

# *Αθήνα: Πόλη ευκαιριών*

*βασισμένη στην παγκόσμια έρευνα της PwC “Cities of Opportunity 6”*

Ιούλιος 2015

---

# *Cities of opportunity*

## *Εισαγωγή*

# *1*

# “Cities of Opportunity” της PwC

- Η έρευνα της PwC εξετάζει και εντοπίζει τους παράγοντες που συμβάλλουν σε μία “επιτυχημένη πόλη” και μία “βιώσιμη αστική κοινότητα”.
- Μελετά και αξιολογεί επιλεγμένες πόλεις βάσει **10 δεικτών**, ομαδοποιημένων σε **3 πυλώνες**.

Πυλώνας

1



**Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει**  
*Tools for a changing world*

1. Πνευματικό κεφάλαιο και καινοτομία  
*Intellectual capital and innovation*
2. Τεχνολογική ετοιμότητα  
*Technology readiness*
3. Εξωστρέφεια  
*City gateway*

Πυλώνας

2



**Ποιότητα ζωής**  
*Quality of life*

4. Υγεία και ασφάλεια  
*Health, safety and security*
5. Αειφόρος ανάπτυξη και φυσικό περιβάλλον  
*Sustainability and the natural environment*
6. Δημογραφικά στοιχεία και βιωσιμότητα  
*Demographics and livability*
7. Μεταφορά και υποδομές  
*Transport and infrastructure*

Πυλώνας

3



**Οικονομία**  
*Economics*

8. Οικονομική επιρροή  
*Economic clout*
9. Ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας  
*Ease of doing business*
10. Κόστος και αγοραστική δύναμη  
*Cost*

# “Cities of Opportunity” της PwC

## Μεθοδολογία:

- ✓ Ιστορικά η έρευνα αξιολογεί **30 πόλεις** που επιλέγονται κάθε χρόνο βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων.
- ✓ Οι πόλεις μπορεί να εναλλάσσονται διατηρώντας πάντα τον αριθμό 30. Υπάρχει, όμως, ένας αριθμός πόλεων που συμμετέχει σταθερά κάθε χρόνο.
- ✓ Κάθε ένας από τους **10 Δείκτες** της έρευνας συσχετίζεται με 3 έως 9 κριτήρια (**59 Κριτήρια** συνολικά).
- ✓ Κάθε πόλη αξιολογείται σε κάθε Κριτήριο και, βάσει των αποτελεσμάτων, δημιουργείται μία **κατάταξη** από τις θέσεις 1-30, όπου το 30 αντιπροσωπεύει τη μεγαλύτερη βαθμολογία και το 1 τη μικρότερη.
- ✓ Το αποτέλεσμα της αξιολόγησης στο επίπεδο των 10 Δεικτών προκύπτουν από την κατάταξη της πόλης στα επιμέρους Κριτήρια κάθε Δείκτη.
- ✓ Για την αξιολόγηση των πόλεων χρησιμοποιούνται **δευτερογενείς πηγές πληροφόρησης**, αναγνωρισμένου κύρους και αξιοπιστίας, που περιλαμβάνουν:
  - Έρευνες και στοιχεία από διεθνείς οργανισμούς (π.χ. World Bank, IMF κλπ)
  - Δεδομένα από Εθνικές / Ευρωπαϊκές στατιστικές υπηρεσίες
  - Έρευνες και στοιχεία από αναγνωρισμένες εταιρείες ερευνών (π.χ. Oxford economics, Mercer)
- ✓ **Η Αθήνα προστίθεται στην παρούσα μελέτη ως η 31<sup>η</sup> πόλη του δείγματος.**
- ✓ **Σε συγκεκριμένους δείκτες χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία που αφορούν στην ευρύτερη περιοχή του λεκανοπεδίου Αττικής ή τη χώρα συνολικά.**

# Οι δέκα (10) Δείκτες της έρευνας



**1. Πνευματικό κεφάλαιο και καινοτομία:** Βιβλιοθήκες με ελεύθερη πρόσβαση για το κοινό, Επίπεδο μαθηματικών/επιστημονικών δεξιοτήτων, Παιδεία και γραμματισμός, Ποσοστό πληθυσμού με ανώτερη εκπαίδευση, Παγκόσμια κατάταξη πανεπιστημίων, Δείκτης καινοτομίας, Προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας, Επιχειρηματικό πνεύμα

**2. Τεχνολογική ετοιμότητα:** Πρόσβαση στο διαδίκτυο σε σχολεία, Ποιότητα ευρυζωνικού δικτύου, Ψηφιακή οικονομία, Ανάπτυξη λογισμικού και σχεδιασμός πολυμέσων

**3. Εξωστρέφεια:** Δωμάτια ξενοδοχείων, Διεθνείς τουρίστες, Συνέδρια διεθνών συνδέσμων/ ενώσεων, Ροή εισερχόμενων/εξερχόμενων επιβατών, Σύνδεση του κέντρου της πόλης με το αεροδρόμιο, Θέση του αεροδρομίου στην παγκόσμια κατάταξη, Έγκαιρες αναχωρήσεις πτήσεων



**4. Υγεία και ασφάλεια:** Νοσοκομεία και απασχόληση στην υγεία, Απόδοση συστήματος υγειονομικής περίθαλψης, Φροντίδα τρίτης ηλικίας, Εγκληματικότητα, Πολιτικό περιβάλλον

**6. Δημογραφικά στοιχεία και βιωσιμότητα:** Πολιτιστική ζωντάνια, Ποιότητα διαβίωσης, Πληθυσμός σε ηλικία εργασίας, Κυκλοφοριακή συμφόρηση, Ευκολία μετακίνησης με μέσα μαζικής μεταφοράς, Ελκυστικός προορισμός μετεγκατάστασης



**8. Οικονομική επιρροή:** Αριθμός επιχειρήσεων Global 500, Απασχόληση στους τομείς χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και επαγγελματικών υπηρεσιών, Προσέλκυση άμεσων ξένων επενδύσεων, Παραγωγικότητα, Ρυθμός αύξησης πραγματικού ΑΕΠ

**9. Ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας:** Ευκολία έναρξης επιχειρηματικής δραστηριότητας, Πτωχευτικό δίκαιο, Εργασιακή νομοθεσία, Ευκολία εισόδου: Αριθμός χωρών που εξαιρούνται της υποχρέωσης έκδοσης visa, Ξένες πρεσβείες ή προξενεία, Επίπεδο προστασίας μετόχων, Κίνδυνοι στην λειτουργία και την κερδοφορία των επιχειρήσεων, Κίνδυνοι στη διαχείριση προσωπικού

**10. Κόστος και αγοραστική δύναμη:** Συνολικό ποσοστό εταιρικού φόρου, Κόστος επαγγελματικής στέγης, Κόστος διαβίωσης, Δείκτης iPhone του Economist, Αγοραστική δύναμη

**5. Αειφόρος ανάπτυξη και φυσικό περιβάλλον:** Κίνδυνος φυσικών καταστροφών, Θερμική άνεση, Ανακύκλωση απορριμμάτων, Ατμοσφαιρική ρύπανση, Δημόσιος χώρος πρασίνου

**7. Μεταφορά και υποδομές:** Σύστημα μέσων μαζικής μεταφοράς, Κάλυψη μέσων μαζικής μεταφοράς, Κόστος μέσων μαζικής μεταφοράς, Αδειοδοτημένα ταξί, Κατασκευαστική δραστηριότητα, Ποιότητα κατοικίας

# *Cities of opportunity*

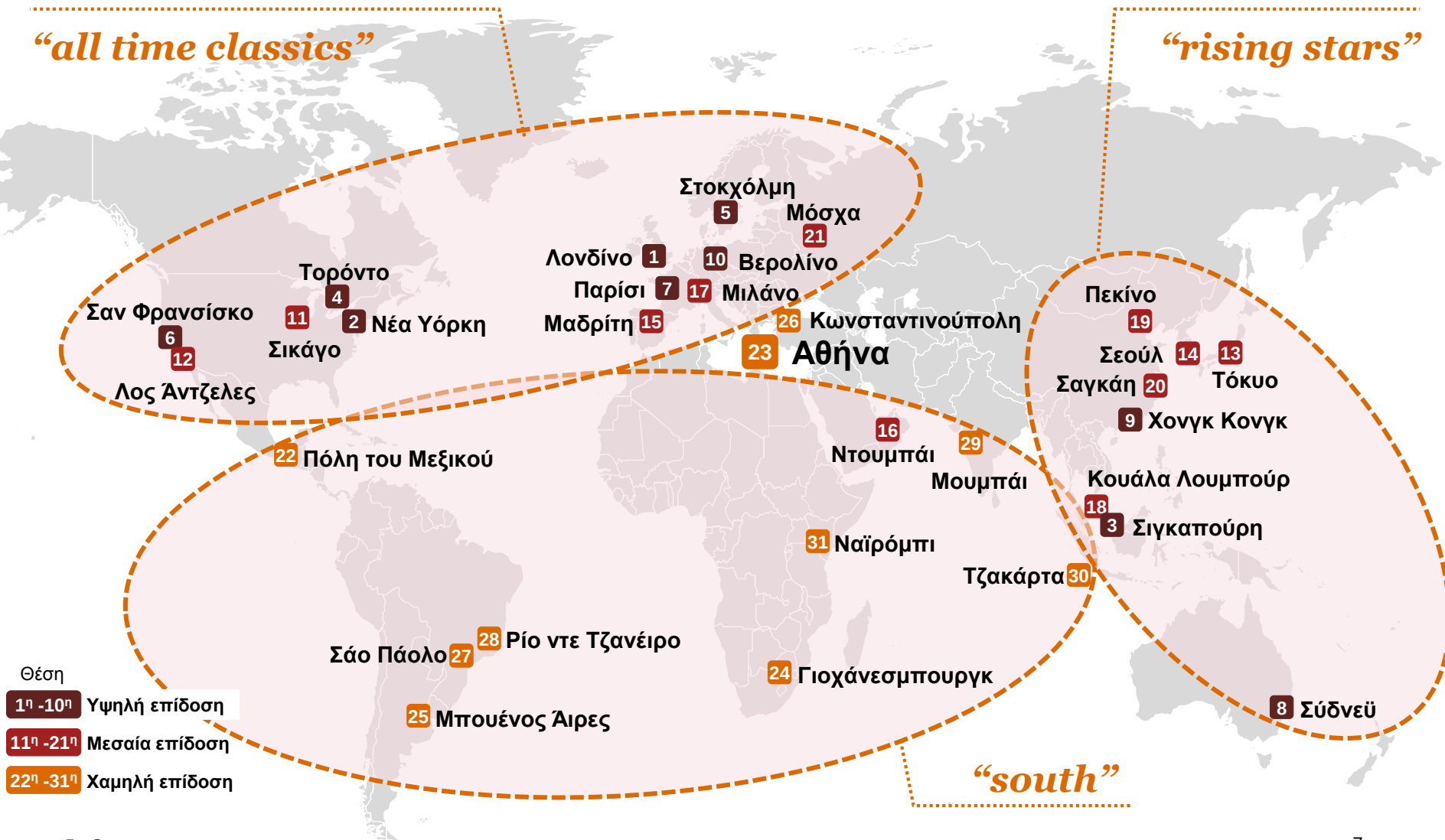
*Αθήνα: Συγκριτική παρουσίαση*

2

# Η Αθήνα από ψηλά φαίνεται ότι μπορεί ν' αλλάξει επίπεδο επίδοσης, αρκεί να βρει τον προσανατολισμό της

*“all time classics”*

*“rising stars”*



# Η σύγκριση αναδεικνύει θετικά στοιχεία για την Αθήνα, αλλά και αρκετές περιοχές προς βελτίωση

1

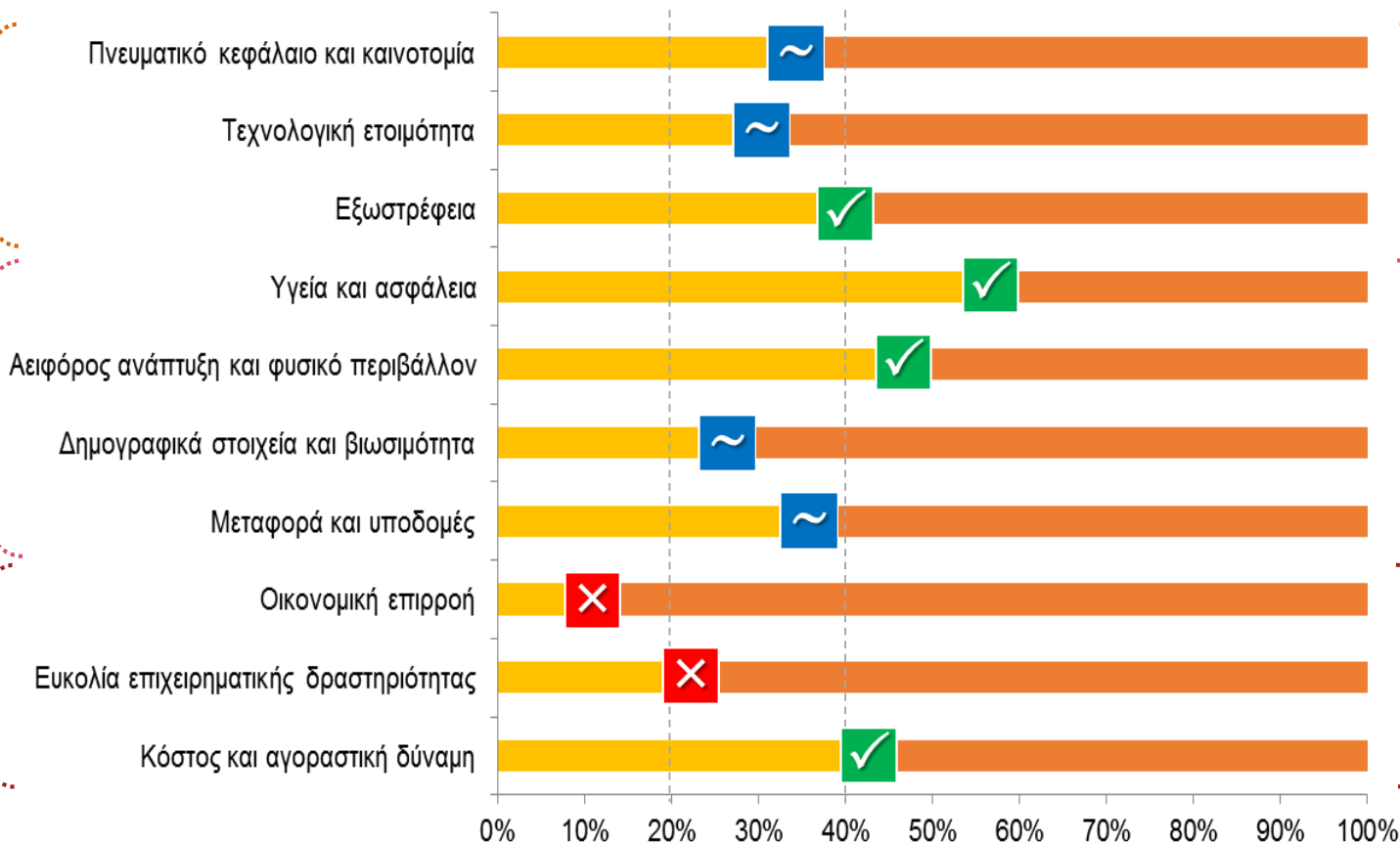
Εργαλεία για έναν κόσμο που αλλάζει

2

Ποιότητα Ζωής

3

Οικονομία



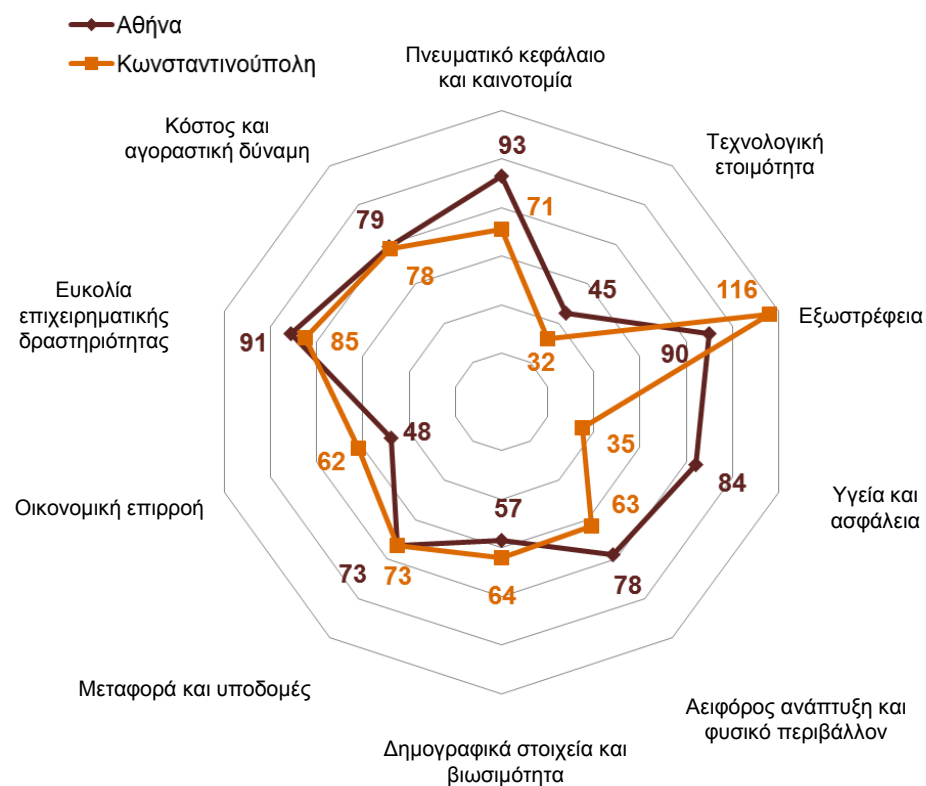
- ✓ Θετικό χαρακτηριστικό
- ~ Μέση επίδοση
- ✗ Περιοχή προς βελτίωση

# Η Αθήνα συγκριτικά με 2 Ευρωπαϊκές πόλεις του Νότου...

...είναι χειρότερη από τη Μαδρίτη



...είναι λίγο καλύτερη από την Κωνσταντινούπολη

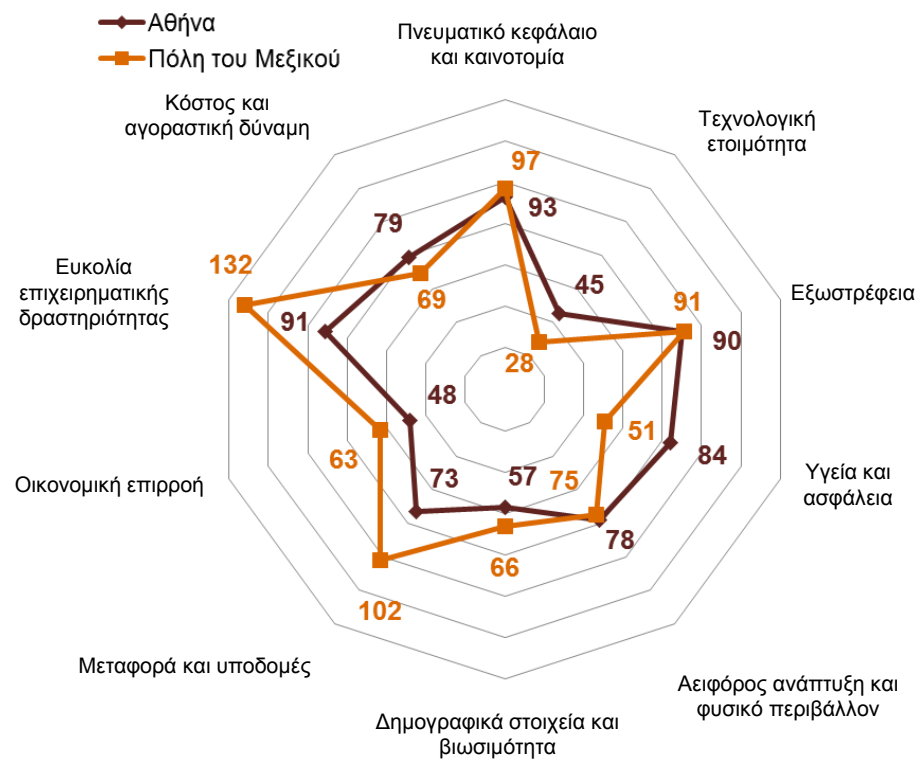


# Η Αθήνα συγκριτικά με 2 πόλεις που έχουν παρόμοια βαθμολογία...

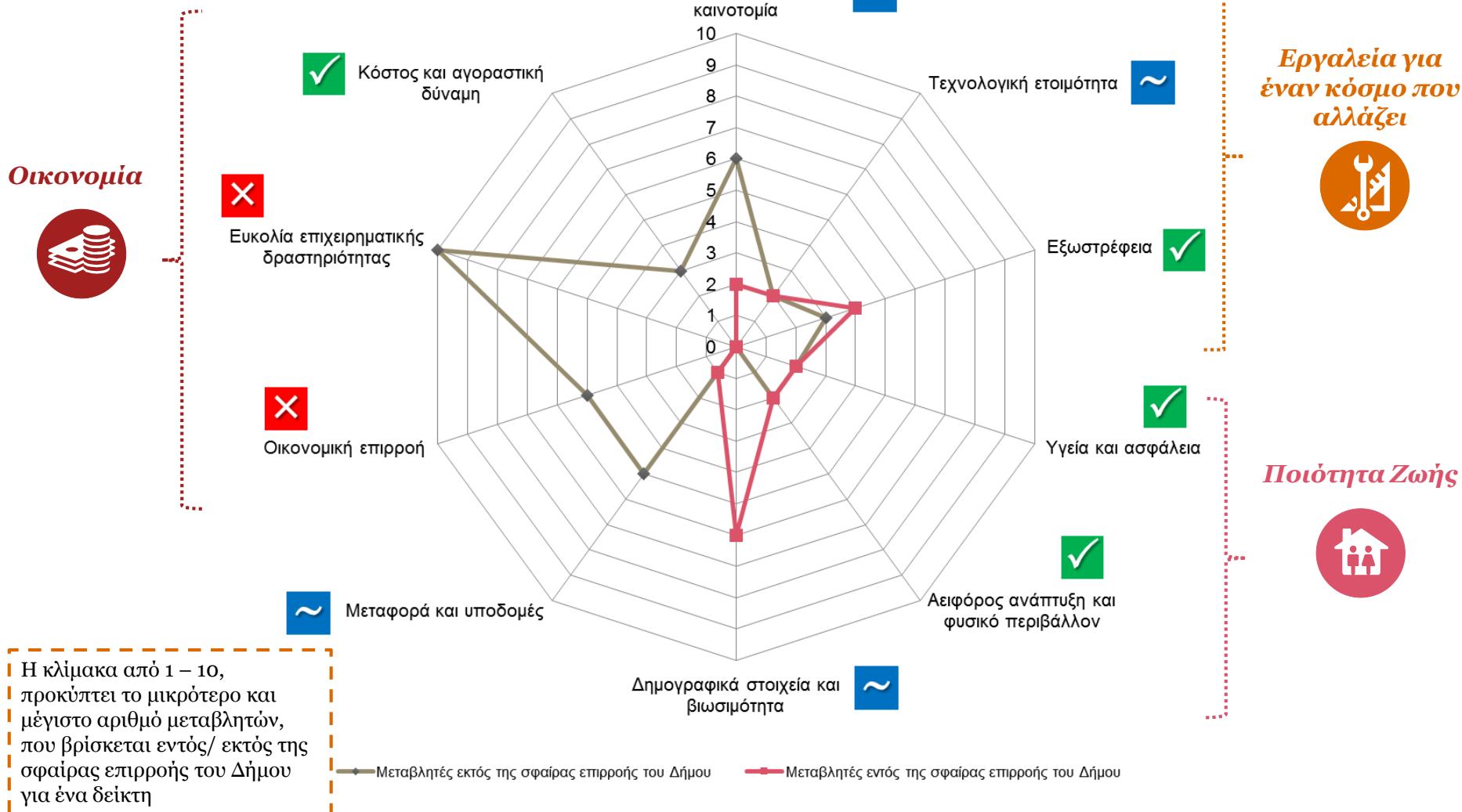
## ... το Γιοχάνεσμπουργκ



## ... την Πόλη του Μεξικού



# Η Αθήνα μπορεί να επηρεάσει ουσιαστικά μόνο μερικές μεταβλητές για να βελτιώσει την ανταγωνιστικότητα της



## Συμπεράσματα

- Θετικά χαρακτηριστικά της πόλης: 1. Εξωστρέφεια, 2. Υγεία/ Ασφάλεια, 3. Βιωσιμότητα, 4. Κόστος.
- Περιοχές προς βελτίωση: 1. Οικονομική επιρροή, 2. Ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας.
- Συνολικά, η Αθήνα απέχει στις συγκρίσεις από τις ευρωπαϊκές /δυτικές πόλεις αλλά και από τα ανερχόμενα αστέρια της ανατολής, **χωρίς να σημειώνει υψηλή επίδοση** σε κανέναν από τους δείκτες αξιολόγησης.
- Η Αθήνα **μπορεί να αλλάξει κατηγορία επίδοσης** (από τη χαμηλή στη μεσαία) με στοχευμένες παρεμβάσεις.
- Η Αθήνα μπορεί να επηρεάσει άμεσα, **μόλις το 1/3 των κριτηρίων** που επιδρούν στην ανταγωνιστικότητα της.
- Υπάρχει έντονος **ανταγωνισμός από πόλεις της Νότιας Ευρώπης** (Μαδρίτη, Κωνσταντινούπολη) που απαιτεί παρακολούθηση.

**Η Αθήνα θα πρέπει να καθορίσει τον μακροπρόθεσμο στρατηγικό προσανατολισμό της, ώστε να αποτελέσει σημείο αναφοράς για την εξέλιξή της.**

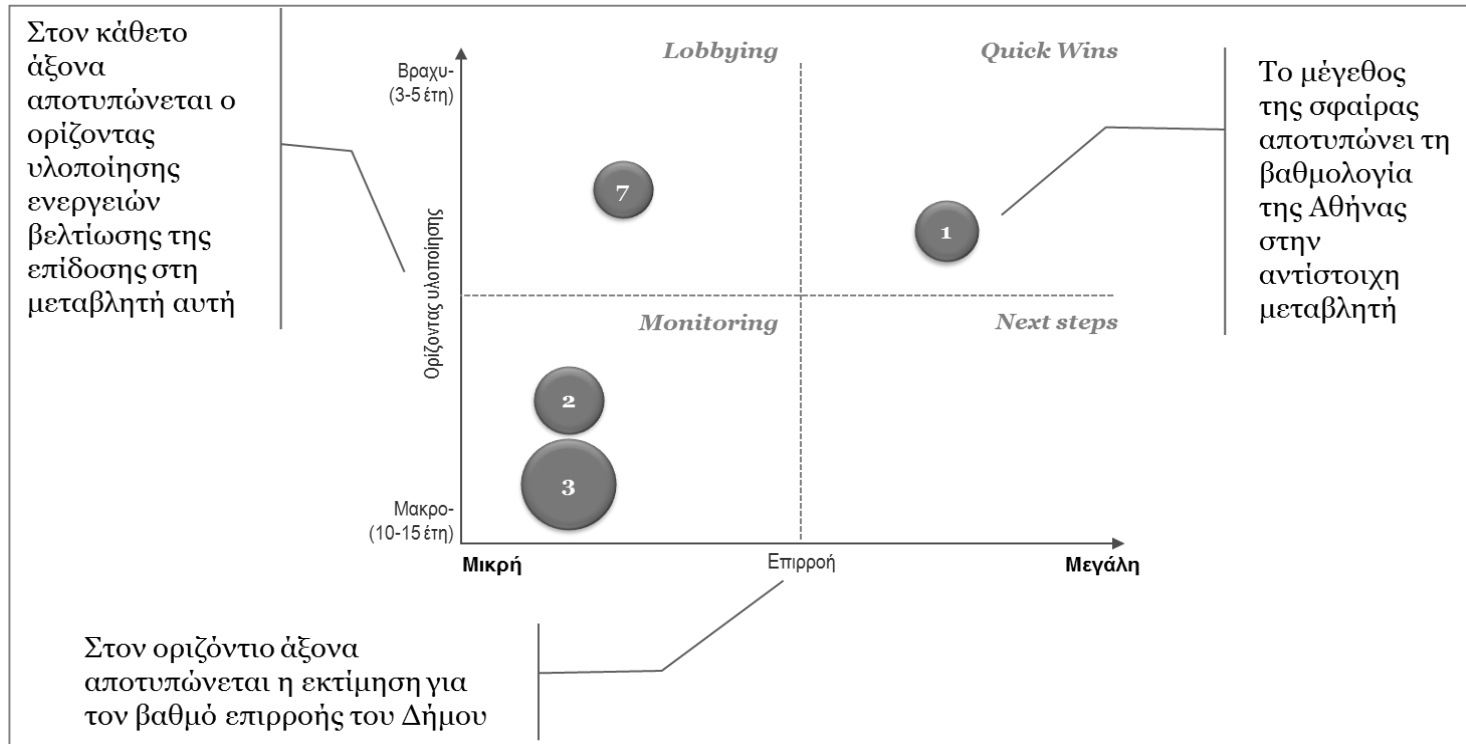
---

# *Cities of opportunity*

*Αθήνα: Αναλυτική παρουσίαση*

3

# Μεθοδολογία ανάλυσης και αξιολόγησης των αποτελεσμάτων ανά κριτήριο



«**Quick wins**»: Ενέργειες υψηλής προτεραιότητας, κυρίως λόγω του βραχυπρόθεσμου ορίζοντα εφαρμογής τους

«**Next steps**»: Ενέργειες που απαιτούν μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, προγραμματισμό και τεχνική τεκμηρίωση

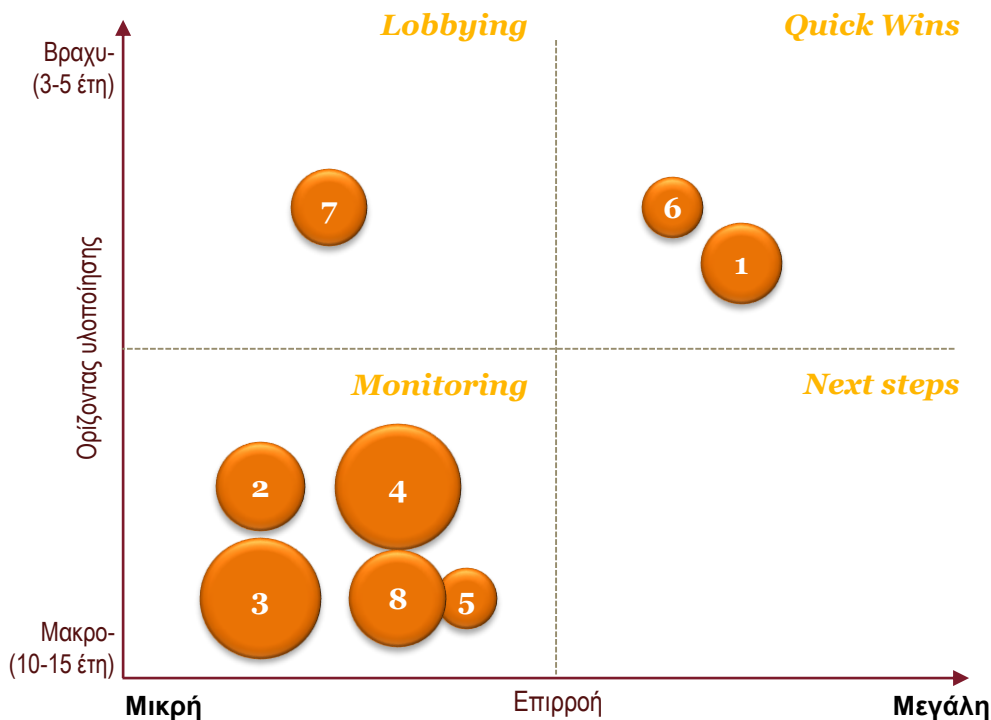
«**Lobbying**»: Ενέργειες εκτός αρμοδιοτήτων του Δήμου, όπου απαιτείται συνεννόηση με τους αρμόδιους φορείς

«**Monitoring**»: Περιοχή εκτός της σφαίρας επιρροής του Δήμου όπου θα πρέπει όμως να παρακολουθούνται οι εξελίξεις



## 22<sup>η</sup> θέση σε πνευματικό κεφάλαιο & καινοτομία

Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει  
Tools for a changing world



- 1 Βιβλιοθήκες με ελεύθερη πρόσβαση για το κοινό
- 2 Επίπεδο μαθηματικών/ επιστημονικών δεξιοτήτων
- 3 Παιδεία και γραμματισμός
- 4 Ποσοστό πληθυσμού με ανώτερη εκπαίδευση
- 5 Παγκόσμια κατάταξη πανεπιστημίων
- 6 Δείκτης καινοτομίας
- 7 Προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας
- 8 Πνεύμα επιχειρηματικότητας

Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

|            |                                                              | Champions |
|------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| Quick Wins | 1. Βιβλιοθήκες με πρόσβαση με ελεύθερη πρόσβαση για το κοινό | Στοκχόλμη |
|            | 6. Δείκτης καινοτομίας                                       | Νέα Υόρκη |



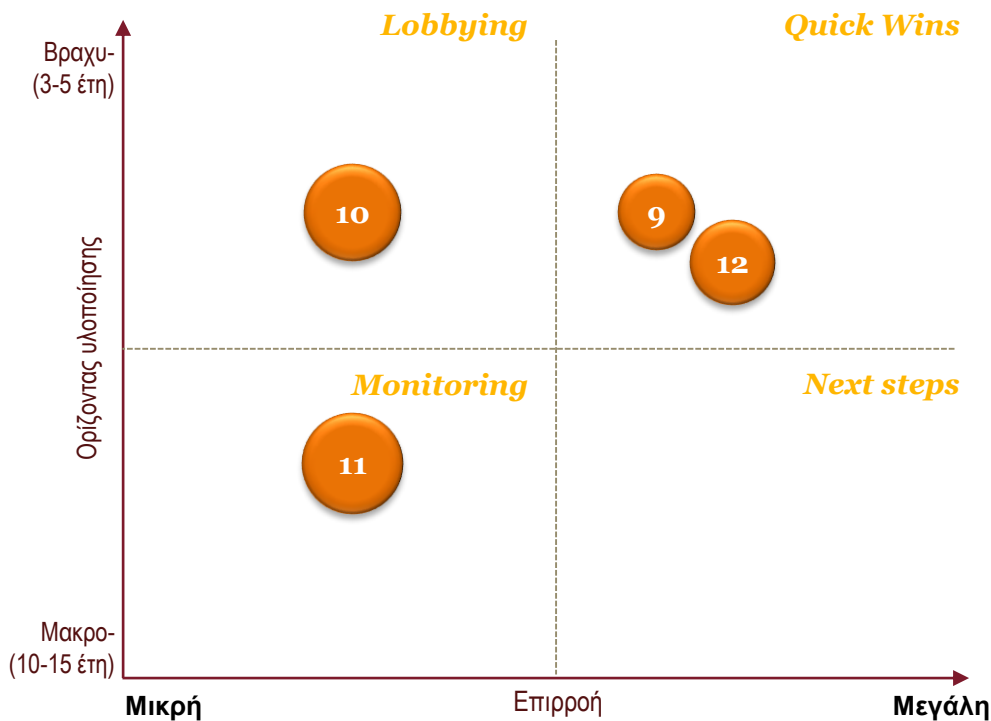
# Πνευματικό κεφάλαιο και καινοτομία

| Κριτήριο                                                                                                | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Βιβλιοθήκες με ελεύθερη πρόσβαση για το κοινό</b><br><i>Libraries with public access</i>          | Αριθμός βιβλιοθηκών, ανά 100.000 κατοίκους, η πρόσβαση στις οποίες είναι ελεύθερη για το κοινό.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>2. Επίπεδο μαθηματικών/ επιστημονικών δεξιοτήτων</b><br><i>Math/ Science skills attainment</i>       | Ακαδημαϊκή επάρκεια 15χρονων μαθητών με βάση την επίδοσή τους σε τεστ μαθηματικών και άλλων επιστημονικών πεδίων.<br>Αποτελεί δείκτη του οργανισμού PISA (Program for International Student Assessment) του ΟΟΣΑ.                                                                                     |
| <b>3. Παιδεία και γραμματισμός</b><br><i>Literacy and enrolment</i>                                     | Ικανότητα της χώρας να παράγει, να υιοθετεί και να διαχέει τη γνώση.<br>Αποτελεί δείκτη της Παγκόσμιας Τράπεζας για την επίδοση μίας χώρας σε μία σειρά από μεταβλητές σε τρεις κατηγορίες: εκπαίδευση και ανθρώπινο δυναμικό, οικοσύστημα καινοτομίας και τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνίας. |
| <b>4. Ποσοστό πληθυσμού με ανώτερη εκπαίδευση</b><br><i>Percent of population with higher education</i> | Ποσοστό επί του συνόλου, του πληθυσμού που έχει ολοκληρώσει πανεπιστημιακές σπουδές.                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>5. Παγκόσμια κατάταξη πανεπιστημίων</b><br><i>World university rankings</i>                          | Κατάταξη των πανεπιστημίων της πόλης στους πίνακες των καλύτερων πανεπιστημίων του κόσμου, με βάση το σκόρ τους σε 13 δείκτες απόδοσης.                                                                                                                                                               |
| <b>6. Δείκτης καινοτομίας</b><br><i>Innovation Cities Index</i>                                         | Συγκριτική αξιολόγηση του οικοσυστήματος καινοτομίας της πόλης με βάση τις επιδόσεις της σε 162 επιμέρους δείκτες.<br>Πρόκειται για τον δείκτη 2thinknow Innovation Cities™.                                                                                                                          |
| <b>7. Προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας</b><br><i>Intellectual property protection</i>                  | Δείκτης επιπέδου προστασίας της πνευματικής ιδιοκτησίας.<br>Ο δείκτης εκτιμάται από το World Economic Forum, μέσω έρευνας σε στελέχη επιχειρήσεων.                                                                                                                                                    |
| <b>8. Πνεύμα επιχειρηματικότητας</b><br><i>Entrepreneurial environment</i>                              | Δείκτης μέτρησης επιχειρηματικής δραστηριότητας, συμπεριφοράς και οράματος μιας χώρας.<br>Πρόκειται για τον δείκτη Global Entrepreneurship Index (GEINDEX).                                                                                                                                           |



## 23<sup>η</sup> θέση σε τεχνολογική ετοιμότητα

Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει  
Tools for a changing world



- 9** Πρόσβαση στο διαδίκτυο σε σχολεία
- 10** Ποιότητα ευρυζωνικού δικτύου
- 11** Ψηφιακή οικονομία
- 12** Ανάπτυξη λογισμικού και σχεδιασμός πολυμέσων

Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

|                   |                                                  | <i>Champions</i> |
|-------------------|--------------------------------------------------|------------------|
| <b>Quick Wins</b> | 9. Πρόσβαση στο διαδίκτυο σε σχολεία             | Σιγκαπούρη       |
|                   | 12. Ανάπτυξη λογισμικού και σχεδιασμός πολυμέσων | Λονδίνο          |



# Τεχνολογική ετοιμότητα

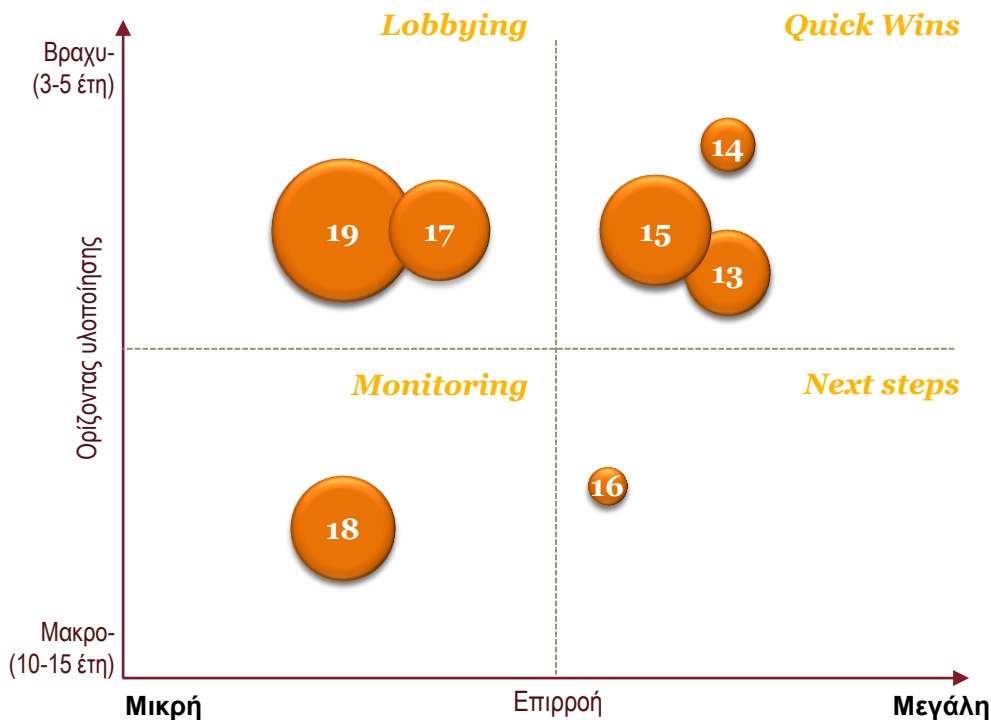
**Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει**  
*Tools for a changing world*

| Κριτήριο                                                                                                      | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>9. Πρόσβαση στο διαδίκτυο σε σχολεία</b><br><i>Internet access in schools</i>                              | Δείκτης του βαθμού πρόσβασης στο διαδίκτυο στα σχολεία<br>Ο δείκτης εκτιμάται από το World Economic Forum, μέσω έρευνας σε στελέχη επιχειρήσεων.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>10. Ποιότητα ευρυζωνικού διαδικτύου</b><br><i>Broadband quality score</i>                                  | Δείκτης της ποιότητας ευρυζωνικού δικτύου.<br>Προκύπτει από τα αποτελέσματα εκατομμυρίων δοκιμών του Pingtest.net για την αξιολόγηση της ποιότητας των ευρυζωνικών δικτύων σε όλο τον κόσμο.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>11. Ψηφιακή οικονομία</b><br><i>Digital economy score</i>                                                  | Δείκτης της ποιότητας των υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών μίας χώρας και της ικανότητας των κατοίκων, επιχειρήσεων και της κυβέρνησης να τις αξιοποιούν.<br>Αποτελεί δείκτη του Economist Intelligence Unit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>12. Ανάπτυξη λογισμικού και σχεδιασμός πολυμέσων</b><br><i>Software development and multi-media design</i> | Δείκτης αξιολόγησης των δυνατοτήτων ανάπτυξης λογισμικού και σχεδιασμού πολυμέσων.<br>Αποτελεί συνδυασμό τριών δεικτών 1. Best Cities for Software Development, του fDi 2. Best Cities for Multi-Media Design Centres του fDi και 3. The World Bank KEI Index. Οι δύο πρώτοι δείκτες αξιολογούν την διαθεσιμότητα και την απόδοση των ΤΠΕ, την διαθεσιμότητα εξειδικευμένων επαγγελματιών, πρόσβαση σε κεφάλαια για την ανάπτυξη λογισμικού, ικανότητα E&A κλπ. και ο τρίτος δείκτης αποτυπώνει τη διείσδυση/ χρήση τηλεφώνου, υπολογιστών και internet (ανά 1.000 κατοίκους). |



## 25<sup>η</sup> θέση σε εξωστρέφεια

Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει  
Tools for a changing world



- 13** Αριθμός δωματίων ξενοδοχείων
- 14** Αριθμός αφίξεων διεθνών τουριστών
- 15** Αριθμός συνεδρίων διεθνών συνδέσμων/ ενώσεων
- 16** Ροή εισερχόμενων/ εξερχόμενων επιβατών
- 17** Σύνδεση του κέντρου της πόλης με το αεροδρόμιο
- 18** Θέση του αεροδρομίου στην παγκόσμια κατάταξη
- 19** Έγκαιρες αναχωρήσεις πτήσεων

Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

|                   |                                                  | <b>Champions</b> |
|-------------------|--------------------------------------------------|------------------|
| <b>Quick Wins</b> | 13. Αριθμός δωματίων ξενοδοχείων                 | Σαγκάη           |
|                   | 14. Αριθμός αφίξεων διεθνών τουριστών            | Χονγκ Κονγκ      |
|                   | 15. Αριθμός συνεδρίων διεθνών συνδέσμων/ ενώσεων | Παρίσι           |
| <b>Next Steps</b> | 16. Ροή εισερχόμενων / εξερχόμενων επιβατών      | Λονδίνο          |



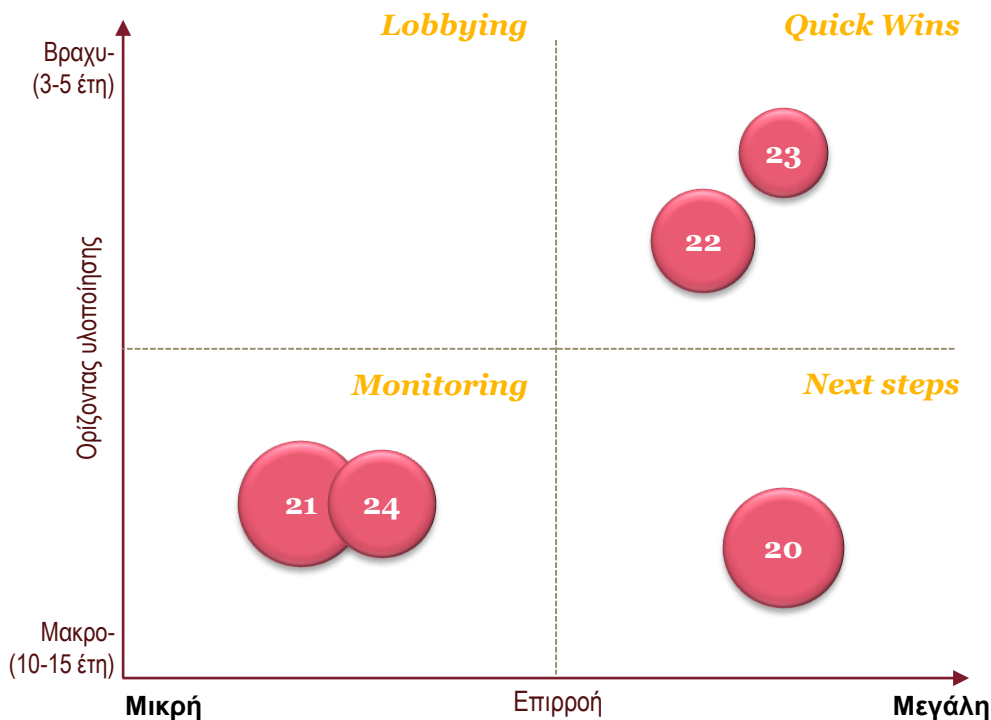
# Εξωστρέφεια

**Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει**  
*Tools for a changing world*

| Κριτήριο                                                                                                       | Ορισμός                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>13. Αριθμός δωματίων ξενοδοχείων</b><br><i>Hotel rooms</i>                                                  | Συνολικός αριθμός δωματίων ξενοδοχείων.                                                                                                                    |
| <b>14. Αριθμός αφίξεων διεθνών τουριστών</b><br><i>International tourists</i>                                  | Ετήσιες αφίξεις τουριστών.<br>Από το Euromonitor International.                                                                                            |
| <b>15. Αριθμός συνεδρίων διεθνών συνδέσμων/ ενώσεων</b><br><i>Number of International Association Meetings</i> | Αριθμός συνεδρίων διεθνών οργανισμών που πραγματοποιούνται στην πόλη ετησίως.<br>Στοιχεία από το International Congress and Convention Association (ICCA). |
| <b>16. Ροή εισερχόμενων και εξερχόμενων επιβατών</b><br><i>Incoming / Outgoing passenger flows</i>             | Συνολικός αριθμός εισερχόμενων και εξερχόμενων επιβατών, συμπεριλαμβανομένων και των transit.                                                              |
| <b>17. Σύνδεση του κέντρου της πόλης με το αεροδρόμιο</b><br><i>Airport to CBD access</i>                      | Δείκτης αξιολόγησης της ευκολίας μετακίνησης με ΜΜΜ από το κέντρο της πόλης προς το αεροδρόμιο.                                                            |
| <b>18. Θέση αεροδρομίου στην παγκόσμια κατάταξη</b><br><i>Top 100 airports</i>                                 | Βαθμολογία της πόλης ανάλογα με την παγκόσμια κατάταξη του αεροδρομίου της<br>Από το “World's Top 100 Airports” του Skytrax.                               |
| <b>19. Έγκαιρες αναχωρήσεις πτήσεων</b><br><i>On time flight departures</i>                                    | Μέσο ποσοστό πτήσεων που αναχώρησαν εγκαίρως σε ένα τρίμηνο.                                                                                               |



# 17<sup>η</sup> θέση σε υγεία και ασφάλεια



- 20** Νοσοκομεία και απασχόληση στην υγεία
- 21** Απόδοση συστήματος υγειονομικής περίθαλψης
- 22** Φροντίδα τρίτης ηλικίας
- 23** Εγκληματικότητα
- 24** Πολιτικό περιβάλλον

● Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

| <i>Champions</i>  |                                          |             |
|-------------------|------------------------------------------|-------------|
| <b>Quick Wins</b> | 22. Φροντίδα τρίτης ηλικίας              | Λονδίνο     |
|                   | 23. Εγκληματικότητα                      | Χονγκ Κονγκ |
| <b>Next Steps</b> | 20. Νοσοκομεία και απασχόληση στην υγεία | Σικάγο      |



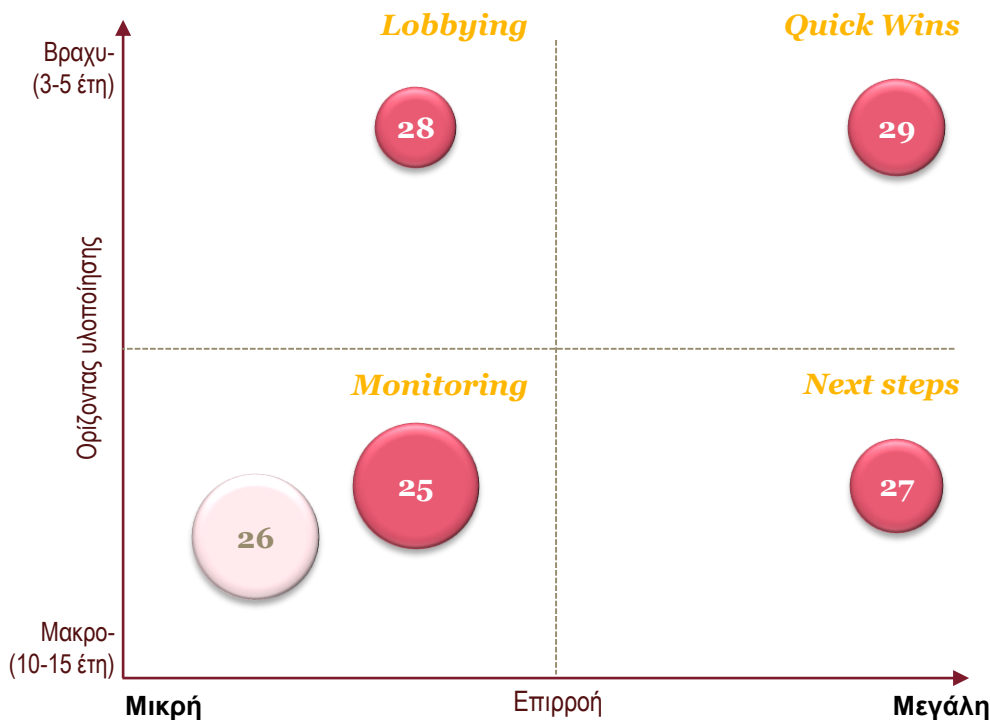
# Υγεία και ασφάλεια

| Κριτήριο                                                                                  | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>20. Νοσοκομεία και απασχόληση στην υγεία</b><br><i>Hospitals and health employment</i> | Δείκτης που αποτελείται από τον αριθμό νοσοκομείων και τον αριθμό των απασχολούμενων σε επαγγέλματα υγείας, ανά 100.000 κατοίκους.<br>Από το Oxford Economics.                                                                                                                          |
| <b>21. Απόδοση συστήματος υγειονομικής περίθαλψης</b><br><i>Health system performance</i> | Δείκτης απόδοσης του συστήματος υγειονομικής περίθαλψης της χώρας.<br>Προκύπτει από τη σύγκριση του προσδόκιμου ζωής, με την κατά κεφαλή δαπάνη για υγειονομική περίθαλψη.                                                                                                              |
| <b>22. Φροντίδα τρίτης ηλικίας</b><br><i>End of life care</i>                             | Δείκτης κατάταξης χωρών με βάση το επίπεδο των υπηρεσιών προς την τρίτη ηλικία. Αποτελεί τον δείκτη Quality of Death Index του Economist Intelligence Unit.                                                                                                                             |
| <b>23. Εγκληματικότητα</b><br><i>Crime</i>                                                | Δείκτης εγκληματικότητας.<br>Συνδυασμός των κάτωθι δεικτών: 1. βαθμός εγκληματικότητας του Mercer Quality of Living (50%), 2. ανθρωποκτονίες εκ προθέσεως ανά 100.000 κατοίκους και 3. αντίληψη των πολιτών σχετικά με το γενικό επίπεδο εγκληματικότητας (20%) του Numbeo Crime Index. |
| <b>24. Πολιτικό περιβάλλον</b><br><i>Political environment</i>                            | Δείκτης πολιτικού περιβάλλοντος. Προκύπτει από την αξιολόγηση παραγόντων, όπως οι διεθνείς σχέσεις, η πολιτική σταθερότητα, η εφαρμογή του νόμου, περιορισμοί προσωπικής ελευθερίας και λογοκρισία.<br>Από την έκθεση "Mercer Quality of Living".                                       |



# 15<sup>η</sup> θέση σε αειφόρο ανάπτυξη & φυσικό περιβάλλον

Ποιότητα ζωής  
Quality of life



**25** Κίνδυνος φυσικών καταστροφών

**26** Θερμική άνεση

**27** Ανακύκλωση απορριμμάτων

**28** Ατμοσφαιρική ρύπανση

**29** Δημόσιοι χώροι πρασίνου

| Champions         |                             |           |
|-------------------|-----------------------------|-----------|
| <b>Quick Wins</b> | 29. Δημόσιοι χώροι πρασίνου | Στοκχόλμη |
| <b>Next steps</b> | 27. Ανακύκλωση απορριμμάτων | Βερολίνο  |

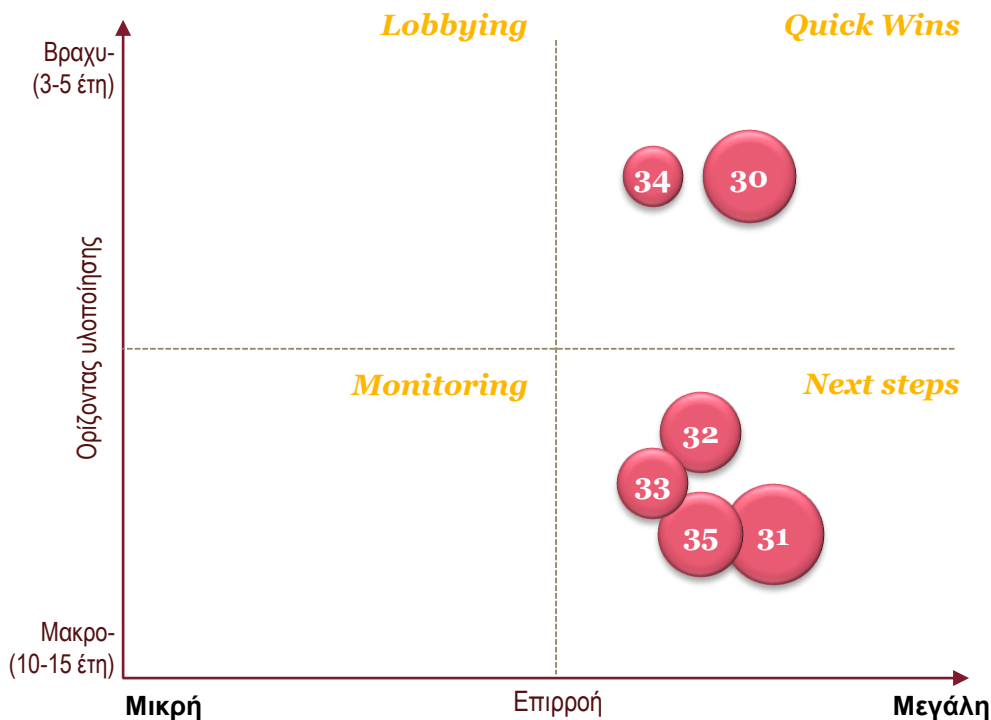


# Αειφόρος ανάπτυξη και φυσικό περιβάλλον

| Κριτήριο                                                                | Ορισμός                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>25. Κίνδυνος φυσικών καταστροφών</b><br><i>Natural disaster risk</i> | Δείκτης κινδύνου από φυσικές καταστροφές. Αφορά στην γεωγραφική περιοχή της πόλης και περιλαμβάνει καταστροφές από φαινόμενα όπως τυφώνες, ξηρασίες, σεισμούς, πλημμύρες, κατολισθήσεις, και ηφαιστειακές εκρήξεις. |
| <b>26. Θερμική άνεση</b><br><i>Thermal comfort</i>                      | Δείκτης θερμικής άνεσης. Αφορά στην απόκλιση της μέσης θερμοκρασίας από τους 21,5 βαθμούς κελσίου.                                                                                                                  |
| <b>27. Ανακύκλωση απορριμμάτων</b><br><i>Recycled waste</i>             | Ποσοστό δημοτικών απορριμμάτων που ανακυκλώνονται.                                                                                                                                                                  |
| <b>28. Ατμοσφαιρική ρύπανση</b><br><i>Air pollution</i>                 | Δείκτης ατμοσφαιρικής ρύπανσης.<br>Προκύπτει από μετρήσεις του World Health Organisation (WHO).                                                                                                                     |
| <b>29. Δημόσιοι χώροι πρασίνου</b><br><i>Public park space</i>          | Ποσοστό της έκτασης της πόλης η οποία σχεδιαστεί ως δημόσιος χώρος αναψυχής και εκτάσεις πρασίνου προς τη συνολική έκταση της πόλης.                                                                                |



# 29<sup>η</sup> θέση σε δημογραφικά στοιχεία & βιωσιμότητα



- 30** Πολιτιστική ζωντάνια
- 31** Ποιότητα διαβίωσης
- 32** Πληθυσμός σε ηλικία εργασίας
- 33** Κυκλοφοριακή συμφόρηση
- 34** Ευκολία μετακίνησης με μέσα μαζικής μεταφοράς
- 35** Ελκυστικός προορισμός μετεγκατάστασης

Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

| <i>Champions</i>  |                                                   |            |
|-------------------|---------------------------------------------------|------------|
| <b>Quick Wins</b> | 30. Πολιτιστική ζωντάνια                          | Νέα Υόρκη  |
|                   | 34. Ευκολία μετακίνησης με μέσα μαζικής μεταφοράς | Στοκχόλμη  |
| <b>Next Steps</b> | 31. Ποιότητα διαβίωσης                            | Τορόντο    |
|                   | 32. Πληθυσμός σε ηλικία εργασίας                  | Πεκίνο     |
|                   | 33. Κυκλοφοριακή συμφόρηση                        | Σιγκαπούρη |
|                   | 35. Ελκυστικός προορισμός μετεγκατάστασης         | Λονδίνο    |

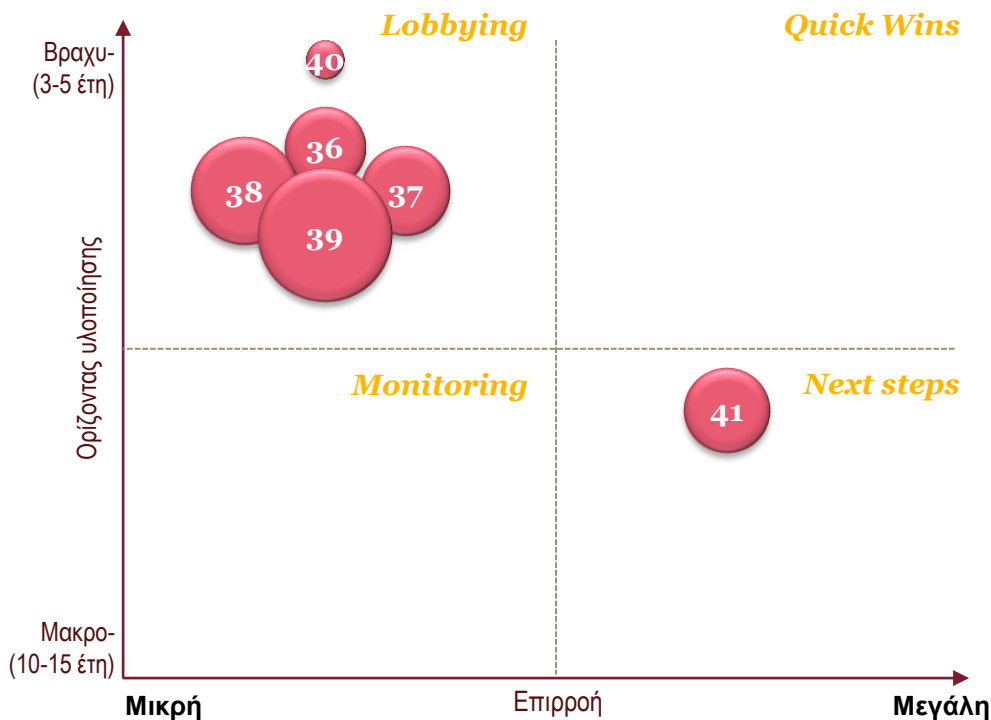


# Δημογραφικά στοιχεία και βιωσιμότητα

| Κριτήριο                                                                             | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>30. Πολιτιστική ζωντάνια</b><br><i>Cultural vibrancy</i>                          | Δείκτης πολιτιστικής ζωντάνιας. Συνδυασμός δεικτών ποιότητας και ποικιλίας εστιατορίων, θεατρικών και μουσικών παραστάσεων, και κινηματογράφων και αριθμού μουσείων.                                                                                       |
| <b>31. Ποιότητα διαβίωσης</b><br><i>Quality of living</i>                            | Δείκτης αξιολόγησης της ποιότητας διαβίωσης βάσει της κοινωνικοπολιτικής σταθερότητας, υγειονομικής περιθαλψης, του πολιτισμού και του φυσικού περιβάλλοντος, της εκπαίδευσης και των υποδομών.<br>Από το Economist Intelligence Unit Liveability ranking. |
| <b>32. Πληθυσμός σε ηλικία εργασίας</b><br><i>Working age population</i>             | Ποσοστό πληθυσμού με ηλικία από 15 έως 64 έτη.                                                                                                                                                                                                             |
| <b>33. Κυκλοφοριακή συμφόρηση</b><br><i>Traffic congestion</i>                       | Δείκτης μέτρησης της κυκλοφοριακής συμφόρησης και αξιολόγησης των πολιτικών αποσυμφόρησης.<br>Από το Mercer Quality of Living και το IBM Traffic Pain Index.                                                                                               |
| <b>34. Ευκολία μετακίνησης με μέσα μαζικής μεταφοράς</b><br><i>Ease of commute</i>   | Δείκτης αξιολόγησης της ευκολίας μετακίνησης των πολιτών με μέσα μαζικής μεταφοράς.<br>Αξιολόγηση με βάση την απάντηση εργαζομένων σε σχετική έρευνα που διενεργήθηκε σε 30 γραφεία της PwC.                                                               |
| <b>35. Ελκυστικός προορισμός μετεγκατάστασης</b><br><i>Relocation attractiveness</i> | Δείκτης αξιολόγησης της ελκυστικότητας της πόλης, ως προορισμός μετεγκατάστασης.<br>Αξιολόγηση με βάση την απάντηση εργαζομένων σε σχετική έρευνα που διενεργήθηκε σε 30 γραφεία της PwC.                                                                  |



## 28<sup>η</sup> θέση σε μεταφορά & υποδομές



- 36** Σύστημα μέσων μαζικής μεταφοράς
- 37** Κάλυψη μέσων μαζικής μεταφοράς
- 38** Κόστος μέσων μαζικής μεταφοράς
- 39** Αδειοδοτημένα ταξί
- 40** Κατασκευαστική δραστηριότητα
- 41** Ποιότητα κατοικίας

Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

### Champions

#### Next Steps

41. Ποιότητα κατοικίας

Σιγκαπούρη

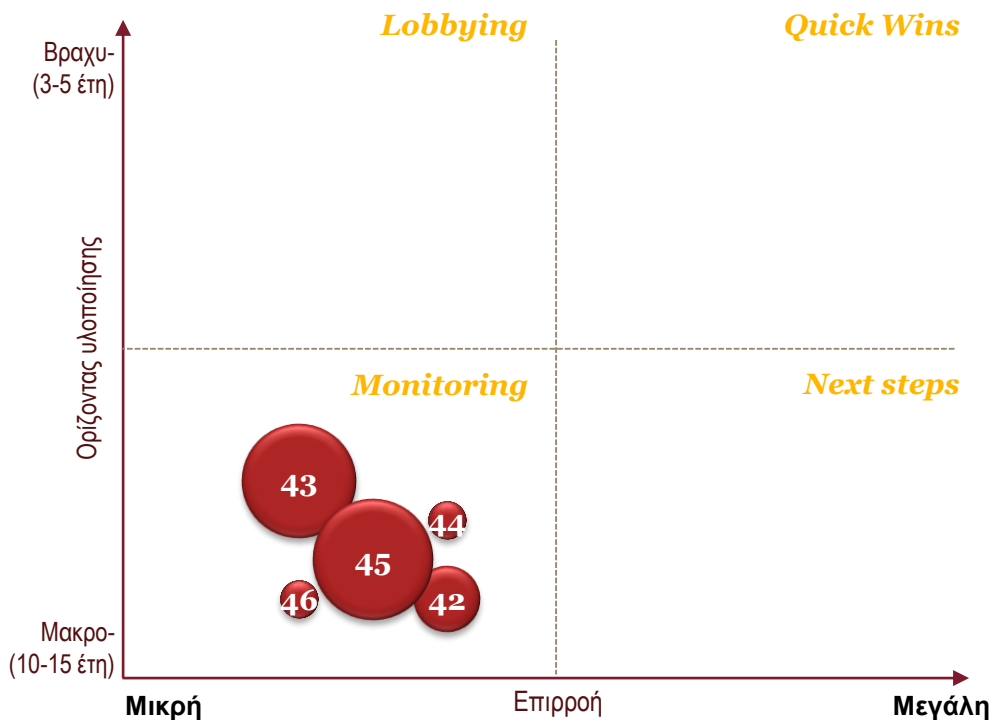


# Μεταφορά και υποδομές

| Κριτήριο                                                                      | Ορισμός                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>36. Σύστημα μέσων μαζικής μεταφοράς</b><br><i>Public transport systems</i> | Δείκτης μέτρησης της αποδοτικότητας, εγκυρότητας και ασφάλειας των δικτύων MMM.<br>Από την έκθεση “Mercer Quality of Living”.                                                  |
| <b>37. Κάλυψη μέσων μαζικής μεταφοράς</b><br><i>Mass transit coverage</i>     | Δείκτης κάλυψης της πόλης από το δίκτυο MMM - χιλιόμετρα δικτύου ανά 100 τετραγωνικά χιλιόμετρα αστικών και περιφερειακών εκτάσεων.                                            |
| <b>38. Κόστος μέσων μαζικής μεταφοράς</b><br><i>Cost of public transport</i>  | Δείκτης κόστους της μεγαλύτερης διαδρομής από το κέντρο της πόλης έως τα όρια της μητροπολιτικής περιοχής.                                                                     |
| <b>39. Αδειοδοτημένα ταξί</b><br><i>Licensed taxis</i>                        | Αριθμός αδειών ταξί στην πόλη, ανά 1.000 κατοίκους.                                                                                                                            |
| <b>40. Κατασκευαστική δραστηριότητα</b><br><i>Major construction activity</i> | Αριθμός μεγάλων κατασκευών, προγραμματισμένων ή υπό κατασκευή.<br>Προκύπτει από το Emporis database.                                                                           |
| <b>41. Ποιότητα κατοικίας</b><br><i>Housing</i>                               | Δείκτης της διαθεσιμότητας και ποικιλίας, του κόστους και της ποιότητας, του οικιστικού αποθέματος και της οικοσκευής.<br>Προκύπτει από την έκθεση “Mercer Quality of Living”. |



## 30<sup>η</sup> θέση σε οικονομική επιρροή



- 42** Αριθμός επιχειρήσεων Global 500
- 43** Απασχόληση στους τομείς χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και επαγγελματικών υπηρεσιών
- 44** Προσέλκυση Ξένων Άμεσων Επενδύσεων
- 45** Παραγωγικότητα
- 46** Ρυθμός αύξησης πραγματικού ΑΕΠ

● Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

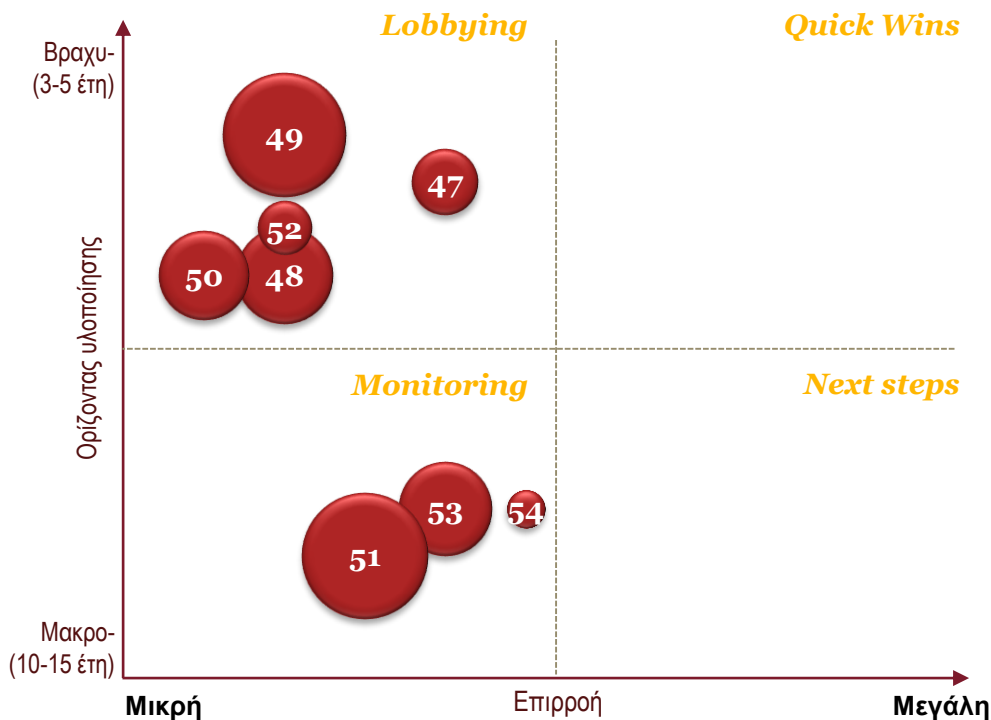


# Οικονομική επιρροή

| Κριτήριο                                                                                                                                          | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>42. Αριθμός επιχειρήσεων Global 500</b><br><i>Number of Global 500 headquarters</i>                                                            | Αριθμός επιχειρήσεων Global Fortune 500 που εδρεύουν στην πόλη.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>43. Απασχόληση στους τομείς χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και επαγγελματικών υπηρεσιών</b><br><i>Financial and business services employment</i> | <p>Ποσοστό απασχόλησης σε χρηματοοικονομικές και επαγγελματικές υπηρεσίες προς τη συνολική απασχόληση στην πόλη. Οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες περιλαμβάνουν τον τραπεζιτικό και χρηματοοικονομικό τομέα, τον ασφαλιστικό τομέα, κλπ. Οι επαγγελματικές υπηρεσίες περιλαμβάνουν τις κτηματομεσιτικές υπηρεσίες, αρχιτεκτονικές, μηχανικές και τεχνικές δραστηριότητες, νομικές, λογιστικές, ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες, διαφήμιση, κ.λπ.</p> <p>Από το Oxford Economics.</p> |
| <b>44. Προσέλκυση Ξένων Άμεσων Επενδύσεων</b><br><i>Attracting FDI</i>                                                                            | Δείκτης ξένων επενδύσεων που δημιουργούν νέες θέσεις εργασίας.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>45. Παραγωγικότητα</b><br><i>Productivity</i>                                                                                                  | <p>Δείκτης παραγωγικότητας. Προκύπτει από το ακαθάριστο εγχώριο προϊόν προς το σύνολο των εργαζόμενων στην πόλη.</p> <p>Από το Oxford Economics.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>46. Ρυθμός αύξησης πραγματικού ΑΕΠ</b><br><i>Rate of real GDP growth</i>                                                                       | <p>Ποσοστό αύξησης του ΑΕΠ.</p> <p>Από το Oxford Economics.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



## 22<sup>η</sup> θέση σε ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας



- 47** Ευκολία έναρξης επιχειρηματικής δραστηριότητας
- 48** Πτωχευτικό δίκαιο
- 49** Εργασιακή νομοθεσία
- 50** Ευκολία εισόδου: Αριθμός χωρών που εξαιρούνται της υποχρέωσης έκδοσης visa
- 51** Ξένες πρεσβείες ή προξενεία
- 52** Επίπεδο προστασίας των μετόχων
- 53** Κίνδυνοι στη λειτουργία και την κερδοφορία των επιχειρήσεων
- 54** Κίνδυνοι στη διαχείριση προσωπικού

● Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο

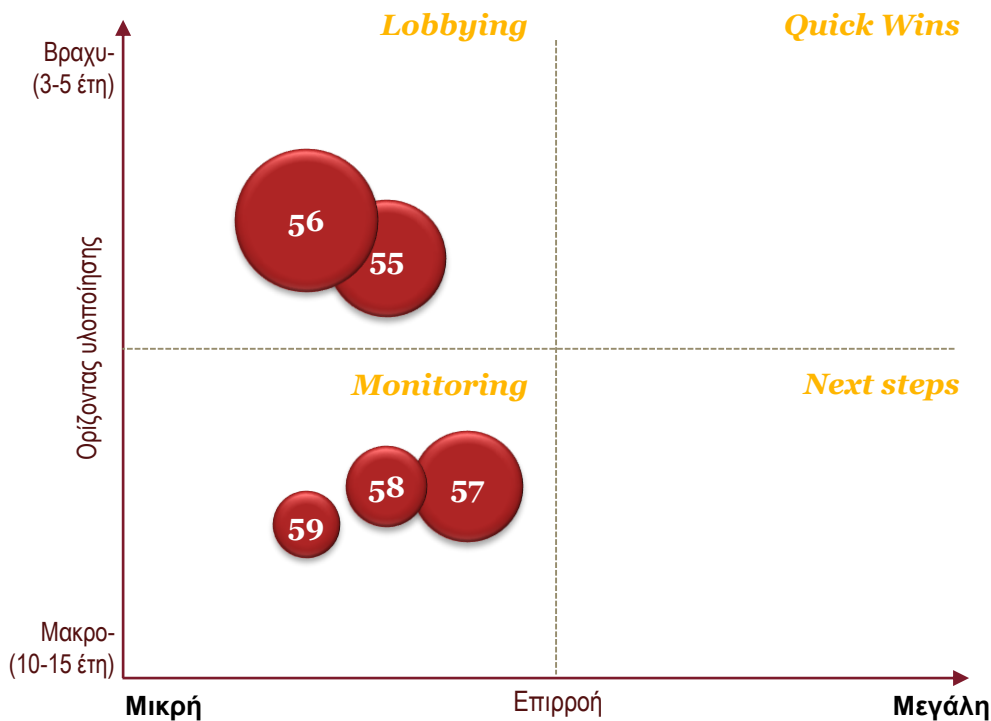


# Ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας

| Κριτήριο                                                                                                                                            | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>47. Ευκολία έναρξης επιχειρηματικής δραστηριότητας</b><br><i>Ease of starting a business</i>                                                     | <p>Δείκτης αξιολόγησης της ευκολίας έναρξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Προκύπτει από την αξιολόγηση των γραφειοκρατικών και θεσμικών εμποδίων τα οποία αντιμετωπίζει ένας επιχειρηματίας για την έναρξη μίας επιχείρησης. Αφορά στον αριθμό των διαδικασιών και στον χρόνο που απαιτείται, στο κόστος της αμοιβής για υπηρεσίες οι οποίες είναι υποχρεωτικές, στο ελάχιστο απαιτούμενο κεφάλαιο κ.λπ.</p> <p>Πρόκειται για δείκτη της Παγκόσμιας Τράπεζας στο πλαίσιο της έκθεσης Doing Business.</p> |
| <b>48. Πτωχευτικό δίκαιο</b><br><i>Resolving insolvency</i>                                                                                         | <p>Δείκτης αξιολόγησης του πτωχευτικού δικαίου και των διαδικασιών πτώχευσης.</p> <p>Πρόκειται για δείκτη της Παγκόσμιας Τράπεζας στο πλαίσιο της έκθεσης Doing Business.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>49. Εργασιακή νομοθεσία</b><br><i>Employee regulations</i>                                                                                       | <p>Συνολική βαθμολογία σε θέματα εργασιακής νομοθεσίας και ειδικότερα στα παρακάτω 1. ελάχιστος μισθός προς τη μέση προστιθέμενη αξία ανά εργαζόμενο και 2. περίοδος αναγγελίας απόλυσης (σε εβδομάδες) προς ετήσια άδεια (σε εργάσιμες ημέρες). Πρόκειται για δείκτη της Παγκόσμιας Τράπεζας στο πλαίσιο της έκθεσης Doing Business.</p>                                                                                                                                                                      |
| <b>50. Ευκολία εισόδου: Αριθμός χωρών που εξαιρούνται της υποχρέωσης έκδοσης visa</b><br><i>Ease of entry: Number of countries with visa waiver</i> | <p>Αριθμός εθνικοτήτων οι οποίες μπορούν να εισέλθουν στη χώρα χωρίς βίζα.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>51. Ξένες πρεσβείες ή προξενεία</b><br><i>Foreign embassies or consulates</i>                                                                    | <p>Αριθμός χωρών οι οποίες εκπροσωπούνται από πρεσβεία ή προξενείο.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>52. Επίπεδο προστασίας μετόχων</b><br><i>Level of shareholder protection</i>                                                                     | <p>Δείκτης μέτρησης του επιπέδου προστασίας των μετόχων μειοψηφίας από την κακή χρήση της εταιρικής περιουσίας από διευθυντές της εταιρείας, προς ίδιον όφελος. Προκύπτει από δείκτες της Παγκόσμιας Τράπεζας στο πλαίσιο της έκθεσης Doing Business.</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>53. Κίνδυνοι στην λειτουργία και την κερδοφορία των επιχειρήσεων</b><br><i>Operational risk climate</i>                                          | <p>Δείκτης εκτίμησης των κινδύνων στην κερδοφορία των επιχειρήσεων στην χώρα. Αφορά σε παρούσες συνθήκες και σε προσδοκίες για τα προσεχή 2 έτη. Ο κίνδυνος αξιολογείται με βάση 10 κριτήρια: ασφάλεια, πολιτική σταθερότητα, αποτελεσματικότητα της κυβέρνησης, θεσμικό και κανονιστικό περιβάλλον, μακροοικονομικοί κίνδυνοι, θέματα εξωτερικού εμπορίου και πληρωμών, αγορά εργασίας, χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, φορολογική πολιτική, υποδομές.</p> <p>Από το Economist Intelligence Unit.</p>            |
| <b>54. Κίνδυνοι στη διαχείριση προσωπικού</b><br><i>Workforce management risk</i>                                                                   | <p>Δείκτης κινδύνων διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού. Σχετίζεται με θέματα στελέχωσης, απασχόλησης, αναδιάρθρωσης, συνταξιοδότησης, απόλυσης. Ο κίνδυνος αξιολογείται σε 5 περιοχές: δημογραφικά χαρακτηριστικά, κυβερνητικές πολιτικές, εκπαιδευτικό σύστημα, πρακτικές απασχόλησης και διαθέσιμοι πόροι διαχείρισης και εκπαίδευσης προσωπικού.</p> <p>Αποτελεί δείκτη της Aon Hewitt στο πλαίσιο του People Risk.</p>                                                                                       |



# 14<sup>η</sup> θέση σε κόστος & αγοραστική δύναμη



**55** Συνολικό ποσοστό εταιρικού φόρου

**56** Κόστος επαγγελματικής στέγης

**57** Κόστος διαβίωσης

**58** Δείκτης iPhone του Economist

**59** Αγοραστική δύναμη



Μέγεθος = Βαθμολογία στο συγκεκριμένο κριτήριο



## Κόστος και αγοραστική δύναμη

| Κριτήριο                                                                       | Ορισμός                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>55. Συνολικό ποσοστό εταιρικού φόρου</b><br><i>Total corporate tax rate</i> | Συνολικό ποσοστό φόρων και εισφορών των επιχειρήσεων στο δεύτερο έτος λειτουργίας τους, ως ποσοστό του εμπορικού τους κέρδους.<br>Από την έκθεση της PwC UK “Paying Taxes 2014”.                                                       |
| <b>56. Κόστος επαγγελματικής στέγης</b><br><i>Cost of business occupancy</i>   | Κόστος επαγγελματικής στέγης ανά τετραγωνικό μέτρο.                                                                                                                                                                                    |
| <b>57. Κόστος διαβίωσης</b><br><i>Cost of living</i>                           | Δείκτης του κόστους διαβίωσης. Αποτελεί συγκριτική εκτίμηση της αξίας καταναλωτικών προϊόντων ανά περιοχή και περιλαμβάνει είδη παντοπωλείου, εστιατόρια, μεταφορές και επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας.<br>Από τη βάση δεδομένων Numbeo. |
| <b>58. Δείκτης iPhone του Economist</b><br><i>iPhone index</i>                 | Συνολικές ώρες εργασίας που απαιτούνται για την αγορά του iPhone 4S 16GB.<br>Από την έκθεση “Prices and Earning” της UBS.                                                                                                              |
| <b>59. Αγοραστική δύναμη</b><br><i>Purchasing Power</i>                        | Δείκτης αγοραστικής δύναμης. Καθαρό ωρομίσθιο προς αξία του καλαθιού της νοικοκυράς.<br>Από την έκθεση “Prices and Earning” της UBS.                                                                                                   |

---

Το παρόν έχει συνταχθεί με σκοπό την παροχή πληροφοριών σε θέματα γενικού ενδιαφέροντος και δεν συνιστά επαγγελματική συμβουλή. Δεν θα πρέπει κανείς να βασισθεί στα στοιχεία που περιλαμβάνονται στο παρόν προκειμένου να λάβει αποφάσεις χωρίς να λάβει προηγουμένως ειδικές επαγγελματικές συμβουλές. Ουδεμία εγγύηση, άμεση ή έμμεση, παρέχεται ως προς την ακρίβεια ή την πληρότητα των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν. Η PwC δεν αποδέχεται και δεν αναλαμβάνει οποιαδήποτε ευθύνη για συνέπειες που ενδεχομένως θα προκύψουν από την απόφαση οποιουδήποτε να ενεργήσει ή να απόσχει από ενέργεια με βάση τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο παρόν και για οποιαδήποτε απόφαση ληφθεί με βάση το παρόν.

Στην PwC, στόχος μας είναι η δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης στην κοινωνία και η επίλυση σημαντικών προβλημάτων. Είμαστε ένα δίκτυο εταιρειών σε 157 χώρες με περισσότερα από 208.000 στελέχη που δεσμεύονται να παραδίδουν ποιοτικό έργο στις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες που αναλαμβάνουν. Πείτε μας τι έχει αξία για σας και μάθετε ακόμα περισσότερα στην ιστοσελίδα μας [www.pwc.com](http://www.pwc.com).

Η επωνυμία 'PwC' αναφέρεται στο δίκτυο των εταιρειών μελών και/ή σε μία ή περισσότερες από τις εταιρείες μέλη, κάθε μία από τις οποίες αποτελεί μια ξεχωριστή νομική οντότητα. Για περισσότερες παρακαλούμε επισκεφθείτε το [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

---

## ***Παράρτημα:***

*Αναλυτική κατάταξη ανά Δείκτη και ανά Κριτήριο*



# Πνευματικό κεφάλαιο και καινοτομία

Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει  
Tools for a changing world

| Πνευματικό κεφάλαιο και καινοτομία | Συνολική Βαθμολογία | Βιβλιοθήκες με ελεύθερη πρόσβαση στο κοινό | Επίπεδο μαθηματικών/ επιστημονικών δεξιοτήτων | Παιδεία και γραμματισμός | Ποσοστό πληθυσμού με ανώτερη εκπαίδευση | Παγκόσμια κατάταξη πανεπιστημίων | Δείκτης καινοτομίας | Προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας | Οικοσύστημα ανάπτυξης επιχειρηματικότητας |
|------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|
| 31 Παρίσι                          | 212                 | 30                                         | 21                                            | 21                       | 29                                      | 29                               | 29                  | 29                                | 24                                        |
| 30 Λονδίνο                         | 207                 | 29                                         | 22                                            | 17                       | 28                                      | 31                               | 28                  | 30                                | 22                                        |
| 29 Σαν Φρανσίσκο                   | 203                 | 25                                         | 18                                            | 27                       | 30                                      | 22                               | 30                  | 20                                | 31                                        |
| 28 Στοκχόλμη                       | 200                 | 31                                         | 12                                            | 29                       | 31                                      | 21                               | 23                  | 26                                | 27                                        |
| 27 Τορόντο                         | 198                 | 27                                         | 25                                            | 23                       | 27                                      | 19                               | 27                  | 25                                | 25                                        |
| 26 Νέα Υόρκη                       | 194                 | 22                                         | 18                                            | 24                       | 26                                      | 23                               | 31                  | 20                                | 30                                        |
| 25 Λος Άντζελες                    | 190                 | 19                                         | 18                                            | 25                       | 23                                      | 30                               | 26                  | 20                                | 29                                        |
| 24 Σύνδνεϋ                         | 188                 | 24                                         | 23                                            | 31                       | 14                                      | 25                               | 22                  | 23                                | 26                                        |
| 23 Σικάγο                          | 182                 | 20                                         | 18                                            | 26                       | 25                                      | 26                               | 19                  | 20                                | 28                                        |
| 22 Τόκυο                           | 179                 | 23                                         | 27                                            | 22                       | 21                                      | 24                               | 20                  | 24                                | 18                                        |
| 21 Βερολίνο                        | 169                 | 18                                         | 24                                            | 20                       | 18                                      | 15                               | 25                  | 28                                | 21                                        |
| 20 Σεούλ                           | 168                 | 13                                         | 28                                            | 30                       | 17                                      | 27                               | 21                  | 15                                | 17                                        |
| 19 Χονγκ Κονγκ                     | 164                 | 14                                         | 29                                            | 15                       | 10                                      | 28                               | 24                  | 27                                | 17                                        |
| 18 Σιγκαπούρη                      | 153                 | 6                                          | 30                                            | 8                        | 19                                      | 18                               | 17                  | 31                                | 24                                        |
| 17 Μαδρίτη                         | 128                 | 10                                         | 20                                            | 28                       | 15                                      | 13                               | 9                   | 14                                | 19                                        |
| 16 Μιλάνο                          | 123                 | 16                                         | 19                                            | 18                       | 12                                      | 16                               | 15                  | 10                                | 17                                        |
| 15 Σαγκάη                          | 122                 | 15                                         | 31                                            | 5                        | 16                                      | 14                               | 18                  | 13                                | 10                                        |
| 14 Μόσχα                           | 111                 | 26                                         | 13                                            | 16                       | 24                                      | 12                               | 12                  | 2                                 | 6                                         |
| 13 Ντουμπάι                        | 102                 | 7                                          | 9                                             | 13                       | 11                                      | 5                                | 16                  | 21                                | 20                                        |
| 12 Πεκίνο                          | 100                 | 3                                          | 26                                            | 5                        | 9                                       | 20                               | 14                  | 13                                | 10                                        |
| 11 Πόλη του Μεξικού                | 97                  | 28                                         | 6                                             | 9                        | 20                                      | 9                                | 10                  | 5                                 | 10                                        |
| 10 Αθήνα                           | 93                  | 9                                          | 11                                            | 20                       | 22                                      | 5                                | 5                   | 8                                 | 13                                        |
| 9 Κουάλα Λουμπόρ                   | 78                  | 8                                          | 7                                             | 10                       | 8                                       | 5                                | 13                  | 16                                | 11                                        |
| 8 Μπουένος Άιρες                   | 76                  | 21                                         | 3                                             | 14                       | 13                                      | 8                                | 6                   | 1                                 | 10                                        |
| 7 Γιοχάνεσμπουργκ                  | 75                  | 17                                         | 1                                             | 7                        | 2                                       | 10                               | 4                   | 22                                | 12                                        |
| 6 Κωνσταντινούπολη                 | 71                  | 5                                          | 10                                            | 6                        | 4                                       | 17                               | 11                  | 4                                 | 14                                        |
| 5 Σάο Πάολο                        | 64                  | 12                                         | 5                                             | 12                       | 6                                       | 11                               | 7                   | 7                                 | 4                                         |
| 4 Ρίο ντε Τζανέιρο                 | 57                  | 11                                         | 5                                             | 12                       | 7                                       | 7                                | 3                   | 7                                 | 5                                         |
| 3 Μουμπάι                          | 38                  | 1                                          | 8                                             | 2                        | 3                                       | 5                                | 8                   | 9                                 | 2                                         |
| 2 Τζακάρτα                         | 32                  | 2                                          | 2                                             | 3                        | 5                                       | 5                                | 1                   | 11                                | 3                                         |
| 2 Ναϊρόμπι                         | 32                  | 4                                          | 14                                            | 1                        | 1                                       | 6                                | 2                   | 3                                 | 1                                         |



# Τεχνολογική ετοιμότητα

Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει  
Tools for a changing world

| Τεχνολογική<br>ετοιμότητα | Συνολική<br>Βαθμο-<br>λογία | Πρόσβαση στο<br>διαδίκτυο σε<br>σχολεία | Ποιότητα<br>ευρυζωνικού<br>διαδικτύου | Ψηφιακή<br>οικονομία | Ανάπτυξη<br>λογισμικού και<br>σχεδιασμός<br>πολυμέσων |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
| 31 Στοκχόλμη              | 114                         | 28                                      | 28                                    | 31                   | 27                                                    |
| 30 Λονδίνο                | 111                         | 29                                      | 30                                    | 21                   | 31                                                    |
| 29 Σεούλ                  | 110                         | 30                                      | 31                                    | 22                   | 27                                                    |
| 28 Νέα Υόρκη              | 105                         | 23                                      | 22                                    | 30                   | 30                                                    |
| 28 Χονγκ Κονγκ            | 105                         | 25                                      | 29                                    | 26                   | 25                                                    |
| 26 Σιγκαπούρη             | 97                          | 31                                      | 11                                    | 26                   | 29                                                    |
| 25 Σαν Φρανσίσκο          | 94                          | 23                                      | 17                                    | 30                   | 24                                                    |
| 24 Λος Άντζελες           | 93                          | 23                                      | 20                                    | 30                   | 20                                                    |
| 23 Τόκυο                  | 87                          | 16                                      | 23                                    | 20                   | 28                                                    |
| 22 Βερολίνο               | 82                          | 15                                      | 27                                    | 19                   | 21                                                    |
| 21 Σικάγο                 | 81                          | 23                                      | 15                                    | 30                   | 13                                                    |
| 20 Παρίσι                 | 77                          | 12                                      | 24                                    | 18                   | 23                                                    |
| 19 Σύδνεϋ                 | 76                          | 27                                      | 18                                    | 24                   | 7                                                     |
| 19 Τορόντο                | 76                          | 26                                      | 16                                    | 23                   | 11                                                    |
| 17 Μαδρίτη                | 69                          | 14                                      | 25                                    | 17                   | 13                                                    |
| 16 Ντουμπάι               | 59                          | 24                                      | 3                                     | 15                   | 17                                                    |
| 16 Κουάλα Λουμπόρ         | 59                          | 17                                      | 12                                    | 13                   | 17                                                    |
| 14 Μιλάνο                 | 56                          | 5                                       | 26                                    | 16                   | 9                                                     |
| 14 Μόσχα                  | 56                          | 10                                      | 21                                    | 2                    | 23                                                    |
| 12 Πεκίνο                 | 53                          | 19                                      | 10                                    | 5                    | 19                                                    |
| 11 Σαγκάη                 | 51                          | 19                                      | 10                                    | 5                    | 17                                                    |
| 10 Μπουένος Άιρες         | 47                          | 4                                       | 19                                    | 7                    | 17                                                    |
| 9 Αθήνα                   | 45                          | 8                                       | 13                                    | 14                   | 10                                                    |
| 8 Σάο Πάολο               | 34                          | 3                                       | 2                                     | 10                   | 19                                                    |
| 7 Κωνσταντινούπολη        | 32                          | 11                                      | 7                                     | 8                    | 6                                                     |
| 7 Μουμπάι                 | 32                          | 9                                       | 14                                    | 3                    | 6                                                     |
| 5 Πόλη του Μεξικού        | 28                          | 7                                       | 6                                     | 11                   | 4                                                     |
| 4 Τζακάρτα                | 27                          | 13                                      | 5                                     | 1                    | 8                                                     |
| 3 Γιοχάνεσμπουργκ         | 24                          | 1                                       | 8                                     | 12                   | 3                                                     |
| 2 Ρίο ντε Τζανέιρο        | 20                          | 3                                       | 4                                     | 10                   | 3                                                     |
| 1 Ναϊρόμπι                | 14                          | 6                                       | 1                                     | 6                    | 1                                                     |



# Εξωστρέφεια

Εργαλεία για έναν  
κόσμο που αλλάζει  
Tools for a changing world

| Εξωστρέφεια         | Συνολική<br>Βαθμο-<br>λογία | Δωμάτια<br>ξενοδοχείων | Διεθνείς<br>τουρίστες | Συνέδρια<br>διεθνών<br>συνδέσμων/<br>ενώσεων | Ροή<br>εισερχόμενων /<br>εξερχόμενων<br>επιβατών | Σύνδεση του<br>κέντρου της<br>πόλης με το<br>αεροδρόμιο | Θέση του<br>αεροδρομίου<br>στην<br>παγκόσμια<br>κατάταξη | Έγκαιρες<br>αναχωρήσεις<br>πτήσεων |
|---------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 31 Λονδίνο          | 173                         | 27                     | 29                    | 27                                           | 31                                               | 21                                                      | 26                                                       | 12                                 |
| 30 Πεκίνο           | 162                         | 30                     | 22                    | 26                                           | 26                                               | 29                                                      | 28                                                       | 1                                  |
| 29 Τόκυο            | 159                         | 26                     | 12                    | 18                                           | 29                                               | 17                                                      | 27                                                       | 30                                 |
| 28 Σιγκαπούρη       | 158                         | 16                     | 30                    | 29                                           | 16                                               | 12                                                      | 31                                                       | 24                                 |
| 27 Χονγκ Κονγκ      | 155                         | 24                     | 31                    | 21                                           | 18                                               | 24                                                      | 29                                                       | 8                                  |
| 26 Μαδρίτη          | 154                         | 22                     | 17                    | 28                                           | 15                                               | 30                                                      | 17                                                       | 25                                 |
| 25 Παρίσι           | 148                         | 25                     | 25                    | 31                                           | 28                                               | 21                                                      | 12                                                       | 6                                  |
| 24 Ντουμπάι         | 146                         | 23                     | 24                    | 10                                           | 19                                               | 31                                                      | 20                                                       | 19                                 |
| 23 Σαγκάη           | 142                         | 31                     | 23                    | 15                                           | 25                                               | 22                                                      | 24                                                       | 2                                  |
| 22 Νέα Υόρκη        | 141                         | 29                     | 27                    | 9                                            | 30                                               | 19                                                      | 13                                                       | 14                                 |
| 21 Κουάλα Λουμπούρ  | 137                         | 11                     | 28                    | 20                                           | 14                                               | 26                                                      | 25                                                       | 13                                 |
| 20 Σεούλ            | 129                         | 9                      | 14                    | 24                                           | 20                                               | 15                                                      | 30                                                       | 17                                 |
| 19 Σύδνεϋ           | 128                         | 14                     | 10                    | 19                                           | 13                                               | 24                                                      | 22                                                       | 26                                 |
| 18 Βερολίνο         | 117                         | 20                     | 19                    | 30                                           | 6                                                | 9                                                       | 10                                                       | 23                                 |
| 17 Κωνσταντινούπολη | 116                         | 7                      | 26                    | 25                                           | 21                                               | 11                                                      | 21                                                       | 5                                  |
| 16 Σαν Φρανσίσκο    | 114                         | 15                     | 15                    | 7                                            | 17                                               | 26                                                      | 19                                                       | 15                                 |
| 15 Λος Άντζελες     | 108                         | 28                     | 21                    | 2                                            | 24                                               | 3                                                       | 9                                                        | 21                                 |
| 14 Τορόντο          | 102                         | 17                     | 11                    | 13                                           | 12                                               | 9                                                       | 18                                                       | 22                                 |
| 13 Στοκχόλμη        | 101                         | 4                      | 18                    | 23                                           | 5                                                | 19                                                      | 14                                                       | 18                                 |
| 12 Μόσχα            | 100                         | 21                     | 20                    | 6                                            | 23                                               | 10                                                      | 16                                                       | 4                                  |
| 11 Γιοχάνεσμπουργκ  | 99                          | 1                      | 8                     | 4                                            | 4                                                | 28                                                      | 23                                                       | 31                                 |
| 10 Μιλάνο           | 96                          | 18                     | 7                     | 11                                           | 8                                                | 16                                                      | 9                                                        | 27                                 |
| 10 Σικάγο           | 96                          | 13                     | 1                     | 8                                            | 27                                               | 27                                                      | 11                                                       | 9                                  |
| 8 Πόλη του Μεξικού  | 91                          | 5                      | 13                    | 12                                           | 10                                               | 13                                                      | 9                                                        | 29                                 |
| 7 Αθήνα             | 90                          | 10                     | 4                     | 17                                           | 2                                                | 14                                                      | 15                                                       | 28                                 |
| 6 Σάο Πάολο         | 79                          | 19                     | 2                     | 17                                           | 11                                               | 5                                                       | 9                                                        | 16                                 |
| 5 Μπουένος Άιρες    | 71                          | 8                      | 16                    | 22                                           | 3                                                | 2                                                       | 9                                                        | 11                                 |
| 4 Τζακάρτα          | 61                          | 12                     | 6                     | 1                                            | 22                                               | 4                                                       | 9                                                        | 7                                  |
| 3 Μουμπάι           | 59                          | 2                      | 9                     | 4                                            | 9                                                | 6                                                       | 9                                                        | 20                                 |
| 2 Ρίο ντε Τζανέιρο  | 52                          | 6                      | 3                     | 14                                           | 7                                                | 2                                                       | 9                                                        | 11                                 |
| 1 Ναϊρόμπι          | 35                          | 3                      | 5                     | 5                                            | 1                                                | 9                                                       | 9                                                        | 3                                  |



# Υγεία και ασφάλεια

| Υγεία και ασφάλεια | Συνολική Βαθμολογία | Νοσοκομεία και απασχόληση στην υγεία | Σύστημα υγειονομικής περίθαλψης | Φροντίδα τρίτης ηλικίας | Εγκληματικότητα | Πολιτικό περιβάλλον |
|--------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------|
| 31 Στοκχόλμη       | 137                 | 30                                   | 29                              | 22                      | 25              | 31                  |
| 30 Τορόντο         | 135                 | 26                                   | 26                              | 28                      | 26              | 29                  |
| 29 Σύνδεϋ          | 134                 | 29                                   | 21                              | 30                      | 27              | 27                  |
| 28 Βερολίνο        | 133                 | 25                                   | 25                              | 29                      | 24              | 30                  |
| 27 Λονδίνο         | 117                 | 25                                   | 23                              | 31                      | 18              | 20                  |
| 27 Σικάγο          | 117                 | 31                                   | 18                              | 28                      | 16              | 24                  |
| 27 Σαν Φρανσίσκο   | 117                 | 28                                   | 18                              | 28                      | 19              | 24                  |
| 24 Σιγκαπούρη      | 115                 | 14                                   | 30                              | 21                      | 30              | 20                  |
| 23 Νέα Υόρκη       | 113                 | 28                                   | 18                              | 28                      | 15              | 24                  |
| 23 Παρίσι          | 113                 | 22                                   | 24                              | 23                      | 17              | 27                  |
| 21 Τόκυο           | 109                 | 3                                    | 31                              | 18                      | 29              | 28                  |
| 20 Μιλάνο          | 108                 | 18                                   | 28                              | 17                      | 20              | 25                  |
| 19 Λος Άντζελες    | 103                 | 25                                   | 18                              | 28                      | 8               | 24                  |
| 18 Μαδρίτη         | 102                 | 18                                   | 27                              | 16                      | 23              | 18                  |
| 17 Ντουμπάι        | 93                  | 16                                   | 19                              | 20                      | 28              | 10                  |
| 17 Χονγκ Κονγκ     | 93                  | 7                                    | 18                              | 19                      | 31              | 18                  |
| 15 Αθήνα           | 84                  | 20                                   | 22                              | 15                      | 11              | 16                  |
| 14 Σεούλ           | 80                  | 12                                   | 20                              | 13                      | 21              | 14                  |
| 13 Σαγκάη          | 64                  | 10                                   | 18                              | 8                       | 22              | 6                   |
| 12 Μπουένος Άιρες  | 59                  | 20                                   | 9                               | 6                       | 9               | 15                  |
| 11 Κουάλα Λουμπόρ  | 54                  | 10                                   | 8                               | 12                      | 13              | 11                  |
| 10 Γιοχάνεσμπουργκ | 53                  | 22                                   | 1                               | 14                      | 2               | 14                  |
| 9 Πόλη του Μεξικού | 51                  | 14                                   | 10                              | 9                       | 4               | 14                  |
| 8 Πεκίνο           | 46                  | 5                                    | 18                              | 8                       | 10              | 5                   |
| 7 Σάο Πάολο        | 37                  | 15                                   | 7                               | 4                       | 3               | 8                   |
| 6 Κωνσταντινούπολη | 35                  | 3                                    | 11                              | 11                      | 6               | 4                   |
| 5 Ρίο ντε Τζανέιρο | 34                  | 12                                   | 7                               | 4                       | 1               | 10                  |
| 4 Μόσχα            | 33                  | 10                                   | 4                               | 10                      | 7               | 2                   |
| 3 Μουμπάι          | 32                  | 6                                    | 3                               | 1                       | 14              | 8                   |
| 2 Τζακάρτα         | 26                  | 1                                    | 5                               | 5                       | 12              | 3                   |
| 1 Ναϊρόμπι         | 15                  | 5                                    | 2                               | 2                       | 5               | 1                   |



# Αειφόρος ανάπτυξη και φυσικό περιβάλλον

| Αειφόρος ανάπτυξη και φυσικό περιβάλλον | Συνολική Βαθμολογία | Κίνδυνος φυσικών καταστροφών | Θερμική άνεση | Ανακύκλωση απορριμμάτων | Ατμοσφαιρική ρύπανση | Δημόσιος χώρος πράσινου |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| 31 Στοκχόλμη                            | 125                 | 30                           | 7             | 30                      | 27                   | 31                      |
| 31 Σύνδεϋ                               | 125                 | 16                           | 28            | 26                      | 31                   | 24                      |
| 29 Βερολίνο                             | 120                 | 29                           | 11            | 31                      | 26                   | 23                      |
| 29 Παρίσι                               | 120                 | 26                           | 16            | 29                      | 19                   | 30                      |
| 27 Σαν Φρανσίσκο                        | 116                 | 9                            | 25            | 27                      | 29                   | 26                      |
| 26 Τορόντο                              | 110                 | 29                           | 8             | 23                      | 30                   | 20                      |
| 25 Μόσχα                                | 100                 | 31                           | 6             | 20                      | 14                   | 29                      |
| 25 Σικάγο                               | 100                 | 26                           | 9             | 21                      | 29                   | 15                      |
| 25 Λος Άντζελες                         | 100                 | 2                            | 29            | 25                      | 23                   | 21                      |
| 22 Μαδρίτη                              | 94                  | 27                           | 19            | 8                       | 22                   | 18                      |
| 21 Νέα Υόρκη                            | 91                  | 16                           | 13            | 10                      | 24                   | 28                      |
| 20 Μιλάνο                               | 88                  | 23                           | 15            | 19                      | 12                   | 19                      |
| 19 Μπουένος Άιρες                       | 85                  | 16                           | 24            | 11                      | 18                   | 16                      |
| 18 Λονδίνο                              | 82                  | 22                           | 17            | 17                      | 20                   | 6                       |
| 17 Αθήνα                                | 78                  | 22                           | 22            | 12                      | 9                    | 13                      |
| 16 Ναϊρόμπι                             | 76                  | 9                            | 30            | 3                       | 7                    | 27                      |
| 15 Πόλη του Μεξικού                     | 75                  | 5                            | 31            | 13                      | 12                   | 14                      |
| 14 Σιγκαπούρη                           | 74                  | 22                           | 4             | 16                      | 22                   | 10                      |
| 13 Ρίο ντε Τζανέιρο                     | 72                  | 16                           | 23            | 2                       | 6                    | 25                      |
| 12 Τόκυο                                | 71                  | 1                            | 21            | 14                      | 26                   | 9                       |
| 11 Σάο Πάολο                            | 67                  | 22                           | 26            | 1                       | 15                   | 3                       |
| 10 Πεκίνο                               | 65                  | 24                           | 10            | 7                       | 2                    | 22                      |
| 10 Χονγκ Κονγκ                          | 65                  | 3                            | 19            | 22                      | 17                   | 4                       |
| 8 Κωνσταντινούπολη                      | 63                  | 22                           | 21            | 6                       | 12                   | 2                       |
| 7 Σεούλ                                 | 62                  | 6                            | 12            | 28                      | 4                    | 12                      |
| 6 Μουμπάι                               | 58                  | 16                           | 6             | 24                      | 1                    | 11                      |
| 6 Γιοχάνεσμπουργκ                       | 58                  | 10                           | 28            | 5                       | 8                    | 7                       |
| 4 Κουάλα Λουμπούρ                       | 57                  | 22                           | 1             | 9                       | 17                   | 8                       |
| 3 Σαγκάη                                | 47                  | 7                            | 14            | 18                      | 3                    | 5                       |
| 2 Τζακάρτα                              | 44                  | 5                            | 2             | 15                      | 5                    | 17                      |
| 1 Ντουμπάι                              | 38                  | 16                           | 3             | 4                       | 14                   | 1                       |



# Δημογραφικά στοιχεία και βιωσιμότητα

| Δημογραφικά<br>στοιχεία και<br>βιωσιμότητα | Συνολική<br>Βαθμο-<br>λογία | Πολιτιστική<br>ζωντάνια | Ποιότητα<br>διαβίωσης | Πληθυσμός σε<br>ηλικία εργασίας | Κυκλοφοριακή<br>συμφόρηση | Ευκολία<br>μετακίνησης με<br>μέσα μαζικής<br>μεταφοράς | Ελκυστικός<br>προορισμός<br>μετεγκατά-<br>στασης |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 31 Λονδίνο                                 | 147                         | 30                      | 18                    | 19                              | 27                        | 22                                                     | 31                                               |
| 31 Σύδνεϋ                                  | 147                         | 25                      | 30                    | 5                               | 30                        | 28                                                     | 29                                               |
| 29 Σαν Φρανσίσκο                           | 142                         | 24                      | 20                    | 27                              | 14                        | 29                                                     | 28                                               |
| 28 Βερολίνο                                | 141                         | 28                      | 26                    | 14                              | 24                        | 30                                                     | 19                                               |
| 27 Χονγκ Κονγκ                             | 139                         | 22                      | 25                    | 26                              | 16                        | 26                                                     | 24                                               |
| 27 Σιγκαπούρη                              | 139                         | 16                      | 20                    | 24                              | 31                        | 23                                                     | 25                                               |
| 25 Παρίσι                                  | 134                         | 29                      | 28                    | 18                              | 18                        | 14                                                     | 27                                               |
| 24 Στοκχόλμη                               | 131                         | 18                      | 29                    | 6                               | 30                        | 31                                                     | 17                                               |
| 23 Τορόντο                                 | 129                         | 19                      | 31                    | 17                              | 19                        | 20                                                     | 23                                               |
| 22 Σικάγο                                  | 125                         | 21                      | 24                    | 12                              | 20                        | 27                                                     | 21                                               |
| 21 Νέα Υόρκη                               | 124                         | 31                      | 17                    | 8                               | 14                        | 24                                                     | 30                                               |
| 20 Ντουμπάι                                | 112                         | 6                       | 11                    | 30                              | 24                        | 25                                                     | 16                                               |
| 19 Μαδρίτη                                 | 106                         | 12                      | 22                    | 3                               | 26                        | 21                                                     | 22                                               |
| 18 Λος Άντζελες                            | 104                         | 27                      | 23                    | 13                              | 10                        | 5                                                      | 26                                               |
| 17 Τόκυο                                   | 101                         | 26                      | 27                    | 4                               | 14                        | 10                                                     | 20                                               |
| 16 Μιλάνο                                  | 96                          | 20                      | 21                    |                                 | 17                        | 19                                                     | 18                                               |
| 15 Σαγκάη                                  | 89                          | 7                       | 9                     | 29                              | 14                        | 17                                                     | 13                                               |
| 14 Κουάλα Λουμπουρ                         | 83                          | 6                       | 10                    | 22                              | 24                        | 13                                                     | 8                                                |
| 13 Γιοχάνεσμπουργκ                         | 82                          | 9                       | 8                     | 20                              | 28                        | 8                                                      | 9                                                |
| 12 Μόσχα                                   | 81                          | 15                      | 13                    | 25                              | 8                         | 16                                                     | 4                                                |
| 11 Πεκίνο                                  | 73                          | 4                       | 12                    | 31                              | 7                         | 12                                                     | 7                                                |
| 10 Σεούλ                                   | 72                          | 9                       | 16                    | 11                              | 7                         | 18                                                     | 11                                               |
| 9 Ρίο ντε Τζανέιρο                         | 70                          | 15                      | 8                     | 10                              | 16                        | 6                                                      | 15                                               |
| 8 Μπουένος Άιρες                           | 69                          | 12                      | 15                    | 2                               | 25                        |                                                        | 14                                               |
| 7 Ναϊρόμπι                                 | 67                          | 2                       |                       | 23                              | 24                        | 15                                                     | 2                                                |
| 6 Πόλη του Μεξικού                         | 66                          | 18                      | 5                     | 28                              |                           | 9                                                      | 5                                                |
| 5 Κωνσταντινούπολη                         | 64                          | 15                      | 4                     | 15                              | 7                         | 11                                                     | 12                                               |
| 4 Σάο Πάολο                                | 62                          | 23                      | 8                     | 16                              | 2                         | 7                                                      | 6                                                |
| 3 Αθήνα                                    | 57                          | 12                      | 14                    | 9                               | 7                         | 5                                                      | 10                                               |
| 2 Τζακάρτα                                 | 37                          | 3                       | 2                     | 21                              | 7                         | 3                                                      |                                                  |
| 1 Μουμπάι                                  | 26                          |                         | 3                     | 7                               | 10                        | 2                                                      | 3                                                |



# Μεταφορά και υποδομές

| Μεταφορά και υποδομές | Συνολική Βαθμολογία | Σύστημα μέσων μαζικής μεταφοράς | Κάλυψη μέσων μαζικής μεταφοράς | Κόστος μέσων μαζικής μεταφοράς | Αδειοδοτημένα ταξί | Κατασκευαστική δραστηριότητα | Ποιότητα κατοικίας |
|-----------------------|---------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
| 31 Σιγκαπούρη         | 143                 | 29                              | 22                             | 14                             | 21                 | 26                           | 31                 |
| 30 Τορόντο            | 122                 | 31                              | 21                             | 6                              | 7                  | 28                           | 29                 |
| 29 Σεούλ              | 121                 | 25                              | 24                             | 23                             | 26                 | 9                            | 14                 |
| 28 Μπουένος Άιρες     | 120                 | 18                              | 18                             | 30                             | 30                 | 15                           | 9                  |
| 27 Παρίσι             | 119                 | 29                              | 31                             | 9                              | 28                 | 4                            | 18                 |
| 26 Στοκχόλμη          | 116                 | 29                              | 29                             | 3                              | 27                 | 6                            | 22                 |
| 26 Μαδρίτη            | 116                 | 21                              | 27                             | 12                             | 23                 | 14                           | 19                 |
| 26 Λονδίνο            | 116                 | 31                              | 17                             |                                | 14                 | 29                           | 24                 |
| 23 Βερολίνο           | 111                 | 29                              | 28                             | 5                              | 9                  | 11                           | 29                 |
| 22 Τόκυο              | 109                 | 25                              | 12                             | 17                             | 22                 | 13                           | 20                 |
| 21 Κουάλα Λουμπούρ    | 108                 | 8                               | 16                             | 27                             | 29                 | 16                           | 12                 |
| 21 Ντουμπάι           | 108                 | 13                              | 4                              | 15                             | 20                 | 31                           | 25                 |
| 19 Μόσχα              | 105                 | 17                              | 23                             | 25                             | 15                 | 22                           | 3                  |
| 18 Χονγκ Κονγκ        | 103                 | 25                              | 19                             | 8                              | 13                 | 20                           | 18                 |
| 17 Πόλη του Μεξικού   | 102                 | 5                               | 13                             | 29                             | 31                 | 17                           | 7                  |
| 16 Νέα Υόρκη          | 99                  | 21                              | 26                             | 7                              | 5                  | 19                           | 21                 |
| 15 Σαγκάη             | 98                  | 17                              | 8                              | 21                             | 17                 | 21                           | 14                 |
| 14 Μιλάνο             | 95                  | 17                              | 25                             | 12                             | 18                 | 5                            | 18                 |
| 14 Σικάγο             | 95                  | 25                              | 15                             | 10                             | 10                 | 12                           | 23                 |
| 14 Πεκίνο             | 95                  | 12                              | 14                             | 28                             | 19                 | 10                           | 12                 |
| 11 Σαν Φρανσίσκο      | 93                  | 17                              | 30                             | 4                              | 8                  | 8                            | 26                 |
| 10 Μουμπάι            | 90                  | 3                               | 20                             | 26                             | 12                 | 27                           | 2                  |
| 9 Σάο Πάολο           | 89                  | 7                               | 7                              | 20                             | 16                 | 30                           | 9                  |
| 8 Ρίο ντε Τζανέιρο    | 85                  | 6                               | 5                              | 19                             | 24                 | 24                           | 7                  |
| 7 Σύννεϋ              | 83                  | 19                              | 9                              | 2                              | 4                  | 18                           | 31                 |
| 6 Τζακάρτα            | 81                  | 4                               | 3                              | 31                             | 11                 | 25                           | 7                  |
| 5 Λος Άντζελες        | 78                  | 12                              | 10                             | 18                             | 2                  | 7                            | 29                 |
| 4 Αθήνα               | 73                  | 9                               | 11                             | 16                             | 25                 | 2                            | 10                 |
| 4 Κωνσταντινούπολη    | 73                  | 12                              | 6                              | 22                             | 3                  | 23                           | 7                  |
| 2 Γιοχάνεσμπουργκ     | 45                  | 3                               | 3                              | 13                             | 6                  | 2                            | 18                 |
| 1 Ναϊρόμπι            | 33                  |                                 | 3                              | 24                             |                    | 3                            |                    |



# Οικονομική επιρροή

| Οικονομική επιρροή | Συνολική<br>Βαθμο-<br>λογία | Αριθμός<br>επιχειρήσεων<br>Global 500 | Απασχόληση στους<br>τομείς<br>χρηματοοικονομικών<br>υπηρεσιών και<br>επαγγελματικών<br>υπηρεσιών | Προσέλκυση<br>Ξένων Άμεσων<br>Επενδύσεων | Παραγωγικότητα | Ρυθμός<br>αύξησης<br>πραγματικού<br>ΑΕΠ |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|
| 31 Λονδίνο         | 123                         | 27                                    | 29                                                                                               | 30                                       | 24             | 13                                      |
| 30 Νέα Υόρκη       | 119                         | 28                                    | 24                                                                                               | 22                                       | 30             | 15                                      |
| 30 Πεκίνο          | 119                         | 30                                    | 28                                                                                               | 27                                       | 3              | 31                                      |
| 28 Παρίσι          | 112                         | 29                                    | 27                                                                                               | 25                                       | 27             | 4                                       |
| 27 Σαγκάη          | 108                         | 24                                    | 12                                                                                               | 31                                       | 11             | 30                                      |
| 26 Σιγκαπούρη      | 98                          | 15                                    | 14                                                                                               | 30                                       | 18             | 21                                      |
| 25 Σαν Φρανσίσκο   | 97                          | 15                                    | 30                                                                                               | 4                                        | 31             | 17                                      |
| 24 Τορόντο         | 95                          | 25                                    | 23                                                                                               | 15                                       | 23             | 9                                       |
| 23 Χονγκ Κονγκ     | 94                          | 20                                    | 13                                                                                               | 27                                       | 16             | 18                                      |
| 22 Τόκυο           | 92                          | 31                                    | 6                                                                                                | 23                                       | 25             | 7                                       |
| 21 Μόσχα           | 89                          | 24                                    | 11                                                                                               | 25                                       | 13             | 16                                      |
| 20 Σεούλ           | 88                          | 26                                    | 22                                                                                               | 16                                       | 10             | 14                                      |
| 19 Σύδνεϋ          | 87                          | 18                                    | 19                                                                                               | 21                                       | 21             | 8                                       |
| 18 Μιλάνο          | 86                          | 15                                    | 31                                                                                               | 15                                       | 22             | 3                                       |
| 17 Σικάγο          | 83                          | 15                                    | 26                                                                                               | 3                                        | 28             | 11                                      |
| 16 Λος Άντζελες    | 82                          | 10                                    | 16                                                                                               | 5                                        | 29             | 22                                      |
| 16 Στοκχόλμη       | 82                          | 18                                    | 25                                                                                               | 7                                        | 26             | 6                                       |
| 14 Κουάλα Λουμπόρ  | 79                          | 10                                    | 15                                                                                               | 15                                       | 12             | 27                                      |
| 14 Μαδρίτη         | 79                          | 21                                    | 17                                                                                               | 21                                       | 19             | 1                                       |
| 12 Ντουμπάι        | 76                          | 6                                     | 2                                                                                                | 28                                       | 15             | 25                                      |
| 12 Μουμπάι         | 76                          | 24                                    | 5                                                                                                | 19                                       | 2              | 26                                      |
| 10 Βερολίνο        | 68                          | 10                                    | 21                                                                                               | 15                                       | 17             | 5                                       |
| 9 Σάο Πάολο        | 64                          | 20                                    | 9                                                                                                | 18                                       | 7              | 10                                      |
| 8 Πόλη του Μεξικού | 63                          | 18                                    | 7                                                                                                | 9                                        | 9              | 20                                      |
| 7 Κωνσταντινούπολη | 62                          | 10                                    | 3                                                                                                | 17                                       | 8              | 24                                      |
| 6 Ρίο ντε Τζανέιρο | 61                          | 15                                    | 8                                                                                                | 11                                       | 4              | 23                                      |
| 5 Γιοχάνεσμπουργκ  | 57                          | 6                                     | 20                                                                                               | 6                                        | 6              | 19                                      |
| 4 Τζακάρτα         | 53                          | 6                                     | 4                                                                                                | 10                                       | 5              | 28                                      |
| 3 Μπουένος Άιρες   | 50                          | 6                                     | 10                                                                                               | 8                                        | 14             | 12                                      |
| 2 Αθήνα            | 48                          | 6                                     | 18                                                                                               | 2                                        | 20             | 2                                       |
| 1 Ναϊρόμπι         | 39                          | 6                                     | 1                                                                                                | 2                                        | 1              | 29                                      |



# Ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας

| Ευκολία επιχειρηματικής δραστηριότητας | Συνολική Βαθμολογία | Ευκολία έναρξης επιχειρηματικής δραστηριότητας | Πτωχευτικό δίκαιο | Εργασιακή νομοθεσία | Ευκολία εισόδου: Αριθμός χωρών που εξαιρούνται της υποχρέωσης έκδοσης βίσα | Ξένες πρεσβείες ή προξενεία | Επίπεδο προστασίας των μετόχων | Κίνδυνοι στη λειτουργία και την κερδοφορία των επιχειρήσεων | Κίνδυνοι στη διαχείριση προσωπικού |
|----------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 31 Σιγκαπούρη                          | 226                 | 29                                             | 30                | 27                  | 31                                                                         | 17                          | 31                             | 31                                                          | 30                                 |
| 30 Χονγκ Κονγκ                         | 204                 | 28                                             | 22                | 25                  | 30                                                                         | 13                          | 30                             | 30                                                          | 26                                 |
| 29 Νέα Υόρκη                           | 201                 | 27                                             | 26                | 31                  | 9                                                                          | 25                          | 27                             | 25                                                          | 31                                 |
| 28 Τορόντο                             | 188                 | 30                                             | 29                | 15                  | 15                                                                         | 14                          | 29                             | 27                                                          | 29                                 |
| 27 Λονδίνο                             | 180                 | 23                                             | 28                |                     | 27                                                                         | 30                          | 23                             | 20                                                          | 28                                 |
| 26 Λος Άντζελες                        | 178                 | 24                                             | 26                | 30                  | 9                                                                          | 10                          | 27                             | 25                                                          | 27                                 |
| 25 Σικάγο                              | 173                 | 26                                             | 26                | 29                  | 9                                                                          | 6                           | 27                             | 25                                                          | 25                                 |
| 25 Σαν Φρανσίσκο                       | 173                 | 26                                             | 26                | 28                  | 9                                                                          | 8                           | 27                             | 25                                                          | 24                                 |
| 23 Σεούλ                               | 166                 | 21                                             | 27                | 17                  | 28                                                                         | 21                          | 19                             | 16                                                          | 17                                 |
| 22 Στοκχόλμη                           | 165                 | 17                                             | 18                | 11                  | 22                                                                         | 24                          | 20                             | 30                                                          | 23                                 |
| 21 Κουάλα Λουμπούρ                     | 163                 | 17                                             | 14                | 22                  | 29                                                                         | 20                          | 29                             | 17                                                          | 15                                 |
| 20 Τόκυο                               | 158                 | 11                                             | 31                | 13                  | 16                                                                         | 29                          | 21                             | 19                                                          | 18                                 |
| 19 Παρίσι                              | 152                 | 20                                             | 15                | 9                   | 20                                                                         | 31                          | 12                             | 25                                                          | 20                                 |
| 18 Σύνδευ                              | 151                 | 31                                             | 21                | 14                  | 10                                                                         | 12                          | 14                             | 28                                                          | 21                                 |
| 17 Βερολίνο                            | 138                 | 12                                             | 20                | 6                   | 20                                                                         | 26                          | 9                              | 26                                                          | 19                                 |
| 16 Πόλη του Μεξικού                    | 132                 | 19                                             | 17                | 26                  | 18                                                                         | 15                          | 19                             | 11                                                          | 7                                  |
| 15 Μαδρίτη                             | 131                 | 7                                              | 19                | 16                  | 23                                                                         | 23                          | 9                              | 18                                                          | 16                                 |
| 14 Γιοχάνεσμπουργκ                     | 113                 | 18                                             | 9                 | 13                  | 26                                                                         |                             | 23                             | 13                                                          | 10                                 |
| 13 Ντουμπάι                            | 105                 | 22                                             | 6                 | 24                  | 12                                                                         | 2                           |                                | 16                                                          | 22                                 |
| 12 Μιλάνο                              | 104                 | 14                                             | 16                | 3                   | 18                                                                         | 8                           | 19                             | 14                                                          | 12                                 |
| 11 Πεκίνο                              | 100                 | 5                                              | 11                | 19                  | 3                                                                          | 29                          | 9                              | 10                                                          | 14                                 |
| 10 Αθήνα                               | 91                  | 6                                              | 13                | 21                  | 11                                                                         | 22                          | 4                              | 12                                                          | 2                                  |
| 9 Κωνσταντινούπολη                     | 85                  | 15                                             | 4                 | 9                   | 22                                                                         | 11                          | 14                             | 6                                                           | 4                                  |
| 8 Σάο Πάολο                            | 83                  | 10                                             | 3                 | 5                   | 25                                                                         | 9                           | 12                             | 8                                                           | 11                                 |
| 7 Μόσχα                                | 81                  | 13                                             | 12                | 10                  | 5                                                                          | 27                          | 4                              | 4                                                           | 6                                  |
| 6 Ρίο ντε Τζανέιρο                     | 75                  | 10                                             | 3                 | 5                   | 25                                                                         | 3                           | 12                             | 8                                                           | 9                                  |
| 5 Σαγκάη                               | 74                  | 5                                              | 11                | 19                  | 3                                                                          | 4                           | 9                              | 10                                                          | 13                                 |
| 4 Τζακάρτα                             | 72                  | 2                                              |                   | 20                  | 4                                                                          | 18                          | 19                             | 3                                                           | 5                                  |
| 3 Μουμπάι                              | 69                  |                                                | 5                 | 23                  | 3                                                                          | 5                           | 19                             | 5                                                           | 8                                  |
| 2 Ναϊρόμπι                             | 65                  | 8                                              | 7                 | 9                   | 13                                                                         | 16                          | 9                              | 2                                                           |                                    |
| 1 Μπουένος Άιρες                       | 54                  | 3                                              | 8                 | 2                   | 14                                                                         | 19                          | 4                              |                                                             | 3                                  |



# Κόστος και αγοραστική δύναμη

| Κόστος και αγοραστική δύναμη | Συνολική Βαθμολογία | Συνολικό ποσοστό εταιρικού φόρου | Κόστος επαγγελματικής στέγης | Κόστος διαβίωσης | Δείκτης iPhone του Economist | Αγοραστική δύναμη |
|------------------------------|---------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------|
| 31 Λος Άντζελες              | 124                 | 20                               | 27                           | 19               | 28                           | 30                |
| 30 Γιοχάνεσμπουργκ           | 114                 | 26                               | 30                           | 27               | 14                           | 17                |
| 29 Σικάγο                    | 112                 | 17                               | 25                           | 12               | 30                           | 28                |
| 28 Τορόντο                   | 111                 | 29                               | 21                           | 11               | 25                           | 25                |
| 27 Ντουμπάι                  | 103                 | 31                               | 14                           | 18               | 21                           | 19                |
| 26 Σαν Φρανσίσκο             | 101                 | 21                               | 17                           | 6                | 28                           | 29                |
| 26 Βερολίνο                  | 101                 | 14                               | 29                           | 15               | 17                           | 26                |
| 24 Κουάλα Λουμπούρ           | 97                  | 23                               | 26                           | 28               | 11                           | 9                 |
| 23 Μαδρίτη                   | 94                  | 9                                | 24                           | 20               | 20                           | 21                |
| 22 Νέα Υόρκη                 | 89                  | 16                               | 12                           | 3                | 31                           | 27                |
| 21 Σύδνεϋ                    | 84                  | 15                               | 7                            | 2                | 29                           | 31                |
| 20 Σεούλ                     | 82                  | 27                               | 13                           | 10               | 16                           | 16                |
| 19 Στοκχόλμη                 | 80                  | 11                               | 18                           | 7                | 22                           | 22                |
| 18 Χονγκ Κονγκ               | 79                  | 30                               | 1                            | 13               | 20                           | 15                |
| 18 Αθήνα                     | 79                  | 19                               | 28                           | 17               | 9                            | 6                 |
| 16 Κωνσταντινούπολη          | 78                  | 22                               | 16                           | 25               | 7                            | 8                 |
| 16 Ναϊρόμπι                  | 78                  | 18                               | 31                           | 24               | 3                            | 2                 |
| 14 Τζακάρτα                  | 77                  | 25                               | 20                           | 30               | 1                            | 1                 |
| 13 Λονδίνο                   | 75                  | 24                               | 3                            | 1                | 24                           | 23                |
| 12 Τόκυο                     | 72                  | 13                               | 5                            | 8                | 26                           | 20                |
| 11 Σιγκαπούρη                | 71                  | 28                               | 11                           | 5                | 15                           | 12                |
| 10 Πόλη του Μεξικού          | 69                  | 10                               | 22                           | 29               | 4                            | 4                 |
| 9 Μιλάνο                     | 68                  | 4                                | 19                           | 9                | 18                           | 18                |
| 8 Παρίσι                     | 62                  | 5                                | 6                            | 4                | 23                           | 24                |
| 7 Μουμπάι                    | 59                  | 8                                | 15                           | 31               | 2                            | 3                 |
| 6 Σάο Πάολο                  | 58                  | 3                                | 8                            | 21               | 13                           | 13                |
| 5 Μόσχα                      | 56                  | 12                               | 4                            | 14               | 12                           | 14                |
| 5 Μπουένος Άιρες             | 56                  | 1                                | 23                           | 16               | 5                            | 11                |
| 3 Σαγκάη                     | 55                  | 6                                | 9                            | 23               | 10                           | 7                 |
| 2 Ρίο ντε Τζανέιρο           | 52                  | 2                                | 10                           | 22               | 8                            | 10                |
| 1 Πεκίνο                     | 46                  | 7                                | 2                            | 26               | 6                            | 5                 |

PwC