλάδα	Αναψυχή	54,9

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
19.	Απρ-19	Η MS Pharma, μια φαρμακευτική εταιρία με έδρα την Ιορδανία που κατασκευάζει και εμπορεύεται φάρμακα γενικής χρήσης, απέκτησε την Genepharm, μια ελληνική εταιρεία που ασχολείται με την ανάπτυξη και τη διανομή γενόσημων φαρμακευτικών προϊόντων	Ιορδανία	Ελλάδα	Φαρμακευτικά	Μη Διαθέσιμο
20.	Μαι-19	Η TEMES AE, ελληνική εταιρεία κατασκευής θέρετρων, απέκτησε το 50% της μετοχής της Ioniki Hotel Enterprises SA, ιδιοκτήτης του ξενοδοχείου Hilton στην Αθήνα	Ελλάδα	Ελλάδα	Αναψυχή	Μη Διαθέσιμο
21.	Ιουν-19	Η Mavani Holdings Ltd, η οποία ανήκει στο Brook Lane Special Situations Fund, απέκτησε το 100% της Alpha Investment Properties SA (θυγατρική της Alpha Bank) που δραστηριοποιείται στον τομέα των ακινήτων	Κύπρος	Ελλάδα	Ακίνητη Περιουσία	95,3
22.	Ιουν-19	Η ελληνική εξορυκτική και μεταλλευτική εταιρεία Μυτιληναίος, εισηγμένη στο χρηματιστήριο, απέκτησε ποσοστό 97,87% στην εταιρία επεξεργασίας αλουμινίου EPALME	Ελλάδα	Ελλάδα	Βιομηχανία	20,0
23.	Ιουν-19	Η OneSoft, η οποία δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών λογισμικού, απέκτησε την Prosvasis, η οποία εξειδικεύεται στην παροχή ολοκληρωμένων λύσεων λογισμικού και εκπαίδευσης σε λογιστικά και φοροτεχνικά γραφεία	Ελλάδα	Ελλάδα	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
24.	Ιουν-19	Η London & Regional Properties, μια ιδιωτική εταιρεία επενδύσεων ακινήτων και υπηρεσιών αναψυχής που εδρεύει στο Ηνωμένο Βασίλειο, απέκτησε το 100% του ξενοδοχείου TITANIA	Η.Β.	Ελλάδα	Αναψυχή	50,0
25.	Ιουν-19	Η Ravago Chemicals Hellas SA, θυγατρική του βελγικού ομίλου Ravago, παραγωγός και διανομέας πλαστικών και χημικών προϊόντων με έδρα την Ελλάδα, αγόρασε την Dr.D.A.Delis SA, διανομέα χημικών ουσιών, πρόσθετων υλών ζωοτροφών και ημικατεργασμένων πλαστικών προϊόντων, με το τίμημα να μη δημοσιοποιείται	Βέλγιο	Ελλάδα	Υγεία	Μη Διαθέσιμο
26.	Ιουν-19	Η Riuniti, η Fratelli Neri και η Rimorchiatori Laziali, που δραστηριοποιούνται στον τομέα των λιμένων, των υπεράκτιων και θαλάσσιων μεταφορών, απέκτησαν το 80% του Zouros Group, ενός από τους κύριους προμηθευτές υπηρεσιών λιμενικών ρυμουλκών στην Ελλάδα	Ιταλία	Ελλάδα	Ναυτιλία	Μη Διαθέσιμο
27.	Ιουλ-19	Η BIANEΞ AE, μια ελληνική φαρμακευτική εταιρεία που παράγει, εισάγει, συσκευάζει, εμπορεύεται και διανέμει μεγάλο αριθμό φαρμακευτικών προϊόντων, απέκτησε πλειοψηφικό μερίδιο στην Pharmanel AE που δραστηριοποιείται επίσης στον φαρμακευτικό τομέα	Ελλάδα	Ελλάδα	Φαρμακευτικά	Μη Διαθέσιμο

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
28.	Ιουλ-19	Η εταιρεία Elsewedy Electric, προμηθευτής ηλεκτρικών συσκευών και ηλεκτρικών καλωδίων με έδρα την Αίγυπτο, απέκτησε 4 ελληνικές υδροηλεκτρικές εταιρίες (Aiolikiki Kilindrias SA, Kallisti Energeiaki SA και Aioliiki Aderes SA) που ειδικεύονται στην παραγωγή και διανομή ενέργειας	Αίγυπτος	Ελλάδα	Ενέργεια	55,0
29.	Ιουλ-19	Η Brooklane Capital (Hilmor), ένα ταμείο διαχείρισης επενδύσεων με έδρα την Κύπρο, εξαγόρασε τη Victini Logistics SA, που δραστηριοποιείται στον τομέα της εφοδιαστικής και της αποθήκευσης	Κύπρος	Ελλάδα	Υπηρεσίες	12,5
30.	Ιουλ-19	Η Nürnberg Messe Group, μια γερμανική εταιρεία εμπορικών εκθέσεων, απέκτησε το 80% των μετοχών της Forum SA, κορυφαίου διοργανωτή εμπορικών εκθέσεων στην Ελλάδα	Γερμανία	Ελλάδα	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
31.	Ιουλ-19	Ο όμιλος Quest με δραστηριότητες στην πληροφορική, τις ηλεκτρονικές συναλλαγές, τις ταχυδρομικές Υπηρεσίες και την πράσινη ενέργεια έχει αποκτήσει την Kinigos SA, ελληνική εταιρεία που δραστηριοποιείται στους φωτοβολταϊκούς σταθμούς	Ελλάδα	Ελλάδα	Ενέργεια	21,3
32.	Ιουλ-19	Η Audio Visual Enterprises SA, που ασχολείται με τη διανομή DVD, βιντεοκασέτας και διαφημιστικών υπηρεσιών, απέκτησε το 100% της Kristelcom Investment Ltd., θυγατρικής της Kristelcom Ltd., η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα της διαχείρισης ακινήτων	Ελλάδα	Κύπρος	TMT	1,2
33.	Ιουλ-19	Η NBG Pangaea Real Estate Investment Company απέκτησε την κυπριακή εταιρεία CYREIT Variable Investment Company PLC, θυγατρική της Τράπεζας Κύπρου PLC	Ελλάδα	Κύπρος	Ακίνητη Περιουσία	137,9
34.	Ιουλ-19	Η εταιρεία Ireon Investments Ltd, θυγατρική της εταιρίας Motor Oil (Hellas) Διυλιστηρία Κορίνθου ΑΕ, ολοκλήρωσε την εξαγορά ποσοστού 94,5% της CPB Asset Management (ελληνική εταιρεία διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων), η οποία είναι 100% μέτοχος της Laiki Factors (πάροχος χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών στην Ελλάδα) και 97,08% στην IBG (επενδυτική τράπεζα με έδρα την Ελλάδα)	Κύπρος	Ελλάδα	Χρημ/κές Υπηρεσίες	73,5
35.	Αυγ-19	Η White Olive SA, η ελληνική θυγατρική του ταξιδιωτικού πρακτορείου Rainbow Tours της Πολωνίας, απέκτησε το 100% των μετοχών στο ξενοδοχείο Pefkos Garden στη Ρόδο	Πολωνία	Ελλάδα	Αναψυχή	2,9
36.	Αυγ-19	Η Orkla ASA, μέσω της θυγατρικής της Orkla Food Ingredients, που είναι εισηγμένη στο νορβηγικό χρηματιστήριο και παράγει και πωλεί συστατικά αρτοποιίας, απέκτησε συνολικά το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας Στέλιος Κανάκης ΑΕ, ειδικευμένη σε προϊόντα ζαχαροπλαστικής, αρτοποιίας και παγωτού	Νορβηγία	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	26,1

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
37.	Σεπ-19	Η OCM Luxembourg Healthcare Ελλάς (θυγατρική του Oak Tree Capital Management) απέκτησε μερίδιο 87,37% στο ΙΑΣΩ, έναν από τους μεγαλύτερους ομίλους ιδιωτικής υγειονομικής περίθαλψης στην Ελλάδα	Η.Π.Α.	Ελλάδα	Υγεία	152,8
38.	Σεπ-19	Η Intrum, μια εταιρεία παροχής υπηρεσιών διαχείρισης σε πιστωτικά ιδρύματα εισηγμένη στο χρηματιστήριο της Σουηδίας, εξαγόρασε το 80% της Πειραιώς RBU, της Μονάδας Ανάκτησης της Τράπεζας Πειραιώς	Σουηδία	Ελλάδα	Χρημ/κές Υπηρεσίες	328,0
39.	Σεπ-19	Η Ηλέκτωρ ΑΕ (θυγατρική του Ελλάκτωρ ΑΕ), μια κορυφαία εταιρεία στη Νοτιοανατολική Ευρώπη με πείρα στον τομέα της διαχείρισης αποβλήτων και της παραγωγής ενέργειας, απέκτησε ποσοστό 75% στην ASA Recycle, μια εταιρεία που ειδικεύεται στην ανακύκλωση και την επεξεργασία αποβλήτων	Ελλάδα	Ελλάδα	Ενέργεια	Μη Διαθέσιμο
40.	Σεπ-19	Η Blackstone, μια αμερικανική πολυεθνική εταιρία ιδιωτικών μετοχών, εναλλακτικής διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων και παροχής χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, απέκτησε το 100% των μετοχών σε πέντε ξενοδοχειακές εταιρείες στην Κέρκυρα, τη Ζάκυνθο και την Κρήτη	Η.Π.Α.	Ελλάδα	Αναψυχή	178,6
41.	Σεπ-19	Η Tentamus Group, εταιρεία που προσφέρει παγκοσμίως εργαστηριακές υπηρεσίες σε πολλούς κλάδους, απέκτησε το 70% της Agrolab RDS, έναν σημαντικό προμηθευτή ολοκληρωμένων εργαστηριακών υπηρεσιών και υπηρεσιών συμβουλευτικής στη Νοτιοανατολική Ευρώπη	Γερμανία	Ελλάδα	Βιομηχανία	Μη Διαθέσιμο
42.	Σεπ-19	Η εταιρεία Elaia Zeus SA, εταιρεία ελεγχόμενη από το επενδυτικό ταμείο Diorama Investments SICAR SA και εν μέρει ιδιοκτησία του επενδυτικού ταμείου Elikonos 2 SCA SICAR, εξαγόρασε την Minerva, εταιρεία που δραστηριοποιείται στον τομέα του ελαιολάδου και των τροφίμων	Ελλάδα	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	45,2
43.	Οκτ-19	Ο όμιλος Συγγελίδη, μια ηγετική ελληνική εταιρία αντιπροσωπειών αυτοκινήτων, εξαγόρασε την Opel Ελλάδος, την ελληνική θυγατρική του ομίλου της Opel	Ελλάδα	Ελλάδα	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
44.	Οκτ-19	Ο Όμιλος Hellenic Healthcare, ο μεγαλύτερος ιδιωτικός όμιλος υγείας στην Ελλάδα που ελέγχεται από το CVC, απέκτησε πλειοψηφικό μερίδιο στην Creta Interclinic, το μοναδικό ιδιωτικό νοσοκομείο στην Κρήτη	Λουξεμβούργο	Ελλάδα	Υγεία	Μη Διαθέσιμο
45.	Νοε-19	Ο ΟΠΑΠ, ένας όμιλος τυχερών παιχνιδιών που εδρεύει στην Ελλάδα, απέκτησε μερίδιο 51% στη GML Interactive Ltd, που παρέχει υπηρεσίες online τυχερών παιχνιδιών μέσω των 100% θυγατρικών της, δηλαδή της Stoiximan στην Ελλάδα και στην Κύπρο και της Betano στη Ρουμανία, στη Γερμανία και στην Πορτογαλία	Ελλάδα	Κύπρος	Ψυχαγωγία	94,9

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
46.	Νοε-19	Ο όμιλος Ολύμπια και η Media Saturn Media Saturn Electronics Hellas Commercial and Holding SA μετέφεραν τις κτήσεις τους, στο Public SA και στο Mediamarkt SA αντίστοιχα, σε μια νέα εταιρία, εις την οποία ο όμιλος Ολύμπια κατέχει το 75% των μετοχών και η Media Saturn Media Saturn Electronics Hellas Commercial and Holding SA το υπόλοιπο 25%	Ελλάδα	Ελλάδα	Λιανική	Μη Διαθέσιμο
47.	Νοε-19	Το Greco Fund, ένα κοινό fund που δημιουργήθηκε από το Dromeus Capital (Λονδίνο) και το Crossborder Capital (Ζυρίχη), απέκτησε την Maroussi Plaza A.E.	Ελλάδα	Ελλάδα	Ακίνητη Περιουσία	30,0
48.	Νοε-19	Η SPI Energy Co. Ltd., ένας παγκόσμιος προμηθευτής φωτοβολταϊκών λύσεων για επιχειρήσεις, ιδιώτες, κυβερνήσεις και επενδυτές, απέκτησε την Thermi Sun SA, ιδιοκτήτρια φωτοβολταϊκών έργων στην Ελλάδα	Χονγκ Κονγκ / Η.Π.Α.	Ελλάδα	Ενέργεια	7,6
49.	Νοε-19	Η Volton, ένας ελληνικός πάροχος ηλεκτρισμού, εξαγόρασε την KEN, μια ελληνική εταιρία που δραστηριοποιείται στην παραγωγή και τη διάθεση ενεργειακών προϊόντων	Ελλάδα	Ελλάδα	Ενέργεια	14,1
50.	Νοε-19	Η Ocean Rail Logistics, μια εταιρεία με έδρα το Χονγκ Κονγκ που ειδικεύεται στην αποθήκευση και τη διανομή αγαθών, απέκτησε το 60% της Pearl, η οποία δραστηριοποιείται στις σιδηροδρομικές και οδικές μεταφορές και σε υπηρεσίες logistics	Κίνα	Ελλάδα	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
51.	Νοε-19	Η Chipita International SA, που ασχολείται με την παραγωγή και εμπορία σοκολάτας και snacks με βάση το αλεύρι, έχει αποκτήσει μερίδιο πλειοψηφίας (51%) στην εταιρεία EPTA America LLC, που είναι ο μοναδικός εισαγωγέας στις ΗΠΑ των προϊόντων μάρκας Chipita με την επωνυμία 7Days, χωρίς να γίνει γνωστό το τίμημα.	Ελλάδα	Η.Π.Α.	Τρόφιμα & Ποτά	Μη Διαθέσιμο
52.	Νοε-19	Οι Αττικές Εκδόσεις εξαγόρασαν το TOC Digital Media, έναν πάροχο μάρκετινγκ ο οποίος παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης κοινωνικών δικτύων, μάρκετινγκ μέσω e-mail και λύσεις blogging σε μικρές επιχειρήσεις	Ελλάδα	Ελλάδα	Υπηρεσίες	0,4
53.	Νοε-19	Το Virtus International Fund, ένα κορυφαίο ελληνικό fund, απέκτησε το 64,3% των μετοχών της Attica Stores	Ελλάδα	Ελλάδα	Λιανική	75,2
54.	Νοε-19	Η AIG Europe SA εξαγόρασε την AIG Hellas SA, μια ελληνική εταιρεία που ασχολείται με την παροχή ασφαλιστικών υπηρεσιών και προϊόντων	Λουξεμβούργο	Ελλάδα	Χρημ/κές Υπηρεσίες	20,0

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

56 Ε&Σ αξίας €2,7 δισ. στις οποίες συμμετείχαν ελληνικές εταιρείες

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
55.	Δεκ-19	Η Drylog, θυγατρική της ελληνικής ναυτιλιακής εταιρείας CERES, απέκτησε μερίδιο 50% στην Global Chartering, μια ιδιωτική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης που εδρεύει στη Μαύρη Θάλασσα και δραστηριοποιείται ως ναυλωτής	Ελλάδα	Μαυρίκιος	Ναυτιλία	478,2
56.	Απρ-19	Η Invel Real Estate, εταιρεία επενδύσεων σε ακίνητα, εξαγόρασε τα Aphrodite Hills Resort και Aphrodite Springs Public, ιδιοκτήτες ξενοδοχειακών ακινήτων στην Πάφο της Κύπρου	Ελλάδα	Κύπρος	Αναψυχή	50,0

Συνολική εκτιμώμενη αξία δημοσιευμένων συναλλαγών

€2.160,8 εκ.

Συνολική εκτιμώμενη αξία των μη δημοσιευμένων συναλλαγών

€558,1 εκ.

Συνολική εκτιμώμενη αξία όλων των συναλλαγών

€2.718,9 εκ.

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

Πραγματοποιήθηκαν 17 μειοψηφικές συναλλαγές το 2019, ύψους €990 εκ.

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
1.	Ιαν-19	Η Hochland SE, ένας γερμανός παραγωγός τροφίμων και κορυφαίος παραγωγός τυριού στην Ευρώπη, απέκτησε το 25% της Κτηνοτροφικής Μαγνησίας ΑΕ, παραγωγού της φέτας Patros	Γερμανία	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	Μη Διαθέσιμο
2.	Ιαν-19	Η Adamas Securities Ltd., μια εταιρεία με έδρα την Κύπρο, δραστηριοποιείται στον τομέα των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, απέκτησε μερίδιο 20% στην Intrakat, μια κορυφαία εταιρεία στον τομέα των κατασκευών	Ελλάδα	Ελλάδα	Κατασκευές	8,0
3.	Φεβ-19	Ο όμιλος Χρηματιστηρίου Αθηνών (Χ.Α.) απέκτησε το 0,8% του μετοχικού κεφαλαίου της Boursa Kuwait, μιας εταιρείας που ασχολείται με ταμειακές, ακίνητες, περιουσιακές και συμβουλευτικές δραστηριότητες	Ελλάδα	Κουβέιτ	Χρημ/κές Υπηρεσίες	1,0
4.	Φεβ-19	Η Portag3 Ventures, που επενδύσει σε start-ups που βρίσκονται σε φάση εκκίνησης, απέκτησε μερίδιο στην Hellas Direct, μια σημαντική ασφαλιστική εταιρεία στην Ελλάδα	Η.Π.Α.	Ελλάδα	Χρημ/κές Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
5.	Απρ-19	Ο όμιλος Hellenic Healthcare, ο μεγαλύτερος ιδιωτικός όμιλος υγείας στην Ελλάδα που ελέγχεται από το CVC, απέκτησε ποσοστό 29,62% στο Υγεία, το μεγαλύτερο ιδιωτικό νοσοκομείο που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και κορυφαίος πάροχος υγειονομικής περίθαλψης	Λουξεμβούργο	Ελλάδα	Υγεία	86,0
6.	Μάι-19	Η Invel Real Estate (Netherlands) II B. B. και CL Hermes Opportunities απέκτησαν μερίδιο 29,8% και 2,9% αντίστοιχα (σύνολο 32,7%) στην NBG Pangea Real Estate Investment από την Εθνική Τράπεζα	Ολλανδία	Ελλάδα	Ακίνητα Περιουσία	390,0
7.	Ιουλ-19	Η Αμοιρίδης-Σαββίδης ΑΕ, μια ελληνική εταιρία θέρμανσης, απέκτησε το 28,5% της Intertech, ελληνικής εταιρείας που δραστηριοποιείται στον τομέα της τεχνολογίας	Ελλάδα	Ελλάδα	Υπηρεσίες	1,4
8.	Ιουλ-19	Η Elpedison BV (κοινή επιχείρηση της ΕΛΠΕ & Edison) απέκτησε μερίδιο 24,2% στην Elpedison ΑΕ (θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ & ΕΛΒΑΛ ΧΑΚΟΡ), που δραστηριοποιείται στον τομέα της ενέργειας	Ελλάδα	Ελλάδα	Ενέργεια	20,0
9.	Αυγ-19	Μερίδιο 3,9% στην Ellaktor, τον μεγαλύτερο όμιλο υποδομών στην Ελλάδα, αποκτήθηκε από ένα αγοραστή άγνωστης ταυτότητας	Μη Διαθέσιμο	Ελλάδα	Κατασκευές	18,8
10.	Αυγ-19	Η Brook Street Equity Partners LLP, ένας επενδυτικός όμιλος ιδιωτικών & επιχειρηματικών κεφαλαίων που υποστηρίζει και εξωστρεφείς ΜΜΕ, απέκτησε τις εταιρείες Terracom, NanoPhos και Gizelis, start-up εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον τομέα του λογισμικού, της νανοτεχνολογίας και της ρομποτικής	Η.Β.	Ελλάδα	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

Πραγματοποιήθηκαν 17 μειοψηφικές συναλλαγές το 2019, ύψους €990 εκ.

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
11.	Σεπ-19	Η Reggeborgh Invest, μια εταιρεία παροχής χρηματοοικονομικών υπηρεσιών που εδρεύει στην Ολλανδία, απέκτησε μερίδιο 15,6% στη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, μια κορυφαία εταιρεία που ασχολείται με την υποδομή, την καθαρή ενέργεια, την παραγωγή ενέργειας και τις παραχωρήσεις	Ολλανδία	Ελλάδα	Ενέργεια	Μη Διαθέσιμο
12.	Σεπ-19	Η Reggeborgh Invest, μια εταιρεία παροχής χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών που εδρεύει στην Ολλανδία, απέκτησε μερίδιο 2,9% στην εταιρεία Terna Energy (θυγατρική της GEK Terna), μια κάθετα οργανωμένη εταιρεία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που αναλαμβάνει την ανάπτυξη, κατασκευή, χρηματοδότηση και λειτουργία έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας	Ολλανδία	Ελλάδα	Ενέργεια	23,4
13.	Σεπ-19	Ο ΟΠΑΠ, ο κορυφαίος ελληνικός πάροχος τυχερών παιγνίων, απέκτησε από την Intralot μερίδιο 16,5% στα Ελληνικά Λαχεία, τα οποία έχουν αποκλειστικά δικαιώματα να παράγουν, να λειτουργούν, να διανέμουν, να προωθούν και να διαχειρίζονται όλες τις κρατικές λαχειοφόρες αγορές	Ελλάδα	Ελλάδα	Ψυχαγωγία	20,0
14.	Οκτ-19	Η DECA Investments AIFM, ο αποκλειστικός διαχειριστής επενδύσεων της Diorama Investments SICAR, απέκτησε μερίδιο 25% στη PharOs, που ασχολείται με την ανάπτυξη, την έγκριση, την παραγωγή και τη διανομή γενόσημων φαρμακευτικών προϊόντων	Ελλάδα	Ελλάδα	Φαρμακευτικά	Μη Διαθέσιμο
15.	Οκτ-19	Η Aegean Airlines, η αεροπορική εταιρία της Ελλάδας, απέκτησε ποσοστό 1,66% στην LAMDA Development SA, εισηγμένη εταιρεία στο χρηματιστήριο με έδρα την Ελλάδα που ειδικεύεται στην ανάπτυξη, την επένδυση και τη διαχείριση ακινήτων	Ελλάδα	Ελλάδα	Ακίνητα Περιουσία	9,2
16.	Οκτ-19	Ο όμιλος Sazka, που ασχολείται με τη λοταρία και τα αθλητικά στοιχήματα και εδρεύει στην Τσεχία, απέκτησε μερίδιο 7% στον ΟΠΑΠ,	Πολωνία	Ελλάδα	Ψυχαγωγία	213,0
17.	Νοε-19	Η Gamma Bidco Srl, μια εταιρεία διαχείρισης κεφαλαίων που εδρεύει στην Ιταλία, απέκτησε μερίδιο 20% στο Gamenet (που προηγουμένως άνηκε στην Intralot SA), μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες τυχερών παιχνιδιών που δραστηριοποιούνται στην Ιταλία στον τομέα των στοιχηματικών παιχνιδιών	Ιταλία	Ιταλία / Ελλάδα	Ψυχαγωγία	78,0
Συνολική εκτιμώμενη αξία δημοσιευμένων συναλλαγών						€868,9 εκ.
Συνολική εκτιμώμενη αξία των μη δημοσιευμένων συναλλαγών						€121,3 εκ.
Συνολική εκτιμώμενη αξία όλων των συναλλαγών						€990,2 εκ.

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

12 συμφωνίες έλαβαν χώρα το 2019 στις οποίες συμμετείχαν αλλοδαπές εταιρείες, με συνολική αξία €599 εκ.

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
1.	Ιαν-19	Η Fujitsu General, θυγατρική της Fujitsu General Japan, με έδρα την Ελλάδα, απέκτησε μερίδιο 51% στο F.G. Europe Italia SpA, που αποτελεί έναν κορυφαίο διανομέα κλιματισμού στην Ιταλία	Ιαπωνία	Ιταλία/Ελλάδα	Ενέργεια	10,0
2.	Ιαν-19	Η Albania Telekom Invest AD, μια εταιρεία τηλεπικοινωνιών με έδρα στη Βουλγαρία απέκτησε το 99,76% των μετοχών της Telekom Albania του ελληνικού ομίλου τηλεπικοινωνιών ΟΤΕ	Βουλγαρία	Αλβανία/Ελλάδα	TMT	50,0
3.	Μαρ-19	Η Zencharm Holdings Ltd., μια εταιρεία συμφερόντων του Ι. Βαρδινογιάννη με έδρα την Κύπρο, που δραστηριοποιείται στον τομέα των επιχειρηματικών υπηρεσιών, απέκτησε μερίδιο 38% τόσο στην Tallon Commodities Limited όσο και στην Tallon PTE LTD	Κύπρος/Ελλάδα	Η.Β.	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
4.	Μαρ-19	Ο Balfin Group & Komercijalna Banka ADH, ένας από τις μεγαλύτερους επενδυτικούς ομίλους στην Αλβανία και τα Βαλκάνια, απέκτησε το 98,33% της Τράπεζας των Τιράνων, μιας αλβανικής εμπορικής τράπεζας η οποία ανήκε στην Τράπεζα Πειραιώς	Σερβία/Αλβανία	Αλβανία/Ελλάδα	Χρημ/κες	57,3
5.	Μαρ-19	Το White Star Capital, ένα ταμείο κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών, απέκτησε πλειοψηφικό πακέτο στην Packhelp, μια ηλεκτρονική πλατφόρμα για τη δημιουργία και την παραγγελία συσκευασιών μέσω του διαδικτύου	Αυστρία/Η.Β./Ελλάδα	Πολωνία	Βιομηχανία	8,5
6.	Απρ-19	Η Inform Lykos SA Ρουμανίας, θυγατρική της Inform Lykos AE, που δραστηριοποιείται στην αγορά των προϊόντων εκτύπωσης, απέκτησε πλειοψηφικό μερίδιο στην Star Storage, μια ρουμανική εταιρία που παρέχει υπηρεσίες ψηφιακής εκτύπωσης	Ρουμανία/Ελλάδα	Ρουμανία	Υπηρεσίες	2,5
7.	Μαι-19	Η Merkur Sportwetten GmbH, το ευρωπαϊκό κομμάτι του Gauselmann Group που δραστηριοποιείται στην αγορά του sports betting, εξαγόρασε την πολωνική θυγατρική της Intralot AE, την Totolotek SA	Γερμανία	Πολωνία/Ελλάδα	Ψυχαγωγία	5,0
8.	Ιουν-19	Η Dryships Inc., μια εισηγμένη ναυτιλιακή εταιρία που εδρεύει στην Ελλάδα, απέκτησε μερίδιο 50,02% στην εταιρεία Heidmar Inc., μια διεθνή εταιρεία δεξαμενόπλοιων	Νήσοι Μάρσαλ/Ελλάδα	Η.Π.Α	Ναυτιλία	15,0
9.	Ιουν-19	Η Postbank, θυγατρική της Eurobank Bulgaria, απέκτησε μερίδιο 99,98% στη θυγατρική της Τράπεζας Πειραιώς στη Βουλγαρία (Piraeus Bank Bulgaria AD)	Βουλγαρία/Ελλάδα	Βουλγαρία/Ελλάδα	Χρημ/κές	75,0

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

12 συμφωνίες έλαβαν χώρα το 2019 στις οποίες συμμετείχαν αλλοδαπές εταιρείες, με συνολική αξία €599 εκ.

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου Εταιρειών

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
10.	Ιουλ-19	Η Coca-Cola Ελληνική Εταιρεία Εμφιαλώσεων ΑΕ, μια εισηγμένη εταιρεία αναψυκτικών και εμφιαλώσεως, απέκτησε το 100% της Bambi a.d, ενός κατασκευαστή και πωλητή μπισκότων και σοκολάτας με έδρα τη Σερβία, από την Mid Europa Partners LLP	Ελβετία/Ελλάδα	Σερβία	Τρόφιμα & Ποτά	260,0
11.	Οκτ-19	Η Inform Lykos SA Ρουμανίας, θυγατρική της Inform Lykos ΑΕ, που δραστηριοποιείται στην αγορά των προϊόντων εκτύπωσης, απέκτησε μερίδιο 65,07% στη Sistec Next Docs S.R.L. και μερίδιο 65,45% στη Sistec Confidential S.R.L. που δραστηριοποιούνται στον τομέα των ψηφιακών υπηρεσιών	Ρουμανία/Ελλάδα	Ρουμανία	Υπηρεσίες	3,5
12.	Δεκ-19	Η Coca-Cola Ελληνική Εταιρεία Εμφιαλώσεων ΑΕ, μια ηγέτιδα εταιρία στο χώρο των αναψυκτικών και της εμφιαλώσεως, εξαγόρασε την Acqua Minerali, η οποία εξειδικεύεται στην εμφιάλωση και τη διάθεση μεταλλικού νερού παγκοσμίως	Ελβετία/Ελλάδα	Ιταλία	Τρόφιμα & Ποτά	88,0
Συνολική εκτιμώμενη αξία δημοσιευμένων συναλλαγών						€574,8 εκ.
Συνολική εκτιμώμενη αξία των μη δημοσιευμένων συναλλαγών						€24,3 εκ.
Συνολική εκτιμώμενη αξία όλων των συναλλαγών						€599,1 εκ.

Εξαγορές & Συγχωνεύσεις το 2019

6 συναλλαγές Ε&Σ αξίας €399,5 εκ., στις οποίες συμμετείχαν εταιρείες υπό εκκαθάριση

Α/Α	Ανακοίνωση	Περιγραφή συναλλαγής	Χώρα προέλευσης		Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)
			Αγοραστή	Στόχου		
1.	Φεβ-19	Η Autohellas Tourist & Trading Company, μια ελληνική εταιρεία που ασχολείται με μακροχρόνιες μισθώσεις, απέκτησε μερίδιο 50% στην Eltrekka ΑΕ, που ειδικεύεται στην διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτων στην Ελλάδα	Ελλάδα	Ελλάδα	Βιομηχανία	Μη Διαθέσιμο
2.	Φεβ-19	Μια εταιρεία ειδικού σκοπού (SPV) με έδρα την Κύπρο απέκτησε πλειοψηφικό μερίδιο στην Χρυσή Ευκαρία	Κύπρος	Ελλάδα	Υπηρεσίες	Μη Διαθέσιμο
3.	Απρ-19	Η Mercuria Energy Group Ltd, μια ελβετική διεθνής εμπορική εταιρεία που δραστηριοποιείται σε ένα ευρύ φάσμα παγκόσμιων ενεργειακών αγορών, απέκτησε την Aegean Marine Petroleum, έναν κορυφαίο ανεξάρτητο φυσικό προμηθευτή καυσίμων και λιπαντικών πλοίων παγκοσμίως	Ελβετία	Ελλάδα	Ναυτιλία	Μη Διαθέσιμο
4.	Ιουν-19	Η Softone Technologies SA, ελληνική εταιρεία ανάπτυξης επιχειρησιακού λογισμικού ERP / CRM, εξαγόρασε την Unisoft, που δραστηριοποιείται σε συστήματα πληροφορικής και λογισμικό, μετά από πώληση του 100% των μετοχών από τις 4 ελληνικές συστημικές τράπεζες (Τράπεζα Πειραιώς, Alpha Bank, Eurobank κι Εθνική Τράπεζα)	Ελλάδα	Ελλάδα	Υπηρεσίες	16,5
5.	Ιουν-19	Η Jordan International, ένας παραγωγός χάλυβα με έδρα τις ΗΠΑ, εξαγόρασε την Ανώνυμο Ελληνική Εταιρεία Χάλυβος, εταιρεία που ασχολείται με την παραγωγή και τη διανομή χάλυβα	Η.Π.Α.	Ελλάδα	Βιομηχανία	13,0
6.	Οκτ-19	Η Andromeda SA, που ελέγχεται από τις AMERRA και Mubadala Investment Company PJSC, απέκτησε ποσοστό συμμετοχής 79,61% και 74,98% στις Σελόντα και Νηρέας αντίστοιχα, από την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank, την Eurobank Ergasias και την Εθνική Τράπεζα	Ελλάδα	Ελλάδα	Τρόφιμα & Ποτά	370,0

Συνολική εκτιμώμενη αξία δημοσιευμένων συναλλαγών

€399,5 εκ.

7.

Παράρτημα 2.

Top 20 | Ευρωπαϊκές
Συναλλαγές

Οι 20 σημαντικότερες συμφωνίες που ανακοινώθηκαν στην Ευρώπη το 2019 ανήλθαν σε €235 δισ.

A/A	Αγοραστής	ΕταιρείαΣτόχος	Κλάδος	Αξία συναλλαγής (€ εκ.)	Ημ/νία
1.	Takeda Pharmaceutical Company Limited	Shire Plc	Φαρμακευτικά	65.796	23/12/2019
2.	E.ON SE	innogySE	Ενέργεια	37.859	19/12/2019
3.	Novartis AG (Shareholders)	Alcon Inc.	Φαρμακευτικά	23.672	26/12/2019
4.	Vodafone Group Plc	UPC Hungary; UPC Romania; Unitymedia GmbH; UPC Czech Republic	TMT	18.400	20/12/2019
5.	A consortium led by EQT Partners AB and Abu Dhabi Investment Authority	Galderma	Φαρμακευτικά	9.029	30/12/2019
6.	Prudential plc (shareholders)	M&G plc	Χρημ/κές Υπηρ.	6.454	01/12/2019
7.	CVC Capital Partners Limited; Public Sector Pension Investment Board; StepStone Group LLC	Recordati SpA	Φαρμακευτικά	6.340	17/12/2019
8.	Marelli Corporation	Magneti Marelli S.p.A.	Βιομηχανία	6.200	18/12/2019
9.	VINCI Airports S.A.S.	Gatwick Airport Limited (50.01% Stake)	Υποδομές	6.002	18/12/2019
10.	Marsh & McLennan Companies, Inc.	Jardine Lloyd Thompson Group Plc	Χρημ/κές Υπηρ.	5.745	10/12/2019
11.	Consortium led by ANTA Sports Products Limited	Amer Sports Oyj (98.6% Stake)	Λιανική	5.609	19/12/2019
12.	Thales Group	Gemalto NV	TMT	5.424	22/12/2019
13.	Berry Global Group, Inc	RPC Group Plc	Βιομηχανία	5.293	04/12/2019
14.	Kirkbi -Blackstone -CPPIB consortium	Merlin Entertainments Plc (71.08% Stake)	Αναψυχή	5.108	04/12/2019
15.	Traviata I S.a r.l.	Axel Springer SE (54.6% Stake)	TMT	4.952	18/12/2019
16.	CK Asset Holdings Limited	Greene King Plc (97.12% Stake)	Αναψυχή	4.950	22/11/2019
17.	Apax -Warburg Pincus -CPPIB and OTPP consortium	Inmarsat Plc	TMT	4.896	28/11/2019
18.	Barrick Gold Corporation	Randgold Resources Limited	Βιομηχανία	4.566	23/12/2019
19.	The Coca-Cola Company	Costa Limited	Τρόφιμα & Ποτά	4.352	20/12/2019
20.	SBB i Norden AB	HemfosaFastigheterAB	Ακίνητη Περιουσία	4.340	18/12/2019

Συνολική Αξία **€234.987 εκ.**

7.

Παράρτημα 3.

Ορισμοί

Ορισμοί

1. Συναλλαγές Ε&Σ.

Οι συναλλαγές Ε&Σ που αφορούν την απόκτηση πλειοψηφικού πακέτου (πάνω από 33,3 % ή λιγότερο, εφόσον το συνολικό μερίδιο ιδιοκτησίας φτάνει περίπου στο 50% μετά την συναλλαγή) ενώ έχουν ολοκληρωθεί.

7. Αποκρατικοποιήσεις

Ιδιωτικοποιήσεις που έχουν ανακοινωθεί και έχουν ολοκληρωθεί.

2. Συναλλαγές μειοψηφικών πακέτων

Συναλλαγές που αφορούν απόκτηση μειοψηφικών πακέτων (κάτω από 33,3 %).

8. Αυξήσεις Μετοχικού Κεφαλαίου

Αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου που συμπεριλαμβάνουν στρατηγικούς επενδυτές μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

3. Εγχώριες Συναλλαγές

Συναλλαγές Ε&Σ όπου ο αγοραστής και η εταιρεία στόχος είναι Ελληνική.

9. Συνολική εκτιμώμενη αξία των μη δημοσιευμένων συναλλαγών

Η εκτιμώμενη αξία υπολογίζεται με βάση τη μέση τιμή των ανακοινωμένων συναλλαγών, εξαιρώντας τις 5 υψηλότερες προσφορές.

4. Εισερχόμενες Συναλλαγές

Συναλλαγές Ε&Σ όπου η εταιρεία στόχος είναι Ελληνική, ενώ ο αγοραστής είναι αλλοδαπός.

10. Συνολική εκτιμώμενη αξία όλων των συναλλαγών

Άθροισμα της συνολικής αξίας και της συνολικής εκτιμώμενης αξίας των συναλλαγών.

5. Εξερχόμενες Συναλλαγές

Συναλλαγές Ε&Σ από Ελληνική εταιρεία αγοραστή και αλλοδαπή εταιρεία στόχο.

11. Αξία συναλλαγής

Αξία μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας στόχου.

6. Συναλλαγές αλλοδαπών εταιρειών

Συναλλαγές Ε&Σ από εταιρείες που συστάθηκαν στην αλλοδαπή, αλλά περιλαμβάνουν Ελληνική ιδιοκτησία (θυγατρική, μέτοχοι ελληνικής εθνικότητας).

Η ομάδα

Κυριάκος Ανδρέου
Advisory Leader

kyriakos.andreou@pwc.com
+30 210 687 4680

Ολυμπία Λιάμη
Head of Research

olympia.liami@pwc.com
+30 210 687 4458

Κάλλια Μυλωνάκη
**Marketing & Communications
Senior Manager**

kallia.mylonaki@pwc.com
+30 210 687 4386

Deals

Θανάσης Πανόπουλος
Advisory Leader

thanassis.panopoulos@pwc.com
+30 210 687 4628

Γιώργος Μακρυπίδης
Deals Partner - M&A

george.makripidis@pwc.com
+30 210 687 4541

Χρήστος Στεφανίδης
Deals Director - FS Deals

christos.stefanidis@pwc.com
+30 210 687 4437

Ιωάννης Βώβος
Deals Director - Transaction Services

ioannis.vovos@pwc.com
+30 210 687 4645

Ιωάννης Θεολογίτης
Deals Director - Restructuring Services

ioannis.theologitis@pwc.com
+30 210 687 4654

Tax

Βασίλειος Βύζας
Tax Partner

vassilios.vizas@pwc.com
+30 210 687 4019

Για δημόσια χρήση

Στην **PwC**, στόχος μας είναι η δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης στην κοινωνία και η επίλυση σημαντικών προβλημάτων. Είμαστε ένα δίκτυο εταιρειών σε 158 χώρες με περισσότερα από 250.000 στελέχη που δεσμεύονται να παραδίδουν ποιοτικό έργο στις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες που αναλαμβάνουν. Πείτε μας τι έχει αξία για σας και μάθετε ακόμα περισσότερα στην ιστοσελίδα μας www.pwc.com.

Η παρούσα δημοσίευση αποσκοπεί μόνο σε ενημέρωση για θέματα γενικού ενδιαφέροντος και δεν αποτελεί επαγγελματική συμβουλή.

© 2020 **PwC** Ελλάδας. Με επιφύλαξη όλων των νομίμων δικαιωμάτων. Η επωνυμία "**PwC**" αναφέρεται στην εταιρεία μέλος του δικτύου στην Ελλάδα, και σε μερικές περιπτώσεις μπορεί να αναφέρεται στο δίκτυο των εταιρειών μελών της **PwC**. Κάθε εταιρεία μέλος αποτελεί μια ξεχωριστή νομική οντότητα. Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε επισκεφθείτε το www.pwc.com/structure

